

목 차

주주총회소집공고.....	1
주주총회 소집공고.....	2
I. 사외이사 등의 활동내역과 보수에 관한 사항 .....	3
1. 사외이사 등의 활동내역 .....	3
가. 이사회 출석률 및 이사회 의안에 대한 찬반여부 .....	3
나. 이사회내 위원회에서 사외이사 등의 활동내역 .....	5
2. 사외이사 등의 보수현황 .....	5
II. 최대주주등과의 거래내역에 관한 사항 .....	7
1. 단일 거래규모가 일정규모이상인 거래.....	7
2. 해당 사업연도중에 특정인과 해당 거래를 포함한 거래총액이 일정규모이상인 거래 .....	7
III. 경영참고사항 .....	9
1. 사업의 개요.....	9
가. 업계의 현황 .....	9
나. 회사의 현황 .....	30
2. 주주총회 목적사항별 기재사항 .....	44
<input type="checkbox"/> 재무제표의 승인.....	44
<input type="checkbox"/> 이사의 선임.....	321
<input type="checkbox"/> 감사위원회 위원의 선임 .....	326
<input type="checkbox"/> 이사의 보수한도 승인.....	327
IV. 사업보고서 및 감사보고서 첨부 .....	329
가. 제출 개요.....	329
나. 사업보고서 및 감사보고서 첨부 .....	329
※ 참고사항.....	330

# 주주총회소집공고

2021년 03월 15일

회 사 명 : (주)두산  
대 표 이 사 : 박정원, 동현수, 김민철  
본 점 소 재 지 : 서울특별시 중구 장충단로 275  
(전 화) 02-3398-0114  
(홈페이지)<http://www.doosan.com>

작 성 책 임 자 : (직 책) 부사장 (성 명) 백승암  
(전 화) 02-3398-1165

# 주주총회 소집공고

(제84기 정기주주총회)

1. 일시 : 2021년 3월 30일(화) 오전 9시

2. 장소 : 서울특별시 중구 퇴계로 387 충무아트센터

## 3. 회의목적사항

### (1) 보고사항

- 감사보고
- 영업보고
- 주요주주 등 이해관계자와의 거래보고
- 내부회계관리제도 운영실태 보고

### (2) 결의사항

제1호 의안 : 제84기 재무제표(이익잉여금처분계산서(안) 포함) 및  
연결재무제표 승인의 건  
- 주당 배당금

. 보통주 : 1주당 2,000원 (액면가의 40%)

. 제1우선주 : 1주당 2,050원 (액면가의 41%)

. 제2우선주 : 1주당 2,000원 (액면가의 40%)

제2호 의안 : 사내이사 선임의 건 (후보 : 박정원, 김민철, 곽상철)

제3호 의안 : 감사위원회 위원이 되는 사외이사 선임의 건 (후보 : 이두희)

제4호 의안 : 이사 보수한도 승인의 건

## 4. 실질주주의 의결권행사 안내

금번 당사의 주주총회에는 한국예탁결제원이 주주님들의 의결권을 행사할 수 없습니다. 따라서, 주주님께서 한국예탁결제원에 의결권행사에 관한 의사표시를 하실 필요가 없으며, 종전과 같이 주주총회에 참석하여 의결권을 직접 행사 하시거나 우편으로 발송한 서면투표 또는 위임장에 의거 의결권을 간접 행사 하실 수 있습니다.

※ 코로나19의 감염을 예방하기 위하여 의심 지역을 방문하셨거나 확진자와 밀접하게 접촉하신 주주님께서 주주총회 현장 참석을 자제하여 주시면 감사하겠습니다. 당사가 시행하고 있는 서면투표 제도를 이용하시면 주주총회 현장에 참석하지 않고도 의결권을 행사하실 수 있습니다.

※ 코로나19 관련 방역관리 지침에 따라 추후 주주총회의 일시 및 장소가 변동될 수 있습니다. 이에 대한 승인권한은 대표이사에게 위임하였으며 변경 결정 즉시 정정공시 등을 통해 안내할 예정입니다.

# I. 사외이사 등의 활동내역과 보수에 관한 사항

## 1. 사외이사 등의 활동내역

### 가. 이사회 출석률 및 이사회 의안에 대한 찬반여부

회차	개최일자	의안내용	사외이사 등의 성명			
			이두희 (출석률 : 100%)	천성관 (출석률 : 94%)	김형주 (출석률 : 88%)	백복현 (출석률 : 94%)
			찬 반 여 부			
1	2020.02.14	<결의사항> 1. 제83기 재무제표 및 영업보고서 승인  <보고사항> 1. '19년 경영실적 및 '20년 경영계획 보고	찬성	불참	찬성	찬성
2	2020.03.05	<결의사항> 1. 제83기 정기주주총회 소집 및 회의목적사항 승인 2. 사채발행 대표이사 위임  <보고사항> 1. '19년 준법통제활동 주요 실적 보고 2. 내부회계관리제도 운영실태 보고 3. 내부회계관리제도 운영실태 평가보고 및 감사보고	찬성  찬성	찬성  찬성	찬성(주)  찬성	찬성  찬성
3	2020.03.26	<결의사항> 1. 계열사 차입금에 대한 신용보강 제공의 건	찬성	찬성	불참	찬성
4	2020.03.30	<결의사항> 1. 계열회사와의 거래 승인 2. 이사회내 위원회 위원 선임 3. 임원선임	찬성  찬성	찬성  찬성	찬성  찬성	찬성  찬성
5	2020.04.29	<결의사항> 1. 계열사 차입금에 대한 신용보강 관련 변경약정 체결의 건 2. 모회사 보증 제공 3. 본점 지배인 선임	찬성  찬성	찬성  찬성	찬성  찬성	찬성  찬성
6	2020.05.14	<결의사항> 1. 분기배당 미 실시 승인의 건 2. DIVAC 차입 관련 청구 우선권리 제공	찬성  찬성	찬성  찬성	찬성  찬성	찬성  찬성
7	2020.06.02	<결의사항> 1. 계열사 차입금에 대한 신용보강 관련 변경약정 체결의 건	찬성	찬성	찬성	불참
8	2020.06.12	<결의사항> 1. 두산큐백스㈜ 증자 참여 승인 1-1. 두산큐백스㈜ 주식의 계열사에 대한 담보제공	찬성  찬성	찬성  찬성	찬성  찬성	찬성  찬성

9	2020.08.20	<p>&lt;결의사항&gt;</p> <p>1.네오플렉스 지분 매각의 건</p> <p>2.㈜두산 기계설비공사업 면허 취득을 위한 유보금 예치의 건</p> <p>3.두산FCA 차입금 연장에 대한 모회사 보증 제공</p>	<p>찬성</p> <p>찬성</p> <p>찬성</p>	<p>찬성</p> <p>찬성</p> <p>찬성</p>	<p>불참</p>	<p>찬성</p> <p>찬성</p> <p>찬성</p>
10	2020.09.04	<p>&lt;결의사항&gt;</p> <p>1.모트를 사업 매각의 건</p> <p>2.모트를 인수PEF 투자의 건</p> <p>3.모트를 사업 물적분할의 건</p> <p>3-1.모트를 사업부문 물적분할 승인</p> <p>3-2.기준일 설정, 주주명부 폐쇄 및 임시주주총회 소집의 건</p> <p>4.두산솔루스 지분매각의 건</p> <p>5.계열사 차입금에 대한 신용보강 관련 변경약정 체결의 건</p>	<p>찬성</p> <p>찬성</p> <p>찬성</p> <p>찬성</p> <p>찬성</p> <p>찬성</p> <p>찬성</p>	<p>찬성</p> <p>찬성</p> <p>찬성</p> <p>찬성</p> <p>찬성</p> <p>찬성</p> <p>찬성</p>	<p>찬성</p> <p>찬성</p> <p>찬성</p> <p>찬성</p> <p>찬성</p> <p>찬성</p> <p>찬성</p>	<p>찬성</p> <p>찬성</p> <p>찬성</p> <p>찬성</p> <p>찬성</p> <p>찬성</p> <p>찬성</p>
11	2020.09.21	<p>&lt;결의사항&gt;</p> <p>1.두산타워 매각 및 책임 임대차계약 체결</p> <p>2.두산타워 매수펀드 자본출자</p> <p>3.두산인프라코어(주)와의 거래 승인</p> <p>4.전자BG 대만지점 설립</p>	<p>찬성</p> <p>찬성</p> <p>찬성</p> <p>찬성</p>	<p>찬성</p> <p>찬성</p> <p>찬성</p> <p>찬성</p>	<p>찬성</p> <p>찬성</p> <p>찬성</p> <p>찬성</p>	<p>찬성</p> <p>찬성</p> <p>찬성</p> <p>찬성</p>
12	2020.09.28	<p>&lt;결의사항&gt;</p> <p>1.계열사 차입금에 대한 신용보강 제공 변경의 건</p> <p>2.두산경영연구원 Refinancing 관련 담보제공의 건</p>	<p>찬성</p> <p>찬성</p>	<p>찬성</p> <p>찬성</p>	<p>찬성</p> <p>찬성</p>	<p>찬성</p> <p>찬성</p>
13	2020.11.13	<p>&lt;결의사항&gt;</p> <p>1.두산중공업(주) 유상증자 참여 승인의 건</p> <p>2.두산퓨얼셀(주) 신주인수권증서 처분의 건</p> <p>3.임원선임</p> <p>&lt;보고사항&gt;</p> <p>1.'20년 3분기 누계 경영실적보고</p>	<p>찬성</p> <p>찬성</p> <p>찬성</p>	<p>찬성</p> <p>찬성</p> <p>찬성</p>	<p>찬성</p> <p>찬성</p> <p>찬성</p>	<p>찬성</p> <p>찬성</p> <p>찬성</p>
14	2020.11.23	<p>&lt;결의사항&gt;</p> <p>1.모트를 사업부문 물적분할 기일 변경의 건</p> <p>2.두산 FCA의 한수원 고덕 장기 서비스 계약 참여 및 모회사 보증 제공</p>	<p>찬성</p> <p>찬성</p>	<p>찬성</p> <p>찬성</p>	<p>찬성</p> <p>찬성</p>	<p>찬성</p> <p>찬성</p>
15	2020.12.01	<p>&lt;결의사항&gt;</p> <p>1.모트를 사업부문 물적분할 종료 보고총회 공고 갈음의 건</p> <p>2.모트를 사업부문 창원지점 폐지</p> <p>3.㈜모트들과의 거래 승인</p> <p>3-1.㈜모트들에 대한 자금 대여의 건</p> <p>3-2.㈜모트들로부터 부동산 담보를 제공 받는 거래의 건</p>	<p>찬성</p> <p>찬성</p> <p>찬성</p> <p>찬성</p> <p>찬성</p>	<p>찬성</p> <p>찬성</p> <p>찬성</p> <p>찬성</p> <p>찬성</p>	<p>찬성</p> <p>찬성</p> <p>찬성</p> <p>찬성</p> <p>찬성</p>	<p>찬성</p> <p>찬성</p> <p>찬성</p> <p>찬성</p> <p>찬성</p>

16	202012.17	<결의사항>				
		1.두산 상표권 사용계약 체결	찬성	찬성	찬성	찬성
		2.상표권 사용계약 주요 내용 변경 승인	찬성	찬성	찬성	찬성
		3.계열사 차입금에 대한 신용보강 제공 추가의 건	찬성	찬성	찬성	찬성
		4.두산인프라코어(주)와의 거래 승인	찬성	찬성	찬성	찬성
		5.기부금 승인	찬성	찬성	찬성	찬성

※ (주) 김형주 이사는 결의사항 1호 의안중 사외이사 선임의 건, 감사위원회 위원 선임의 건에 대하여는 본인의 선임 건이므로 이해관계가 있음을 밝히고 해당 의안의 결의에는 참여하지 않음

## 나. 이사회내 위원회에서의 사외이사 등의 활동내역

위원회명	구성원	활 동 내 역		
		개최일자	의안내용	가결여부
내부거래위원회	천성관(위원장), 김형주,백복현	-	-	-
사외이사후보 추천위원회	이두희(위원장), 김형주,백복현	2020.03.05	1.사외이사후보 추천의 건	가결
감사위원회	이두희(위원장), 천성관,김형주,백복현	2020.02.14	<보고사항> 1.2019년 재무제표 감사 결과 보고	-
		2020.03.05	<결의사항> 1.감사의 감사보고서 및 내부감시장치에 대한 감사의 의견서 승인  <보고사항> 1.2019년 내부회계 관리제도 감사결과 보고 2.2019년 내부회계관리제도 운영실태 보고	가결  -
		2020.05.07	<보고사항> 1.2020년 1분기 검토결과 보고 2.내부회계관리자 선임 보고	-
		2020.08.13	<보고사항> 1.2020년 반기 검토결과 보고 2.2020년 내부회계 관리제도 설계평가 결과 보고	-
		2020.11.13	<보고사항> 1.'20년 3분기 검토결과 보고 2.'20년 내부회계관리제도 설계평가 검토결과 보고 3.'20년 내부회계관리제도 중간평가 결과 보고	-

## 2. 사외이사 등의 보수현황

(단위 : 백만원)

구 분	인원수	주총승인금액	지급총액	1인당 평균 지급액	비 고
사외이사	4	12,000	264	66	-

※ 상기 주총승인금액은 제83기(2020년 3월30일) 정기주주총회에서 승인받은 이사 보수한

도 총책임

## II. 최대주주등과의 거래내역에 관한 사항

### 1. 단일 거래규모가 일정규모이상인 거래

(단위 : 억원)

거래종류	거래상대방 (회사와의 관계)	거래기간	거래금액	비율(%)
담보제공 (주1)	두산중공업(주) (계열회사)	담보제공일로부터 채무 전액 상환일까지	31,006	150.5
유상증자 참여	두산큐백스(주) (계열회사)	2020년06월12일 (주2)	367	1.8
지급보증	Doosan Fuel Cell America Inc. (계열회사)	2020년09월07일 ~ 2021년09월07일	893	4.3
자금대여	(주)모트롤 (계열회사) (주3)	2020년12월01일 ~ 2020년12월31일	220	1.1
제공받은 담보	(주)모트롤 (계열회사) (주3)	2020년12월01일 ~2021년01월04일	393	1.9
유상증자 참여	두산중공업(주) (계열회사)	2020년12월11일 (주2)	4,352	21.1

※ 상기 비율은 당사의 2019년도말 별도 매출액(20,607억원) 기준 비율입니다.

※ Doosan Fuel Cell America, Inc,와의 거래금액은 거래 시 환율에 따라 원화로 환산한 금액입니다.

(주1) 두산중공업(주)가 한국산업은행 및 한국수출입은행과 체결한 3,000,000백만원 규모의 대출약정을 위하여 당사가 보유 중인 두산중공업(주) 보통주 157,164,720주 및 춘천연수원 토지 등을 담보로 제공하였습니다. 해당 거래금액은 담보제공 관련 최종 공시(2020년12월 17일) 금액입니다.

(주2) 상기 거래기간은 주금납입일입니다.

(주3) 당사는 (주)모트롤 보유주식 전량을 외부 매각(2021년1월)하였으며, 계열제외 신고 진행중입니다.

### 2. 해당 사업연도중에 특정인과 해당 거래를 포함한 거래총액이 일정 규모이상인 거래

(단위 : 억원)

거래상대방 (회사와의 관계)	거래종류	거래기간	거래금액	비율(%)
Doosan Mottrol Jiangyin Co.,Ltd (계열회사)	유압기기 제품 및 부품 매 출 등	2020년01월01일 ~ 2020년12월31일	2,896	14.1



두산인프라코어(주) (계열회사)	디젤엔진 매입, 유압기기 매출, 상표권 사용료, IT 시스템 개발 및 운영서비 스 등	2020년01월01일 ~ 2020년12월31일	1,692	8.2
Doosan Industrial Vehicle America Corp. (계열회사)	지게차 제품 및 부품 매출 등	2020년01월01일 ~ 2020년12월31일	1,792	8.7
두산중공업(주) (계열회사)	담보제공, 현물출자, 유상 증자 참여, 상표권 사용료 , IT 시스템 개발 및 운영 서비스 등	2020년01월01일 ~ 2020년12월31일	35,874	174.1
Doosan Fuel Cell America, Inc. (계열회사)	연료전지 완제품 및 부품 매입, 지급보증 등	2020년01월01일 ~ 2020년12월31일	1,134	5.5

※ 상기 비율은 2019년도말 별도 매출액(20,607억원) 기준 비율입니다.

※ 두산중공업(주), Doosan Fuel Cell America, Inc. 와의 거래금액에는 1. 단일 거래 규모  
가 일정규모 이상인 거래 내역이 포함되어 있습니다.

※ Doosan Fuel Cell America, Inc, Doosan Mottrol Jiangyin Co.,Ltd, Doosan Industrial  
Vehicle America Corp. 와의 거래금액은 거래 시 환율에 따라 원화로 환산한 금액입니다.

### III. 경영참고사항

#### 1. 사업의 개요

##### 가. 업계의 현황

##### (주)두산

##### 【전자BG】

##### (1) 산업의 특성

인쇄회로용 동박적층판(Printed Circuit Board 원판) 산업은 모든 전자제품에 필수적으로 사용되는 전자부품을 생산하는 사업으로써 동박(Copper Foil), 유리섬유(Glass Fabric), 에폭시 수지 및 폴리이미드(Polyimide) 등을 원료로 하여 동박적층판을 생산하는 산업입니다. 대규모 설비투자가 필요한 장치산업이며, 고분자 화학과 전자소재 부문을 결합하여 제품을 생산하는 첨단 전자 산업입니다.

##### (2) 산업의 성장성

동박적층판산업은 휴대폰 및 테블릿PC 시장, 컴퓨터 등 디지털 가전 시장, 첨단 네트워크 시장 등의 성장이 지속됨에 따라 향후에도 꾸준한 성장이 예상됩니다.

##### (3) 경기변동의 특성

동박적층판 산업은 전자산업의 경기변동에 민감합니다. 전자산업의 경우 일정한 주기로 호황과 불황의 경기변동이 반복되지만 스마트폰, LCD, 통신장비 등 첨단 디지털제품의 고성능화, 복합화 및 친환경화에 따라 고기능 동박적층판 시장은 꾸준한 성장세를 지속할 것으로 예상됩니다.

##### (4) 경쟁요소

동박적층판 산업은 품질 및 납기가 경쟁력에 중요한 요소이며, 국내 및 해외시장에서(주)두산 전자사업 부문과 중국, 대만, 일본계 업체 등 상위 10여개 업체가 공급을 주도하며 경쟁하고 있습니다.

##### (5) 자원 조달의 특성

대표 원재료로는 Copper Foil, Glass Fabric, Epoxy Resin이 있으며, Copper Foil은 LME가격, Glass Fabric은 Yarn가격의 영향을 받습니다.

##### (6) 신규사업에 관한 사항

현재 추진중인 신규사업 내용은 없습니다.

##### 【산업차량BG】

##### (1) 산업의 특성

산업차량은 자동차(부품), 음식품, 철강, 화학, 섬유, 전자통신, 제조업, 물류/유통/하역사업, 건설분야 등의 수요에 영향을 받는 산업으로서 수요가 광범위합니다. 국내 산업차량 시장은

1990년대 중반부터OEM 수출에서 벗어나, 독자 모델 개발을 통해 생산된 자가상표 수출이 크게 확대되고 있는 추세로 수출 산업의 역군으로서의 역할을 충실히 하고 있으며, 국내 기업들의 물류합리화 추진에 힘입어 지게차 수요가 지속적으로 증가하고 있는 추세입니다. 최근 지게차 제조 업체는 과거의 일반적인 경쟁요소인 가격, 성능, 서비스 및 원활한 판매 Network는 물론, 핵심사업에 집중하려는 고객 니즈에 따라 차량의 보수, 유지까지 포함하는 Total 물류Service의 제공이 주요한 경쟁 요소로 부각되고 있습니다.

## (2) 산업의 성장성

당사는 안정된 품질을 기반으로 국내 시장에서 선두 주자의 지위를 확고히 하고 있습니다. 이를 바탕으로 선진시장에서의 두산BRAND 홍보 및Sales Network 강화 등을 통해 입지를 높이는 한편, 신흥 시장에 대한Marketing Support강화, Key Dealer에 대한 역량 강화 활동 추진 및 디젤 엔진 신기종 판매, 전동 신기종 개발 등을 통해Market Positioning을 강화하고 있습니다.

## (3) 경기변동의 특성

산업차량은 조선, 철강 외 농.수.축산물에 이르는 전 사업에 걸쳐진, 경기흐름에 다소 민감한 산업군입니다. 또한 기업들의 설비투자, 물류(운반/보관 포함)산업의 활성화 정도에 따라 시장의 변동폭이 크게 나타나고 있습니다.

## (4) 경쟁요소

내수 지게차 산업은 완전 경쟁체제로서 후발업체의 시장진입이 활발해짐에 따라 경쟁이 격화되고 있는 상황입니다. Brand 별 제품 품질 수준의 격차 완화에 따라 신제품 개발, 품질경쟁력 강화 등이 주요 경쟁 요소로 대두되고 있습니다.

해외시장에서는 가격 경쟁력을 바탕으로 품질, 판매망, A/S 등의 지속적인 보완을 통해 국제 경쟁력을 강화하고 있고, 최근 새로운 경쟁요소로 부상되고 있는Total 물류Service와 TCO(Total Cost of Ownership) 부문의 경쟁력 확보를 위해 현지 딜러들과의 협력을 통해 주요 시장에서의 시장점유율을 지속적으로 확대하고 있습니다. 이와 더불어 선진 시장에서의 환경 규제가Issue 화 되어 이를 만족 시키기 위한 제품 개발, 시장 조사, 마케팅 활동강화 등 환경 선도 업체로서의 이미지 구축 경쟁을 활발히 진행하고 있습니다.

## (5) 자원 조달의 특성

다양한 부품의 안정적인 수급을 위해 국산화 비율을 지속적으로 높여왔으며, 핵심 부품 중 일부는 해외에서도 조달 하고 있습니다. 국내외 협력사와의 견고한Partnership 구축을 통하여 안정적인 부품 수급이 이루어 지고 있으며, 더불어 품질 및 생산성 향상을 위해 지속적으로 상생의 노력을 기울이고 있습니다.

## (6) 관계 법령 또는 정부의 규제 및 지원 등

전세계 주요 시장은 강화된 환경규제를 만족할 수 있는 제품을 요구하고 있습니다. 북미 지역은U.S. Environmental Protection Agency (the "EPA")와 주(州)별 규제 기관의 공표에 따라'13년부터 단계적으로Tier 4 Final 규제가 확산, 적용되고 있으며, 유럽은'19년부터 단계적으로Stage V 규제가 시작되고 있는 중입니다. 한국의 경우'15년10월Tier-4 Final 배기 규제가 발효되어 적용 중이며, 중국은'22년12월부터Stage IV 규제 적용 예정입니다.

## 【디지털이노베이션BU】

## (1) 산업의 특성

IT 서비스 산업은 기업 또는 정부 및 공공기관 등의 수요자 요구에 가장 적합한 정보시스템을 구축하고 운용하는 데에 필요한 일련의 서비스를 제공하는 산업입니다. 1980년대 중반부터 본격적으로 시작된 국내 IT 서비스 산업은 급속한 시장 성장과 더불어 기술적 발전을 이루어 오면서 국가 및 기업 경쟁력을 강화시키는 기반 산업으로 자리 매김하고 있습니다. IT 서비스는 사용자가 필요로 하는 정보시스템에 관한 컨설팅, 시스템 통합(SI), 운영 및 유지보수(SM), IT 교육 등 모든 과정상의 IT 서비스를 제공하는 Total IT 서비스로 진화하고 있습니다.

## (2) 산업의 성장성

21년 국내 IT시장은 국내 IT시장 규모는 4.7% 성장한 23조 8000억원으로 전망됩니다. 특히 웨어러블, 스마트홈, 인공지능, VR, 자율주행, 드론 등 다양한 시장의 상승세가 예상되며 이에 따른 서비스들이 빠른 속도로 증가할 것으로 기대됩니다. IT산업은 미래 성장산업으로 각광받고 있어 글로벌 IT시장을 선도하고자 각 기업들이 주목하고 있습니다.

## (3) 경기변동의 특성

국내 IT 서비스 시장은 그룹 관계사를 주요 대상으로 하는 아웃소싱시장(Captive Market)과 그 외의 SI시장 (Non-Captive Market)으로 시장 참여자들이 뚜렷이 구분되는 구조를 지니고 있습니다. 그룹 관계사 대상의 아웃소싱 사업은 중장기 계약 사업이 대부분이므로 계절적인 요인에 따른 사업 실적에의 영향은 적습니다. 그러나 신규 프로젝트를 위주로 하는 SI 사업의 경우 다른 산업과 마찬가지로 국내/외 경기변동에 민감하게 영향을 받습니다. 또한 일반적인 경우 사용자들은 설비관련 투자를 집행한 후 전산 및 시스템 관련 투자를 집행하기 때문에 IT 서비스산업은 경기 상승 국면에서 후행적인 성격을 가지게 됩니다. 현재 국내 IT 서비스 시장은 정부 주도의 정책 추진 및 정책 변화에도 크게 영향을 받고 있습니다.

## (4) 경쟁요소

IT 산업의 주요 경쟁요소는 가격과 서비스 품질입니다. 가격의 경우 Bidding을 통한 입찰 수주 방식으로 이루어지며, 서비스 품질은 ISO9001, CMMI 등 국제적으로 공인된 표준 Level에 따른 SLA(Service Level Agreement)를 통하여 고객과의 계약이 이루어지고 있습니다.

## (5) 자원 조달의 특성

IT 산업의 특성상 가장 큰 비중을 차지하는 주요 자원은 인력(인건비)이며, 우수 연구개발인력은 최소 3~5년 간의 업무 경력을 필요로 하는 반면 충분한 조건을 구비한 전문 인력의 공급은 수요에 비해 적어, IT 업체들의 경우 자사의 연구개발 인력에게 충분한 업무 경력을 쌓게 하여 고급 전문 인력으로 성장/발전시키고 있습니다.

## (6) 관계 법령 또는 정부의 규제 및 지원 등

사업 영역상 관련되는 법으로는 '소프트웨어 산업진흥법', '저작권법', '특허법' 등이 있습니다.

## (7) 신규사업에 관한 사항

현재 추진중인 신규사업 내용은 없습니다.

두산중공업, 두산인프라코어, 두산밥캣, 두산건설, 두산큐백스

## 【두산중공업】

## (1) 산업의 특성

원자력설비 산업은 전 세계 전력 생산량의 약 11%을 담당하고 있는 주요 발전원인 원자력발전에 필요한 설비를 공급하는 산업으로, 전후방산업에 연관효과가 크고 장기간 기술개발 및 대규모 시설투자가 필요하여 대부분 국가에서 국가기간산업 및 수출전략산업으로 정책적으로 육성하는 산업입니다.

주단 산업은 조선용 기자재, 발전/제철/화공/시멘트 플랜트 등의 핵심소재, 가전/자동차 프레임 생산용 기초소재 등을 공급하는 산업으로 기본적으로 막대한 설비투자가 요구되는 일종의 장치 산업입니다. 따라서 초기 설비투자 및 기술부문투자에 비해 투자비 회수기간이 길고 제조기술력이 중요한 경쟁력이며, 대량생산에 따른 Cost 절감효과가 큰 것이 특징입니다.

건설 산업은 인간이 편리하게 생활할 수 있는 환경을 조성하기 위해 토지, 자본, 노동 등의 생산요소를 활용하여 플랜트, 도로, 철도, 항만 등의 인프라 시설을 생산하는 국가경제의 기간 산업입니다. 건설 산업은 생산에 소요되는 기간이 길고 국가정책, 경제상황 등 외부적 요인에 민감하게 반응하기 때문에 계획관리가 매우 중요합니다. 또한 타 산업에 비해 부가가치 창출, 고용유발, 외화획득 및 경기부양 효과가 크며 각종 산업의 생산기반시설 구축 및 사회간접자본시설의 확충을 담당함으로써 타 산업의 생산활동을 지원하고 있습니다. 이러한 활동들을 통해 건설 산업은 경제성장의 기반을 마련하는 동시에 경기침체 시 경기활성화를 이끄는 견인차 역할을 담당하고 있습니다.

담수/수처리 설비 산업은 해수/생활 하수/공업용 폐수를 다양한 처리 기술을 통해 음용수로 이용하거나 방류할 수 있도록 설비를 제공하는 산업으로서 매우 고도화된 기술이 적용되는 분야입니다. 동 산업 분야는 제품 제작에 필요한 엔지니어링, 제작, 시공 및 유지/보수 기술 이외에도 Financing, 계약관리 등 사업과 관련된 일련의 역량을 필요로 하는 등 고도의 기술/지식 집약적 산업입니다.

발전설비 산업은 전후방산업에 연관효과가 큰 기술 집약적 산업으로 장기간의 기술개발과 대규모 시설투자가 필요하여 선진국 중심으로 이루어지던 주문생산 산업입니다. 현재는 대부분 국가에서 국가기간산업 및 수출전략산업으로 채택하여, 정책적으로 육성하는 중요한 산업입니다. 발전서비스 산업은 개별 발전소를 대상으로 한 현지화 중심의 산업으로, 발전소 운영 전 기간에 걸쳐 수요가 발생하여 안정적인 수익 창출이 가능한 산업입니다.

두산메카텍의 화공 기자재 산업은 OIL & GAS를 원료로 하는 사업의 Process Equipment를 제작, 공급하는 사업으로 국내외 석유화학/가스 산업의 설비투자와 밀접한 연관을 맺고 있습니다. Oil & Gas 관련 산업은 사업의 특수성으로 인해 대형 EPC(Engineering Procurement Construction)사들에 의하여 주도되고 있으며, 당사는 주로 기기 조달의 주도권을 쥐고 있는 EPC사로부터 수주를 하고 있습니다. 최근 에너지 Mix 변화에 인한 Refinery 투자 감소에도 LNG 및 석유화학 수요 증대로 설비 투자가 지속되고 있으며, 환경 규제 강화 및 플랜트 효율성 개선을 위한 고도화 공정 관련 기기의 비중이 확대되고 있습니다.

## (2) 산업의 성장성

원자력발전은 전 세계 발전량의 약 10% 가량을 담당하는 안정적인 기저부하 전원입니다. 전 세계적으로 후쿠시마 사고 이후 원전건설이 위축되었으나 최근 일본, 미국 등 원전 선도국들이 원전산업을 재개하고 있으며 중국, 인도, 영국 등 아시아 개발도상국 및 유럽을 중심으로 신규원전 건설이 본격화되고 있습니다. 2040년까지 267GW규모의 신규원전이 건설 예정이며,

폐로되는 원전을 고려하더라도 총 518GW(2017년 413GW에서 105GW 증가)까지 용량이 증가할 것으로 전망됩니다. 한편 국내는 정부의 에너지전환정책이 지속되고 있어 신규원전 건설이 불확실한 상황입니다.

주단 산업은 발전, 제철, 화공, 시멘트, 선박엔진부품, 선박부품, 기타 산업 설비에 소요되는 주단조품과 자동차 및 수송기계, 가전, 전기, 건축자재 등을 생산하기 위한 기초소재인 금형 공구장재를 생산·공급하고 있습니다. 이러한 관련사업의 핵심 소재를 생산함에 따라 국내 연관 산업과 동반하여 성장세를 유지하며 해외 시장에서도 꾸준히 수출량을 확보해오고 있습니다. 세계 경기침체의 여파로 주단조품 관련 수요의 불확실성이 지속되고 있으나 조선, 해양, 자동차 등 관련 시장의 장기적 성장세가 전망되어 주단사업의 전방산업 수요 또한 안정적인 성장이 이어질 것으로 전망하고 있습니다.

IEA(International Energy Agency)의 'World Energy Outlook 2020'에 따르면 세계 발전 분야 에너지 수요는 코로나19로 인해 에너지수요 증가세가 하향조정됨에 따라 2020~2040년까지 19% 성장할 것으로 전망됩니다. 주로 선진국에서 에너지 수요가 감소하며, 이를 대신하여 신흥국 및 개발도상국에서 에너지 수요증가를 견인할 것으로 예상되고 있습니다. 석탄수요는 전 세계적인 CO2 배출량 감축 노력으로 코로나19 이전 수준을 회복하지 못하며, 2040년 에너지믹스에서 차지하는 비중이 20% 수준까지 감소할 것으로 전망되고 있습니다. 가스의 경우 2040년까지 수요가 약 30% 상승할 전망으로 전체 에너지 수요의 25%를 담당하게 될 것으로 전망하고 있으며, 증가분은 주로 남부 및 동부 아시아에서 발생할 것으로 보입니다. 종합적으로, Global 기후변화 움직임에 따라 석탄화력 시장 성장세는 둔화될 것으로 예상되나, 가스발전 및 재생에너지가 친환경 발전원으로써 수요가 증가할 것으로 보여집니다.

또한 발전소의 노후화 및 신기술 적용 등으로 고객의 발전소 운영 난이도가 높아지고 있어 발전소 성능개선, 운전/정비 등 발전 서비스 사업 수요는 지속 발생할 것으로 예상됩니다. 뿐만 아니라 세계 환경 기준 강화 추세에 따라 환경설비 시장 규모 또한 증가할 것으로 보입니다.

건설 산업은 국가경제의 기간산업으로 경제부문의 성장과 함께 비약적인 발전을 이룩했습니다. 그러나 기본적인 사회인프라가 완비되고, 주택공급이 수요를 초과하는 등 산업이 성숙기에 진입함에 따라 앞으로 완만한 성장세를 보일 것으로 전망됩니다. 포화상태에 이른 국내시장과 달리 해외시장은 개도국 및 중동 등 산유국을 중심으로 국가 인프라시설 발주가 증가함에 따라 지속적인 성장이 예상됩니다. 그러나 국내외 업체들간 수주 경쟁심화로 기존의 단순한 시공만으로는 경쟁력 확보가 어려워짐에 따라 친환경, IT 등을 접목시킨 시공기술역량 확보가 요구되고 있는 상황입니다.

산업 발전에 따라 산업용수 수요가 증대되고, 환경오염으로 인한 물부족 현상이 전세계로 확산될 것으로 예상됨에 따라 담수/수처리 설비에 대한 수요는 지속적으로 증대 될 것으로 예상됩니다. 또한 담수/수처리 설비 등 기존의 사회간접자본사업은 정부 발주가 대부분이었으나 최근 민간자본 투자 비중이 높아짐에 따라 사업 기회가 확대되고 있으며, 담수/수처리 설비 투자는 각국 정부의 중장기 수자원 확보 계획에 의해 진행되기 때문에 통상 마찰이나 규제가 적어 국내·외에서 지속적인 성장세를 유지할 것으로 보입니다. 아울러 수자원 보호를 위하여 각국 정부의 환경규제가 강화됨에 따라 수처리기술의 고도화 및 경제적인 처리기술에 대한 요구가 증가되고 있습니다. 앞서 기술한 바와 같이 세계 물시장 규모는 2021년 기준 약 8,710억 달러에서 2025년 9,970억 달러에 이를 것으로 전망됩니다. (Global Water Intelligence, Water DATA 자료) 담수/수처리 설비의 경우 국민소득 수준에 따라 수요가 비

례하는 특성이 있어 선진국 및 중동 시장뿐 아니라 최근 급격한 경제성장을 이룩한 중국, 인도 및 중남미 지역에서 지속적인 수요 증가가 예상됩니다. 또한 발전소의 노후화 및 신기술 적용 등으로 고객의 발전소 운영 난이도가 높아지고 있어 발전소 성능개선, 운전/정비 등 발전 서비스 사업의 시장 규모와 사업 기회가 빠른 속도로 증가할 것으로 예상됩니다. 뿐만 아니라 세계 환경 기준 강화 추세에 따라 환경설비 시장 규모 또한 증가할 것으로 보입니다.

두산메카텍의 화공 기자재 산업은 코로나 19의 영향으로 시장 침체 및 투자 위축으로 인해 지속적인 성장은 둔화되었으나, 셰일가스 개발을 바탕으로 한 북미 경제 회복 및 동남아, 인도 등 개발도상국의 경제 성장에 따른 수요로 시장 성장세는 유지할 것으로 예상됩니다. 과거에는 Oil 시장의 성장에 따른 석유화학 제품위주로 화공기자재 시장이 형성되어 왔으나 최근에는 Gas Plant 및 대체에너지 관련 시장에도 관심이 집중되고 있습니다.

### (3) 경기변동의 특성

원자력설비 산업은 계획부터 완공까지 10년 이상 소요될 정도의 장기적인 건설 사업으로 경기 변동에 대한 영향은 크지 않습니다. 국가별 경제적 환경을 고려한 중장기 관점의 에너지, 전원 계획에 따라 원전의 건설 여부가 결정되어 특정 경기변동보다는 개별 환경에 좌우된다고 할 수 있습니다. 과거 사례에서 유가가 높을 경우 원전의 수요가 증가하고, 낮을 경우 원전의 수요가 감소하는 등 유가변동에 일부 영향이 있으며 최근에는 온실가스 감축 측면에서 원전에 추가 수요가 발생하고 있습니다.

주단 산업은 SOC, 발전, 선박 및 엔진부품, 산업 플랜트, 자동차, 가전, 전기, 건축관련 산업과 밀접한 관계를 가지고 있고 최종수요자가 매우 다양하며 특히 발전, 시멘트, 제철 부품 및 금형소재는 국내외의 경기변동에 직접적인 영향을 받아 경기 변동에 따라 그 수요가 좌우되고 있습니다.

발전 Plant EPC는 경제활동의 원동력인 중간 생산재(에너지)를 생산에 관여하는 산업으로 투자규모가 크고 자본의 회수기간이 길어 전반적인 경기 상황, 정부의 사회간접자본 투자정책, 기업의 설비투자 동향 등에 따라 수요와 공급이 결정됩니다. 즉 기업생산성 유지와 가정의 기본생활 지속을 위한 대표적인 필수 에너지원으로 단기적인 경기변동에 비탄력적인 특성을 가지고 있습니다. 또한 안정적인 전력 공급을 위해서는 중장기 전원공급계획에 의거한 대규모 자본투자가 필수적이며 진입장벽이 매우 높은 산업으로 변동성이 제한적인 산업이라 할 수 있습니다. 다만, 해외사업의 비중이 증가함에 따라 국가별 경제 성장률, 유가 변동 등 대외적인 경제 흐름과의 관련성은 점차 증가할 것으로 보입니다.

건설 산업은 특정 발주자의 주문에 기초하고 여타 산업의 경제활동 수준이나 건설수요증대에 의해 생산활동이 발생합니다. 이와 같이 수주산업은 발주자 측의 움직임에 좌우되고 경기 변동에 민감하므로 기업의 운영적 측면에서 탄력성이 낮다고 할 수 있습니다. 그러나 타 산업에 비해 생산, 고용 및 부가가치창출 부문에서 높은 생산유발 효과를 지니기 때문에 정부의 국내경기 조절을 위한 주요 수단으로 활용되고 있습니다. 즉, 건설 산업은 경기변동과 정부의 부동산정책 및 SOC 투자정책 등 외부적 요소에 민감하게 반응하며 이에 따라 그 수요가 좌우되는 산업이라고 할 수 있습니다.

담수/수처리 설비 산업은 대규모 설비를 제작, 설치하는 사업으로 원자재 구매 및 설비구축에 대형 초기자본이 요구되고, 프로젝트 종료 시점까지 분할 수금이 발생하기 때문에 자본회수에 장기간이 소요되는 등 불안정한 환경에 노출되어 있습니다. 이러한 특성을 고려해 볼 때, 담수설비 산업은 막대한 자본이 소요되고 국내외 경기변동과 정부정책, 환율, 원자재, 유

가 등 예상할 수 없는 원가요소에 따라 영향을 받는다고 할 수 있으나 수자원은 필수재로서 국가별 중장기 개발 계획에 의해 진행되므로 타 산업에 비해 경기변동의 영향이 상대적으로 적다고 판단할 수 있습니다. 다만, 최근 지속되고 있는 국제 저유가 기조의 영향으로 인한 중동 국가들의 재정 악화와 산업 인프라에 대한 투자 감소로, 경기변동에 따라 중동 지역 대형 담수/수처리 프로젝트가 민관협력사업(PPP, Public-Private Partnership)으로 발주 형태가 변경될 전망입니다.

발전설비 산업은 경제활동의 원동력인 중간 생산재(에너지)를 생산하는 기간산업이자 설비 산업으로서 투자규모가 크고 자본의 회수기간이 길어 전반적인 경기 상황, 정부의 사회간접 자본 투자정책, 기업의 설비투자 동향 등에 따라 수요와 공급이 결정되고 있습니다. 산업의 특성상 공공부문과 민자부문에 나눌 수 있는데, 대부분의 국가에서 전력 수급을 효과적으로 계획, 통제하기 위해 중장기적으로 전원개발계획을 수립하여 추진하고 있으므로 민자부문에만 의존하는 산업에 비해 경기변동의 영향이 상대적으로 적은 특성을 가지고 있습니다. 특히, 발전소 운영/유지보수, 자산관리 등의 발전서비스 산업에 대한 수요는 경기변동과는 무관하게 꾸준히 존재합니다.

두산메카텍의 화공 기자재 산업은 유가와 석유소비량, 세계 각국의 에너지 정책 및 투자 계획, 세계 경제성장 등의 영향을 받습니다. 특히 국제 유가의 변동은 화공장치 산업의 투자와 밀접한 관계가 있습니다. 최근 미중 무역분쟁, 브렉시트 및 환율 불안정에 따른 향후 세계경제의 불확실성은 여전히 높은 상태입니다. 하지만 중장기적으로는 동남아시아, 인도 등의 신흥 경제국과 북미 등 부존자원이 풍부한 신흥 자원부국의 경제성장에 따라 석유 및 가스 수요가 증가될 것으로 예상됩니다. 또한 국제유가의 점진적 회복 및 선진국, 러시아 등의 기존 설비 노후화에 따른 시설교체 수요 증가로 산유국 중심의 발주량 증가가 기대되고 있습니다.

#### (4) 경쟁요소

원자력설비 기술은 국가 안보 및 경쟁력과 연관되어 있기 때문에 독자 노형을 보유한 국가는 자국 기업을 선호하여 독점 체계를 구축하는 경우가 많습니다. 독자 노형을 보유하지 않은 국가는 안전성이 검증된 Major Player사 노형을 도입하는데 노형 선택시에는 안전성, 가격 경쟁력, 납기 준수여부 외에도 국가 간 외교적 이해관계가 종합적으로 영향을 미치게 됩니다. 국내 원자력 산업은 발전사업자인 한국수력원자력을 중심으로 종합설계(한국전력기술), 핵 연료 공급(한전원자력연료), 발전소 주기기 제작/공급(당사) 역무가 구조화되어 수의계약 형태로 이루어져 있습니다. 또한 엄격한 품질보증과 실증설계 등 안전성 확보를 최우선으로 하기 때문에 극히 제한된 유자격업체만이 원자력 산업에 참여할 수 있는 특성을 가지고 있습니다.

주단 산업의 경쟁력은 다품종 소량의 제품을 고객 요구조건에 부합되게 생산할 수 있는 역량에 의해 좌우되며, 이를 위해서는 고철/합금철 등 양질의 원재료 적기 확보, 경쟁력 있는 Outsourcing 업체 보유, 시장이 요구하는 신기술 개발, 그리고 각 공정의 생산성에 기초한 원가경쟁력 등이 요구됩니다. 당사는 이러한 요구조건을 만족시키기 위한 사업능력제고 활동을 꾸준히 진행해 오고 있으며, 특히 Plate Mill 용 Backup Roll, 원자력/산업용 Shell 등 주요 제품에 대한 설비투자를 추진하였고, 국제적CO2 저감이슈에 따라 고효율발전소 대한 수요 증가와 더불어 관련 핵심소재인USC (Ultra Super Critical) Rotor 시장의 장기적 성장 전망에 대비하여 신규ESR (Electrode Slag Remelting) 설비투자를 완료하였으며, 17,000톤 프레스 도입으로 발전과 산업 분야의 초대형 단조품 시장 공략을 더욱 가속화할 계획입니다. 또한 공장LM(Lean Manufacturing)활동을 통한 생산성 향상, ICT와 생산의 접목을 통한 운영효율 향상, 고객 니즈에 부합하는 소재기술개발을 추진하는 등 경영자원의 효



유효 활용을 통한 고객의 가치창출에 최선의 노력을 기울이고 있습니다.

건설 산업은 완전경쟁시장으로 시공중심의 분리발주형 공사에서 Turn-key, Design-build, EPC Type 등의 일괄발주형태로 전환되고 있습니다. 이에 따라 양질의 시공뿐만 아니라 수주단계에서부터 선진업체 및 경쟁사와의 전략적 제휴, Financing, Risk 관리능력 등이 요구되고 있는 상황입니다. 수주경쟁력을 강화하기 위해서는 탄탄한 시공력을 기반으로한 전사적 수주관리시스템의 정립, 공종다각화 및 지역다변화 등을 통한 지속적인 성장 노력이 필요합니다.

발전 및 담수Plant 시장은 다수의 대형업체들이 공개입찰을 통해 프로젝트를 수주하는 완전 경쟁체제로서, 당사는 해외시장에서 막강한 자금력과 기술력을 가진 선진업체들과 치열한 경쟁을 벌이고 있는 상황으로 대부분 경쟁입찰시스템으로 진행되고 있어 지속적으로 가격경쟁력과 신뢰할 수 있는 EPC(Engineering, Procurement and Construction) 수행 능력을 요구하고 있습니다. 이에 당사는 발전 및 담수 설비를 엔지니어링부터 구매, 생산, 시공, 시운전, O&M(유지보수 및 운영) 등 EPC 사업의 모든 Value Chain 수행이 가능한 기술력을 보유하고 있으며, 각 요소들의 유기적인 결합을 통하여 가격 및 성능 등 발주처의 요구사항을 최적으로 충족시킬 수 있는 경쟁력을 보유하고 있습니다.

당사는 지난 30여년간 국내외에서 발전설비를 공급하며 축적된 기술과 경험을 바탕으로 EPC(Engineering, Procurement and Construction) 전 과정을 자체 수행할 수 있는 역량을 확보하고 있습니다. 2006년에는 보일러 원천기술 보유회사인 Babcock을 인수하여 보일러의 자체 설계, 생산 역량과 함께, 플랜트 서비스 분야에서 보유한 60년 이상의 오랜 사업 경험과 노하우를 확보하였습니다. 2009년에는 터빈 제조 원천기술을 보유하고 있는 체코의 Skoda Power를 인수하여 보일러, 터빈, 발전기로 이어지는 발전 주기기의 역량을 모두 확보하였으며, 2011년에는 인도 Chennai Works를 인수하여 생산능력을 향상시키고, 독일 Lentjes를 인수하여 환경 및 순환유동층 보일러의 기술역량을 확보하는 등 기자재 사업 역량을 강화 하였습니다. 또한 2014년 Global Gas Turbine R&D Center인 Doosan ATS America 설립에 이어, 2017년 스위스 ATS R&D Center를 설립하여 발전 기자재 기술역량 강화를 위해 노력하고 있습니다. 2015년에는 EPC 고객사의 서비스센터 설립 요구 및 중동 지역 서비스 사업의 지속적인 성장이 예상됨에 따라 사우디아라비아에 DPSAr(Doosan Power Systems Arabia)를 설립하였으며, 2017년에는 가스터빈 서비스 전문 업체인 DTS(Doosan Turbo Machinery Services)를 인수하여 미국 및 남미를 중심으로 연소기, 터빈과 로터 등 가스터빈 핵심 부품 정비 서비스는 물론 증기터빈 개보수 사업까지 터빈 서비스 사업을 적극적으로 전개하고 있습니다.

발전설비 업체의 경쟁력은 엔지니어링, 원자재 구매, 기자재 설계/생산, 시공 등 전 과정의 유기적인 결합을 통해 플랜트 효율, 설비 경제성, 납기 등 다양한 고객의 요구에 부응하는가에 달려 있습니다. 현재 세계적 발전업체들은 다국적 M&A와 전략적 제휴를 통해 확보한 기술과 생산능력을 바탕으로 시장점유율을 확대하고, 기술과 신제품 개발에 대한 대규모 투자를 통해 가격과 품질 경쟁력을 높이고 있습니다. 또한 설계, 엔지니어링 등 고부가가치 분야의 사업분야는 자체 수행하고 단순설비의 생산과 설치 등은 후발업체와의 하청계약 등을 통한 수직적 재편으로 수익성을 높이고 있습니다.

두산메카텍의 화공 기자재 산업은 우수한 품질 및 풍부한 Manufacturing Experience, 안정적인 납기 준수, 가격 경쟁력유지, 안정적 원자재 조달 능력 배가, 대형 EPC社와의 지속적 유대관계 유지, Global Expansion 전략을 통한 신규 고객 확보 등 제반 항목에 걸친 경쟁 우위

확보가 필요하다고 할 수 있겠습니다. 당사는 초대형 및 대형 CPE 제품의 품질, 납기, 구매 Sourcing 역량은 일본/유럽 선진업체 대비 동등 수준이나, 최근 해외 경쟁사들의 증가 및 저가 공세에 따라 생산 효율성 제고 활동을 통한 가격 경쟁력 확보가 요구되고 있으므로 중장기 안정적으로 수익성을 확보할 수 있는 고부가가치 제품 생산 비중을 높이기 위해 노력 중입니다.

#### (5) 자원조달의 특성

원자력발전의 핵심 기기인 원자로와 증기발생기는 주단소재를 가공하여 제작되며 특히 증기발생기는 내부에 수많은 Tube가 설치되는데 원자력에 사용되는 주단소재와 Tube의 공급 가능 업체가 제한되어 있어 적기에 주단소재 및 Tube를 확보하는 것이 중요합니다. 이외 다수의 보조기기들은 대부분 Outsourcing으로 조달하고 있습니다.

주단조품 생산을 위한 주요 자원은 크게 고철, 합금철, 부자재 및 Utility로 구분할 수 있습니다. 고철은 국산 High Quality 제품을 사용하고 있으며 합금철은 대부분 수입에 의존하므로 국제가 및 환율 변동에 따라 가격의 등락이 결정됩니다. Utility 비용은 전기, 유류 및 Gas비 변동과 밀접한 관계가 있으므로 정부의 전기 및 유가정책이 제조원가에 영향을 미칩니다.

건설자재는 계절과 경기의 영향을 많이 받아 자원수급의 불균형이 잦으며, 지역간 수요편차가 심하고 유통단계도 복잡한 편입니다. 그러므로 효율적인 공사 수행을 위해 다양한 공급원의 확보를 통한 안정적 건설자재 조달 및 재활용 가능한 건설자재 활용방안 모색 노력이 필요합니다. 또한, 건설사업 특성상 다른 산업에 비해 프로세스의 자동화·표준화가 미흡하여 생산요소에서 인력이 차지하는 비중이 크므로 효율적인 인적관리가 이루어져야 하며 해외건설사업부문의 확대에 따른 해외에서의 자원, 장비 등의 수급관리에도 힘써야 합니다.

당사는 단일기기의 공급보다는 전체 플랜트의 EPC 공급을 주사업 영역으로 하고 있어 최소 2~3년이 소요되는 플랜트 건설 기간 동안 원자재의 안정적인 조달 여부가 수익성에 큰 영향을 미칩니다. 이를 위해 당사는 세계 각지의 지점 및 계열사 Network를 통한 Global Sourcing 활동과 국내 Vendor를 활용한 원자재 대량구매를 통해 원가경쟁력을 높이고 있습니다.

담수설비의 경우 해수와 직접적으로 접촉하는 부분이 많기 때문에 부식 방지를 위해 구리/니켈 합금 및 티타늄을 주 원자재로 사용하고 있습니다. 이들 원자재는 상대적으로 가격변동이 심한 편으로 원자재 가격 및 환율 변동에 의한 영향을 크게 받고 있어, 당사는 선물 거래 등을 통해 주요자재의 가격변동에 의한 Cost impact를 방지하기 위해 노력하고 있으며 지속적인 R&D를 통해 원자재 가격 변동 리스크를 최소화 하고 있습니다.

발전설비 산업은 플랜트 엔지니어링, 기기설계 및 제작능력이 유기적으로 결합된 산업으로서 경쟁력을 확보하기 위해 원자재, 기자재의 구매 프로세스 최적화가 동반되어야 합니다. 당사는 보일러, 터빈 등 기자재 제작에 필요한 소재는 사내 주단 사업부로부터 공급받고 있으며, 일부 주/단품은 Global Sourcing Supply Chain을 구축하여 조달하고 있습니다. 또한 창원 공장뿐만 아니라 베트남 생산기지인 Doosan VINA와 체코의 Skoda, 인도의 Doosan Chennai Works를 활용하여 기자재 제작 가격 경쟁력을 높이고 있습니다. 이와 함께 정부/지자체와 협력하여 국내 가스터빈 중소/중견 가스터빈 업체를 육성함으로써, 경쟁력 있는 국내 가스터빈 산업 생태계를 구축에 노력하고 있습니다. 이를 통해 국내 가스터빈의 가격/기술 경쟁력을 확보하고 있으며, 국내 기업 기반으로 안정적인 인력과 부품 공급이 가능합니다.

두산메카텍의 화공 기자재 산업은 발주자가 주문한 제품의 형태나 성능에 따라 재료가 상이

하고 제품별 표준화가 어려워 자원조달 경쟁력이 사업의 수익률을 높이는데 중요한 부분을 차지하고 있습니다. 또한 높은 수입 의존도에 따른 환율 및 원자재 가격 동향에 따른 영향도 존재합니다. 당사는 이를 위해 국내 자재 비율 증가를 통해 내/외자재의 비율을 조정함으로써 환율 및 원자재 가격 변동에 따른 리스크를 줄이고 있습니다.

#### (6) 관계법령 또는 정부의 규제 및 지원 등

전력산업은 대규모 자본집약적인 산업의 특성상 독점 공기업에 의하여 운영되어 왔습니다. 그러나 정부는 전력산업의 경쟁을 촉진하기 위하여 1999년 전기사업법 개정을 통해 전기를 발전하여 건물 등 특정한 공급지점에 전기를 공급하는 형태의 특정전기사업제도를 도입하였으며, 집단에너지사업법 개정을 통해 집단에너지사업자에 대한 규제를 완화하여 자율성을 확대함으로써 전력산업 경쟁체제를 구축하였습니다. 또한 한전 민영화 및 전력산업 구조개편이 요구됨에 따라 2000년 12월 전력산업 구조개편 촉진에 관한 법률이 제정되어 원자력/수력(1개사) 및 화력(5개사)으로 발전분야 자회사가 분할되었습니다. 이후 2004년 7월 1일 분산형 전원의 개발을 통하여 발전소 건설의 입지난을 해소하고 송전선로 건설비용 및 송전손실을 절감하여 전력계통의 안정 및 원활한 전력수급을 보장하기 위하여 구역전기사업자 제도를 신설하여 한전 이외의 전기사업자가 수요자에 전력 공급을 허용하는 법률이 시행되었습니다.

또한, 에너지를 다양화 하고 화석연료로부터의 경제건전성을 확보하기 위해 1988년부터 시행되어 온 대체에너지개발촉진법은 1998년에 대체에너지개발 및 이용·보급촉진법으로, 2004년에 신에너지 및 재생에너지 개발·이용·보급 촉진법 (약칭 신재생에너지법)으로 개정되며 기존에 초점을 맞추었던 '개발'뿐만 아니라 이용과 보급으로도 목표를 넓혔습니다. 이후 2010년 4월부터 발전사업자 등에게 발전량의 일정량 이상을 의무적으로 신재생에너지를 이용하여 공급하도록 하는 신재생에너지 공급의무화 법률이 시행되었으며 '신재생에너지 3020', '수소경제활성화 로드맵', '3차 에너지기본계획', '신재생에너지법 개정(2019.10월)', '그린뉴딜 계획' 등이 반영되어, 제9차 전력수급기본계획에서는 2034년까지 재생에너지 발전량 비중을 26.3%까지 늘리는 것을 목표하였습니다.

건설 산업은 국가경제에서 높은 비중을 차지하고 생산 및 고용창출의 효과가 큼니다. 이에 정부가 경제상황에 따라 건설산업을 통제·관리할 수 있도록 다양한 법규정과 정책 및 제도가 정비되어 있고, 국가 균형 발전을 위한 SOC를 추진 하고 있습니다. 특히 경기 침체 우려가 커지면서 2020년 정부의 SOC 예산은 전년 대비 17.1% 증가한 23.2조원으로 책정되어 건설 산업 활성화에 긍정적인 영향을 기대하게 하였습니다.

담수설비 산업의 경우, 환경부, 해외건설협회 등에서 프로젝트 사업성 분석, 시장조사 등을 지원하고 있으며, 기획재정부, 수출입 은행 등에서 EDCF(Economic Development Cooperation Fund, 대외경제협력기금), KOICA(Korea International Cooperation Agency, 한국 국제 협력단) 등을 통해 남미 등 신규 진출 지역에서의 사업에 재정을 지원함으로써 해외 사업 촉진에 큰 역할을 하고 있습니다. 또한 정부에서 추진 중인 스마트 물산업 육성 전략 및 통합 물 관리 정책 등은 당사의 비즈니스를 EPC에서 운영으로 확장시킴에 있어 긍정적인 요소로 작용하고 있습니다.

두산메카텍의 화공 기자재 산업은 정부의 환경관련 규제 강화와 더불어 특수소재로부터 제작 공정중 발생하는 불순물 처리 등에 대한 법적 처리 기준이 강화됨에 따라 환경 처리시설 마련 등 대응이 진행 중입니다.

#### (7) 신규사업에 관한 사항

당사는 국내외 시장 및 정책 변화를 반영해 그 동안 가스터빈, 신재생, 서비스 등을 중심으로 사업 포트폴리오 전환을 추진해 오고 있습니다. 글로벌 복합화력 시장이 확대되고 있고, 국내에서도 노후 복합화력 폐지와 이를 대체하기 위한 한국형 표준 복합화력 사업이 진행됨에 따라, 당사는 고수익 H급 OEM GT 생산 및 서비스 사업에 집중할 계획입니다. 이를 위해 현재 당사에서 개발중인 대형 가스터빈은 2021년 상용화를 목표로 일정에 맞춰 기술개발이 진행되고 있습니다. 국내 에너지전환 정책에 따라 시장이 확대되고 있는 풍력사업은 8MW급 해상풍력발전 시스템 개발 국책과제의 주관기관으로 선정되어 개발이 진행 중에 있습니다. 또한, 에너지 Value chain 내 신규 사업 기회 발굴을 진행 중에 있으며, 수소 및 탄소 자원화 시장에서의 신규 사업화 추진을 검토 중에 있습니다.

## 【두산인프라코어】

### (1) 산업의 특성

- 건설기계: 건설기계 산업은 건설기계 작업 현장의 다양한 요구를 충족시켜야 하며, 대량생산 체제 구축을 위한 시설투자가 요구되는 산업입니다. 또한, 내수 대비 수출에 집중해야 하는 수출 지향형 산업이며, 소재부터 부품에 이르기까지 기계 산업 전반의 기술이 종합적으로 요구되는 기술 집약적 산업입니다. 건설기계 산업은 엔진, 동력전달장치, 유압장치 등 다양한 부품의 가공조립 산업으로서 관련 부품 산업의 발전과 계열화 정착이 경쟁력의 중요한 요소가 되며, 특히 핵심부품은 오랜 경험과 기술 축적을 필요로 하는 높은 기술 수준이 요구됩니다. 건설기계는 대규모 Infrastructure 개발을 포함한 다양한 건설현장, 광산, 농업, 산림 등의 분야에 폭넓게 사용되며, 계절적 수요의 변동성이 큰 산업입니다. 한국 시장은 가동률이 떨어지는 우기 및 동절기는 비수기로서 건설기계 시장의 수요가 줄어들고, 상하수도 공사 및 토목공사가 활발해지는 3~5, 9~11월은 성수기로서 시장이 크게 증가하는 경향을 보입니다. 중국 시장은 정부 정책 및 투자가 집행되는 3~5월은 성수기로서 시장 수요가 최고로 증가하며 중국 남부 지역의 우기가 시작되는 6~8월은 비수기로서 시장 수요가 감소합니다.

- 엔진: 엔진 산업은 대표적인 기계장치 산업으로 대규모의 설계, 시험, 소재, 가공, 조립 설비투자과 각국의 대기오염 방지를 위해 강화되는 배기규제에 대응하는 기술개발이 선행되어야 하며, 품질향상, 연비개선 등 제품 경쟁력 확보에도 많은 투자가 소요되는 자본, 기술 집약적 산업입니다. 주로 상용차량, 건설/산업기계 및 발전기 및 선박에 동력원을 공급하는 부품 사업으로서 건설, 물류, 수송, 광업, 농업, 해양, 에너지 등 전 산업군을 대상으로 하는 후방산업으로 분류될 수 있습니다. 투자비 비중이 높은 엔진사업의 특성상 대규모 물량 확보가 필수적이며, 이를 보장받기 위해 고정적으로 물량을 공급하는 Captive 업체 또는 장기 물량 공급계약의 중요도가 높습니다.

### (2) 산업의 성장성

- 건설기계: '16년 이후 세계 건설기계 시장에는 글로벌 경기 회복 및 재구매 수요 증가에 따라 성장 모멘텀이 이어졌으며, '20년에는 코로나19의 영향에도 불구하고 한국의 신기종 교체 수요 증가, 중국의 정부 주도 인프라 투자 지속 확대 등에 힘입어 전년 대비 시장 성장을 기록하였습니다. 향후 건설기계 시장은 고객의 Needs가 점차 다변화/세분화되는 추세에 발맞춰 솔루션 비즈니스의 중요성이 증대될 것이며, 건설현장에서의 Digitalization이 가속화됨에 따라 디지털 기반 신사업의 성장 기회가 더욱 확대될 것으로 전망됩니다.

- 엔진: 엔진 시장은 '16년부터 중국을 중심으로 한 건설기계 시장의 성장과 유가 회복에 따른 Oil & Gas 시장의 안정적인 가스 엔진 수요 등을 통해 성장해 왔습니다. '20년에는 코로나19의 영향으로 인한 전반적인 엔진 시장의 위축이 있었으나 점진적인 회복이 예측되며,

향후 배기규제 전환기에 따른 진입 기회, 고출력 대형 엔진 시장 성장 및 동남아 시장 중심의 신흥 시장 엔진 수요 증가 등 다양한 요인에 의한 성장기회를 예상하고 있습니다. 이러한 시장 환경 속에서 전 세계 엔진 제조업체들은 시장 경쟁력 확보를 위한 협력구도의 강화와 사업구조 최적화 및 일부 Application별/지역별 성장 전략 등 선별적 대응을 추진하고 있습니다. 또한, 엔진의 전동화 움직임이 점차 산업용 시장까지 확대되고 있어 이를 대응하기 위한 Hybrid, Full-Electric, Fuel cell 등 미래 파워트레인 시장의 증가가 나타날 것으로 전망하고 있습니다.

### (3) 경기변동의 특성

건설기계와 엔진 산업은 에너지 산업, 건설 경기 및 자동차 경기 등을 비롯한 전방 산업의 수요 변동에 따라 크게 영향을 받는 사업 분야로서 전반적인 국내 경기상황, 정부의 SOC 투자 정책과 해외 경제 동향 등에 따라 수요가 좌우됩니다. 또한 환율 변동에 의하여 국가별 가격 경쟁력이 결정되므로 미국의 달러화, 유럽의 유로화 및 당사의 경쟁업체가 집중된 일본의 엔화 추세에 민감한 반응을 보이는 특성을 띠고 있습니다. 한편, 원자재 가격 상승 시 관련 투자 증가 및 기계 가동률 상승으로 수요가 증가하는 양(+)의 상관관계를 가지고 있습니다.

### (4) 경쟁요소

- 건설기계: 건설기계 산업은 전 세계적으로 완전 경쟁 체제로서, 다수의 글로벌 업체와 특정 지역 내 기반을 둔 로컬업체들의 시장 참여 확대로 경쟁이 심화되고 있습니다. 건설기계 시장은 당사를 비롯한 Caterpillar, Komatsu, Volvo 및 Hitachi 등이 선도 업체로 치열한 경쟁을 벌이고 있습니다. 각 나라에서의 시장 진입은 제품의 직접 생산 후 판매하는 방법과 단순 수입 후 판매하는 방법이 있습니다. 근래에는 시장 규모와 성장성이 뒷받침 되는 신흥 시장에서 직접 생산하여 판매하는 비중이 증가하는 추세입니다. 또한 제품의 성능, 품질 수준이 대등해지면서 신차 가격 및 중고차 가격, 영업, 서비스, 부품 조달력 등 판매 전후 활동에 있어서의 경쟁력이 주요한 경쟁 요인으로 대두되고 있습니다.

- 엔진: 엔진 제품은 각종 차량, 산업장비, 선박의 핵심부품으로 다양한 환경과 요구조건 하에서 신뢰도 높은 성능과 안정성, 내구성을 보장할 수 있어야 하며, 탑재 장비의 성능을 최상으로 끌어올릴 수 있도록 고객에 최적화된 제품을 공급해야 합니다. 또한, 고출력을 제공하면서도 높은 연비성능을 통해 유지비를 최소화하고, 엄격한 배출가스 통제로 환경오염을 최소화 하는 친환경 엔진을 구현해야 합니다. 최근에는 승용 시장을 중심으로 한 파워트레인의 전동화 추세가 산업용으로도 확대되어 선도사를 중심으로 개발이 진행되고 있는 상황이며, 기존의 내연기관 엔진 시장에서도 'Zero Emission'을 위한 친환경 엔진 개발 경쟁이 지속 나타나고 있습니다.

### (5) 자원 조달의 특성

당사 제품에 투입되는 다양한 부품의 국산화가 활발히 추진되어 국산화율이 많이 높아졌으나, 건설중장비의 유압부품 등 일부 핵심부품은 상대적으로 해외 의존도가 높은 수준으로, 국제경쟁력의 확보를 위해서 이들 핵심부품의 국산화 개발을 적극 추진하고 있습니다. 또한 Global Production에 대응하기 위하여 Global Sourcing 확대 추진하고 있으며, Global Standard에 의한 기종간 부품 표준화, 절대 부품 수 감축 등 원가 경쟁력을 높이기 위한 활동을 지속적으로 수행하고 있습니다. 수년간 국산화 및 공급 업체 다변화 노력으로 급변하는 시장 수요에도 유연하게 대응할 수 있는 부품 조달 역량을 확보하였습니다.

엔진 부분에서 Block/Head의 원재료인 주철과 주요 부품들은 대부분 국산 부품을 사용하고 있으며, 제어시스템 및 Injection Pump 등 핵심부품은 해외 선진 부품을 사용하여 신뢰성을 확보하고 있습니다. 또한, Global Sourcing을 꾸준히 추진하여 가격 경쟁력을 향상시키고,

협력사들과 견고한 협력체계 구축을 통해 안정적인 부품수급이 이루어지도록 하고 있습니다

## (6) 관계 법령 또는 정부의 규제 및 지원 등

### \* 관계 법령

- 건설기계: 국내의 경우 건설기계관리법 시행령에 따라 국토교통부가 건설기계수급조절위원회의 심의를 통하여 사업용 건설기계 등록을 제한할 수 있도록 하고 있으며, 현재는 덤프 트럭, 콘크리트 믹서 트럭, 콘크리트 펌프에 한하여 신규 임대 장비 등록을 제한 및 조절하고 있습니다. 배기규제의 경우, 한국 시장은 '20년 12월에 Stage V 배기규제가 발효되었습니다. 중국 시장은 '14년 10월부터 China 3 규제가 적용되고 있습니다. 북미 시장은 U.S. Environmental Protection Agency (the "EPA")와 주(州)별 규제 기관의 공표에 따라 '13년부터 단계적으로 Tier 4 Final 규제가 적용 중이며, 유럽 시장은 '19년부터 단계적으로 최신 Stage V 규제가 시작되고 있는 중입니다.

### \* 국내 관련 규제

(1) 건설기계의 형식승인과 신고: 건설기계관리법에 의한 건설기계를 제작, 조립하는 경우 작업 및 도로운행시의 환경오염과 교량 등 대형 시설물의 파손방지 및 안전사고 등으로 인한 국민의 생명과 재산을 보호하기 위한 제도적 장치로 성능과 안전성이 확보된 건설기계가 제작 및 수입되도록 하기 위한 제도입니다.

(2) 대형 건설기계의 도로운송 제한: 도로법에 따라 도로운행이 제한되는 기준은 크게 차량 제원에 대한 기준과 중량에 대한 기준이 있습니다. 차량제원에 대한 기준은 길이 16.7m, 너비 2.5m, 높이 4.0m~4.2m 를 초과할 경우, 중량에 대한 기준은 총 중량 40톤, 축 중량 10톤을 초과하는 경우가 기준입니다.

(3) 건설기계 제작결함 시정제도: 제조자가 제품을 판매한 이후에 소비자의 생명, 신체 또는 재산에 대한 위해가 발생 또는 발생할 우려가 있는 제품결함이 발견된 경우 사업자 스스로 또는 명령에 의해 소비자에게 결함내용을 알리고, 해당 결함제품을 수거하여, 파기 또는 수리, 교환 환불 등의 조치를 취함으로써 결함제품으로 인한 소비자 위해의 확산을 방지하기 위한 제도입니다.

- 엔진: 2004년 처음으로 환경부에서 건설기계에 대한 배기규제가 적용된 이후로 디젤 엔진의 배기규제에 대한 중요성이 대두되고 있습니다. 국내 건설기계에 대하여 '15년부터 일괄적으로 Tier4 Final 규제가 적용되었습니다. 또한 국내 차량용 엔진의 경우, CNG 엔진은 '14년 1월부터 Euro6 배기 규제가 적용되었으며, 디젤 엔진은 '15년 1월부터 Euro6 배기 규제가 적용되었습니다. 또한 유럽 지역 Off-road 장비의 경우 '19년부터 단계적으로 Stage V 규제가 적용되었으며 중국 및 신흥 시장 또한 신규 규제 수준이 점차 높아지고 있는 추세입니다.

## (7) 신규 사업에 관한 사항

- 해당사항 없음.

### 【두산밥캣】

#### (1) 산업의 특성

건설기계 산업은 기계적인 동력을 이용하여 건축, 도로, 항만, 철도, 발전, 농지조성, 하천, 댐 등의 시설공사에 효율적, 능률적으로 활용되는 수단으로 쓰여지는 건설용 기계 및 이와 관련된 건설기계용 부품, 건설기계에 부착되는 Attachment, 건설 현장에 사용되는 모든 장비 및 도구를 포함하며 부품생산에서 조립에 이르는 종합 제조 산업입니다.

건설기계 산업은 다양한 부품의 가공/조립산업으로 기계산업 전반의 종합적 기술을 요구하며, 제품주기가 길어 생산기술력이 경쟁력을 좌우하므로 장기적인 기술투자를 필요로 합니다. 특히, 핵심 부품은 오랜 경험과 기술 축적을 필요로 하는 고급 기술 수준이 요구됩니다. 건설기계 산업은 생산에서 품목이 광범위하므로 다품종 소량생산이 불가피한 대규모의 시설 투자가 요구되는 산업이며, 소재 및 부품에 이르기까지 기계산업 전반의 기술이 종합적으로 요구되어 장기적인 기술투자 및 막대한 자본이 필요한 산업입니다.

## (2) 산업의 성장성

세계 건설기계 시장의 주요 수요처인 북미와 유럽지역에서 도심지 협소지역 공사 증가로 Compact Equipment 수요가 늘어나는 추세입니다. 주요 소형 건설기계로는 Skid Steer Loader, Compact Track Loader, Mini Excavator, Mini Wheel Loader, Mini Dozer, Backhoe Loader, Telescopic Handler, Mini Dumper, Compact Tractor 등이 있으며 특히, 도심지와 같은 협소한 지역의 공사수요가 증가함에 따라 소선회(장비의 후방 선회반경을 최소화하여 작업 시 장비의 돌출이 최소화된 장비) 미니굴삭기의 수요 증가가 가속화될 것으로 판단됩니다.

## (3) 경기변동의 특성

건설기계 산업은 전방산업인 건설업에 민감한 반응을 보이는 산업으로 건설경기의 기복이 있을 경우 계획 생산이 어려워 수출에 사활을 걸어야 하는 수출 지향형 특성을 지니고 있습니다. 특히 Heavy 건설기계를 중점적으로 판매하는 회사들의 경우 경기 흐름 영향을 많이 받으며, 그 이유는 Heavy 건설기계가 주로 대형 건설 공사에 사용되고 대형 건설 투자 규모는 경기 호황과 불황 시 차이가 극명하게 나타나기 때문입니다. 하지만 당사의 주력 제품인 Compact Equipment는 주택 건설, 농업, 조경 시장을 주요 매출 타겟으로 삼고 있으며 소형, 범용 제품의 특성 상 Heavy 건설기계 제품에 비해 거시경제 지표의 변동에 상대적으로 영향이 덜 민감한 편입니다.

## (4) 경쟁요소

Compact Equipment 시장은 특성상 견고한 브랜드 인지도와 폭넓은 딜러네트워크 지닌 선두업체들이 시장 과반 이상의 점유율을 차지하고 있습니다. 이는 Compact Equipment 시장의 경우, 건설기계 고객의 보수적인 구매 행태(품질에 대한 신뢰도, 내구성, A/S 용이성 등을 고려한 구매 행태)로 인하여 브랜드 이미지가 매우 중요하게 작용하고 있기에 선두업체들이 차지하는 비중이 높을 수 밖에 없는 것에 기인하고 있습니다.

Compact Equipment 시장은 Heavy 건설기계와는 달리 소득수준이 높은 선진국 시장을 중심으로 성장해왔습니다. 이는 인력으로 할 수 있는 일에 대한 Compact Equipment의 대체수요 발생이 적정 GDP 수준 이상이어야 하는 것에 기인합니다. 또한 폭넓은 제품 라인업을 갖추지 못한 경우 다양한 니즈를 지닌 고객에게 적합한 제품을 공급하기가 어려운 상황입니다. 따라서 딜러의 경우, 폭넓은 제품 라인업을 보유한 브랜드 제품의 판매에 집중할 수 밖에 없으며 이를 갖추지 못한 경우 딜러들의 모집/유지가 어려운 상황입니다. 즉, 오랜 기간에 걸친 제품개발과 판매 채널 구축에 투자를 진행해야 할 뿐만 아니라 그에 따른 충분한 제품 라인업 구축이 수반되어야만 적정 이익 수준을 기대할 수 있는 특성 상 신규업체의 진입 난이도는 높은 편입니다.

## (5) 자원 조달의 특성

건설기계 산업은 수 만 여개의 부품 조립 생산의 형태로 이루어지기에 주요 원재료를 같은 특성을 지닌 그룹별로 나눠 구분하고 있으며 당사는 이와 같은 원재료를 미국, 독일, 일본을 포함한 전세계 다양한 국가에 존재하는 공급처로부터 구입하고 있습니다. 당사가 제품 생산

을 위해 사용하고 있는 주요 원재료는 제품의 뼈대를 만드는데 사용되는 철, 알루미늄, 용접 부품, 비철금속 등과 석유화학원료, 고무, 플라스틱 등이 있습니다. 또한 제품의 성능을 결정하는데 가장 큰 역할을 차지하는 원재료(부품)으로는 엔진, 유압기계 및 파워트레인, 전장부품을 꼽을 수 있습니다. 이 중 가장 높은 비중을 차지하는 엔진 및 엔진부품의 경우, 2013년부터 두산인프라코어(주)로부터 G2(중소형 건설기계용 사용 가능한 전용 엔진)을 구입하고 있습니다. 그 비중은 건설기계 디젤엔진 배기가스 규제에 맞춰 높아 가고 있습니다. 당사는 이와 같은 관계회사로부터의 엔진 구입을 통해 Service 향상, 개발/생산 등에 대한 통제 확보 등이 가능해졌으며 그 뿐만 아니라 당사의 제품에 대한 정체성/일관성을 보다 확고히 할 수 있게 되었습니다. 이처럼 엔진 부문의 두산인프라코어(주)와의 협업 작업 뿐만 아니라 타 원재료에 대해서도 지속적으로 두산그룹 계열사와의 협업 영역을 도출 중에 있습니다. 당사는 Global 생산 및 영업 체계를 갖추고 있으며 일괄적인 생산 수요 대응, 원재료 조달을 위해 Global 원재료 공급 관리 체계를 구축하였습니다. 원재료의 적시 공급 및 적정 품질 관리를 위해 신뢰성을 지닌 한정된 그룹의 공급업체를 통해 주요 원재료 및 부품을 조달하고 있습니다. 당사는 생산 능력, 가격, 배송, 품질 및 재무 안정성 등을 감안한 평가 절차를 거쳐 원재료 및 부품 공급업체를 선택하고 있으며 주기적으로 공급업체의 재평가를 실시하고 있습니다. 또한 당사는 원재료 공급업체와 상호간 이익이 될 수 있는 관계를 유지하기 위해 장기파트너십을 구축하고자 노력하고 있습니다.

#### (6) 관계 법령 또는 정부의 규제 및 지원 등

유럽 및 미국의 환경규제는 국민의 건강 및 경제적 이익을 보호하기 위해 지속적으로 강화되고 있으며 건설기계 분야의 국제 환경규제는 크게 배기가스 배출 규제가 해당됩니다. 건설기계용 디젤엔진에 대해서는 세계 각국에서 매년 배기가스의 규제가 강화되고 있고, 특히 유럽과 미국을 중심으로 한 규제의 수준이 건설기계용 디젤엔진 배기가스규제를 선도하고 있어, 유럽의 Stage-5, 미국의 Tier4 Final 등 배기규제를 만족하는 엔진을 적용하고 있습니다.

#### (7) 신규 사업에 관한 사항

당사는 '18년도 콤팩트 트랙터 공동개발 계약 체결 및 '19년도 조경 장비 모어(Mower)사업체 인수를 통해 북미 농경, 조경산업에 진출하였습니다. 북미 콤팩트 트랙터 시장 규모는 연간 약 24만대, 모어 시장은 연간 약 81만 대로 농업, 조경산업은 북미 농업인구의 증가에 따라 지속적 성장세를 보이고 있으며, 시장 특성 상 Oil & Gas 등 거시경제 지표의 변동에 비교적 영향이 덜 민감한 편입니다.

### 【두산건설】

#### (1) 산업의 특성

건설산업은 토지를 바탕으로 노동, 자본, 자재와 경영관리 등의 생산요소를 결합하여 내구적인 구축물을 생산하는 3차 산업으로서, 국민생활의 근간을 이루는 주택건설에서부터 도로, 철도, 항만, 국토개발, 에너지자원 등 광범위한 고정자본 형성 및 사회기반시설 확충을 직접적으로 담당하는 국가경제의 기간산업입니다. 또한 지역적으로는 국내 뿐만 아니라 해외 전 지역을 사업의 대상으로 합니다. 과거 단순 도급 형태의 시공사업에서 최근 다양한 금융기법이 접목된 개발사업, 민간부문의 투자를 통한 민자사업의 형태로 다변화되고 있는 추세입니다.

#### (2) 산업의 성장성

건축사업은 장기적인 관점에서 접근해야 함에 따라 최근 산업 전반에 큰 영향을 미치고 있는



코로나 사태의 경우 그 영향이 상대적으로 적을 것으로 기대됩니다. 그럼에도 불구하고 정부의 규제, 경기악화, 거래량 감소 등 부정적 요인과 금리 인하, 수도권 및 일부 지역 중심 가격 상승 등 긍정적 요인이 혼재하는 등 여전히 불확실성이 큰 상황입니다. 다만 과거 부동산 침체기와 달리 미분양 적체가 심각하지 않아 상대적으로 꾸준한 수요가 있는 수도권 및 일부 광역시는 안정적 성장을 기대하고 있습니다.

토목사업은 수도권 교통망 개선 및 경기부양을 목적으로 지속적인 예산 확대를 계획하고 있어 시장의 안정적 성장이 예상됩니다.

### (3) 경기변동의 특성

건설산업은 수주산업으로서 정부의 사회간접시설 투자 규모, 타 산업의 경제활동 수준, 기업의 설비투자 및 국민소득 증가 등에 의해 생산활동이 파생되므로 경기변동에 민감하게 반응하는 산업이라 할 수 있습니다. 또한, 국가 기간산업으로서 타 산업에 비해 생산 및 고용 유발 효과가 크기 때문에 국내 경기조절의 주요 정책수단으로 활용되고 있으며, 이로 인해 정부정책 역시 산업경기에 영향을 미치는 주요한 요인이 되고 있습니다.

### (4) 경쟁요소

건설업은 완전경쟁 시장으로서 타 산업에 비해 시장 진입이 용이하여 등록된 업체 수가 매우 많고 경쟁이 치열한 상황에서 국내 건설시장의 성장성 한계로 시장의 전반적인 수익성 하락이 나타나고 있는 상황입니다. 더불어 부동산시장의 변동성이 증대되고 있어, 미분양 및 Project Financing 부실 등 Risk가 상존하고 있습니다. 이에 따라 안정적인 수금이 가능한 단순도급사업은 경쟁이 심화되고 있으며, 수익성도 점차 악화되고 있습니다.

이와 같은 상황을 종합적으로 고려해 볼 때 타 업체와 경쟁에서 비교우위를 점하기 위해서는 Risk Management 능력과 더불어 기술경쟁력 강화, 내부 프로세스의 혁신 등 지속적인 원가 절감에 의한 수익성 확보 모색을 최우선 전략으로 수행하고 있습니다.

한편, 과거에는 시공 및 제작 등 직접적이고 하드웨어적인 요소가 산업의 주요 특성이었으나 점차 사업개발 및 기획, Project Management, 운영 및 유지보수 등 소프트웨어적인 요소가 중요한 기업가치 창출 부분으로 인식되고 있어 관련 분야로의 경쟁력 및 사업 확장이 요구되고 있습니다.

### (5) 자원조달의 특성

주요 원자재는 철강재, 특수소재, 시멘트, 목재, 석재 등으로 국내수급 자원의 비율이 낮아지고, 해외 의존도가 점차 상승하는 추세에 있습니다. 특히 저가의 중국산 원자재 유입이 점차 증가하고 있어 향후 중국산 원자재가 국내 자재수급에 미치는 영향이 증가될 것으로 예상됩니다.

건설산업의 특성상 자재의 계절별, 지역별 수요 편차가 심한 편이며, 여타 산업에 비해 자동화, 표준화의 어려움으로 인해 인력자원 비중이 상대적으로 큰 산업입니다. 이에 따라 업체간 숙련인력 확보 경쟁이 심화되는 추세입니다.

### (6) 관계법령 또는 정부의 규제 및 지원 등

건설산업은 수주산업의 특성상 발주자의 영향을 많이 받고, 기간산업으로서 국민경제에 미치는 영향이 크기 때문에 정책적으로 각종 제도나 법에 의한 규제를 많이 받고 있으므로 타 산업에 비해 법이나 제도에 크게 민감한 산업이라고 할 수 있습니다.

## 【두산큐백스】

### (1) 산업의 특성

스포츠, 레저, 관광산업은 생활수준이 높아짐에 따라 지속적으로 성장하고 있으며, 특히 골프 클럽의 경우 국민의 소득수준 향상과 여가시간 확대 등을 기반으로 지속적인 성장세를 보이고 있습니다. 또한 정부의 골프대중화 추진을 위해 2000년 1월부터 퍼블릭 골프장에 대해 일반세율을 적용해 오고 있어 골프장 이용객수는 국내경기 둔화에도 꾸준한 증가세를 보이고 있습니다.

## (2) 산업의 성장성

최근 골프인구에 비해 과도하게 많은 골프장 수의 증가로 과열경쟁이 심화되고 있는 추세이며, 높은 투자비와 골프장에 대한 부정적인 인식, 정부의 제도적 규제로 인하여 진입장벽이 높은 편이었으나 각종 제도와 법률의 완화로 신규 골프장이 급속도로 생기고 있는 실정이나, 스크린 골프 대중화와 인식변화에 따른 각종 골프관련 매체가 발전하면서 여성·젊은층 골퍼 확산으로 골프 인구 증가에 따른 골프산업에 활기를 띠고 있습니다.

## (3) 경기변동의 특성

스포츠, 레저산업은 타산업과 비교하여 경기변동에 크게 민감한 반응을 보이지 않는 것으로 평가됩니다. 국민의 여가생활에 대한 인식변화와 문화를 즐기려는 최근의 상황을 감안하면 경기하락시 급격한 매출하락으로 이어지지 않을 것으로 예상됩니다. 다만, 해외 골프인구 증가, 스크린골프/실내연습장 등의 대체 여가활동 및 저가 해외골프(여행) 상품의 등장 등으로 인해 일부 국내 잠재 고객들의 유출을 야기할 소지가 있습니다. 그리고 춘천, 홍천 지역 골프장 수의 급격한 증가로 과열경쟁이 심화되고 있는 추세입니다.

## (4) 경쟁요소

2009년 7월 경춘고속도로 완공, 2010년 하반기 경춘북선전철 완공, 2011년말 경춘고속전철(ITX) 개통 및 2017년 하반기 양양고속도로 개통 등 수도권과의 거리가 근접해지면서 거리상의 약점은 점차 보완되고 있습니다. 또한 골프장 클럽하우스 리모델링 및 풀 캐디제 도입, 코스 리뉴얼, 27개홀 좌우그린의 최신잔디 교체, GPS관제시스템, 전체 코스 카트도로 리뉴얼 등으로 골프장의 가치가 상승되었습니다.

특히 최고 품질 수준의 코스관리, 예약 신뢰도, 고객 서비스 등은 타 골프장과 비교하여 높은 경쟁우위를 가지고 있으며, 2008년부터 2019년까지 12회에 걸친 두산 매치 플레이 챔피언십의 성공적인 개최 및 3년 연속 소비자 만족 10대 골프장 선정 등을 통하여 골프장의 우수성을 입증해가고 있습니다.

## (5) 자원조달의 특성

원재료 조달 및 제공측면에서 당사는 영위 사업장의 식당을 직영으로 운영하면서 식자재 등을 최상 수준의 원재료를 조달하여 고객들에게 최고의 제품(음식)을 제공할 수 있는 기반을 마련하였습니다. 또한 원재료 등의 저장, 포장, 보관 등에 있어 적정상태를 유지하고 있으며, 자체 내부위생점검 및 외부위생점을 통하여 철저한 재고자산 관리로 고객들에게 양질의 서비스를 제공하고 있습니다. 대부분의 원재료가 해외의존도가 매우 낮은 종류이므로 조달의 어려움은 없습니다.

## (6) 관계법령 또는 정부의 규제 및 지원 등

정부방침 면에서는 2008년 10월부터 2년 한시적으로 지방회원제 골프장에 대한 세제감면혜택이 2010년말 일몰 및 2013년 1월 폐지되었던 체육진흥기금에 대해 2014년 2월부터 다시 징수하고 있어 당사와 같은 지방 회원제 골프장의 경우 경쟁우위요소가 제한되는 위험요소가 존재합니다. 회원제 골프장으로서 건물, 구축물 등 부동산에 대한 조세부담(취득세, 재산세 증과 등)은 여전히 높은 수준입니다. 또한 부정청탁 및 금품 등 수수의 금지에 관한 법률

(일명 김영란법)의 시행으로 어려운 환경이지만 골프 대중화에 따른 지속적인 신규 골프 인구의 유입이 긍정적인 요인으로 작용하고 있습니다.

## (7) 신규사업에 관한 사항

2017년 9월 30일자로 ㈜두산이 영위하고 있는 FM사업(건물 및 시설관리) 및 BS 사업(급여/복리후생/총무업무대행)을 현물출자 방식으로 양수하여 사업영역 확대 및 지속성장 기반 확보를 통해 향후 매출증대와 기업가치 제고에 긍정적 요인으로 작용하고 있으며, 2020년 6월 15일자로 밸류그로스 지분 투자를 통한 자산관리업 사업영역 확대를 추진하고 있습니다.

## 기타 자회사

### 【두산퓨얼셀】

#### (1) 산업의 특성

발전용 연료전지는 공공 및 민간 발전사업자에게 연료전지 기자재를 공급하고 장기유지보수 서비스를 제공하는 산업으로, 기술적 난이도가 높고 실증 및 상용화에 오랜 시간이 소요되어 진입 장벽이 높습니다. 또한 제품 경쟁력의 핵심인 기술 개발과 양산 시설 확보를 위한 지속적인 투자가 필요해 전 세계 소수 업체만이 원천기술 및 제조시설을 보유하고 있으며, 원가 절감 및 에너지 효율 향상을 위한 기술 개발 노력을 지속하고 있습니다.

또한 연료전지는 경제적, 환경적 측면에서 긍정적 파급효과를 가지고 있는 산업입니다. 경제적인 측면에서는 수소의 생산, 저장, 운송, 활용 등 밸류체인 전반에 걸쳐 다양한 연계 산업의 인프라 투자와 고용 확대를 유발하여 수소경제로의 이행을 촉진할 것으로 기대됩니다. 환경적 측면에서는 온실가스 및 미세먼지, 질산화물, 황산화물 등 오염물질의 배출이 거의 없는 친환경 에너지원으로서 환경 개선에 기여하고 있습니다.

#### (2) 산업의 성장성

발전용 연료전지는 친환경·고효율 에너지원으로, 분산전원의 최적 에너지 전환 기술로 부상하면서 전 세계적으로 투자규모와 시장이 확대되고 있습니다. 한국 정부도 신재생에너지의 이용·보급 촉진 및 민간 주도의 자생력 있는 수소경제 구축을 목적으로 정책적 지원을 통해 전후방산업을 육성하고 있습니다.

현재 발전용 연료전지는 「신에너지 및 재생에너지 개발·이용·보급 촉진법」(이하 신재생에너지법)에 따른 신재생에너지 공급의무화제도(RPS, Renewable Portfolio Standard)를 바탕으로 초기 시장 및 인프라가 형성되어 2020년 12월말 기준 605MW(출처: 전력통계정보시스템) 규모가 설치되었습니다. RPS제도는 500MW 이상 발전설비를 보유한 발전사업자에게 총 발전량의 일정비율 이상을 신재생에너지를 이용하도록 의무화하는 제도로, 공급의 무자는 발전공기업을 비롯한 22개 발전사업자들이며, 공급의무비율은 매년 상향되어 2020년 7%에서 2022년 10%까지 증가할 예정입니다.

또한 2019년 1월에 발표된 '수소경제 활성화 로드맵'에 따르면 정부는 발전용 연료전지의 설치규모를 2022년까지 1.5GW(내수 1GW), 2040년까지 15GW(내수 8GW 및 수출 7GW)로 확대하는 것을 목표로 하고 있습니다. 이러한 로드맵상 보급목표의 달성을 위하여 2020년 10월 수소경제위원회에서 수소경제 기본계획 수립 시 발전용 연료전지의 중장기 및 연도별 보급목표를 설정하고, 현행 신재생에너지 공급의무화제도(RPS)에서 발전용 연료전지를 분리한 수소발전 의무화제도(HPS, Hydrogen Energy Portfolio Standard)를 2022년부터 시행하기로 하는 등 구체적인 이행 계획을 추진하고 있어 향후 발전용 연료전지 시장은 지속적인 성장세를 보일 것으로 예상됩니다.

### ○ 수소 에너지 (누적)

\* ( ) : 내수

			2018년	2022년	2040년
에너지	연료전지	발전용	307.6MW	1.5GW (1GW)	15GW 이상 (8GW)
		가정·건물용	7MW	50MW	2.1GW 이상
	수소가스터빈		'30년까지 기술개발 완료 → '35년경 상용 발전		

(출처 : 수소경제 활성화 로드맵)

### (3) 경기변동의 특성

국내 발전용 연료전지 시장은 정부의 에너지 정책을 바탕으로 공공 및 민간 발전사업자들이 발주하는 시장으로, 경기변동 및 계절성의 영향이 크지 않습니다. 연료전지 시장에 영향을 미치는 핵심 요인은 정부의 신재생에너지 및 수소경제 활성화 정책 동향이며, 기타 부수적인 요인으로는 신재생에너지 전력 시장의 수급 상황 및 신재생에너지 공급인증서(REC, Renewable Energy Certificate) 가격의 변동성, 수소 공급을 위한 NG/LPG 등 연료 가격, 연료전지에 대한 주민수용성 등이 있습니다.

### (4) 경쟁요소

국내 발전용 연료전지 시장은 주로 입찰을 통해 형성되며, 응찰 시 제출하는 정량지표 평가를 통해 낙찰 업체가 선정됩니다. 주요 평가 지표로는 발전 성능(파워, 효율, 가동율 등)과 가격(기기, 설치 및 서비스 가격)이 있으며, 그 외에 공급 실적, 장기 운영검증 여부, 회사의 재무구조 등도 중요하게 고려됩니다.

당사가 제작·공급하는 PAFC 연료전지는 상용화가 검증된 안정된 기술로 높은 발전/열 복합효율(90%)을 구현하여 국내 발전용 연료전지 시장을 선도하고 있습니다. 특히 발생열을 지역난방, 냉동창고, 온천, 스마트팜 등 열원이 필요한 곳에 활용할 수 있고, NG, LPG, 수소 등 다양한 연료를 활용할 수 있는 제품 Line-up을 보유하고 있어 지역의 연료사용 특성에 맞는 연료전지 공급이 가능합니다. 또한 상대적으로 작동온도가 낮은 저온형 연료전지로 핵심 부품의 장기간(10년) 수명 보증이 가능하고, 재료의 선택이 자유로워 제품의 가격 경쟁력이 높다는 장점이 있습니다.

### (5) 자원 조달의 특성

발전용 연료전지의 원천기술 개발 및 최초 상용화는 미국 기업들에 의해 주도되어 초기에는 관련 원재료 업체들이 북미 및 유럽에 편중되어 있었으나, 부품의 안정적인 조달 및 원가 경쟁력 강화를 위하여 부품의 국산화를 지속적으로 추진하고 있습니다.

### (6) 관계 법령 또는 정부의 규제 및 지원 등

연료전지는 신재생에너지법상 신에너지로 분류되어 정부의 신재생에너지 정책과 밀접한 관계를 가지고 있습니다. 정부는 에너지원의 다양화, 에너지의 안정적인 공급 및 환경친화적인 에너지 구조로의 전환 등을 목적으로 신재생에너지 사업을 육성하고 있으며, 특히 신재생에너지 공급의무화제도(RPS) 등 보급활성화 정책을 바탕으로 시장 형성과 인프라 구축을 유도하고 있습니다.

또한 수소경제로의 이행 촉진을 위한 「수소경제 육성 및 수소 안전관리에 관한 법률」(이하 수소경제법)이 제정되어 2021년 2월 5일부터 시행되었습니다. 수소경제법은 수소경제 기본 계획 수립, 수소경제위원회 출범 등 수소경제 이행 추진체계 마련, 수소산업 기반 조성을 위한 정책적 지원, 수소안전관리 체계 구축 등을 규정하고 있어 발전용 연료전지 시장의 성장에 긍정적인 영향을 미칠 것으로 예상됩니다. 특히, 2020년 10월 수소경제위원회의 결의 내용에 따르면 수소경제 기본계획 수립 시 발전용 연료전지의 보급목표를 설정하고, 수소경제법 개정을 통해 2022년부터 수소발전 의무화제도(HPS, Hydrogen Energy Portfolio Standard)를 시행하기로 하는 등 수소경제법은 발전용 연료전지의 지속적이고 체계적인 보급을 위한 핵심적인 법적 근거로 기능할 것으로 전망됩니다.

## (7) 신규사업에 관한 사항

당사는 성장 가속화 및 미래시장 확보를 위하여 LPG 연료 사용 모델, Tri-gen 모델 등 신제품 개발을 추진하고 있습니다. LPG 연료 사용 모델은 LNG와 LPG를 함께 사용할 수 있어 연료 가격과 설치 지역의 연료사용 특성에 따라 효율적인 발전이 가능한 모델로, 개발 및 실증을 완료하고 사업화에 성공하였습니다. Tri-gen 모델은 전기-열-수소 생산이 가능한 모델로, 현재 국책과제로 개발이 진행되고 있으며 2021년부터 실증 후 상용화 될 예정입니다.

Tri-gen 모델은 분산전원으로써 전기와 열을 공급하는 동시에 도심 내 수소충전소로 기능할 수 있어 향후 수소경제 이행을 위한 기반 시설로 활용될 것으로 예상됩니다.

또한 당사는 기술 포트폴리오 다각화를 통한 시장지배력의 강화를 위하여 기존의 PAFC(인산형 연료전지) 기술 외에 SOFC(고체산화물 연료전지) 기술의 확보를 추진하고 있습니다. 발전용 SOFC 시스템은 800℃ 이상 고온에서 가동되어 전력효율은 높으나 기대수명이 짧다는 단점이 있으며, 당사는 이러한 단점을 보완할 수 있는 저온형 SOFC 시스템을 개발하여 시장경쟁력을 확보하고자 합니다. 이를 위하여 현재 발전용 중저온형 SOFC 시스템 개발을 국책과제로 수행하고 있으며, 영국의 연료전지 기술업체인 세레스파워(Ceres Power)와 협력하여 핵심 부품인 셀스택의 양산기술을 개발하고 있습니다. 생산설비는 2023년까지 724억원을 투자하여 50MW 규모로 구축할 예정으로, 2024년부터 제품 양산이 시작될 것으로 예상됩니다.

한편, 향후 수소경제의 급격한 확대에 다양한 사업기회가 발생할 것으로 예상됨에 따라 당사는 관련 신사업에 진출하기 위한 계획을 수립 중에 있습니다. PEM(고분자 전해질) 기술 기반의 수전해 수소생산 설비 및 대형 모빌리티용 파워팩 개발, SOFC 기술 기반의 선박용 시스템 개발 등을 추진하고자 하며, 이를 통해 수소 Value Chain 내 당사의 사업영역을 확장하고 중장기 성장동력을 확보하고자 합니다.

## 【광고대행업 등 (오리콤, 한컴)】

### - 오리콤 광고부문, 한컴

#### (1) 산업의 특성

광고란 광고주가 소비자를 설득하거나 영향을 미치고자 다양한 광고 매체를 이용하는 유료 형식의 비대인적인 커뮤니케이션입니다. 광고산업은 광고주를 대리하여 광고계획을 수립, 제작하고 광고매체에 광고를 시행하거나 광고매체를 대신하여 광고시간 및 매체를 판매하는 활동과 광고물 작성 및 이와 관련된 조사 활동과 프로모션 등이 포함됩니다.

#### (2) 산업의 성장성

최근 지상파 TV, 라디오, 신문, 잡지 등 4대 매체에 의한 광고시장은 정체를 나타내고 있는 반면, 모바일과 케이블 TV를 비롯한 뉴미디어 광고시장은 사용자가 확대되고 광고주의 관심

이 커지면서 상대적으로 높은 성장률을 보이고 있습니다.

### (3) 경기변동의 특성

광고업은 다른 산업에 비해 경기 변동에 대해 상대적으로 높은 탄력성을 보이고 있습니다. 통상적으로 경기호황 시 광고주들이 마케팅 예산을 확대하는 등 공격적인 정책을 펴기 때문에 광고시장은 성장세를 나타내지만, 반대로 경기침체 시에는 광고주들이 광고 예산을 우선적으로 축소하는 경향이 있기 때문입니다.

### (4) 계절성

일반적으로 광고시장은 여름상품 출시 시기인 2분기와 크리스마스와 연말 시즌인 4분기에 기업의 마케팅 활동이 활발해짐에 따라 성수기의 양상을 보입니다. 하지만 최근에는 글로벌 금융위기 등의 급격한 경기 변동과 올림픽, 월드컵 등 세계적인 이벤트로 인한 광고시장의 영향도 무시할 수 없게 되었습니다.

### (5) 국내시장 현황

2020년 광고시장은 코로나19로 인한 재택근무 및 온라인 수업 영향 등으로 디지털 광고시장은 높은 성장세를 이어갔으나, 전반적인 경기 침체 속에 도쿄 올림픽 개최 연기와 극장 소비 급감 등으로 총 광고시장은 전년대비 0.8% 감소하였습니다.

2021년 광고시장은 비대면 환경 정착으로 디지털 광고시장의 수요 확대 및 경기 회복 기대와 소비 심리 상승에 힘입어 소폭 성장할 것으로 예상됩니다.

### (6) 회사의 경쟁상 강점

오리콤 광고부문은 국내 최초의 종합광고기업으로 풍부한 노하우와 인프라를 가지고 있습니다. 이를 바탕으로 두산그룹에 속해 있는 계열 광고기업이면서도 비계열 광고주 비중이 여타 인하우스 광고대행사 보다 높은 수치를 나타내고 있습니다. 앞으로도이를 확대해 나갈 것입니다.

한컴은 83년 창립 이래 지난 37년동안 축적해 온 경험과 노하우를 바탕으로, 국내 최고수준의 크리에이티브 역량을 갖춘 우수인재들이 광고주들에게 맞춤형 통합 광고 솔루션을 제공하고 있습니다. 다양한 업종의 광고대행 업무를 수행하면서 다양한 광고주들과 협력하고 있으며, 많은 국내외 행사 진행경험도 가지고 있습니다. 그동안 쌓아온 행사진행 경험을 토대로 Digital Base의 대규모 행사전문 역량을 차별화하여 BTL(미디어를 매개하지 않은 프로모션)부문에서도 업계강자가 되고자 노력하고 있습니다.

### (7) 신규사업에 관한 사항

현재 추진중인 신규사업 내용은 없습니다.

## - 오리콤 매거진부문

### (1) 산업의 특성

'잡지 등 정기간행물의 진흥에 관한 법률'에 따르면 '잡지'는 "정치·경제·사회·문화·시사·산업·과학·종교·교육·체육 등 전체분야 또는 특정분야에 관한 보도·논평·여론 및 정보 등을 전파하기 위하여 동일한 제호로 월 1회 이하 정기적으로 발행하는 책자 형태의 간행물"로 정의되어 있습니다. 잡지 산업은 '잡지'를 발행하는 사업체의 생산, 유통, 공급 등 모든 경제활동을 의미합니다. 시장은 점차 세분화, 전문화 경향을 보이고 있고 한정된 시장에서 경쟁이 치열해지고 있습니다. 미디어 시장이 점차 디지털 중심으로 변화됨에 따라 잡지업계에서도 디지털 콘텐츠를 제작, 공급하는 것으로 그 영역을 확대하고 있습니다.

## (2) 산업의 성장성

잡지는 신문의 보도기능과 도서의 문화전달기능을 수행하는 복합정보의 성격을 갖는 유용한 매체입니다. 또한 잡지는 보다 다양화되고 전문화된 독자의 욕구를 가장 정확하게 수용할 수 있는 전문 정보매체이자 정보, 지식사회의 기간산업으로 중요한 역할을 담당하는 매체이기도 합니다. 디지털 시대에 접어들면서 기존의 잡지 콘텐츠는 새로운 플랫폼의 온라인 잡지 형태등으로 채널 경로를 점차 다양화 하면서 그 사용방안에 따라 발전가능성이 크다고 볼 수 있습니다.

## (3) 경기변동의 특성

대부분 잡지사에서 광고수입이 주요 수익원으로 자리잡고 있으며, 광고매출은 일반적으로 경기의 흐름에 민감하게 반응하고 있습니다. 제품판매의 경우는 광고매출에 비해 상대적으로 경기의 흐름에 덜 민감하게 반응하고 있습니다.

## (4) 계절성

패션잡지의 경우 비교적 뚜렷한 계절성을 지니고 있습니다. 3,4월과 9,10월이 성수기로서 상대적으로 광고물량이 많고 매출이 증대되는 시기입니다.

## (5) 국내시장 현황

2020년에는 코로나19 영향으로 광고시장이 크게 위축됨에 따라 활동이 제한된 시장 상황에 맞추어 광고 상품을 기획하여 제안하는 것으로 매출 축소를 최소화 하려 노력하였습니다.

2021년에는 코로나19 상황이 점진적으로 개선됨에 따라 광고시장이 점차 회복될 것으로 전망하고 있습니다.

## (6) 회사의 경쟁상 강점

당사는 글로벌 브랜드인 Vogue, GQ, Allure, W를 라이선스 하여 뛰어난 매체력과 브랜드 파워를 바탕으로 하이패션지, 남성지, 뷰티전문지 등 각 잡지 카테고리에 리딩 매체로 포지셔닝 하고 있습니다. 디지털 환경 변화에 맞추어 각 브랜드별 웹사이트와 모바일 사이트, 디지털 매거진, SNS등 다양한 디지털 플랫폼 운영을 통해 audience와 소통하고 있습니다. 이를 기반으로 광고주에게 프린트 잡지 및 다양한 디지털 미디어를 활용한 통합 마케팅 서비스를 제공함으로써 업계를 선도해 나가고 있습니다.

## (7) 신규사업에 관한 사항

현재 추진중인 신규사업 내용은 없습니다.

## 나. 회사의 현황

### (1) 영업개황 및 사업부문의 구분

#### (가) 영업개황

### (주)두산

#### 【전자BG】

전자BG는 동박(Copper Foil), 유리섬유(Glass Fabric), 에폭시 수지 등을 원료로 하여 동박 적층판을 생산하는 업체로서 그 동안 국내 전자산업의 성장과 해외 직수출 증대를 통하여 성장해 왔습니다. 20년에도 고부가제품 비중 확대 및 삼성 외 Global 업체에 대한 공급 다변화,



신사업에 대한 사업 영역 확장을 통한 성장을 추진하고 있습니다.

### 【산업차량BG】

산업차량 BG는 국내 지게차 M/S 1위 업체로서 제품의 Full line-up 구축, 강력한 Dealership 체제, 신속한 서비스 제공 등으로 시장에서 우위를 유지하고 있습니다. 해외 시장에서는 전세계 Dealer network를 구축하였으며 Major급 및 Local 전시회 참여 등 적극적인 마케팅 활동을 통해 선진국 시장에서의 시장 점유율 확대 및 주요 신흥 시장에서의 대형 고객 판매 증대로 지속적인 매출 성장을 이루어 왔습니다. 향후 신기종출시를 통한 판매 확대, 국내 및 해외 다수 지역의 Fleet deal 추진, 사업 영업확대를 통해 지속적으로 성장해 나갈 계획입니다.

### 【디지털이노베이션BU】

디지털이노베이션 BU는 IT 컨설팅 및 시스템 통합, 애플리케이션 운영 및 IT 인프라 Cloud 서비스를 통해 지속적인 성장을 이루어 왔습니다. 2021년에도 지속적인 서비스 경쟁력 강화를 통해 IT Infra Cloud 서비스 및 Digital Transformation을 통한 시스템 기반 IT 환경 구축에 주력할 예정입니다.

## 두산중공업, 두산인프라코어, 두산밥캣, 두산건설, 두산큐백스

### 【두산중공업】

세계 발전설비 시장은 아시아, 미국, 유럽을 중심으로 성장해왔습니다. 아시아 지역은 석탄 화력 발전설비, 미주지역은 복합화력 발전설비 위주로 시장이 성장해 왔으며 국내시장은 석탄, 복합 및 원자력설비가 고른 성장을 보여왔습니다. 당사는 국내발전 시장의 주요 고객인 한전의 신규 대형 발전소 대부분을 수주하여 왔으며, 민자발전 사업분야에서도 입지를 강화해 왔습니다. 당사는 2010년 3조 9천억원 규모의 사우디 Rabigh Stage 6 프로젝트, 1조 2천억원 규모의 인도 Raipur-Chhattisgarh 화력발전 프로젝트, 2013년 12월 베트남 Vinh Thuan 주에 위치한 Vinh Tan 4 석탄화력발전소 건설공사, 2014년 2조원 규모의 신고리#5,6 프로젝트와 1조원 규모의 베트남 Song Hau 1 석탄화력발전소 건설 공사, 2016년 2조 8천억원 규모의 Obra-C 및 Jawaharpur 석탄화력발전소, 2018년 1조 7천억원 규모의 삼척화력발전소 1,2호기 공사, 2020년 김포열병합발전소 파워블럭 및 건설부문 공사를 수주하였습니다.

당사는 1987년 한빛 3,4호기부터 국내 유일의 원자로 핵심설비 주계약자로 참여하여 왔습니다. 국내에서 축적한 주기기 제작 역량을 바탕으로 2010년 한전과 컨소시엄을 구성하여 UAE 원전의 원자로 설비 및 터빈 발전기공급 계약을 체결하며 한국형 노형 최초 수출에 기여하였고, 중국 및 미국에서도 AP1000 노형의 핵심기기를 수주하며 제작 역량을 인정받고 있습니다. 서비스 분야에서는 교체용 증기발생기 제작 및 원자로헤드 교체공사에 이어 증기발생기 교체 기술개발을 통해 2012년 한울 3,4호기 증기발생기 교체공사를 국내 업체 최초로 수주 및 수행하여 사업 영역을 확대하였습니다. 2014년에는 신고리 5,6호기 주기기 공급 계약을 체결하였고, 2016년에는 미국 AP 1000 증기발생기와 UAE 원전 3호기 원자로 및 증기발생기 2기를 납품하고 한빛 5,6호기 교체용 증기발생기를 수주하였습니다. 또한 중국 CTEC사와 I&C 중국진출을 위한 MOU를 체결한 데 이어 캐나다 SNC-Lavalin사와 CANDU 노형 수명연장 및 신규원전 사업협력을 위한 MOU를 체결하며 시장 확대 노력을 지속하였습니다. 2017년에는 UAE 원전 4호기 원자로 및 증기발생기 2기를 성공적으로 출하하고 한국형 노형인 APR 1400의 유럽사용자요건 인증을 획득하여 유럽 수출 가능성을 높였습니다. 정부의 에너지전환 정책으로 국내 신규원전 건설이 불확실해지면서 당사는 영국, 인도, 사우디 등 새로운 시장 진입을 적극 추진하는 한편 국내 서비스사업 분야 확대 노력도 지



속하고 있습니다. 2018년 1월에는 한울 1,2호기 교체용 원자로 헤드를 수주하며 국내 서비스사업 입지를 강화하였으며 최근 7월에는 미국 Watts Bar 2호기 교체 용 증기발생기 4기를 성공적으로 제작 및 출하하였습니다. 2018년 11월에는 한국형 노형인 APR 1400이 미국 원자력 규제기관인 NRC로부터 표준설계인증 획득함으로써 2017년 12월 획득한 유럽사용자요건(EUR) 인증과 더불어 NRC 인증까지 양대 설계인증을 완료하며 해외 수출의 교두보를 구축하였습니다.

2019년에는 신고리 4호기가 성공적으로 상업운전을 시작하였고, UAE 원전 정비사업계약(MSA : Maintenance Service Agreement)을 체결하며 해외 원전 주기기 정비시장에 최초 진출하는 성과를 거두었습니다. 미국 NuScale사와는 4월 소형원전 사업을 위한 MOU를 체결한 데 이어 국내 투자사와 공동으로 지분투자까지 완료하며, 미국 및 세계 원전시장 내 NuScale 소형원전 사업에서 핵심기자재를 공급할 예정입니다.

2020년 2월에는 당사가 원자로설비 및 터빈 발전기를 공급한 UAE 바라카 원전1호기가 연료장전을 완료하여 출력 상승시험을 수행 중이며, 한빛 5호기 교체용 증기발생기 2기를 제작 및 최종 출하하여 총 120기의 증기발생기 공급 실적을 달성하였습니다. 6월에는 월성원전 2,4호기 습분분리기 성능개선 공사를 수주하며 가동원전 서비스 사업 역량을 확대하였으며, 8월에는 NuScale이 NRC 설계인증 심사를 통과하여 사업화가 가시화되고 있습니다. 9월에는 한수원과 '원전 MMIS 디지털 트윈 용역'을 체결하여 원전계측제어시스템의 신뢰도를 개선하고 원전 안전성을 제고할 것으로 기대하고 있습니다.

또한 국내외 수력시장 진출을 위해 한수원 등의 발전사 영업활동과 더불어 수력 관련기술개발을 적극 추진하고 있습니다. 10월에는 4,000억 규모의 नेपाल 수력발전소 건설사업을 수주하였으며, 11월에는 한국중부발전과 해외 수력시장 진출을 위한 MOU를 체결한 데 이어 라우스 푸노이 수력사업 공동 개발을 위한 MOU를 한국서부발전과 체결하는 등 수력사업을 적극적으로 추진하고 있습니다. 또한 수력기술 국산화를 위해 한수원과 공동으로 수력발전용 30MW급 수차/발전기 기술 개발을 추진 중에 있습니다.

당사는 '81년 공장 준공 이후 현재까지 지속적으로 주단 사업을 영위해 오고 있습니다. 생산 제품은 발전 및 산업 플랜트용 주단조품, 선박 및 엔진부품, 금형공구강 소재 등으로 국내는 물론 중국, 일본, 독일, 미국, 대만 등지로 꾸준히 수출해 왔으며 그 동안 수입에 의존해 오던 각종 주단조품을 당사에서 개발 공급함으로써 국내 관련산업의 소재 국산화와 수출 경쟁력 향상에 크게 기여하여 왔습니다. 1995년에 ISO9001 인증서를 획득하였고 기술연구원과 신제품 개발 및 품질 개선을 통해 가격경쟁력 있는 고부가 제품을 국내외에 공급할 수 있는 세계 최고의 주단조 업체로 성장, 발전해 나가고 있습니다. 또한, 2003년 선박 엔진용 Crankshaft, 2004년 냉간압연용 Work Roll 및 금형공구강, 2007년 수력주강품 및 선미주강품, 2010년 화력 저압터빈용 저압 Rotor, 2011년 터빈발전기용 Rotor Shaft, 2013년 원전 주기기용 일체형 경판 등 8종 제품이 국제적인 경쟁력을 인정받아 산업통상자원부로부터 세계일류상품에 선정되어 있으며, 업계의 경쟁적인 투자와 기술개발에 대비하여 외형성장과 수익성을 확보할 수 있는 신제품 발굴에 박차를 가하고 있습니다. 2020년 12월에는 차세대 열교환기로 불리는 PCHE 설계 및 제작기술을 확보하여 대형 PCHE 시장에 본격적으로 진출할 예정입니다.

2020년 국내 경제 성장률은 저유가, 바이러스의 대유행 등 국내/외적인 문제로 역성장세의 장기화가 진행되고 있습니다. 국내 경기의 역성장세는 내수부진으로 이어지고 있으며 저유가, 바이러스의 대유행 등 국내/외적인 문제로 경기 회복에 많은 어려움이 지속될 것으로 예

상됩니다. 그러나, 경기 부양의 필요성 증대로 인한 정부의 투자 확대에 국내 건설시장은 정부SOC 예산의 증가로 인한 공공부분의 투자 확대가 기대되며, 해외의 경우는 미국 등을 중심으로 한 정책적 지원을 통한 완만한 성장 흐름의 지속이 전망되어 해외 건설시장에 긍정적인 영향을 미칠 것으로 예상됩니다. 더불어 정부에서는 해외건설 프로젝트 타당성 조사 지원 강화, 전문인력 양성, 프로젝트 금융지원 확대 등 해외건설 시장 진출을 위한 저변을 지속적으로 확대하고 있어, 해외 건설시장의 사업 기회가 전망 됩니다.

당사는 담수/수처리 플랜트의 EPC 공급 및 O&M을 사업영역으로 하고 있으며 설계, 시공, 기자재 조달, 시운전 등 기술적 부분과 함께 Financing, 계약관리 등 기술 외적 부분도 전체적으로 수행하고 있습니다. 담수설비 산업은 증발 또는 막여과 등의 기술을 통해 원수(강물, 해수)를 이용하여 사용 가능한 생활/공업 용수를 생산하는 산업입니다. 당사는 1978년 사우디아라비아 Farasan 프로젝트의 담수기기공급을 시작으로 2018년 오만 Sharqiyah IWP 프로젝트 공급까지 총1,600 MIGD(Million Imperial Gallon per Day : 담수설비의 용량을 나타내는 단위로 1 MIGD는 약4,546톤/일 생산량을 의미하며, 이는 하루 평균 약1만5천명이 사용 가능한 양임) 규모의 해수담수화 플랜트를 공급 또는 건설 중에 있는 등 세계 최대 규모의 해수담수 설비 공급 실적을 기록하고 있습니다. 당사는 현재 MSF(다단증발법) 시장의 누적 시장점유율1위를 고수하고 있으며, 지속적인 기술개발을 통해 MED/RO 담수 기술을 독자적으로 개발하며 사업다각화에 성공하였습니다. 2012년12월 MED(다중효용증발법) 방식 담수 플랜트 중 세계 최대 단위용량인 15 MIGD 증발기를 적용한 사우디 Yanbu MED 프로젝트를 성공적으로 준공하는 등 MED 시장에서도 선도기업으로 부상했습니다. 또한 2013년9월 칠레 Escondida 프로젝트를 수주함으로써, 중동 외 지역 담수플랜트시장에 성공적으로 진입하였을 뿐 아니라, RO(역삼투압법) 시장에서도 당사의 경쟁력을 인정 받는 계기가 되었습니다. 2017년에는 사우디아라비아 Al Shuaibah 지역에 사우디 아라비아 내 RO 방식 중 최대 용량인 88 MIGD 규모의 해수담수화 플랜트를 수주하였으며, 칠레Escondida 프로젝트에 추가로 RO Skid 및 DMF System을 공급하는 등 차별화된 기술력을 인정받고 있습니다. 당사는 기존의 해수담수화 사업에 머무르지 않고 물 사업의 Total Solution Provider로 성장하기 위해 수처리 시장 진입을 추진하고 있습니다. 수처리 기술은 생활/공업 용수로 사용된 하,폐수를 생물/화학/물리적 방법으로 처리하여 방류, 또는 재사용 가능한 용수를 만드는 기술로서 해수담수화와 같은 대표적인 대체 수자원 확보 방안입니다. 회사는 수년간 수처리 분야의 역량 및 경쟁력 강화에 힘써왔으며, 이러한 노력의 결실로 2015년 상반기 중동지역 최대규모를 적용한 오만 Al Ansab(5만톤/일 처리) 프로젝트 및 영국 Bellozanne Ph.3(7만톤/일 처리) 프로젝트를 연달아 수주하는 성과를 거두었습니다. 또한 2016년 영국 Horsley 정수처리장 프로젝트를 수주한 데 이어 2017년에는 Birmingham 정수처리장 프로젝트 및 Strongford Thermal Hydrolysis Plant를 추가로 수주하여 본사-자회사간 시너지 극대화 및 이를 통한 안정적인 매출을 창출하고 있습니다. 당사는 정수/하수처리, 슬러지 처리 및 에너지화 기술에 특화된 종속회사인 Doosan Enpure와 긴밀한 협력을 통해 수처리 전반을 아우르는 엔지니어링 역량 및 경험을 보유하고 있으며, 중동에 편중되어 있는 해수담수화 사업과 달리 전 세계적인 시장이 형성되어 있는 수처리 시장으로의 진출은 당사의 신성장 동력으로서 신규 수익창출에 기여할 것으로 기대됩니다.

21세기 들어 건강과 환경에 대한 관심이 증가하면서 탄소배출량이 없거나 낮은 에너지로의 전환이 시도되고 있습니다. 1997년 채택된 교토의정서를 시작으로 온실가스 감축을 위한 지속적인 노력이 유럽을 중심으로 기울여져 왔으며, 2015년 파리기후변화협약에서는 전세계 195개 당사국이 자발적으로 감축목표를 설정하고 이행하는 것을 약속했습니다. 전세계적인 에너지 전환 추세에 발맞추어, 국내에서도 '재생에너지3020' 이라는 슬로건 아래 2030년까지 재생에너지 발전량 비중 20%를 정부의 목표로 설정하였습니다. 당사는 선제적으로 2006년

3MW급 풍력 발전 시스템인 WinDS 3000™ 개발에 착수하였으며, 2011년3월 국내 최대용량 제품으로 국내업체 최초로 국제 형식인증(DEWI-OCC Type Certificate)을 취득하며 성공적으로 풍력 사업에 진출하였고, 2019년6월에는 국내 기업 최초로 5.56MW 해상 풍력 발전시스템에 대한 형식인증을 받아 그 기술력을 입증하였습니다. 이후 국내 환경에 적합한 저풍속 모델 개발을 지속 추진하여, 2017년 말 Rotor 직경134m의 3MW급 모델의 국제 인증을 취득했습니다. 또한 2017년 국내 최초 상업용 해상풍력단지인 제주'탐라해상풍력발전단지'를 준공함으로써 국내 기업 중 유일하게 대규모 상업용 해상풍력발전단지 사업실적을 보유하고 있습니다. 주요 수주 실적은 2012년 400억원 규모의 영흥풍력2단지, 2014년 300억원 규모의 상명육상풍력 프로젝트, 500억원 규모의 전남육상풍력 프로젝트, 2015년 1,200억원 규모의 서남해해상풍력 프로젝트, 2018년 약1,100억원 규모의 서남해해상풍력 발전단지 유지보수 프로젝트 계약을 체결했습니다. 이에 더하여 ESS(Energy Storage System, 에너지 저장장치), 바이오매스 기술, PV(Photovoltaic) 등 신재생 에너지 분야의 지속적인 기술 개발을 통해, 정부의 녹색 성장 전략에 발 맞추어 세계 신재생 에너지 분야의 기술을 선도하는 기업으로의 성장을 목표하고 있습니다.

또한 당사는 발전설비 기술력 향상을 위해 다양한 노력을 기울이고 있으며, 그 일환으로 2006년에는 보일러 부문 원천기술을 보유하고 북미, 중국 및 유럽에서 사업을 수행하고 있는 Babcock을 인수함으로써 보일러 원천기술을 획득함과 동시에 역량 강화의 디딤돌을 마련하였습니다. 이어 2009년에는 스팀터빈 부문 원천 기술 및 중소형 모델부터 대형 모델까지 Line-up을 갖추고 있는 Skoda Power를 인수하여 터빈관련 기술의 공동 개발을 추진하고 있습니다. 이로써 당사는 기 보유 발전기 원천기술에 이어 보일러, 터빈의 핵심 원천기술을 보유하게 되었으며, 보일러-터빈-발전기로 이어지는 발전소의 3대 핵심 원천기술을 모두 확보하게 되어 보일러, 터빈 패키지 시장 진출의 기반을 다지게 되었습니다. 2014년 4천억원 규모의 동탄 열병합 프로젝트, 3천 4백억원 규모의 카자흐스탄 Karabatan 복합화력발전소 건설공사를 수주하였고, 서비스 분야에서는 가스터빈 성능개선 프로젝트인 영월복합 프로젝트를 수주하는 등 기존 시장에서의 입지강화와 함께 신규 시장 개척을 위해 노력하였습니다. 2015년에는 7천억원 규모의 고성하이화력#1,2 프로젝트, 1천억원 규모의 신서천 터빈 공급 프로젝트, 5백억원 규모의 영동 연료전환설비 서비스 프로젝트, 2천억원 규모의 보츠와나 Morupule A R&M 서비스 프로젝트, 2천억원 규모의 인도 Harduaganj 석탄화력보일러 공급 프로젝트를 수주하였습니다. 또한 2016년에는 1천 6백억원 규모의 보령#3 성능개선 프로젝트를 수주하여 국책과제와 연계한 표준화력 성능개선 초도 실적을 확보하였고, 1천 5백억원 규모의 Assiut / Cairo West 프로젝트를 수주하여 이집트 대형 석탄화력시장에 진출하였습니다. 이와 더불어 3천억원 규모의 인도 Barh I 보일러 Completion 프로젝트, 인도네시아 Grati STG 공급 프로젝트 등을 수주하였습니다. 2017년에는 미국 GT 서비스 업체인 ACT사(인수 후 사명은 "Doosan Turbomachinery Services"로 변경)를 인수하여 Global GT 서비스 시장 공략을 위한 기반을 마련하였습니다. 같은 해 한국동서발전과 '발전 플랜트 감시 및 진단 서비스 공동 사업 기술 협력 협약'을 체결하고, 디지털 솔루션 기반 'e-Brain 센터'를 공동 운영함으로써 디지털 발전 서비스 사업 역량을 강화해 나가고 있습니다.

세계 각국의 정부 및 주요 발전 업체들은 환경저해물질 발생 저감 기술개발에도 국가적 역량을 집중해왔습니다. 한국정부는 2009년 '녹색성장 기본법'을 제정, 신성장동력을 집중 육성하여 에너지와 환경, 기후 변화에 대처하겠다는 계획을 발표한 바 있습니다. 이러한 시장 움직임에 대비하여 당사는 기존 미분탄 보일러 대비 오염물질 배출을 줄이고 연료비를 절감할 수 있는 순환 유동층(Circulated Fluidized-Bed) 보일러 기술을 확보, 태국 Glow, 필리핀 Cebu 프로젝트에 이어 국내 여수화력 제2호기에 들어갈 340MW 순환 유동층 보일러를 수주하였습니다. 아울러 석탄 오염물질 배출 및 저효율 문제를 해소하며 매장량이 풍부한 석탄

을 지속 사용 가능하게 하는 석탄가스화 복합화력발전(Integrated Gasification Combined Cycle)기술로 국내 태안 실증 플랜트사업을 수주하였습니다. 2018년 2월에는 700억원 규모의 신서천 화력 탈황설비 공사를 수주하였습니다. 이 탈황설비 기술은 국내에서 가장 엄격한 환경기준과 세계 최고수준의 황산화물 배출저감 설계기준이 적용된 제품이며, 이번 수주를 계기로 탈황·탈질설비 등 대기오염 물질을 줄이는 친환경 발전설비 시장을 적극 공략해 나갈 예정입니다. 11월에는 700억원 규모 영동#2 연료전환 프로젝트를 수주하였고, 1,000억원 규모의 Sodegaura Biomass CFB를 수주하며 일본 시장에 최초 진출하였습니다. 2019년에는 인도네시아 '팔루(Palu)3' 화력발전소 설비 공급 계약을 체결했으며, 계약 금액은 약 1,200억원 규모입니다. 두산중공업은 인도네시아 정부의 강화된 환경규제기준에 부합하는 순환유동층 보일러(CFB, Circulating Fluidized-Bed)와 터빈 등 핵심 기자재를 일괄 공급할 예정입니다.

당사는 2013년부터 국산 가스터빈 개발을 추진하여 현재 초도 모델 제작 완료 후 Test 단계에 있으며, 2019년 12월 한국서부발전과 김포열병합 PJT PKG 1 공급 계약을 체결하였고, 2020년에는 3,600억원 규모의 PKG 2 계약을 체결하였습니다. 2021년에는 개발 완료된 가스터빈을 출하해 김포열병합 발전소에 설치하고, 준공 이후 약 2년간 실증할 계획입니다. 이를 통해 당사는 국내 가스터빈 산업 생태계 구축에 일조하고, 수입대체 효과를 거둘 것으로 예상됩니다. 또한 2020년에는 폴란드 Olsztyn WtE(폐자원에너지화) EPC 프로젝트 수주에 성공함으로써 성장이 예상되는 유럽 WtE 시장 진출을 위한 교두보를 마련하였습니다.

두산메카텍의 화공기자재 사업은 정밀화학, 석유화학 플랜트 기지에 사용되는 반응기, 열교환기, 압력용기, 탭조류 등 고도의 다양한 석유화학 장치류를 제작, 공급하고 있습니다. 국제 품질 규격인 ASME STAMP, ML, ISO 9001 인증을 획득하여 전 세계 주요 Major사들로부터 기술력을 인정받고 있는 당사는 중동 지역을 중심으로 최근에는 러시아, 북미 등 신흥 시장으로 Market Coverage를 확대해가고 있으며, 고객사의 다변화를 통해 특정 EPC 중심의 수주 편중에 따른 Risk를 최소화하고 일본 및 유럽업체가 독점하고 있는 High-End 제품 시장에 적극 진입함으로써 세계 일류 기술 선도기업으로의 지속적인 성장을 도모하고 있습니다.

### 【두산인프라코어】

- 건설기계 : 한국 및 신흥 시장에서는 지속적인 채널 역량 강화, 고객의 니즈에 부합하는 제품 공급 및 서비스 경쟁력 제고 등을 바탕으로 M/S 확대를 위해 노력하고 있으며, 수익성 개선에도 집중하고 있습니다. 중국 시장에서는 제품/채널 경쟁력 강화 및 제조 원가 혁신을 통해 안정적인 사업 성장을 달성해 나가고 있습니다. 또한, 디지털 플랫폼을 통한 다양한 고객 가치 제공과 서비스 역량 강화를 지속 추진하고 있으며, 고객 니즈에 능동적으로 대응하기 위한 유연한 생산체계를 구축하고 있습니다. 북미와 유럽 등 선진 시장에서는 채널 역량과 제품 경쟁력 강화 및 관리체계 효율화를 통해 지속적인 사업 성장을 추진하고 있습니다.

- 엔진: 중장기 Product Roadmap의 수립 및 지속 보완을 통하여 새로운 배기규제에 맞는 신기종 개발, 엔진 Line-Up 확장 등에 노력하고 있으며, 생산시설에 대한 투자를 통해 작업 환경 개선 및 품질개선을 추진하고 있습니다. 동시에 신규 고객 발굴, 신사업 발굴을 통한 선진시장 및 미개척 시장 진출을 모색하고 있습니다. 특히, 최신 배기규제를 만족하는 친환경 소형 엔진에 대하여 Bobcat으로의 안정적 공급 및 국내외 농기계, 지게차 업체로의 공급 확대를 진행하고 있으며, 유럽의 상위 배기규제인 Stage V가 발효됨에 따라 해외 고객 엔진 공급 및 신규 물량 확보를 지속 추진하고 있습니다.

### 【두산밥캣】

당사는 제품의 다변화, R&D를 통한 제품혁신, 구조조정을 통한 영업 체질 개선, 신흥시장 진출 가속화 등을 통하여 Compact 건설기계 시장에서 선도자의 지위를 확보하였을 뿐만 아니라, Portable Power시장에서도 Global 경쟁력을 갖추고 있습니다. 당사가 판매하고 있는 주요 제품별 현황은 다음과 같습니다.

구분	설명
Compact 건설기계	Skid Steer Loader, Compact Track Loader, Mini Excavator, Telescopic Handler, Backhoe Loader, Compact Tractor, Mower, 450개 이상의 Attachments 등을 비롯한 Compact Equipment이며 이에 대해 자체 디자인, 개발, 제조 및 판매함
Portable Power	Portable Power란 이동식 전기 및 공압 생산장비를 통칭함. Portable Air Compressors, Generators, Lighting Systems를 포함한 다양한 Portable Power 제품을 의미하며 이에 대해 디자인, 개발, 제조 및 판매함

### 【두산건설】

주택 시장은 신규분양의 청약호행이 계속되며 양호한 흐름을 보여주고 있으나 정부의 지속적인 규제에 의한 불확실성이 여전히 큰 상황입니다. 당사는 이러한 시장 상황 속에서 안정적인 수주를 위해 도시정비사업을 중심으로한 포트폴리오로 시장의 불확실성을 최소화 하고자 노력하고 있으며 연간 1조원 규모의 신규 프로젝트를 지속 확보해 나아가고 있습니다. 토목 시장은 SOC예산 확대 기조에 따라 적극적인 중심제 사업 입찰 참여 및 기술형사업의 영업력을 강화해 나갈 계획입니다.

당사는 국내 시장의 성장 한계, 중장기 경쟁력 요소들의 변화에 대응하기 위해 역량의 강화, 추가 성장동력 확보 등의 신규사업 확장에 많은 관심과 노력을 기하고 있습니다. 이를 위해 기존 민자 사업 추진 역량을 바탕으로 하는 연료전지 민자발전 사업 참여를 추진하고 있으며 '17년 초도수주 이후 지속적인 영업활동을 통한 수주 및 신규 프로젝트 확보를 이어가고 있습니다. 당사는 이를 정부의 수소경제활성화 정책과 더불어 이를 회사의 성장을 견인해나갈 기회로 활용할 계획입니다.

### 【두산큐백스】

두산큐백스는 2006년 두산건설(주)의 레저사업부문을 분사하여 설립한 레저회사입니다. 두산큐백스는 강원도 춘천에서 총 27홀 규모의 라테나골프클럽을 운영 중에 있으며, 다년간 축적된 노하우를 바탕으로 위탁운영 사업장(두산중공업 기숙사 및 게스트하우스 위탁운영, 두산그룹 연수원 연강원식당 위탁운영, 홍천 클럽모우 골프장 위탁운영)을 전문적으로 관리, 운영하고 있습니다. 라테나 콘도미니엄은 '14년 10월말 영업을 종료하였으며, '15년 6월 30일 이사회에서 라테나 콘도미니엄 토지 및 건물에 대한 매각 승인이 가결되어 '15년 7월 6일 매매 계약을 체결하였습니다. 현재는 영업용 자산 일부만이 남아있으며 임시 휴업 상태입니다.

### 기타 자회사

#### 【두산퓨얼셀】

당사는 발전용 연료전지 시장의 잠재적 기회를 적기에 극대화하고 미래 성장 사업의 원활한 투자 유치를 위하여 (주)두산 연료전지 사업부문을 인적분할하여 2019년 10월 1일 설립되었습니다. 당사는 발전용 연료전지 사업을 단일 사업으로 영위하고 있으며, 주요 사업 내용은 발전용 연료전지 기자재 공급 및 연료전지 발전소에 대한 장기유지보수 서비스 제공 등입니다.

다.

연료전지는 발전 효율이 높고 안정성이 우수하며 분산 발전이 가능한 친환경 발전원으로, 정부는 신재생에너지 보급 및 수소경제 활성화 정책의 일환으로 연료전지 시장 및 산업 인프라 조성을 추진하고 있으며, 당사는 이러한 정책 시장의 성장을 바탕으로 기술 개발과 다양한 사업 모델 확장에 주력하고 있습니다.

## 【광고대행업 등 (오리콤, 한컴)】

### - 광고 부문

2020년 코로나19로 인한 비대면 환경 정착으로 디지털 광고 시장은 고성장세를 보였으나, 사회적 거리두기 및 도쿄 올림픽 개최 연기 등의 영향으로 방송/극장/옥외 광고시장은 마이너스 성장을 기록하여 국내 총 광고시장은 전년대비 -0.8%의 감소세를 보였습니다. 당사는 매체환경의 변화 등 광고시장의 변화에 대응하고 경쟁력을 강화하기 위하여 Creative 경쟁력 강화, 광고부문과 매거진 부문의 Co-work 활성화, Digital 광고 역량 확보 등을 지속적으로 추진하고 있습니다.

2020년도 매출액은 코로나19 영향으로 오리콤 광고부문이 전년대비 35% 감소한 43,480백만원을 기록하였으며, 한컴은 42% 감소한 50,282백만원을 기록하였습니다.

2021년은 디지털 광고시장 점유율이 확대될 것으로 전망되며, 국내 광고시장은 경기 회복 기대와 소비 심리 상승에 힘입어 소폭 성장할 것으로 것으로 예상됩니다.

### - 매거진 부문

2020년에는 코로나19 영향으로 매거진 부문의 매출액은 전년대비 15% 감소한 39,489백만원을 기록하였습니다.

2021년에는 코로나19 상황이 점차 회복됨에 따라 광고시장 또한 전년대비 소폭 증가될 것이라 예상하고 있습니다.

### (나) 공시대상 사업부문의 구분

구분	주요제품 및 서비스	회사명
전자BG	동박적층판 등 제조 및 판매	(주)두산, Doosan Electro-Materials Singapore Pte Ltd., Doosan Hongkong Ltd., Doosan Electro-Materials (Shen Zhen) Limited., Doosan Shanghai Chemical Materials Co., Ltd., Doosan Electro-Materials (Changshu) Co., Ltd., Doosan Electro-Materials America, LLC., Doosan Electro-Materials Vietnam Company Limited.
모트롤BG(주1)	유압기기 등 제조 및 판매	(주)두산, Doosan Mottrol (Jiangyin) Co., Ltd., (주)모트롤

산업차량BG	지게차 제조 및 판매	(주)두산, Doosan Industrial Vehicle Europe N.V., Doosan Industrial Vehicle U.K., Doosan Logistics Europe, Doosan Industrial Vehicle America Corp., DOOSAN INDUSTRIAL VEHICLE CHINA CO.,LTD., Genesis Forklift Trucks Ltd., Rushlift Holdings Ltd., Doosan Materials Handling UK Ltd., Rushlift Ltd., Doosan Material Handling Solutions LLC.
디지털이노베이션BU	IT 시스템 개발/운영 서비스 등	(주)두산, Doosan Digital Innovation America LLC., Doosan Digital Innovation Beijing Co., Ltd., Ltd., Doosan Digital Innovation Europe Limited.
기타(주1, 주2)	연료전지, 광고, 골프장운영 등	(주)두산, Doosan Fuel Cell America, Inc., Doosan Energy Solutions America, Inc., DESA Service, LLC., 두산퓨얼셀(주), (주)오리콤, (주)한컴, 두산로보틱스(주), (주)두산모빌리티이노베이션, 두산경영연구원(주), 두산로지스틱스 솔루션(주) 등
두산중공업(주)	NSSS, BOP, Turbine, 담수/수처리 설비, 주단조품, 플랜트설비 설치공사, 도로공사 등	두산중공업(주) 및 그 종속회사
두산인프라코어(주)	내연기관, 각종 건설기계, 운송장비 및 그 부분품 등	두산인프라코어(주) 및 그 종속회사
두산건설(주)	아파트 건설 등	두산건설(주) 및 그 종속회사

※ (주1) 2020년 9월 4일 이사회 결의 및 2020년 10월 20일 주주총회 결의에 따라 모트롤 사업부의 물적분할(2020년 12월 1일) 및 지분 매각(2021년 1월 4일)을 결정하였습니다.

※ (주2) 당기 중 DLI(주) 사명이 두산경영연구원(주)로 변경되었습니다.

※ (주3) 당기 중 (주)네오플렉스가 매각되었습니다.

## (2) 시장점유율

### (주)두산

#### 【전자BG】

'20년 세계 CCL 시장에서 당사 M/S는 FCCL(양면/단면/DFP)은 24%, PKG는 29%, HF는 11%로 추정하고 있습니다.

#### 【산업차량BG】

'20년 연간 누계 당사 국내 M/S는 52% 입니다.

### 【디지털이노베이션BU】

해당 사업의 시장점유율에 대한 합리적 추정이 집계된 자료가 없습니다.

### 두산중공업, 두산인프라코어, 두산밥캣, 두산건설, 두산큐백스

#### 【두산중공업】

##### - 발전설비 및 담수설비

구 분		20년	19년	18년	비 고
원자력	국내	100%	100%	100%	국내: 한전, 한수원, IPP 주기기 기준
보일러	국내	-	-	86%	국내: 한전, 한수원, IPP 주기기 기준 해외: McCoy Report 2020 - 보일러 : 한국, 중국, 인도 시장 제외, - ST : 한국, 중국 시장 제외
	해외	15.9%	1.4%	0.7%	
터 빈	ST(국내)	13.8%	-	90.0%	
	ST(해외)	4.2%	1.1%	3.3%	
	GT(국내)	13.0%	-	-	
담수설비	국내	-	-	-	국내 : 당기 입찰 가능한 발주건이 없었음
	해외	-	-	3.6%	해외 : GWI(Global Water Intelligence) 발간 자료

※ 담수설비의 경우, 당사 Access 가능 국가의 5MIGD 이상 중대형급 프로젝트 기준

##### - 주단조품

제품구분	20년	19년	18년
주조품	31.0%	32.1%	39.9%
단조품	46.4%	54.8%	55.8%

※ 국내 접근가능한 시장을 기준으로 주조품의 경우 국내 선박품의 중량 기준 점유율이며, 단조품의 경우 국내 선박품, Crankshaft, 금형공구강, Roll의 중량 기준 점유율임.

##### - 건설 부분

(단위 : 억원)

구 분	20년	19년	18년
국내 건설공사 계약액(공공부문)	260,773	480,692	423,447
당사 공공부문 수주액	3,460	4,217	2,426
시장 점유율	1.33%	0.88%	0.57%

※ 대한건설협회자료(2020년 3분기 자료 기준, 4분기 미 공시), 당사 공공부문 동일 기간 실적포함

#### 【두산인프라코어】

##### - 굴삭기

구 분	20년	19년	18년
내수	-	-	-



※ 두산인프라코어의 2020년 누적 매출액은 79,341억원을 기록하였습니다. 주요 경쟁회사별 시장점유율은 경쟁사별 판매 현황을 확인할 수 없어, 기재를 생략하였습니다.

#### 【두산밥캣】

구 분	20년	19년	18년
(SSL) 국내	-	-	-

※ 두산밥캣의 2020년 누적 매출액은 42,821억원을 기록하였습니다. 주요 경쟁회사별 시장점유율은 경쟁사별 판매 현황을 확인할 수 없어, 기재를 생략하였습니다.

#### 【두산건설】

2020년 누적 수주액은 1조 5,515억원을 기록하였습니다. 주요 경쟁회사별 시장점유율은 산업의 특성상 합리적 추정에 어려움이 있으므로 기재를 생략하였습니다.

#### 【두산큐백스】

2020년 골프장 누계 내장객은 117,757명 (전년동기 105,963명)으로 전년 동기 대비 11.1% 증가하였으며, 골프산업의 특성상 합리적 추정에 어려움이 있으므로 주요 경쟁회사별 시장점유율은 기재를 생략하였습니다.

### 기타 자회사

#### 【두산퓨얼셀】

공식적으로 발표되는 발전용 연료전지 시장점유율 자료는 없으며, 당사의 내부자료 및 분석을 바탕으로 추정한 시장점유율은 다음과 같습니다.

(단위 : %)

사업부문	20년	19년	18년	비고
발전용 연료전지	70	73	94	국내 시장 기준

※ 상기 자료 중 2019년 10월 이전은 분할 전 (주)두산 연료전지 사업부문 실적 기준입니다.

※ 시장점유율은 국내 발전용 연료전지 발주규모 대비 당사 수주실적 기준으로 산정하였습니다.

#### 【광고대행업 등 (오리콤, 한컴)】

해당 사업의 시장점유율에 대한 합리적 추정이 집계된 자료가 없습니다.

### (3) 시장의 특성

### (주)두산

#### 【전자BG】

당사가 생산, 판매하고 있는 인쇄회로용 동박적층판(CCL)은 전자제품의 필수적 소재이기 때문에 전자산업의 성장과 궤를 같이 한다고 볼 수 있습니다. 따라서 동박적층판이 사용되는 통신기기, 컴퓨터, 가전제품 등의 성장율이 동박적층판 산업의 성장에 큰 영향을 준다고 볼 수 있습니다. 또한 일반소비재와 달리 CCL 제품의 경우 특정제품을 사용하기 위해서는 국내

외 완제품 업체(SET업체)와 인쇄회로기판 업체로부터 사전에 품질 및 규격승인을 득해야만 사용이 가능한 특성이 있습니다.

### 【산업차량BG】

산업차량은 조선, 철강의 농.수.축산물에 이르는 전 사업에 걸쳐진, 경기흐름에 다소 민감한 산업군입니다. 또한, 기업들의 설비투자, 물류(운반/보관 포함) 산업의 활성화 정도에 따라 영향을 받고 있습니다.

### 【디지털이노베이션BU】

국내 IT 서비스 시장은 그룹 관계사를 주요 대상으로 하는 아웃소싱 시장(Captive Market)과 그 외의 SI시장(Non-Captive Market)으로 구분할 수 있습니다. 당사는 국내/외 핵심 ISB 사업에서 IT 컨설팅 및 시스템 통합, 애플리케이션 개선 및 운영, IT 인프라 구축 및 운영 등의 서비스를 지속적으로 제공하고 있습니다.

## 두산중공업, 두산인프라코어, 두산밥캣, 두산건설, 두산큐백스

### 【두산중공업】

발전시장은 기존 단순 Package 발주 방식에서 벗어나 엔지니어링, 기자재 제작, 토목/건축 등 전체 발전소를 일괄로 발주하는 대형 EPC발주가 증가되는 추세입니다. 특히 꾸준한 경제 성장으로 전력수요가 급격히 증가하고 있는 중국, 인도, 동남아 등지에서도 EPC 발전 시장이 확대되고 있으며, 현지 Developer들과의 전략적 제휴 및 현지 기업간 합작투자 등이 활발히 진행되고 있습니다.

원자력발전 건설 및 수출은 국가경제에 지대한 영향을 미치는 기간 산업으로 국가의 정책적 지원 아래 추진됩니다. 최근 미국, 중국, 러시아 등이 정부의 적극적인 재원조달 및 정책 지원을 받아 원전 수출을 추진하며 국가 간 경쟁이 심화되는 추세입니다.

또한 사업적 Risk 및 안전성을 고려하여 건설경험 및 운전이력에 대한 높은 기준이 요구되기 때문에 진입장벽이 높은 시장이기도 합니다.

당사는 한수원, 한전과 함께 Team Korea의 일원으로 한국형노형 수출을 추진하고 있으며 꾸준한 원자력 주요기기 제작경험과 기술개발로 원전기기제작 분야에서의 사업경쟁력을 높이고 있습니다.

주단조품 시장은 발전, 조선, 제철, 화공, 자동차, 가전 등 주요 전방산업의 동향에 따라 성장성 및 규모가 결정되므로 전세계적인 산업경기변화에 민감하게 반응합니다. 구체적으로, 경제성장에 따른 전력수요 증감에 따라서는 발전 소재가, 물동량 증감에 따른 신조수요 수급에 따라서는 선박품 관련 소재가, 유가 등락에 따른 석유정제설비 수요증감에 따라서는 관련 소재 시장이 확대/축소하는 현상이 나타납니다. 발전사업, 특히 원전시장과 브랜드 인지도가 필요한 특수소재의 경우에는 일체형/대형화로 인해 기술 진입장벽이 높아져 후발진입 업체의 접근성이 극히 제한적인 것이 시장의 특성입니다. 따라서 선진업체들은 이러한 대형 단조품 시장에서 꾸준한 사업영역 구축과 지속적인 성장을 위한 기술우위를 확보하기 위해 전력을 다하고 있습니다. 당사는 국내외 주조, 단조 업체와 경쟁하고 있고 시장다변화 정책을 통해 중국지역 등에 수출확대를 도모하고 있습니다.

석탄화력발전 시장은 전세계적인 탈탄소 기조, 재생에너지 확대 등으로 성장세가 둔화되고 있습니다. 하지만 동남아시아 등 개발도상국에서는 여전히 경제 개발 및 전력수급 불균형 해

소 목적으로 국가별 석탄화력발전 수요가 발생할 것으로 예상하고 있습니다.

가스복합화력발전 시장은 2040년까지 현재 대비 약 30% 지속적 성장이 전망되며, 전체 발전원 중 25%를 차지할 것으로 보입니다. 신재생에너지발전 확대 및 석탄/원자력 발전 비중 축소로 인해 안정적인 전력 공급원으로써의 가스복합화력발전 수요가 높아졌으며, 국내 시장에서는 표준 복합화력 실증 및 시범 사업과 연계한 시장 확대가 예상됩니다. 또한 청정에너지로 분류되는 수소를 활용한 가스복합발전의 가능성 또한 존재하므로, 미래형 발전원으로서의 잠재적인 수요 또한 기대되는 시장입니다.

서비스 사업의 경우, 주기기 개/보수 사업은 중동 지역 중심 발전소 연료 전환(Oil to Gas) 공사 수요와 노후 발전소의 단위 기기별 성능/수명 개선 수요가 지속 되고 있으며, 발전소 정비 사업은 발전소의 성능 및 수명 유지에 직결 되는 것으로 꾸준한 시장유지 예상 되고 있습니다.

두산메카텍의 화공기자재 산업은 고객의 주문에 의한 수주방식으로 계약이 이루어지며, 정유, 가스석유화학산업의 신증설, Revamping 등과 직접적인 연관을 맺고 있습니다. 중대형 기기 제작의 특성상 대량생산이 어려우며, 높은 설계기술과 제작기술이 요구됩니다. 또한 이러한 플랜트 화공기자재 설비들은 전체공사에서 공기를 결정 짓는 핵심 기기들로 고객사에서 발주 시 납기와 품질에 문제가 없도록 더욱 신중히 제작사를 선정하고 있습니다. 이에 진입장벽이 높은 산업으로써 당사와 같이 다수의 기기를 실제 제작하고 납품한 실적이 없다면 고객사들의 수주를 받기는 매우 어렵다는 특징이 있습니다.

### 【두산인프라코어】

- 건설기계 : 한국 시장에서 건설기계 수요에 가장 큰 변화를 주는 요소는 건설 및 토목경기입니다. 또한, 한국 시장은 5~6년 주기의 교체 수요 및 태풍 등의 자연재해에도 영향을 받습니다. 한국 시장의 고객 비중을 보면, 개인 중장비 임대업체가 약80%를 점유하며 기타 자가업체 및 군 관납이 20%를 차지합니다. 신흥 시장은 도로/철도/항만 등 대규모 인프라 신설공사 비중이 높아 중/대형장비 비중이 상대적으로 높았으나, 최근 인건비 상승과 농촌의 도시화 진행으로 미니 소형 장비의 시장이 점차 성장하고 있습니다. 북미, 유럽 시장은 높은 도시화율에 따라 시장 내 소형 장비의 비중이 높으며, 높은 시장 성숙도에 따라 상위 단계의 배기규제 기준이 적용된 첨단 신기술 제품이 가장 먼저 출시되는 경향이 있습니다. 중국 시장은 농촌의 도시화, 인프라 건설, 환경 보호 강화에 따른 장비 교체 수요 증가로 시장이 지속적으로 성장하고 있습니다.

- 엔진 : 엔진 수요는 B2B 제품 특성 상 전방산업의 수요와 밀접한 관계를 갖고 있습니다. 북미/유럽 등 건설경기 시장 동향에 따라 Bobcat에 공급되는 소형 엔진의 판매량이 변화하며 세일 가스 시장의 변화, 신흥 국가의 전력 소요량 증감에 따라 발전기용 엔진 수요에 영향을 미치기도 합니다. 엔진 시장은 배기규제 대응 및 핵심기술 보유 여부와 주요 차량/탑재 장비에 대한 Captive 관계 여부에 따라 진입 가능한 시장이 제한되고 있으며, 타 산업에 비해 시장 진입 장벽이 높아 새로운 시장 참여자에게 너그러운 편은 아니나, 성공적으로 시장진입을 완료할 경우 안정적인 매출확보와 기술 프리미엄을 통한 수익 창출이 가능하다는 이점이 있습니다. 한편으로, 각국의 배기규제 강화로 엔진 개발에 필요한 요구기술 및 소요비용이 증가되고 있고, 연료 에너지 고갈 대비에 따른 연비 기술력에 대한 수요가 높아지면서 기술 및 자본이 열악한 후발 업체들의 탈락이 가속화되는 경향이 있어 기술 우위 업체들의 매출확대 기회가 상대적으로 증가되고 있습니다. 이에 따라 당사의 경우 배기규제 전환기에 장기 공급계약 또는 JV를 통해 대형 Captive 고객을 확보하는 전략을 현실화하고 있습니다.

## 【두산밥캣】

건설기계산업은 전형적으로 경기상황에 따른 업황 변동성이 높은 산업으로서, 호황기에는 주택·토목·광산 등 전반적인 인프라 개발에 소요되는 고정자산 투자의 증가에 따라 시장규모가 확대되는 반면, 불황기에는 투자유보에 따른 건설장비 구매가 급감하면서 시장이 위축되는 모습을 보입니다. 또한 3~4년 주기의 교체 수요 및 태풍 등의 자연재해 등에 의해서도 영향을 받는 산업입니다.

지역별 건설기계 시장은 그 지역의 개발 정도, 건설 규모, 건설의 유형에 따라 그 특성이 다릅니다. 북미 및 유럽 등 선진 건설기계 시장은 주택, 도심지 인프라 개보수 등 소규모 건설 위주의 수요로 인해 소형 장비 비중이 높습니다. 중국은 대규모 인프라 공사 및 원자재 수요에 의한 광산용 중대형장비 비중이 높으며, 최근 경기 불황에서 벗어나 '17년 부터 원자재 확보를 위한 중대형장비 수요가 증가하고 있으며, 농촌이나 시정공사 및 지속적인 도시화 계획에 의한 소형장비 판매 비중이 지속적으로 높아지고 있습니다. 신흥시장은 도로/철도/항만 등 대규모 인프라 신설공사 비중이 높아 중/대형장비 비중이 높았으나, 최근 인건비 상승과 농촌의 도시화 진행으로 소형 장비에 대한 수요가 점차 증가 중에 있습니다. 이러한 시장의 특성을 반영하여 글로벌 컴팩트(SSL/CTL/MEX 등) 시장은 선진 시장, 특히 북미를 중심으로 형성되었으며, 최근 일부 신흥시장이 소폭 성장하고 있습니다.

## 【두산건설】

건설부문은 전형적인 수주산업으로 당년 수주가 향후 매출을 좌우하는 특성을 가지고 있으며 크게 공공부문과 민간부문으로 나눌 수 있습니다.

① 공공부문은 크게 일반 공공도급, 기술형 사업, 민자사업으로 구분할 수 있습니다.

- 일반 공공도급사업은 정부 발주공사 중 단순도급 형태로 종합심사제, 종합평가제, 적격심사제 등의 형태로 발주되고 불특정 다수 업체가 경쟁하는 영역으로 가격 외 평가변별력이 높지 않아 수익성이 높지 않습니다.
- 기술형 사업은 설계심의에 의한 시공사 선정을 하는 사업으로 설계/시공(일괄)입찰, 대안입찰의 형태로 발주되며 제한적인 경쟁사가 참여하는 영역으로 우수한 설계 역량이 필요한 사업영역입니다.
- 민자사업은 민간자본 유치를 통해 사회간접자본을 건설하는 사업으로 제안 및 고시에 의한 경쟁을 통해 사업자를 선정하며, 자본여력 및 Financing 능력을 갖춘 업체들이 경쟁하고 있는 사업영역입니다.

② 민간부문은 크게 주택사업부문과 건축사업부문으로 나뉘며 정부정책의 영향을 가장 많이 받는 부문입니다. 특히, 주택사업 부문에 있어 투기억제, 부동산 안정대책과 개발이라는 양측면의 정책이 맞물려 많은 변화가 있는 영역입니다.

- 민간도급사업은 특정 수요자에 의한 단순도급 형태의 사업으로 최저가, 지명입찰 등의 형태로 발주되며 불특정 대다수 업체가 경쟁하는 영역입니다.
- 도시정비사업 및 리모델링 사업은 노후주택 및 지역을 개발/건축하는 사업으로서 업체별로 사업제안 후 조합원의 투표 등의 방법에 의해 시공사를 선정하는 사업영역입니다.
- 자체/개발형 사업은 자체적으로 사업성을 분석하고, 입지를 선정하는 등 사업을 기획하여 분양하는 형태의 사업입니다.

## 【두산큐백스】

골프인구 증가추이에 비해 골프장들이 많이 생기고 있어 2015년말 전국 골프장의 수가

500여개소로 증가되는 등 경쟁심화가 가속화되고 있습니다. 하지만 여가문화에 대한 시간투자 증대와 골프대중화와 골프에 대한 인식변화에 따른 각종 골프관련 매체 및 예약 채널 등이 다변화되면서 잠재고객을 확보하기가 수월해져 향후 매출증대가 기대됩니다. 국내 골프 산업의 경우, 2000년대의 호황기를 지나 성장단계로 보면 최고 성숙기를 지나 하강기에 접어든 상태에 있으며, 과거 각종 제도와 법률 완화와 수요초과로 인한 수익모델의 매력으로 급속도로 신규 골프장이 생기고 있는 실정이어서 경쟁이 최고조에 이른 상태입니다.

## 기타 자회사

### 【두산퓨얼셀】

발전용 연료전지는 친환경 고효율 분산전원으로 각국 정부의 에너지 정책을 바탕으로 빠르게 성장하고 있으며, 기술적 진입장벽이 높아 두산퓨얼셀, 미국의 Bloom Energy, Fuelcell Energy 등 상용화된 기술을 보유한 소수 업체를 중심으로 경쟁이 심화되는 양상을 보이고 있습니다.

당사의 주력 시장인 한국은 글로벌 보급량의 약 40%를 점유하며 세계 최대의 연료전지 발전 시장으로 성장하였습니다. 이는 연료전지 산업 육성을 위한 정부의 정책적 지원과 설치면적이 작고 기상조건과 무관하게 안정적인 가동이 가능한 연료전지의 특성에 기인합니다. 또한 한국은 완비된 LNG망을 활용하여 연료전지 발전소에 천연가스 공급이 용이하게 이루어지는 등 연료전지 발전을 위한 제반 여건을 갖추고 있습니다. 향후에도 국내 시장은 발전용 연료전지의 보급 확대와 함께 발전단가 하락을 통한 경제성 확보와 전후방 연계사업의 성장 등 질적인 성장을 지속할 것으로 예상됩니다.

### 【광고대행업 등 (오리콤, 한컴)】

광고업은 다른 산업에 비해 경기 변동에 대해 상대적으로 높은 탄력성을 보이고 있습니다. 또한 광고시장은 계절 및 세계적인 이벤트 등에도 민감하다고 볼 수 있습니다. 일반적으로 여름상품 출시 시기인 2분기와 크리스마스와 연말 시즌인 4분기에 기업의 마케팅 활동이 활발해짐에 따라 성수기의 양상을 보입니다.

#### (4) 신규사업 등의 내용 및 전망

'가. 업계의 현황'의 각 사업부문을 참고하시기 바랍니다.

#### (5) 조직도

부문/BG	비고
전자BG	동박적층판 등 제조 및 판매
산업차량BG	산업용 지게차 등 제조 및 판매
디지털이노베이션BU	IT 시스템 개발/운영 서비스 등
기타	직할조직 및 유통BU, 퓨얼셀파워BU

※ 2020년 9월 4일 이사회 결의 및 2020년 10월 20일 주주총회 결의에 따라 모트콜 사업부의 물적분할(2020년 12월 1일) 및 지분 매각(2021년 1월 4일)을 결정하였습니다.

## 2. 주주총회 목적사항별 기재사항

### □ 재무제표의 승인

가. 해당 사업연도의 영업상황의 개요

- 'Ⅲ. 경영참고사항'의 '1. 사업의 개요의 '나. 회사의 현황' 참조

나. 해당 사업연도의 대차대조표(재무상태표) · 손익계산서(포괄손익계산서) · 이익잉여금처분계산서(안) 또는 결손금처리계산서(안)

※ 아래의 재무현황은 감사 전 연결 · 별도 재무제표입니다. 외부감사인의 감사의견 등을 포함한 최종 재무현황은 추후 전자공시시스템(<http://dart.fss.or.kr>)에 공시 예정인 당사의 「감사보고서 제출」 공시를 확인하여 주시기 바랍니다.

## 1) 연결재무제표

### 연 결 재 무 상 태 표

제 84(당) 기 2020년 12월 31일 현재

제 83(전) 기 2019년 12월 31일 현재

주식회사 두산과 그 종속기업

(단위 : 원)

과목	제 84(당) 기말		제 83(전) 기말	
자산				
Ⅰ. 유동자산		12,598,323,857,273		11,048,031,755,639
1. 현금및현금성자산	2,707,378,621,227		1,840,833,889,385	
2. 단기금융상품	438,760,359,255		296,380,362,231	
3. 단기투자증권	608,638,772,717		129,155,768,878	
4. 매출채권	2,255,531,445,233		2,523,770,217,794	
5. 기타채권	469,128,689,690		680,644,700,160	
6. 미청구공사	1,756,629,305,829		1,868,060,276,653	
7. 파생상품평가자산	58,569,352,182		37,907,546,898	
8. 확정계약자산	5,900,766,998		26,665,172,484	
9. 재고자산	2,421,951,527,992		2,681,748,260,970	
10. 매각예정자산	1,018,584,230,499		35,320,502,217	
11. 기타유동자산	857,250,785,651		927,545,057,969	
Ⅱ. 비유동자산		17,519,299,098,227		18,121,715,060,452
1. 장기금융상품	58,950,464,652		4,698,786,446	
2. 장기투자증권	324,132,653,139		432,322,313,186	
3. 관계기업및공동기업투자	198,811,853,443		173,874,347,708	
4. 유형자산	6,982,497,957,947		7,953,359,055,167	
5. 무형자산	8,158,218,407,377		7,357,788,872,212	
6. 투자부동산	388,021,572,778		507,187,843,886	
7. 장기매출채권	4,969,070,586		4,486,968,691	
8. 장기기타채권	244,549,615,398		740,744,349,684	
9. 장기미청구공사	102,739,503,644		102,739,503,644	
10. 파생상품평가자산	37,748,633,632		17,033,382,925	
11. 확정계약자산	9,818,569,590		18,341,954,763	

12. 이연법인세자산	457,760,460,581		416,185,443,991	
13. 보증금	495,023,811,376		356,689,700,820	
14. 기타비유동자산	56,056,524,084		36,262,537,329	
자산총계		30,117,622,955,500		29,169,746,816,091
부채				
Ⅰ. 유동부채		15,808,245,254,046		16,205,783,141,791
1. 매입채무	2,404,379,345,425		3,089,735,336,927	
2. 기타채무	1,142,632,299,720		1,560,250,806,181	
3. 초과청구공사	1,666,422,704,998		1,485,148,224,877	
4. 단기차입금	6,295,837,988,399		4,614,068,042,514	
5. 유동성사채	835,034,919,760		2,423,497,646,535	
6. 유동성장기차입금	1,263,652,019,216		1,109,271,243,258	
7. 유동화채무	59,550,657,597		381,573,986,887	
8. 유동성장기유동화채무	332,022,061,884		227,844,778,849	
9. 파생상품평가부채	61,603,742,869		75,579,397,085	
10. 확정계약부채	17,401,805,083		11,224,179,696	
11. 당기법인세부채	224,821,106,095		56,411,389,032	
12. 총당부채	536,917,606,893		260,484,356,372	
13. 유동리스부채	98,837,543,172		86,441,288,354	
14. 매각예정부채	211,531,299,713		-	
15. 기타유동부채	657,600,153,222		824,252,465,224	
Ⅱ. 비유동부채		6,599,848,971,574		6,144,424,298,889
1. 사채	2,133,792,638,182		1,133,832,947,800	
2. 장기차입금	1,195,457,964,253		2,258,813,692,216	
3. 장기유동화채무	215,317,399,320		292,290,321,272	
4. 순확정급여부채	746,466,527,690		716,313,286,829	
5. 장기기타채무	656,285,441,069		541,899,233,521	
6. 파생상품평가부채	70,772,172,508		57,298,260,230	
7. 확정계약부채	24,633,647,381		13,248,086,707	
8. 총당부채	383,920,553,466		251,588,867,668	
9. 이연법인세부채	601,012,373,630		484,366,106,233	
10. 비유동리스부채	444,145,611,201		215,913,882,587	
11. 기타비유동부채	128,044,642,874		178,859,613,826	
부채총계		22,408,094,225,620		22,350,207,440,680
자본				
Ⅰ. 지배기업 소유주지분		1,659,672,673,877		1,562,514,493,436
1. 자본금	123,738,105,000		123,738,105,000	
2. 자본잉여금	1,090,773,788,457		732,266,102,161	
3. 기타자본항목	(1,194,599,080,502)		(1,192,921,252,356)	
4. 기타포괄손익누계액	480,451,206,606		648,706,788,956	
5. 이익잉여금	1,159,308,654,316		1,250,724,749,675	
Ⅱ. 비지배지분		6,049,856,056,003		5,257,024,881,975
자본총계		7,709,528,729,880		6,819,539,375,411
부채와 자본총계		30,117,622,955,500		29,169,746,816,091

"별첨 주석은 본 연결재무제표의 일부입니다."



# 연 결 손 익 계 산 서

제 84(당) 기 2020년 01월 01일부터 2020년 12월 31일까지

제 83(전) 기 2019년 01월 01일부터 2019년 12월 31일까지

주식회사 두산과 그 종속기업

(단위 : 원)

과목	제 84(당) 기		제 83(전) 기	
I. 매출액		16,969,330,881,962		18,041,566,528,540
II. 매출원가		14,541,182,772,087		14,966,950,913,268
III. 매출총이익		2,428,148,109,875		3,074,615,615,272
판매비와관리비	2,153,151,585,294		1,846,064,399,269	
IV. 영업이익		274,996,524,581		1,228,551,216,003
금융수익	679,766,355,082		538,271,165,785	
금융비용	1,330,765,724,344		1,203,101,069,607	
기타영업외수익	104,615,126,275		60,995,710,020	
기타영업외비용	612,792,270,736		472,697,573,422	
지분법적용투자손실	(15,121,640,899)		(12,744,860,621)	
V. 법인세비용차감전순이익		(899,301,630,041)		139,274,588,158
법인세비용	71,359,558,379		236,604,881,028	
VI. 계속영업이익(손실)		(970,661,188,420)		(97,330,292,870)
VII. 중단영업이익(손실)		6,769,231,904		530,437,065,402
VIII. 당기순이익(손실)		(963,891,956,516)		433,106,772,532
지배기업 소유주지분	(553,308,372,608)		420,382,967,671	
비지배지분	(410,583,583,908)		12,723,804,861	
IX. 지배기업 소유주지분에 대한 주당이익(손실)				
보통주기본주당계속영업이익(손실)		(31,496)		(7,884)
보통주기본주당순이익(손실)		(31,092)		21,900
보통주희석주당계속영업이익(손실)		(31,496)		(7,884)
보통주희석주당순이익(손실)		(31,092)		21,900
구형우선주기본주당계속영업이익(손실)		(31,456)		(7,900)
구형우선주기본주당순이익(손실)		(31,052)		21,945
구형우선주희석주당계속영업이익(손실)		(31,456)		(7,900)
구형우선주희석주당순이익(손실)		(31,052)		21,945

"별첨 주석은 본 연결재무제표의 일부입니다."

# 연 결 포 괄 손 익 계 산 서

제 84(당) 기 2020년 01월 01일부터 2020년 12월 31일까지

제 83(전) 기 2019년 01월 01일부터 2019년 12월 31일까지

주식회사 두산과 그 종속기업

(단위 : 원)

과목	제 84(당) 기		제 83(전) 기	
I. 당기순이익(손실)		(963,891,956,516)		433,106,772,532
II. 기타포괄손익		193,034,587,439		190,729,404,084
후속적으로 당기손익으로 재분류되지 않는 항목:				
1. 확정급여제도의 재측정요소	(40,504,731,814)		(68,212,620,952)	
2. 토지재평가잉여금	(21,375,256,857)		86,830,065,635	
3. 기타포괄손익-공정가치측정금융자산평가손익	392,276,935,648		47,362,103,271	
4. 위험회피파생상품평가손익	(34,024,518,250)		-	
후속적으로 당기손익으로 재분류되는 항목:				
1. 위험회피파생상품평가손익	(10,512,224,513)		10,238,318,732	
2. 해외사업환산손익	(98,617,106,999)		114,708,926,864	
3. (부의)지분법자본변동	5,791,490,224		(197,389,466)	
III. 총포괄이익(손실)		(770,857,369,077)		623,836,176,616
IV. 총포괄이익(손실)의 귀속				
지배기업 소유주지분		(242,721,734,603)		501,474,621,055
비지배지분		(528,135,634,474)		122,361,555,561

"별첨 주석은 본 연결재무제표의 일부입니다."

연 결 자 본 변 동 표

제 84(당) 기 2020년 01월 01일부터 2020년 12월 31일까지

제 83(전) 기 2019년 01월 01일부터 2019년 12월 31일까지

주식회사 두산과 그 종속기업

(단위 : 원)

과목	자본금	자본잉여금	기타자본항목	기타포괄손익 누계액	이익잉여금	비지배지분	총 계
2019. 1. 1.(전기초)	134,845,735,000	761,433,751,850	(396,336,775,538)	551,449,281,371	960,134,735,858	5,133,519,462,531	7,145,046,191,072
회계정책변경효과	-	-	-	-	(10,591,402,830)	(28,843,708,925)	(39,435,111,755)
2019.1.1.(전기초, 수정 후)	134,845,735,000	761,433,751,850	(396,336,775,538)	551,449,281,371	949,543,333,028	5,104,675,753,606	7,105,611,079,317
총포괄손익:							
- 당기순이익	-	-	-	-	420,382,967,672	12,723,804,860	433,106,772,532
- 확정급여제도의 재측정요소	-	-	-	-	(19,534,676,552)	(48,677,944,400)	(68,212,620,952)
- 토지재평가잉여금	-	-	-	25,926,927,785	2,564,028,978	58,339,108,872	86,830,065,635
- 기타포괄손익-공정가치측정금융자산평가손익	-	-	-	53,498,961,338	-	(6,136,858,067)	47,362,103,271
- 위험회피파생상품평가손익	-	-	-	4,030,262,417	-	6,208,056,315	10,238,318,732
- 해외사업환산손익	-	-	-	14,796,511,095	-	99,912,415,769	114,708,926,864
- (부의)지분법자본변동	-	-	-	(190,361,678)	-	(7,027,788)	(197,389,466)
소 계	-	-	-	98,062,300,957	403,412,320,098	122,361,555,561	623,836,176,616
자본에 직접 반영된 소유주와의 거래 등:							
- 주식선택권의 취소	-	460,905,100	(460,905,100)	-	-	-	-
- 배당금의 지급	-	-	-	-	(102,398,830,700)	(69,214,473,021)	(171,613,303,721)
- 인적분할	(11,107,630,000)	62,490,051,174	(802,198,724,892)	(804,793,372)	804,793,372	-	(750,816,303,718)
- 자기주식의 취득	-	-	(592,076,206)	-	-	-	(592,076,206)
- 종속기업의 유상증자	-	(21,238,987,177)	-	-	-	356,217,855,827	334,978,868,650
- 종속기업의 상환전환우선주 상환	-	(62,209,098,270)	-	-	-	(256,135,119,882)	(318,344,218,152)
- 종속기업의 주식선택권	-	725,580,888	(725,580,888)	-	-	-	-
- 종속기업의 신주인수권	-	(49,728,008)	-	-	-	70,377,020	20,649,012
- 종속기업의 지분을 변동	-	(920,640,526)	-	-	-	920,640,526	-
- 기타 자본의 변동	-	(8,425,732,870)	7,392,810,268	-	(636,866,123)	(1,871,707,662)	(3,541,496,387)
소 계	(11,107,630,000)	(29,167,649,689)	(796,584,476,818)	(804,793,372)	(102,230,903,451)	29,987,572,808	(909,907,880,522)
2019.12.31.(전기말)	123,738,105,000	732,266,102,161	(1,192,921,252,356)	648,706,788,956	1,250,724,749,675	5,257,024,881,975	6,819,539,375,411
2020. 1. 1.(당기초)	123,738,105,000	732,266,102,161	(1,192,921,252,356)	648,706,788,956	1,250,724,749,675	5,257,024,881,975	6,819,539,375,411
총포괄손익:							
- 당기순이익	-	-	-	-	(553,308,372,608)	(410,583,583,908)	(963,891,956,516)
- 확정급여제도의 재측정요소	-	-	-	-	(12,753,780,315)	(27,750,951,499)	(40,504,731,814)
- 토지재평가잉여금	-	-	-	(97,255,674,714)	88,157,911,676	(12,277,493,819)	(21,375,256,857)
- 기타포괄손익-공정가치측정금융자산평가손익	-	-	-	394,453,294,566	(2,174,386,507)	(1,972,411)	392,276,935,648
- 위험회피파생상품평가손익	-	-	-	(40,270,426,909)	-	(4,266,315,854)	(44,536,742,763)
- 해외사업환산손익	-	-	-	(24,995,228,285)	-	(73,621,878,714)	(98,617,106,999)
- (부의)지분법자본변동	-	-	-	5,425,072,566	(144,073)	366,561,731	5,791,490,224
소 계	-	-	-	237,357,037,224	(480,078,771,827)	(528,135,634,474)	(770,857,369,077)
자본에 직접 반영된 소유주와의 거래 등:							
- 주식선택권의 취소	-	1,161,331,400	(1,161,331,400)	-	-	-	-
- 배당금의 지급	-	-	-	-	(23,312,085,500)	(30,333,118,300)	(53,645,203,800)
- 기타자본잉여금의 변동	-	(5,885,370,571)	-	-	-	-	(5,885,370,571)
- 기타포괄손익누계액의 이익잉여금 대체	-	-	-	(411,974,761,968)	411,974,761,968	-	-
- 연결범위의 변동	-	-	-	6,362,142,394	-	105,291,597,156	111,653,739,550
- 종속기업의 유상증자	-	(18,441,867,910)	-	-	-	1,117,839,687,293	1,099,397,819,383
- 종속기업의 주식선택권	-	516,496,746	(516,496,746)	-	-	-	-
- 종속기업의 신주인수권 행사	-	(14,981,797,316)	-	-	-	64,726,147,447	49,744,350,131
- 종속기업의 전환사채 발행	-	-	-	-	-	835,806,976	835,806,976
- 종속기업의 자기주식 취득	-	-	-	-	-	(7,322,720,828)	(7,322,720,828)
- 기타 자본의 변동	-	396,138,893,947	-	-	-	69,929,408,758	466,068,302,705
소 계	-	358,507,686,296	(1,677,828,146)	(405,612,619,574)	388,662,676,468	1,320,966,808,502	1,660,846,723,546
2020.12.31.(당기말)	123,738,105,000	1,090,773,788,457	(1,194,599,080,502)	480,451,206,606	1,159,308,654,316	6,049,856,056,003	7,709,528,729,880

"별첨 주석은 본 연결재무제표의 일부입니다."

연 결 현 금 흐 름 표

제 84(당) 기 2020년 01월 01일부터 2020년 12월 31일까지

제 83(전) 기 2019년 01월 01일부터 2019년 12월 31일까지

주식회사 두산과 그 종속기업

(단위 : 원)

과목	제 84(당) 기		제 83(전) 기	
I. 영업활동으로 인한 현금흐름		127,413,125,489		784,166,127,919
1. 영업활동에서 창출된 현금	747,206,056,378		1,515,981,897,108	
(1) 연결당기순이익	(963,891,956,516)		433,106,772,532	
(2) 조정	2,431,159,327,532		1,623,635,522,088	
(3) 영업활동으로 인한 자산부채의 변동	(720,061,314,638)		(540,760,397,512)	
2. 이자의 수취	51,104,542,058		53,316,655,318	
3. 이자의 지급	(510,100,902,539)		(553,922,910,286)	
4. 배당금의 수취	12,317,699,005		3,235,230,530	
5. 법인세의 납부	(173,114,269,413)		(234,444,744,751)	
II. 투자활동으로 인한 현금흐름		(343,405,691,418)		(935,836,349,677)
1. 투자활동으로 인한 현금유입액	2,797,414,786,118		824,909,264,612	
(1) 단기금융상품의 감소	405,950,836,922		258,648,761,815	
(2) 단기투자증권의 처분	178,259,611,518		20,202,935,481	
(3) 단기대여금의 회수	289,730,586,356		33,700,704,598	
(4) 장기금융상품의 감소	53,979,896,685		18,356,299,775	
(5) 장기투자증권의 처분	242,865,443,251		23,993,375,220	
(6) 장기대여금의 감소	660,436,761,791		290,689,144,370	
(7) 종속기업투자의 처분	109,338,555,987			
(8) 관계기업및공동기업의 처분	14,004,225,000		8,579,413,180	
(9) 유형자산의 처분	265,689,634,544		163,377,493,662	
(10) 무형자산의 처분	12,330,325,268		4,171,598,941	
(11) 투자부동산의 처분	527,443,585,102			
(12) 사업양도로 인한 순현금흐름	33,287,077,974			
(13) 기타투자활동	4,098,245,720		3,189,537,570	
2. 투자활동으로 인한 현금유출액	(3,140,820,477,536)		(1,760,745,614,289)	
(1) 단기금융상품의 증가	548,975,296,873		149,179,304,646	
(2) 단기투자증권의 취득	656,829,845,460		115,929,290,226	
(3) 단기대여금의 증가	416,304,261,228		54,777,628,577	
(4) 장기금융상품의 증가	114,927,614,769		16,290,764,922	
(5) 장기투자증권의 취득	108,552,121,103		43,108,601,125	
(6) 장기대여금의 증가	337,642,479,676		323,333,844,774	
(7) 관계기업및공동기업의 취득	104,691,606,600		35,114,658,377	
(8) 유형자산의 취득	566,816,138,018		571,905,200,294	
(9) 무형자산의 취득	270,655,378,179		435,658,146,219	
(10) 투자부동산의 취득	6,865,040,549		5,184,107,185	
(11) 기타투자활동	8,560,695,081		10,264,067,944	
III. 재무활동으로 인한 현금흐름		1,151,243,892,470		(344,463,696,762)
1. 재무활동으로 인한 현금유입액	7,095,763,882,970		6,258,146,917,147	
(1) 단기차입금의 순증가	1,973,842,480,629		1,434,539,535,848	
(2) 유동화채무의 증가	1,198,517,245,209		2,432,710,604,939	
(3) 사채의 발행	1,814,295,215,990		1,036,540,163,926	

(4) 장기차입금의 차입	929,996,771,628		1,019,049,366,553	
(5) 종속기업의 유상증자	1,099,397,819,383		334,978,858,650	
(6) 종속기업의 신주인수권 행사	49,744,350,131		328,387,231	
(7) 기타재무활동	29,970,000,000			
2. 재무활동으로 인한 현금유출액	(5,944,519,990,500)		(6,602,610,613,909)	
(1) 단기차입금의 순감소	-			
(2) 유동화채무의 감소	1,457,814,269,493		2,448,799,594,810	
(3) 사채의 상환	2,523,173,999,655		1,381,296,951,282	
(4) 장기차입금의 상환	1,790,644,033,442		2,174,268,051,823	
(5) 리스부채의 상환	107,256,000,000		107,696,417,913	
(6) 배당금의 지급	53,645,203,800		171,613,303,723	
(7) 종속기업의 자기주식 취득	11,109,726,490		592,076,206	
(8) 종속기업의 상환전환우선주 상환			318,344,218,152	
(9) 기타재무활동	876,757,620			
IV. 외화환산으로 인한 현금의 변동		(106,204,416,926)		47,381,103,892
VI. 매각예정자산 분류로 인한 현금의 감소		(26,929,404,317)		-
VII. 연결범위의 변동으로 인한 증감		64,427,226,544		(166,602,665,958)
VIII. 현금의 증가(감소)( I + II + III + IV + V)		866,544,731,842		(615,355,480,586)
IX. 기초의 현금		1,840,833,889,385		2,456,189,369,971
X. 기말의 현금		2,707,378,621,227		1,840,833,889,385

"별첨 주석은 본 연결재무제표의 일부입니다."

## 주석

제 84(당) 기 2020년 01월 01일부터 2020년 12월 31일까지

제 83(전) 기 2019년 01월 01일부터 2019년 12월 31일까지

주식회사 두산과 그 종속기업

### 1. 일반사항

#### (1) 지배기업의 개요

기업회계기준서 제 1110호 '연결재무제표'에 의한 지배기업인 주식회사 두산(이하 '당사')은 1933년 12월 18일 소화기린맥주주식회사로 설립되어 1948년 2월 동양맥주주식회사, 1996년 2월 오비맥주주식회사, 1998년 9월 1일 주식회사 두산으로 상호를 변경하였습니다.

1973년 6월 당사의 주식을 한국거래소가 개설한 유가증권시장에 상장하였으며, 수차례의 증자를 거쳐 당기말 현재 자본금은 우선주 자본금 24,447백만원을 포함하여 123,738백만원입니다.

당기말 현재 보통주 주주현황은 다음과 같습니다.

주주	소유 보통주식수	지분율(%)
특수관계자	7,805,623	47.24
자기주식	3,000,866	18.16
기타	5,717,346	34.60
합계	16,523,835	100.00

한편, 우선주는 특수관계자인 최대주주 등이 35.9%, 기타법인 및 개인주주가 51.6%의 지분을 보유하고 있습니다.

## (2) 종속기업의 현황

1) 당기말과 전기말 현재 종속기업의 세부내역은 다음과 같습니다.

종속기업명	주요 영업활동	소재지	연결기업 내 기업이 소유한 지분율(%) (주1)		비지배지분이 보유한 소유지분율(%) (주1)		결산월	비고
			당기말	전기말	당기말	전기말		
(주)오리콤	광고업	한국	63.54	64.33	36.46	35.67	12월 31일	-
(주)한컴	광고업	한국	100	100	36.46	35.67	#	-
(주)두산베어스	프로필실업경기단체	한국	100	100	-	-	#	-
두산경영연구원(주)(구, 디엘아이(주))	교육훈련	한국	100	100	-	-	#	(주4)
두산로보틱스(주)	소프트웨어 개발 및 공급업	한국	100	100	-	-	#	-
(주)두산모빌리티노베이션	연구개발 및 제조업	한국	100	100	-	-	#	-
두산 로지스틱스 솔루션(주)	서비스업	한국	100	100	-	-	#	-
Doosan Electro-Materials Singapore Pte. Ltd.	도소매업	싱가포르	100	100	-	-	#	-
Doosan Hongkong Ltd.	도소매업	중국	100	100	-	-	#	-
Doosan Electro-Materials (Shen Zhen) Limited	도소매업	중국	100	100	-	-	#	-
Doosan Shanghai Chemical Materials Co., Ltd.	도소매업	중국	100	100	-	-	#	-
Doosan Electro-Materials (Changshu) Co., Ltd.	제조업	중국	100	100	-	-	#	-
두산제이부동산유통화전문유통회사	자산유통화업	한국	-	-	-	-	#	(주2)
Doosan Digital Innovation America LLC	IT서비스업	미국	100	100	-	-	#	-
Doosan Information & Communications Beijing Co., Ltd. (구, Doosan Digital Innovation China LLC.)	IT서비스업	중국	100	100	-	-	#	(주5)
Doosan Mottrol (Jiangyin) Co., Ltd.	제조업	중국	100	100	-	-	#	-
Doosan Digital Innovation Europe Limited	IT서비스업	영국	100	100	-	-	#	-
Doosan Industrial Vehicle Europe N.A.	도소매업	벨기에	100	100	-	-	#	-
Doosan Industrial Vehicle U.K. Ltd.	도소매업	영국	100	100	-	-	#	-
Doosan Logistics Europe GmbH	제조업	독일	100	100	-	-	#	-
Doosan Industrial Vehicle America Corp.	도소매업	미국	100	100	-	-	#	-
Doosan Material Handling Solutions LLC	지게차 Rental 및 판매	미국	100	100	-	-	#	-
DOOSAN INDUSTRIAL VEHICLE CHINA CO.,LTD. (구, Doosan Industrial Vehicle Yantai Co., Ltd.)	제조업	중국	100	100	-	-	#	(주6)
Genesis Forklift Trucks Limited	제조업	영국	100	100	-	-	#	-
Rushlift Holdings Ltd.	지주회사	영국	100	100	-	-	#	-
Doosan Materials Handling UK Ltd.	지주회사	영국	100	100	-	-	#	-
Rushlift Ltd.	지게차 Rental 및 판매	영국	100	100	-	-	#	-
Doosan Electro-Materials America, LLC	마케팅	미국	100	100	-	-	#	-
Doosan Fuel Cell America, Inc.	제조업	미국	100	100	-	-	#	-
Doosan Energy Solutions America, Inc.,	전력생산및판매	미국	100	100	-	-	#	-
DESA Service, LLC	전력생산및판매	미국	100	100	-	-	#	-
디비씨(주)	부동산개발업	한국	100	100	45.72	46.72	#	-
Doosan Mobility Innovation(Shenzhen) Co., Ltd.	도소매업	중국	100	100	-	-	#	-
Doosan Electro-Materials Vietnam Company Limited	제조업	베트남	100	-	-	-	#	-
(주)모트롤	제조업	한국	100	-	-	-	#	-
분당두산타워위탁관리부동산투자회사	부동산투자	한국	100	-	-	-	3월,9월	-
씨너셀셀제발차(주)	자산유통화업	한국	-	-	-	-	#	(주2)
디페이제이차(주)	자산유통화업	한국	-	-	-	-	#	(주2)
뉴스타모티브제발차(주)	자산유통화업	한국	-	-	-	-	#	(주2)
두산중공업(주)	기타기관및터빈제조업	한국	41.95	34.36	58.05	65.64	#	(주3)
두산메카텍(주)	제조업	한국	100	100	58.05	-	#	(주9)
Doosan Heavy Industries Vietnam Haiphong Co., Ltd.	제조업	베트남	100	100	58.05	70.83	#	-
Doosan Heavy Industries Vietnam Co., Ltd.	기타기관 및 장비제조업	베트남	100	100	58.05	66.53	#	-
Doosan HF Controls Corp.	제조업	미국	100	100	58.05	65.64	#	-
(주)두산에이치에프컨트롤스아시아	제조업	한국	100	100	58.05	65.64	#	-



PT. Doosan Heavy Industries Indonesia	제조업	인도네시아	55	55	76.93	81.1	#	-
Doosan Heavy Industries Malaysia Sdn. Bhd	휴면법인	말레이시아	100	100	58.05	65.64	#	-
Doosan Heavy Industries Japan Corp.	도소매업	일본	100	100	58.05	65.64	#	-
Doosan Enpure Ltd.	엔지니어링 및 서비스	영국	100	100	58.05	65.64	#	-
Doosan Power Systems India Private Ltd.	엔지니어링 및 서비스	인도	100	100	58.05	65.64	3월 31일	-
Doosan Heavy Industries Muscat LLC	제조업	오만	70	70	70.64	75.95	12월 31일	-
Doosan Power Systems Arabia Company Limited	제조서비스업	사우디아라비아	51	51	78.61	82.48	#	-
Azul Torre Construction Corporation	제조업	필리핀	40	40	83.22	86.26	#	(주3)
Doosan Heavy Industries America Holdings Inc.	지주회사	미국	100	100	58.05	65.64	#	-
Doosan Heavy Industries America LLC	도소매업	미국	100	100	58.05	65.64	#	-
Doosan ATS America, LLC	엔지니어링 및 서비스	미국	100	100	58.05	65.64	#	-
Doosan Power Service America, LLC	엔지니어링 및 서비스	미국	100	100	58.05	65.64	#	-
Doosan Turbomachinery Services Holding, Inc.	지주회사	미국	95.9	95.9	59.77	67.05	#	-
Doosan Turbomachinery Services Inc.	제조업	미국	100	100	58.05	65.64	#	-
Doosan GridTech Inc.	소프트웨어업 및 시스템엔지니어링업	미국	100	100	58.05	65.64	#	-
Doosan GridTech LLC	소프트웨어업 및 시스템엔지니어링업	미국	100	100	58.05	65.64	#	-
Doosan GridTech CA LLC	소프트웨어업 및 시스템엔지니어링업	미국	100	100	58.05	65.64	#	-
Doosan GridTech EPC LLC	소프트웨어업 및 시스템엔지니어링업	미국	100	100	58.05	65.64	#	-
Doosan GridTech C&I LLC	소프트웨어업 및 시스템엔지니어링업	미국	100	100	58.05	65.64	#	-
Continuity Energy LLC	소프트웨어업 및 시스템엔지니어링업	미국	100	100	58.05	65.64	#	-
Doosan Skoda Power s.r.o	제조업	체코	100	100	58.05	65.64	#	-
Skoda Power Private Ltd.	엔지니어링	인도	100	100	58.05	65.64	3월 31일	-
Doosan Power Systems Pension Trustee Co., Ltd.	전문서비스업	영국	100	100	58.05	65.64	12월 31일	-
Doosan Power Systems Overseas Investments Ltd.	지주회사	영국	100	100	58.05	65.64	#	-
Doosan Babcock Ltd.	엔지니어링 및 서비스	영국	100	100	58.05	65.64	#	-
Doosan Power Systems Europe Limited GmbH	엔지니어링 및 서비스	독일	100	100	58.05	65.64	#	-
Doosan Power Systems Americas LLC	엔지니어링 및 서비스, 도소매업	미국	100	100	58.05	65.64	#	-
Doosan Lentjes GmbH	엔지니어링 및 서비스	독일	100	100	58.05	65.64	#	-
Doosan Power Systems S.A.	지주회사	룩셈부르크	100	100	58.05	65.64	#	-
Doosan Babcock Energy Services (Overseas) Ltd.	엔지니어링 및 서비스	영국	100	100	58.05	65.64	#	-
Doosan Babcock Energy Polska S.A.	엔지니어링 및 서비스	폴란드	98.91	98.91	58.51	66.01	#	-
Doosan Babcock Energy Germany GmbH	엔지니어링 및 서비스	독일	100	100	58.05	65.64	#	-
Doosan Lentjes Czech s.r.o	전문서비스업	체코	100	100	58.51	65.97	#	-
Doosan Power Systems (Scotland) Ltd. Partnership	부동산업	영국	100	100	58.05	65.64	#	-
Doosan Babcock General Maintenance Services LLC	전문서비스업	아랍에미리트	49	49	79.44	83.16	#	(주3)
오성파워오엔엠(주)	엔지니어링 및 서비스	한국	100	100	58.05	65.64	#	-
케이디피제오차(주)	자산유통화합	한국	-	-	-	-	#	(주2)
유베스트제오차(주)	자산유통화합	한국	-	-	-	-	#	(주2)
두산큐백스(주)	골프장 운영	한국	100	100	45.53	51.91	#	-
두산인프라코어(주)	건설장비 등의 생산판매	한국	34.97	36.27	85.33	87.54	#	(주3)
Doosan Infracore China Co., Ltd.	건설장비 등의 생산판매	중국	80	80	88.26	90.03	#	-
Doosan Infracore (China) Investment Co., Ltd.	지주회사	중국	100	100	88.26	87.54	#	-
Doosan Infracore Hunan Corp.	건설장비 등의 판매	중국	100	-	88.26	-	#	-
Doosan Infracore Beijing Corp.	건설장비 등의 판매	중국	100	-	88.26	-	#	-
이큐브솔루션(주)	엔진후처리장치 등의 생산판매	한국	60	-	91.2	-	#	-
Doosan Infracore North America LLC	건설장비 등의 판매	미국	100	100	85.33	87.54	#	-
Doosan Infracore Japan Corp.	외지구매	일본	100	100	85.33	87.54	#	-
Doosan (China) Financial Leasing Corp.	금융업	중국	100	100	86.47	88.51	#	-
Doosan Bobcat Chile S.A.	건설장비 등의 판매	칠레	100	100	85.33	87.54	#	-
Doosan Infracore (Shandong) Co., Ltd.	건설장비 등의 판매	중국	100	100	87.24	89.16	#	-
Doosan Infracore Norway AS.	건설장비 등의 생산판매	노르웨이	100	100	85.33	87.54	#	-
Doosan Infracore South America Industria E Comercio De Maquinas De Construcao LTDA	건설장비 등의 판매	브라질	99.99	99.99	85.33	87.44	#	-
Doosan Infracore Construction Equipment India Private Ltd.	건설장비 등의 판매	인도	100	100	85.33	87.54	3월 31일	-
D20 Capital, LLC	금융투자업	미국	100	100	85.33	87.54	12월 31일	-
Clue Insight Inc.	소프트웨어 개발 및 판매업	미국	71.44	71.98	88.65	91.03	12월 31일	-
D20 Capital FUND I, L.P.	금융투자업	미국	-	-	100	100	12월 31일	(주3)

Doosan Bobcat Global Collaboration Center, Inc.	기타 서비스	미국	100	100	92.51	93.64	12월 31일	-
두산발켓주식회사	지주회사	한국	51.05	51.05	92.51	93.64	12월 31일	-
Doosan Bobcat Singapore Pte. Ltd.	지주회사	싱가포르	100	100	92.51	93.64	#	-
두산발켓코리아 주식회사	건설장비 등의 판매	한국	100	100	92.51	93.64	#	-
Doosan Bobcat Chile Compact SpA	건설장비 등의 판매	칠레	100	100	92.51	93.64	#	-
Doosan Bobcat India Private Ltd.	건설장비 등의 생산판매	인도	100	100	92.51	93.64	3월 31일	-
Bobcat Corp.	건설장비 등의 판매	일본	100	100	92.51	93.64	12월 31일	-
Doosan Bobcat Mexico S.A. de C.V.	기타 서비스	멕시코	100	100	92.51	93.64	#	-
Doosan Bobcat China Co., Ltd.	건설장비 등의 생산판매	중국	100	100	92.51	93.64	#	-
Clark Equipment Co.	건설장비 등의 생산판매	미국	100	100	92.51	93.64	#	-
Bobcat Equipment Ltd.	건설장비 등의 판매	캐나다	100	100	92.51	93.64	#	-
Doosan International Australia Pty Ltd.	건설장비 등의 판매	호주	100	100	92.51	93.64	#	-
Bobcat Bensheim GmbH.	건설장비 등의 판매	독일	100	100	92.51	93.64	#	-
Doosan Holdings France S.A.S.	지주회사	프랑스	100	100	92.51	93.64	#	-
Doosan Infracore Europe s.r.o. (구, Doosan Infracore Czech Republic s.r.o.)	건설장비 등의 판매	체코	100	100	85.33	87.54	#	(주7, 8)
CJSC Doosan International Russia	건설장비 등의 판매	러시아	100	100	92.51	93.64	#	-
Doosan International UK Ltd.	건설장비 등의 판매	영국	100	100	92.51	93.64	#	-
Doosan International South Africa Pty Ltd.	건설장비 등의 판매	남아프리카공화국	100	100	92.51	93.64	#	-
Doosan Bobcat EMEA s.r.o.	건설장비 등의 생산판매	체코	100	100	92.51	93.64	#	-
Bobcat France S.A.	건설장비 등의 생산	프랑스	100	100	92.51	93.64	#	-
Geith International Ltd.	건설장비 등의 판매	아일랜드	100	100	92.51	93.64	#	-
두산건설(주)	건설업	한국	100	89.03	58.05	69.41	#	-
디엠베스트제삼차(주)	자산유동화업	한국	-	-	-	-	#	(주2)
그레이트지엠제삼차(주)	자산유동화업	한국	-	-	-	-	#	(주2)
뉴스타트디엠제철차(주)	자산유동화업	한국	-	-	-	-	#	(주2)
두산이엔씨제삼차(주)	자산유동화업	한국	-	-	-	-	#	(주2)
뉴스타트디엠제발차(주)	자산유동화업	한국	-	-	-	-	#	(주2)
디에스문수로제발차(주)	자산유동화업	한국	-	-	-	-	#	(주2)
벌드업제발차(주)	자산유동화업	한국	-	-	-	-	#	(주2)
제이온신동백(주)	자산유동화업	한국	-	-	-	-	#	(주2)
밸류그로스(주)	자산관리업	한국	100	-	58.05	-	#	-
두산퓨얼셀(주)	제조업	한국	30.33	-	78.73	-	#	(주3)

(주1) '지배기업과 연결대상 종속기업(이하 '연결기업') 내 기업이 소유한 지분율'은 연결기업 내 기업(들)이 해당 종속기업에 대해 직접 보유하고 있는 지분을 단순 합산한 지분을 의미합니다. 한편, '비지배지분이 보유한 소유지분율'은 지배기업의 소유주에게 직·간접적으로 귀속되지 않는 지분을 의미하는 것으로, 각 종속기업의 100%지분에서 연결기업 내 기업 등이 해당 종속기업에 대하여 직접 보유하고 있는 지분을 단순 합산한 지분율을 차감하여 계산한 지분율과는 차이가 발생할 수 있습니다. 즉, '비지배지분이 보유한 소유지분율'은 100%에서 연결기업 내 기업(들)이 소유한 유효지분율을 차감한 지분율입니다.

(주2) 유동화전문회사에 대한 유의적인 지분을 소유하고 있지 않으나, 구조화기업이 설립된 약정의 조건을 고려할 때, 연결기업은 유동화전문회사의 영향에 따른 수익을 실질적으로 모두 얻게 되고 이러한 수익에 가장 유의적으로 영향을 미칠 수 있는 구조화기업의 활동을 지시할 수 있는 지배력이 있다고 판단하였습니다.

(주3) 지배력 유무의 평가를 위한 상기 종속기업에 대한 (잠재적)의결권지분율은 과반 미만의 수준이나, 사실상의 지배력이 있는 것으로 판단하였습니다.

(주4) 당기 중 디엘아이(주)가 두산경영연구원(주)로 기업의 명칭을 변경하였습니다.

(주5) 당기 중 Doosan Digital Innovation China LLC.가 Doosan Information & Communications Beijing Co., Ltd.로 기업의 명칭을 변경하였습니다.

(주6) 당기 중 Doosan Industrial Vehicle Yantai Co., Ltd.가 DOOSAN

INDUSTRIAL VEHICLE CHINA CO.,LTD.로 기업의 명칭을 변경하였습니다.

(주7) 당기 중 Doosan Infracore Czech Republic s.r.o.가 Doosan Infracore Europe s.r.o.로 기업의 명칭을 변경하였습니다.

(주8) 당기 중 Doosan Infracore Europe B.V.는 Doosan Infracore Europe s.r.o.에 흡수합병되었습니다.

(주9) 당기 중 벨류웍스(주)는 두산메카텍(주)에 흡수합병되었습니다.

2) 당기 중 신규로 연결재무제표에 포함되거나 제외된 주요 기업은 다음과 같습니다.

종속기업명	변동내역	변동사유
Doosan Electro-Materials Vietnam Company Limited	연결포함	신규설립
디페이제이차(주)	연결포함	신규차입
뉴스타모티브제일차(주)	연결포함	신규차입
두산퓨얼셀(주)	연결포함	지분취득
(주)모트롤	연결포함	물적분할
분당두산타워위탁관리부동산투자회사	연결포함	신규설립
Doosan Infracore Hunan Corp.	연결포함	신규설립
Doosan Infracore Beijing Corp.	연결포함	신규설립
이큐브솔루션(주)	연결포함	신규설립
디에스문수로제일차(주)	연결포함	신규차입
빌드업제일차(주)	연결포함	신규차입
제이온스타(주)	연결포함	신규차입
제이온신동백(주)	연결포함	신규차입
밸류그로스(주)	연결포함	신규설립
빌드업제이차(주)	연결포함	신규차입
케이제이디에스제일차(주)	연결포함	신규차입
(주)네오플렉스	연결제외	매각
디페이제일차(주)	연결제외	청산
Doosan Lentjes UK Limited	연결제외	청산
Doosan Babcock Energy Technologies (Shanghai) Ltd.	연결제외	청산
케이디피피제삼차(주)	연결제외	차입상환
빌드업제이차(주)	연결제외	차입상환
케이제이디에스제일차(주)	연결제외	차입상환
S.C. Doosan IMGB S.A.	연결제외	매각
파인트리시티제일차(주)	연결제외	차입상환
제이온스타(주)	연결제외	차입상환

(3) 연결대상 주요 종속기업의 당기 및 전기 요약재무정보는 다음과 같습니다.

1) 당기

(단위 : 백만원)

종속기업명	자산	부채	매출액	당기순손익	총포괄손익
두산중공업(주)	11,147,216	7,686,539	3,451,445	(1,880,174)	(1,907,279)
두산메카텍과 그 종속기업	609,515	351,295	317,538	6,032	7,299
Doosan Heavy Industries Vietnam Co., Ltd.	464,543	274,632	509,155	82,384	82,384

Doosan Power Systems India Private Ltd.	662,058	699,383	363,956	(331,405)	(326,229)
Doosan Heavy Industries America Holdings Inc.	187,874	80,036	-	9,726	9,726
Doosan Babcock Ltd.	1,139,881	473,560	403,538	9,371	(6,489)
Doosan Lentjes GmbH	101,611	87,184	35,549	(8,795)	(39,451)
Doosan Power Systems S.A.	1,293,334	830,782	-	33,605	4,174
두산큐백스(주)	306,979	106,052	69,373	4,153	4,280
두산인프라코어(주)	5,180,810	3,679,161	2,712,338	(37,858)	(24,342)
Doosan Infracore China Co., Ltd.	1,557,410	909,446	1,476,189	72,983	72,983
Doosan Infracore (China) Investment Co., Ltd.	226,536	5,034	10,435	4,314	4,314
Doosan Infracore North America LLC	279,903	194,292	285,039	11,829	11,829
Doosan (China) Financial Leasing Corp.	720,824	499,444	59,408	24,234	24,234
Doosan Bobcat EMEA s.r.o.	249,798	231,740	478,931	7,757	7,705
두산밥캣주식회사 및 그 종속기업	6,960,608	2,886,803	4,282,058	247,454	418,622
두산건설(주)	1,604,940	1,290,931	1,828,661	(179,061)	(180,669)
밸류그로스(주)	266,012	84,656	-	(4,687)	(4,687)
두산이엔씨제사차(주)	76,691	76,688	5,636	-	-
디비씨(주)	542,068	439,762	-	(938)	(940)
Doosan Industrial Vehicle America Corp.	90,213	53,460	224,345	3,466	3,466
Doosan Industrial Vehicle U.K. Ltd.	87,033	84,142	29,116	1,520	1,520
Rushlift Ltd.	135,759	121,622	57,965	957	957
Doosan Mottrol (Jiangyin) Co., Ltd.	168,983	104,804	395,268	18,280	18,280
Doosan Electro-Materials (Changshu) Co., Ltd.	136,110	85,502	179,927	16,485	16,485
Doosan Fuel Cell America, Inc.	344,635	283,091	242,412	8,933	8,933
(주)오리콤	122,047	53,128	82,969	(843)	(156)
(주)모트룰	436,430	203,011	48,242	(6,284)	(5,831)
두산퓨얼셀(주)	790,188	277,644	461,839	14,190	13,889

## 2) 전기

(단위 : 백만원)

종속기업명	자산	부채	매출액	당기순손익	총포괄손익
두산중공업(주)	11,360,878	7,920,170	3,708,635	(495,191)	(546,471)
Doosan Heavy Industries Vietnam Co., Ltd.	449,480	328,217	384,782	61,026	61,026
Doosan Power Systems India Private Ltd.	781,789	688,851	701,513	(44,462)	(39,921)
Doosan Heavy Industries America Holdings Inc.	149,594	44,380	-	(1,625)	(1,625)
Doosan Power Systems Overseas Investments Ltd.	76,753	98,064	-	(3,370)	(3,370)
Doosan Babcock Ltd.	1,145,394	456,192	473,608	2,486	20,588
Doosan Power Systems S.A.	1,294,288	840,673	-	(34,347)	(49,361)
두산큐백스(주)	220,792	103,295	68,412	934	6,358
두산인프라코어(주)	4,965,757	3,490,347	3,102,184	53,024	69,028

Doosan Infracore China Co., Ltd.	1,334,444	762,003	1,315,098	112,883	112,883
Doosan Infracore (China) Investment Co., Ltd.	221,149	5,449	11,674	1,690	1,690
Doosan Infracore North America LLC.	310,758	231,261	267,184	14,686	12,045
Doosan (China) Financial Leasing Corp.	647,985	451,728	60,723	21,824	21,824
Doosan Infracore Europe B.V.	284,038	273,958	553,556	4,175	4,161
두산밥캣주식회사 및 그 종속기업	6,704,236	2,725,170	4,509,550	272,116	218,514
두산건설(주)	2,328,740	1,810,267	1,729,861	(95,534)	(94,482)
뉴스타트디엠제철차(주)	140,298	140,308	3,091	(11)	(11)
디엠베스트제삼차(주)	90,004	90,004	6,854	-	-
뉴스타트디엠제팔차(주)	122,002	122,002	-	-	-
두산이엔씨제사차(주)	97,104	97,101	4,671	-	-
밸류웍스(주)	206,282	1,941	5,640	2,542	2,542
디비씨(주)	322,297	219,050	-	(814)	(814)
두산메카텍(주)	427,951	224,357	311,753	14,890	16,023
Doosan Industrial Vehicle America Corp.	86,711	51,002	249,774	3,904	3,904
Doosan Industrial Vehicle U.K. Ltd.	107,258	105,822	47,618	335	335
Rushlift Ltd.	138,504	122,704	64,968	(741)	(741)
Doosan Mottrol (Jiangyin) Co., Ltd.	105,618	59,638	282,972	15,568	15,568
Doosan Electro-Materials (Changshu) Co., Ltd.	141,750	107,501	183,180	14,478	14,478
Doosan Fuel Cell America, Inc.	306,930	250,203	231,091	(14,893)	(14,893)
(주)오리콤	140,917	69,645	113,009	3,283	3,536

(4) 비지배지분이 연결기업에 중요한 각 종속기업(또는 중간지배기업)의 연결기준 현금흐름은 다음과 같습니다.

1) 당기

(단위 : 백만원)

요약현금흐름표	두산중공업과 그 종속기업	두산인프라코어와 그 종속기업	두산건설과 그 종속기업
영업활동으로 인한 현금흐름	(690,857)	1,050,847	(55,328)
투자활동으로 인한 현금흐름	(554,572)	(503,165)	375,618
재무활동으로 인한 현금흐름	1,207,469	428,938	(263,731)
외화표시 현금의 환율변동 효과	(30,364)	(69,334)	(8)
현금의 증감	(68,324)	907,286	56,551
기초의 현금	645,026	756,173	40,082
기말의 현금	576,702	1,663,459	96,633

2) 전기

(단위 : 백만원)

요약현금흐름표	두산중공업과 그 종속기업	두산인프라코어와 그 종속기업	두산건설과 그 종속기업
영업활동으로 인한 현금흐름	(50,120)	567,418	(74,316)
투자활동으로 인한 현금흐름	(429,446)	(339,375)	(9,200)
재무활동으로 인한 현금흐름	190,509	(549,790)	24,301
외화표시 현금의 환율변동 효과	16,640	24,904	202
현금의 증감	(272,417)	(296,843)	(59,013)
기초의 현금	917,443	1,053,016	99,095
기말의 현금	645,026	756,173	40,082

상기의 중간지배기업의 재무정보는 연결기준입니다. 다만, 두산중공업과 그 종속기업의 재무정보는 두산중공업의 종속기업인 두산인프라코어, 두산건설과 그 각각의 종속기업의 재무정보가 제외되어 있습니다.

(5) 비지배지분이 연결기업에 중요한 각 종속기업(또는 중간지배기업)별로 비지배지분이 보유한 소유지분율과 재무상태, 경영성과 및 배당금액 중 비지배지분에 귀속되는 재무정보는 아래와 같습니다.

1) 당기

(단위 : 백만원)

구분	두산중공업과 그 종속기업	두산인프라코어와 그 종속기업	두산건설과 그 종속기업
비지배지분이 보유한 소유지분율	58.1%	85.3%	58.1%
누적 비지배지분	1,456,517	4,194,097	(18,836)

비지배지분에 귀속되는 당기순이익(손실)	(557,077)	263,352	(119,703)
당기 중 비지배지분에게 지급된 배당금(주1)	-	(29,444)	-

(주1) 상기 이외에 종속기업인 오리콤이 비지배지분에 귀속되는 배당금 889백만원을지급하였습니다.

## 2) 전기

(단위 : 백만원)

구분	두산중공업과 그 종속기업	두산인프라코어와 그 종속기업	두산건설과 그 종속기업
비지배지분이 보유한 소유지분을	65.6%	87.5%	69.4%
누적 비지배지분	1,010,523	4,015,486	192,651
비지배지분에 귀속되는 당기순이익(손실)	(279,384)	357,177	(66,613)
당기 중 비지배지분에게 지급된 배당금(주1)	(14,390)	(53,980)	-

(주1) 상기 이외에 종속기업인 오리콤이 비지배지분에 귀속되는 배당금 844백만원을지급하였습니다.

상기의 중간지배기업의 재무정보는 연결기준입니다. 다만, 두산중공업과 그 종속기업의 재무정보는 두산중공업(주)의 종속기업인 두산인프라코어(주), 두산건설(주)와 그 각각의 종속기업의 재무정보가 제외되어 있습니다.



## 2. 재무제표 작성기준 및 유의적 회계정책

### (1) 연결재무제표 작성기준

당사와 당사의 종속기업(이하 '연결기업')의 연결재무제표는 '주식회사 등의 외부감사에 관한 법률'에 따라 제정된 한국채택국제회계기준에 따라 작성되었습니다.

연결재무제표 작성에 적용된 중요한 회계정책은 아래 기술되어 있으며, 당기 연결재무제표의 작성에 적용된 중요한 회계정책은 아래에서 설명하는 기준서나 해석서의 도입과 관련된 영향을 제외하고는 전기 연결재무제표 작성시 채택한 회계정책과 동일합니다.

연결재무제표는 매 보고기간 말에 재평가금액이나 공정가치로 측정되는 특정 비유동자산과 금융자산을 제외하고는 역사적 원가주의를 기준으로 작성되었습니다. 역사적원가는 일반적으로 자산을 취득하기 위하여 지급한 대가의 공정가치로 측정하고 있습니다.

#### 1) 연결기업이 채택한 제·개정 기준서

연결기업은 2020년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도에 시행되는 기준서와 개정사항을 최초 적용하였습니다.

##### - 기업회계기준서 제1103호 '사업결합' (개정) - 사업의 정의

기업회계기준서 제1103호의 개정사항은 활동과 자산의 집합이 사업의 정의를 충족하기 위해서는 적어도 산출물의 창출에 함께 유의적으로 기여할 수 있는 능력을 가진투입물과 실질적인 과정을 반드시 포함해야 한다는 것을 명확히 하였습니다. 또한 산출물을 창출하는 데 필요한 모든 투입물과 과정을 포함하지 않더라도 사업이 존재할 수 있다는 것을 명확히 하였습니다. 이 개정사항이 연결기업의 연결재무제표에 미치는 영향은 없으나, 향후 연결기업에 사업결합이 발생할 경우 영향을 미칠 수 있습니다.

##### - 기업회계기준서 제1107호 '금융상품: 공시', 제1109호 '금융상품' 및 제1039호 '금융상품: 인식과 측정' (개정) - 이자율 지표 개혁

기업회계기준서 제1109호 및 제1039호의 개정사항은 이자율지표 개혁의 직접적인 영향을 받는 모든 위험회피관계에 적용되는 많은 완화 규정을 제공합니다. 위험회피관계는 이자율 지표 개혁이 위험회피대상항목이나 위험회피수단의 이자율지표에 근거한 현금흐름의 시기 또는 금액에 대한 불확실성을 야기하는 경우에 영향을 받습니다. 동 개정사항이 연결기업의 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

##### - 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시'와 제1008호 '회계정책, 회계추정의 변경 및 오류' (개정) - 중요성의 정의

기업회계기준서 제1001호와 제1008호의 개정사항은 '특정 보고기업에 대한 재무정보를 제공하는 일반목적재무제표에 정보를 누락하거나 잘못 기재하거나 불분명하게 하여, 이를 기초로 내리는 주요 이용자의 의사결정에 영향을 줄 것으로 합리적으로 예상할 수 있다면 그 정보는 중요'하다는 중요성의 새로운 정의를 제공합니다. 동 개정사항은 중요성이 개별적으로 또는 다른 정보와 결합하여 재무제표에서의 정보의 성격 또는 규모에 의존한다는 것을 명확히 하였습니다. 만약 주요 재무정보이용자의 결정에 영향을 줄 것이라는 합리적으로 예상 가능하다면 해당 정보의 오류는 중요합니다. 동 개정사항이 연결기업의 연결재무제표 및 향후에 미치는 영향은 없을 것으로 예상됩니다.

- 재무보고를 위한 개념체계 (2018 개정)

개념체계는 회계기준이 아니며, 개념체계의 어떠한 내용도 회계기준이나 그 요구사항에 우선하지 않습니다. 개념체계의 목적은 회계기준위원회가 한국채택국제회계기준을 제·개정하는 데 도움을 주며, 적용할 회계기준이 없는 경우에 재무제표 작성자가 일관된 회계정책을 개발하는 데 도움을 줍니다. 또한 모든 이해관계자가 회계기준을 이해하고 해석하는 데 도움을 줍니다. 이 개념체계 개정은 일부 새로운 개념을 포함하고 있으며, 자산과 부채의 정의와 인식기준의 변경을 제시하고, 일부 중요한 개념을 명확히 합니다. 동 개정이 연결기업의 연결재무제표에 미치는 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1116호 '리스' (개정) - 코로나바이러스감염증-19 관련 임차료 할인 등  
2020년 5월 28일에 국제회계기준위원회(IASB)는 기업회계기준서 제1116호 '리스' (개정)  
- 코로나바이러스감염증-19(이하 '코로나19')와 관련된 임차료 할인 등(rent concession)을 발표하였습니다. 동 개정사항은 코로나19 세계적 유행의 직접적인 결과로 발생한 임차료 할인 등에 대한 리스이용자의 기업회계기준서 제 1116호 '리스'의 리스변경 회계처리 적용을 완화하였습니다. 실무적 간편법으로, 리스이용자는 코로나19와 관련하여 발생한 임차료 할인 등이 리스변경에 해당하는지 평가하지 않을 수 있습니다. 이러한 선택을 한 리스이용자는 임차료 할인 등으로 인한 리스료 변동을 그러한 변동이 리스변경이 아닐 경우에 이 기준서가 규정하는 방식과 일관되게 회계처리하여야 합니다. 동 개정사항은 2020년 6월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 가능합니다. 연결기업은 동 개정사항을 조기적용하였으며, 동 개정사항이 연결기업의 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

2) 제정·공표되었으나 아직 시행되지 않은 회계기준

연결기업의 연결재무제표 발행승인일 현재 공표되었으나 아직 시행되지 않아 연결기업이 채택하지 않은 한국채택국제회계기준의 기준서 및 해석서의 제·개정내역은 다음과 같습니다.

- 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' 개정 - 부채의 유동·비유동 분류  
기업회계기준서 제1001호 문단 69~76에 대한 개정사항은 부채의 유동·비유동 분류에 대한 다음의 요구사항을 명확히 합니다.

- 결제를 연기할 수 있는 권리의 의미
- 연기할 수 있는 권리가 보고기간종료일 현재 존재해야 함
- 기업이 연기할 수 있는 권리를 행사할 가능성은 유동성 분류에 영향을 미치지 않음
- 전환가능부채의 내재파생상품 자체가 지분상품일 경우에만 부채의 조건이 유동성 분류에 영향을 미치지 않음

동 개정사항은 2023년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용하며 소급 적용합니다. 연결기업은 동 개정사항이 현행 실무에 미칠 영향과 기존의 대출 약정에재협상이 필요한 지를 평가하고 있습니다.

- 기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정 - 재무보고를 위한 개념체계 참조

동 개정사항의 목적은 1989년에 발표된 '재무제표의 작성과 표시를 위한 개념체계'를 2018년 3월에 발표된 '재무보고를 위한 개념체계'의 참조로 변경시, 유의적인 요구사항의 변경이 없도록 하는데 있습니다. 기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채, 우발자산' 또는 기업회계기준해석서 제2121호 '부담금'의 범위인 부채와 우발부채에서 day 2 손익이 발생하지 않도록, 기업회계기준서 제1103호의 인식 원칙에 예외를 추가하였습니다. 아울러 재

무보고를 위한 개념체계 변경의 영향이 없도록, 기업회계기준서 제1103호의 우발자산 관련 지침을 명확히 하였습니다. 동 개정사항은 2022년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용하며, 전진 적용합니다.

- 기업회계기준서 제1016호 '유형자산' 개정 - 의도한 사용전의 매각금액

동 개정사항의 목적은 경영진이 의도하는 방식으로 자산을 가동하는 데 필요한 장소와 상태에 이르게 하는 동안 발생하는 재화의 순매각가액을 원가에서 차감하지 않도록 하는데 있습니다. 대신에, 기업은 그러한 품목을 판매하여 얻은 수익과 품목을 생산하는데 드는 원가를 각각 당기손익으로 인식합니다.

동 개정사항은 2022년 1월 1일 이후 시작되는 회계연도부터 적용하며, 비교 표시되는 가장 이른 기간이나 그 후에 경영진이 의도하는 방식으로 가동될 수 있는 장소와 상태에 이르는 유형자산에 대해서 소급 적용하여야 합니다. 동 개정사항은 연결기업의 연결재무제표에 중요한 영향을 미치지 않을 것으로 예상됩니다.

- 기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채, 우발자산' 개정 - 손실부담계약의 의무이행 원가

동 개정사항은 계약이 손실부담계약인지 또는 손실을 발생시키는 계약인지 평가할 때 기업이 포함해야 할 원가를 명확하게 하였습니다.

개정 기준서는 "직접 관련된 원가 접근법"을 적용합니다. 재화나 용역을 제공하는 계약에 직접적으로 관련되는 원가는 증분원가와 계약 활동에 직접적으로 관련되는 원가 배분액을 모두 포함합니다. 일반 관리 원가는 계약에 직접적으로 관련되지 않으며 계약에 따라 거래 상대방에게 명시적으로 부과될 수 없다면 제외됩니다.

동 개정사항은 2022년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도에 적용됩니다. 연결기업은 이 개정 기준서를 최초로 적용하는 연차 보고기간 초에 모든 의무를 아직 이행하지 않은 계약에 적용할 것입니다.

## - 한국채택국제회계기준 2018-2020 연차개선

기업회계기준서 제1101호 '한국채택국제회계기준의 최초채택' - 최초채택기업인 종속기업 개정 기준서는 종속기업이 기업회계기준서 제1101호 한국채택국제회계기준의 최초채택 문단 D16(1)을 적용하기로 선택한 경우 종속기업이 지배기업의 한국채택국제회계기준 전환일에 기초하여 지배기업이 보고한 금액을 사용하여 누적환산차이를 측정할 수 있도록 허용합니다. 이 개정사항은 동 기준서 문단 D16(1)을 적용하기로 선택한 관계기업 또는 조인트 벤처에도 적용됩니다.

동 개정사항은 2022년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도에 적용하며 조기적용이 허용됩니다.

기업회계기준서 제1109호 '금융상품' - 금융부채 제거 목적의 10% 테스트 관련 수수료 동 개정사항은 새로운 금융부채나 변경된 금융부채의 조건이 기존의 금융부채의 조건과 실질적으로 다른지를 평가할 때 기업이 포함하는 수수료를 명확히 합니다. 이러한 수수료에는 채권자와 채무자 간에 지급하거나 수취한 수수료와 채권자와 채무자가 서로를 대신하여 지급하거나 수취한 수수료만 포함됩니다. 기업은 동 개정사항을 최초로 적용하는 회계연도 이후에 변경되거나 교환되는 금융부채에 동 개정사항을 적용합니다.

동 개정사항은 2022년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용하며 조기 적용이 허용됩니다. 당사는 시행일 이후 최초로 시작되는 회계연도 이후에 변경되거나 교환되는 금융부채에 동 개정사항을 적용할 것입니다. 동 개정사항은 연결기업의 연결재무제표에 중요한 영향을 미치지 않을 것으로 예상됩니다.

기업회계기준서 제1041호 '농림어업' - 공정가치 측정

개정 기준서는 동 기준서의 적용 범위에 포함되는 자산의 공정가치를 측정할 때 세금관련 현금흐름을 포함하지 않는 문단 22의 요구사항을 제거했습니다.

동 개정사항은 2022년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 전진적으로 적용하며 조기 적용이 허용됩니다. 동 개정사항은 연결기업의 연결재무제표에 중요한 영향을 미치지 않을 것으로 예상됩니다.

## (2) 연결기준

연결재무제표는 매 회계연도 12월 31일 현재 지배기업 및 종속기업의 재무제표로 구성되어 있습니다. 지배력은 피투자자에 대한 관여로 변동이익에 노출되거나 변동이익에 대한 권리가 있고 피투자자에 대하여 자신의 힘으로 그러한 이익에 영향을 미치는 능력이 있을 때 획득됩니다. 구체적으로 연결기업이 다음을 모두 갖는 경우에만 피투자자를 지배합니다.

- 피투자자에 대한 힘(즉 피투자자의 관련활동을 지시하는 현재의 능력을 갖게 하는 현존 권리)
- 피투자자에 대한 관여로 인한 변동이익에 대한 노출 또는 권리
- 투자자의 이익금액에 영향을 미치기 위하여 피투자자에 대하여 자신의 힘을 사용하는 능력

피투자자의 의결권의 과반수 미만을 보유하고 있는 경우 연결기업은 피투자자에 대한 힘을 갖고 있는지를 평가할 때 다음을 포함한 모든 사실과 상황을 고려하고 있습니다.

- 투자자와 다른 의결권 보유자간의 계약상 약정
- 그 밖의 계약상 약정에서 발생하는 권리
- 연결기업의 의결권 및 잠재적 의결권

연결기업은 지배력의 세 가지 요소 중 하나 이상에 변화가 있음을 나타내는 사실과 상황이 있는 경우 피투자자를 지배하는지 재평가합니다. 종속기업에 대한 연결은 연결기업이 종속기업에 대한 지배력을 획득하는 시점부터 지배력을 상실하기 전까지 이루어집니다. 기중 취득하거나 처분한 종속기업의 자산, 부채, 수익 및 비용은 연결기업이 지배력을 획득한 날부터 연결기업이 종속기업을 더 이상 지배하지 않게 된 날까지 포괄손익계산서에 포함하고 있습니다.

당기순손익과 기타포괄손익의 각 구성요소는 비지배지분이 부(-)의 잔액이 되더라도 지배기업의 소유주와 비지배지분에 귀속시키고 있습니다. 필요한 경우 종속기업의 회계정책을 연결기업과 일치시키기 위하여 종속기업의 재무제표를 수정하여 사용하고 있습니다. 연결기업 간의 거래로 인해 발생한 모든 연결기업의 자산, 부채, 자본, 수익, 비용 및 현금흐름은 전액 제거하고 있습니다.

지배력을 상실하지 않는 종속기업에 대한 지배기업의 소유지분 변동은 자본거래로 회계처리하고 있습니다.

지배기업이 종속기업에 대한 지배력을 상실한 경우 지배력을 상실한 날에 종속기업의 자산(영업권 포함), 부채, 비지배지분 및 자본의 기타 항목을 제거하고 그에 따른 손익을 당기손익으로 인식하고 있습니다. 이전의 종속기업에 대한 잔여 투자는 공정가치로 인식하고 있습니다.

### (3) 사업결합

종속기업 및 사업의 취득은 취득법을 적용하여 회계처리하고 있습니다. 사업결합의 이전대가는 피취득자에 대한 지배력을 대가로 이전하는 자산, 연결기업이 발행하였거나 부담하는 부채 및 발행한 지분의 취득일의 공정가치의 합계로 산정하고 있습니다. 취득관련원가는 발생시점에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

취득일에 식별가능한 취득자산, 인수부채 및 우발부채는 다음을 제외하고는 취득일에 공정가치로 인식하고 있습니다.

- 이연법인세자산이나 부채와 종업원급여약정과 관련된 자산이나 부채는 각각 기업 회계기준서 제1012호 '법인세'와 기업회계기준서 제1019호 '종업원급여'에 따라 인식하고 측정하고 있습니다.
- 연결기업이 피취득자의 주식기준보상을 자신의 주식기준보상으로 대체하면서 발생한 부채나 지분상품은 기업회계기준서 제1102호 '주식기준보상'에 따라 측정하고 있습니다.
- 기업회계기준서 제1105호 '매각예정비유동자산과 중단영업'에 따라 매각예정자산으로 분류된 비유동자산(또는 처분자산집단)은 기업회계기준서 제1105호에 따라 측정하고 있습니다.

영업권은 이전대가, 피취득자에 대한 비지배지분의 금액, 연결기업이 이전에 보유하고 있던 피취득자에 대한 지분의 공정가치의 합계금액이 취득일 현재 식별가능한 취득자산과 인수부채의 공정가치 순액을 초과하는 금액으로 측정하고 있습니다. 취득일에 식별가능한 취득자산과 인수부채의 공정가치순액이 이전대가, 피취득자에 대한 비지배지분의 금액, 연결기업이 이전에 보유하고 있던 피취득자에 대한 지분의 공정가치의 합계금액을 초과하는 금액이 재검토 후에도 존재하는 경우에, 그 초과금액은 즉시 염가매수차익으로 당기손익에 반영하고

있습니다.

취득일에 피취득자에 대한 비지배지분의 요소가 현재의 지분이며 청산시에 보유자에게 기업 순자산의 비례적 몫에 대하여 권리를 부여하고 있는 경우에는 이러한 비지배지분은 취득일에 ①공정가치나 ②피취득자의 식별가능한 순자산에 대하여 인식한 금액 중 현재의 지분상품의 비례적 몫 중 하나의 방법으로 측정할 수 있으며, 이러한 측정기준의 선택은 각 취득거래별로 이루어집니다. 그 밖의 모든 비지배지분 요소는 한국채택국제회계기준에서 측정기준을 달리 요구하는 경우가 아니라면 취득일의 공정가치로 측정합니다.

사업결합으로 인한 연결기업의 이전대가에는 조건부 대가 약정으로 인한 자산과 부채를 포함하고 있으며 조건부 대가는 취득일의 공정가치로 측정하고 사업결합으로 인한 이전대가의 일부로 포함되어 있습니다. 취득일 이후 공정가치의 변동액은 측정기간 조정사항의 조건을 충족하는 경우 소급하여 조정하고 해당 영업권에서 조정하고 있습니다. 측정기간 조정사항이란 '조정기간'(취득일로부터 1년을 초과할 수 없음)동안 취득일 현재 존재하던 사실과 상황에 대한 추가적 정보를 획득하여 발생하는 조정사항을 말합니다.

측정기간 조정사항의 조건을 충족하지 않는 조건부 대가의 공정가치 변동액은 조건부 대가의 분류에 따라 회계처리하고 있습니다. 자본으로 분류된 조건부 대가는 이후보고일에 재측정하지 않고 결제되는 경우 자본으로 회계처리하고 있습니다. 자산이나 부채로 분류된 조건부 대가는 기업회계기준 제1039호 '금융상품 : 인식과 측정'이나 기업회계기준 제1037호 '충당부채, 우발부채 및 우발자산'에 따라 이후 보고일에 재측정하고 적절한 경우 차손익이 있다면 당기손익으로 인식하고 있습니다.

단계적으로 이루어지는 사업결합에서, 연결기업은 이전에 보유하고 있던 피취득자에 대한 지분을 취득일의 공정가치로 재측정하고 그 결과 차손익이 있다면 당기손익으로 인식하고 있습니다. 취득일 이전에 피취득자에 대한 지분의 가치변동을 기타포괄손익으로 인식한 금액은 이전에 보유한 지분을 직접 처분하는 경우와 동일하게 당기손익으로 재분류하고 있습니다.

사업결합에 대한 최초 회계처리가 사업결합이 발생한 보고기간 말까지 완료되지 못한다면, 연결기업은 회계처리가 완료되지 못한 항목의 잠정금액을 연결재무제표에 보고하고 있습니다. 측정기간(위 참고) 동안에 취득일 현재 존재하던 사실과 상황에 대하여 새롭게 입수한 정보가 있는 경우 연결기업은 취득일에 이미 알았다면 취득일에 인식된 금액의 측정에 영향을 주었을 그 정보를 반영하기 위하여 취득일에 인식한 잠정금액을 소급하여 조정하거나 추가적인 자산과 부채를 인식하고 있습니다.

#### (4) 관계기업과 공동기업에 대한 투자

관계기업이란 연결기업이 유의적인 영향력을 보유하는 기업을 말하며, 유의적인 영향력이란 피투자회사의 재무정책과 영업정책에 관한 의사결정에 참여할 수 있는 능력으로 그러한 정책에 대한 지배력이나 공동지배력은 아닌 것을 말합니다.

공동기업은 약정의 공동지배력을 보유하는 당사자들이 그 약정의 순자산에 대한 권리를 보유하는 공동약정을 말하며, 공동지배력은 약정의 지배력에 대한 계약상 합의된 공유로서, 관련활동에 대한 결정에 지배력을 공유하는 당사자들 전체의 동의가 요구될 때에만 존재합니다.

관계기업이나 공동기업에 대한 투자가 기업회계기준서 제1105호 '매각예정비유동자산과 중단영업'에 의하여 매각예정자산으로 분류되는 경우를 제외하고는 관계기업과공동기업의 당기손익, 자산과 부채는 지분법을 적용하여 연결재무제표에 포함됩니다. 지분법을 적용함에 있어 관계기업과 공동기업 투자는 취득원가에서 지분 취득 후발생한 관계기업과 공동기업의 순자산에 대한 지분변동액을 조정하고, 각 관계기업과 공동기업 투자에 대한 손상차손을 차감한 금액으로 연결재무상태표에 표시하였습니다. 관계기업과 공동기업에 대한 연결기업의 지분(실질적으로 관계기업과 공동기업에 대한 연결기업의 순투자의 일부분을 구성하는 장기투자항목을 포함)을 초과하는 관계기업과 공동기업의 손실은 연결기업이 법적의무 또는 의제의를 지고 있거나 관계기업과 공동기업을 대신하여 지급하여야 하는 경우에만 인식합니다.

취득일 현재 관계기업과 공동기업의 식별가능한 자산, 부채 그리고 우발부채의 공정가치순액 중 연결기업의 지분을 초과하는 매수원가는 영업권으로 인식하였습니다. 영업권은 투자자산의 장부금액에 포함되며 투자자산의 일부로서 손상여부를 검토합니다. 매수원가를 초과하는 식별가능한 자산, 부채 그리고 우발부채의 순공정가치에대한 연결기업의 지분해당이 재검토 후에도 존재하는 경우에는 당기손익으로 인식됩니다.

관계기업과 공동기업에 대한 유의적인 영향력을 상실한 이후에도 기존의 관계기업과공동기업에 대한 투자자산 중 일부를 계속 보유하고 있다면, 유의적인 영향력을 상실한 시점의 당해 투자자산의 공정가치를 기업회계기준서 제1039호에 따른 금융자산의 최초 인식시의 공정가치로 간주합니다. 이 때 보유하는 투자자산의 장부금액과 공정가치의 차이는 관계기업(또는 공동기업)처분손익에 포함하여 당기손익으로 인식합니다. 또한 투자자는 관계기업과 공동기업이 관련 자산이나 부채를 직접 처분한 경우의 회계처리와 동일한 기준으로 그 관계기업 및 공동기업과 관련하여 기타포괄손익으로 인식한 모든 금액에 대하여 회계처리합니다. 그러므로 관계기업이 이전에 기타포괄손익으로 인식한 손익을 관련 자산이나 부채의 처분으로 당기손익으로 재분류하게되는 경우, 투자자는 관계기업과 공동기업에 대한 유의적인 영향력을 상실한 때에 손익을 자본에서 당기손익으로 재분류(재분류 조정)합니다.

그리고 관계기업이나 공동기업에 대한 소유지분이 감소하지만 지분법을 계속 적용하는 경우에는 이전에 기타포괄손익으로 인식했던 손익이 관련 자산이나 부채의 처분에 따라 당기손익으로 재분류되는 경우라면, 그 손익 중 소유지분의 감소와 관련된 비례적 부분을 당기손익으로 재분류합니다. 또한 관계기업이나 공동기업에 대한 투자의 일부가 매각예정분류기준을 충족하는 경우 기업회계기준서 제1105호를 적용하고 있습니다.

연결기업은 관계기업과 공동기업 투자에 대한 손상차손 인식여부를 기업회계기준서 제1039호 '금융상품 : 인식과 측정' 규정에 따라 판단하고 있습니다. 손상징후가 있는 경우, 관계기업과 공동기업 투자의 전체 장부금액(영업권 포함)을 기업회계기준서 제1036호 '자산손상'에 따라 회수가능액(공정가치에서 처분부대원가를 뺀 금액과 사용가치 중 큰 금액)과 비교하여 손상검사를 하고 있습니다. 인식된 손상차손은 관계기업과 공동기업 투자의 장부금액의 일부를 구성하는 어떠한 자산(영업권 포함)에도 배분하지 않습니다. 그리고 손상차손의 환입은 기업회계기준서 제1036호에 따라 이러한 투자자산의 회수가능액이 후속적으로 증가하는 만큼 인식하고 있습니다.

관계기업이 공동기업으로 되거나 반대로 공동기업이 관계기업으로 되는 경우, 연결기업은 지분법을 계속 적용하며 잔여 보유지분을 재측정하지 않습니다.

연결기업이 관계기업이나 공동기업과 거래를 하는 경우, 관계기업과 공동기업의 거래에서 발생한 손익은 연결기업과 관련이 없는 관계기업과 공동기업에 대한 지분에 해당하는 부분만을 연결기업의 연결재무제표에 인식하고 있습니다.

#### (5) 공동영업에 대한 투자

공동영업은 약정의 공동지배력을 보유하는 당사자들이 그 약정의 자산에 대한 권리와 부채에 대한 의무를 보유하는 공동약정으로, 공동지배력은 약정의 지배력에 대한 계약상 합의된 공유로서, 관련활동에 대한 결정에 지배력을 공유하는 당사자들 전체의 동의가 요구될 때에만 존재합니다.

연결기업이 공동영업 하에서 활동을 수행하는 경우, 연결기업은 공동영업자로서 공동영업에 대한 자신의 지분과 관련하여 다음을 인식합니다.

- 자신의 자산. 공동으로 보유하는 자산 중 자신의 몫을 포함
- 자신의 부채. 공동으로 발생한 부채 중 자신의 몫을 포함
- 공동영업에서 발생한 산출물 중 자신의 몫의 판매 수익
- 공동영업의 산출물 판매 수익 중 자신의 몫
- 자신의 비용. 공동으로 발생한 비용 중 자신의 몫을 포함

연결기업은 공동영업에 대한 자신의 지분에 해당하는 자산, 부채, 수익 및 비용을 특정 자산, 부채, 수익 및 비용에 적용하는 기준서에 따라 회계처리하고 있습니다.

공동영업자인 연결기업이 공동영업에 자산을 판매하거나 출자하는 것과 같은 거래를 하는 경우, 그것은 공동영업의 다른 당사자와의 거래를 수행하는 것으로 간주되어, 연결기업은 거래의 결과인 손익을 다른 당사자들의 지분 한도까지만 인식하고 있습니다.

공동영업자인 연결기업이 공동영업과 자산의 구매와 같은 거래를 하는 경우, 연결기업은 자산을 제3자에게 재판매하기 전까지는 손익에 대한 자신의 몫을 인식하지 않습니다.

#### (6) 영업권

사업결합에서 발생하는 영업권은 지배력을 획득하는 시점(취득일)에 원가에서 누적손상차손을 차감하여 인식하고 있습니다.

손상검사를 위하여 영업권은 사업결합으로 인한 시너지효과가 예상되는 연결기업의 현금창출단위(또는 현금창출단위집단)에 배분됩니다.

영업권이 배분된 현금창출단위에 대해서는 매년 그리고 손상을 시사하는 징후가 있을 때마다 손상검사를 수행합니다. 현금창출단위의 회수가가능액이 장부금액에 미달할 경우, 손상차손은 먼저 현금창출단위에 배분된 영업권의 장부금액을 감소시키고 잔여손상차손은 현금창출단위를 구성하는 다른 자산들의 장부금액에 비례하여 배분하고 있습니다. 영업권의 손상차손은 당기손익으로 직접 인식되어 있습니다. 영업권에 대해 인식한 손상차손은 추후에 환입할 수 없습니다.

관련 현금창출단위를 처분할 경우 관련 영업권 금액은 처분손익의 결정에 포함됩니다.



관계기업을 취득함에 따라 발생하는 영업권에 대한 연결기업의 회계정책은 주식 2-(4)에 설명되어 있습니다.

## (7) 매각예정자산과 중단영업

### 1) 매각예정자산

연결기업은 비유동자산(또는 처분자산집단)의 장부금액이 계속 사용이 아닌 매각거래로 주로 회수될 것이라면 이를 매각예정자산으로 분류하고 있습니다. 이러한 조건은 비유동자산(또는 처분자산집단)이 현재의 상태에서 통상적이고 관습적인 거래 조건만으로 즉시 매각가능하여야 하며 매각될 가능성이 매우 높을 때에만 충족된 것으로 간주됩니다. 경영진은 자산의 매각계획을 확약해야 하며 분류시점에서 1년 이내에 매각완료요건이 충족될 것으로 예상되어야 합니다.

연결기업은 종속기업에 대한 지배력의 상실을 가져오는 매각계획을 확약하는 경우, 매각 이후 연결기업이 종전 종속기업에 대한 비지배지분의 보유 여부에 관계없이 앞에서 언급한 조건을 충족한다면 해당 종속기업의 모든 자산과 부채를 매각예정으로 분류하고 있습니다.

연결기업이 관계기업 또는 공동기업에 대한 투자 전체 또는 일부의 매각계획을 확약하는 경우, 매각될 관계기업 또는 공동기업에 대한 투자 전체 또는 일부는 상에서 언급된 매각예정분류기준을 충족하는 경우 매각예정으로 분류하며, 연결기업은 매각예정으로 분류된 부분과 관련된 관계기업 또는 공동기업에 대한 투자에 대하여 지분법 적용을 중단합니다. 한편 매각예정으로 분류되지 않는 관계기업 또는 공동기업에 대한 투자의 잔여 보유분에 대해서는 지분법을 계속 적용하며, 다만 매각으로 인하여 연결기업이 관계기업 또는 공동기업에 대한 유의적인 영향력이 상실되는 경우 매각시점에 지분법의 적용을 중단합니다.

관계기업 또는 공동기업에 대한 투자를 매각한 이후에도 연결기업의 관계기업 또는 공동기업 투자에 대한 잔여 보유분에 지분법을 계속 적용하는 경우가 아니라면, 연결기업은 관계기업 또는 공동기업에 대한 투자의 잔여 보유분을 기업회계기준서 제 1039호 '금융상품 : 인식과 측정'에 따라 회계처리합니다.

매각예정으로 분류된 비유동자산(또는 처분자산집단)은 장부금액과 순공정가치 중 낮은 금액으로 측정하고 있습니다.

매각예정으로 분류된 유형자산과 무형자산은 감가상각 또는 상각하지 않고 있습니다.

매각예정으로 분류된 자산과 부채는 연결재무상태표에서 별도의 유동항목으로 표시하고 있습니다.

## 2) 소유주에 대한 분배예정 자산(또는 처분자산집단)

연결기업은 매각예정으로 분류되는 비유동자산(또는 처분자산집단)에 적용하고 있는분류, 표시 및 측정과 관련된 회계정책을, 소유주로서의 자격을 행사하는 소유주에 대한 분배예정으로 분류되는 비유동자산(또는 처분자산집단)에도 적용하였습니다.

또한, 소유주로서의 자격을 행사하는 소유주에게 이러한 비현금자산을 무상으로 분배함에 있어 동일한 종류의 지분상품을 갖고 있는 모든 소유주가 동등하게 취급되고분배 전·후에 그 자산이 궁극적으로 동일한 당사자 또는 당사자들에 의해 통제받지 않는 경우, 연결기업은 분배를 선언하고 관련 비현금자산을 분배할 의무를 부담하는 시점(주주총회에서 승인된 때)에 미지급배당을 인식합니다. 미지급배당은 매 보고기간말과 결제일에 분배될 비현금자산의 공정가치로 측정되고, 미지급배당의 장부금액변동은 분배금액에 대한 조정으로 재무상태표 상 기타자본항목에서 인식됩니다.

연결기업은 미지급배당을 결제할 때, 분배된 비현금자산의 장부금액과 미지급배당의장부금액이 차이가 있다면 이를 당기손익으로 인식합니다.

## 3) 중단영업

다음 중 하나에 해당되는 경우 처분자산집단은 중단영업에 해당됩니다.

- 별도의 주요 사업계열이나 영업지역이다.
- 별도의 주요 사업계열이나 영업지역을 처분하려는 단일 계획의 일부이다.
- 매각만을 목적으로 취득한 종속기업이다.

연결기업은 세후중단영업손익을 계속영업의 결과에서 제외하고 손익계산서에 단일금액으로 표시하고 있습니다. 추가적인 중단영업 관련사항은 주식 38에서 공시하고있습니다.

## (8) 고객과의 계약에서 생기는 수익

### 가. 수행의무의 식별

연결기업은 발전설비, 산업설비, 건설기계, 엔진, 주단조품의 제조 및 종합건설업 등을 주요 사업으로 영위하고 있습니다.

연결기업은 고객과의 계약에서 구별되는 수행의무를 식별하고 있으며, 이에 따라 단일의 계약에서 수익인식 단위인 수행의무가 추가로 구별되거나 복수의 계약에서 단일의 수행의무로 결합될 수 있습니다. 식별된 각각의 수행의무를 한 시점에 이행하는지, 기간에 걸쳐 이행하는지에 따라 연결기업의 수익인식시점이 달라질 수 있습니다.

기업회계기준서 제1115호 적용 시 고객이 재화나 용역 그 자체에서 효익을 얻거나 고객이 쉽게 구할 수 있는 다른 자원과 함께하여 그 재화나 용역의 효익을 얻을 수 있고 고객에게 재화나 용역을 이전하기로 한 약속을 계약내의 다른 약속과 별도로 식별해 낼 수 있는 경우 구별되는 수행의무로 식별합니다. 또한 구별되는 수행의무에 대해서는 개별판매가격에 따라 거래가격을 배분하거나 개별적으로 판매가격을 직접 관측할 수 없는 경우에는 배분 목적에 맞게 개별 판매가격을 추정하여 거래가격을 배분합니다.

연결기업은 EPC 계약과 O&M 용역 통합 계약에서 (1) EPC 계약 및 (2) O&M 용역을 구별되는 수행의무로 식별하고 각각의 수행의무에 대한 개별 판매가격을 추정하여 거래가격을 배분한 후 수익을 인식합니다. 또한, 고객이 별도로 구매할 수 있는 선택권이 있는 보증 및 수출매출에 포함된 운송용역, 보험가입제공조건을 별도의 수행의무로 인식하고, 그 수행의무에 거래가격을 배분한 후 수익을 인식합니다.

### 나. 기간에 걸쳐 이행하는 수행의무

연결기업의 발전 및 산업부문은 고객이 설계요소를 지정하여 주문한 발전기자재 등을 제작하여 판매하는 영업을 영위하고 있습니다. 연결기업은 해당계약을 건설계약으로 판단하여 투입법에 따라 진행률을 산정하고 진행기준에 따라 수익을 인식하고 있습니다.

연결기업의 이행 의무 중 기업이 이행함으로써 자신이 대체 사용할 수 있는 자산을 발생시키지 않으며, 현재까지 완료된 이행에 대해 강제할 수 있는 지급청구권을 보유한 경우에 한하여 해당 재화나 용역의 통제가 기간에 걸쳐 이전되는 것으로 보고 진행률에 따라 수익을 인식합니다.

연결기업은 계약별로 대체가능성 및 지급청구권에 대한 검토 결과 진행기준을 적용하여 수익을 인식합니다.

### 다. 투입법을 이용한 진행률 측정

연결기업의 발전부문은 보일러, 터빈 등 발전관련 기자재를 구매 또는 제작, 설치를 포함한 플랜트 공사계약을 체결하고 일반적으로 장기간에 걸쳐 공사를 진행하게 됩니다.

연결기업은 계약 개시 시점에 재화가 구별되지 않고, 고객이 재화와 관련된 용역을 제공받기 전에 그 재화를 유의적으로 통제할 것으로 예상되며,이전되는 재화의 원가가 수행의무를 완

전히 이행하기 위해 예상되는 총 원가와 비교하여 유의적인데다, 기업이 제삼자에게서 재화를 조달 받고 그 재화의 설계와 생산에 유의적으로 관여하지 않는다고 예상한다면, 수행의무를 이행하기 위해 사용한 재화의 원가와 동일한 금액을 수익으로 인식합니다.

#### 라. 변동대가

연결기업은 받을 권리를 갖게 될 대가를 더 잘 예측할 것으로 예상하는 기댓값 방법을 사용하여 변동 대가를 추정하고, 반품기한이 경과할 때 이미 인식한 누적 수익금액 중 유의적인 부분을 되돌리지 않을 가능성이 매우 높은 금액까지만 변동대가를 거래가격에 포함하여 수익을 인식합니다. 연결기업이 받았거나 받을 대가 중에서 권리를 갖게 될 것으로 예상하지 않는 금액은 환불부채로 계상합니다.

## 마. 거래가격의 배분

연결기업은 하나의 계약에서 식별된 여러 수행의무에 상대적 개별 판매가격을 기초로 거래 가격을 배분합니다. 연결기업은 각 수행의무의 개별 판매가격을 추정하기 위하여 '시장평가 조정 접근법'을 사용하며, 예외적으로 일부 거래에 대해서는 예상원가를 예측하고 적절한 이윤을 더하는 '예상원가 이윤 가산 접근법'을 사용합니다.

### (9) 임대수익

운용리스로부터 발생하는 수익인식에 대한 연결기업의 회계정책은 주석 2-(10)에서 설명하고 있습니다.

### (10) 리스

연결기업은 계약에서 대가와 교환하여, 식별되는 자산의 사용 통제권을 일정기간 이전하게 하는지를 고려하여 계약의 약정시점에 계약자체가 리스인지, 계약이 리스를 포함하는지를 판단합니다.

#### - 리스이용자로서의 연결기업

연결기업은 단기리스와 소액 기초자산 리스를 제외한 모든 리스에 대하여 하나의 인식과 측정 접근법을 적용합니다. 연결기업은 리스로 지급의무를 나타내는 리스부채와 기초자산의 사용권을 나타내는 사용권자산을 인식합니다.

#### 1) 사용권자산

연결기업은 리스개시일(즉, 기초자산이 사용가능한 시점)에 사용권자산을 인식합니다. 사용권자산은 원가로 측정하고, 후속 측정 시 원가모형을 적용합니다. 원가모형을 적용하기 위하여 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감하고, 리스부채의 재측정에 따른 조정을 반영합니다. 사용권자산의 원가는 인식된 리스부채 금액, 최초직접원가, 그리고 받은 리스 인센티브를 차감한 리스개시일이나 그 전에 지급한 리스료를포함합니다. 사용권자산은 리스기간과 자산의 추정된 내용연수 중 짧은 기간에 걸쳐 정액기준으로 감가상각됩니다.

리스기간 종료시점에 연결기업에 기초자산의 소유권이 이전되는 경우나 사용권자산의 원가에 연결기업이 매수선택권을 행사할 것임이 반영되는 경우, 감가상각은 자산의 기초자산의 추정된 내용연수를 사용하여 계산됩니다.

사용권자산도 손상의 대상이 되며 관련 회계정책은 주석 2-(20)에서 설명하고 있습니다.

#### 2) 리스부채

리스 개시일에, 연결기업은 리스기간에 걸쳐 지급될 리스료의 현재가치로 리스부채를 측정합니다. 리스료는 고정리스료(실질적인 고정리스료를 포함하고, 받을 리스 인센티브는 차감), 지수나 요율에 따라 달라지는 변동리스료 및 잔존가치보중에 따라 지급될 것으로 예상되는 금액으로 구성됩니다. 리스료는 또한 연결기업이 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우에 그 매수선택권의 행사가격과 리스기간이 연결기업의 종료선택권 행사를 반영하는 경우에 그 리스를 종료하기 위하여 부담하는 금액을 포함합니다.

지수나 요율에 따라 달라지는 변동리스료가 아닌 변동리스료는 (재고자산을 생산하는데 발

생된 것이 아니라면) 리스료 발생을 유발하는 사건 또는 조건이 발생한 기간의 비용으로 인식합니다.

연결기업은 리스료의 현재가치를 계산할 때, 리스의 내재이자율을 쉽게 산정할 수 없기 때문에 리스개시일의 증분차입이자율을 사용합니다. 리스개시일 이후 리스부채 금액은 이자를 반영하여 증가하고 지급한 리스료를 반영하여 감소합니다. 또한, 리스부채의 장부금액은 리스기간의 변경, 리스료의 변경(예를 들어, 리스료를 산정할 때 사용한 지수나 요율의 변동으로 생기는 미래 리스료의 변동) 또는 기초자산을 매수하는 선택권 평가에 변동이 있는 경우 재측정됩니다.

### 3) 단기리스와 소액자산리스

연결기업은 단기리스(즉, 이러한 리스는 리스기간이 리스개시일로부터 12개월 이하이고 매수선택권을 포함하지 않음)에 대한 인식 면제 규정을 적용합니다. 또한 연결기업은 소액자산으로 간주되는 사무용 장비 등 리스에 소액자산리스에 대한 인식 면제 규정을 적용합니다. 단기리스와 소액자산리스에 대한 리스료는 리스기간에 걸쳐 정액기준으로 비용으로 인식합니다.

#### - 리스제공자로서의 연결기업

연결기업은 기초자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전하지 않는 리스를 운용리스로 분류합니다. 리스료 수익은 리스기간에 걸쳐 정액 기준으로 인식하며, 영업 성격에 따라 연결손익계산서 상 매출액에 포함될 수 있습니다. 운용리스 체결과정에서 부담하는 리스개설 직접원가를 기초자산의 장부금액에 더하고 리스료 수익과 같은 기준으로 리스기간에 걸쳐 비용으로 인식합니다. 조건부 임대료는 임대료를 수취하는 시점에 수익으로 인식합니다.

### (11) 외화환산

각 연결대상 기업들의 개별재무제표는 그 기업의 영업활동이 이루어지는 주된 경제환경의 통화(기능통화)로 표시하고 있습니다. 연결재무제표를 작성하기 위해 개별기업들의 경영성과와 재무상태는 연결기업의 기능통화이면서 연결재무제표 작성을 위한 표시통화인 '원'으로 표시하고 있습니다.

개별기업들의 재무제표 작성에 있어서 그 기업의 기능통화 외의 통화(외화)로 이루어진 거래는 거래일의 환율로 기록됩니다. 매 보고기간 말에 화폐성 외화항목은 보고기간 말의 환율로 재환산하고 있습니다. 한편 공정가치로 측정하는 비화폐성 외화항목은 공정가치가 결정된 날의 환율로 재환산하지만, 역사적 원가로 측정되는 비화폐성 외화항목은 재환산하지 않습니다.

화폐성 항목의 외환차이는 다음을 제외하고는 발생하는 기간의 당기손익으로 인식하고 있습니다.

- 건설중인 자산과 관련되고, 외화차입금에 대한 이자비용조정으로 간주되는 자산의 원가에 포함되는 외환차이
- 특정 외화위험을 회피하기 위한 거래에서 발생하는 외환차이(위험회피회계정책에 대해서는 주석 2-(25) 참조)
- 해외사업장순투자의 일부를 구성하는 화폐성항목에서 발생하는 외환차이

연결재무제표를 작성하기 위하여 연결기업에 포함된 해외사업장의 자산과 부채는 보고기간

말의 환율을 사용하여 '원'으로 표시하고 있습니다. 만약 환율이 당해기간 동안 중요하게 변동하여 거래일의 환율을 사용하여야 하는 상황이 아니라면, 손익항목은 당해 기간의 평균환율로 환산하고 있으며, 이로 인하여 발생한 외환차이를 기타포괄손익으로 인식하고 자본(적절한 경우 비지배지분에 배분)에 누계하고 있습니다.

해외사업장을 처분하는 경우(즉 연결기업의 해외사업장에 대한 지분 전부의 처분, 해외사업장을 포함한 종속기업에 대한 지배력의 상실을 가져오는 처분, 공동약정의 지분의 부분적 처분 또는 해외사업장을 포함한 관계기업에 대한 지분의 부분적 처분 이후 보유하는 지분이 해외사업장을 포함하는 금융자산이 되는 경우), 지배기업에 귀속되는 해외사업장관련 외환차이의 누계액 전액을 당기손익으로 재분류하고 있습니다. 비지배지분에 귀속되는 그 해외사업장과 관련된 외환차이의 누계액은 제거하지만, 당기손익으로 재분류하지 않습니다.

해외사업장을 포함한 종속기업에 대한 지배력의 상실을 가져오지 않는 일부 처분의 경우, 외환차이의 누계액 중 비례적 지분을 비지배지분으로 재귀속시키고 당기손익으로 재분류하지 않습니다. 이 외의 모든 일부 처분의 경우(즉 유의적인 영향력이나 공동지배력의 상실을 가져오지 않는 연결기업의 관계기업이나 공동기업에 대한 소유지분의 감소)에는 외환차이의 누계액 중 비례적 지분을 당기손익으로 재분류하고 있습니다.

해외사업장의 취득으로 발생하는 영업권과 식별가능한 자산과 부채에 대한 공정가치조정액은 해외사업장의 자산과 부채로 처리하고 보고기간 말의 환율로 환산하고 있으며, 이로 인한 외환차이는 자본으로 인식하고 있습니다.

관련 자산, 비용, 수익(또는 그 일부)의 최초 인식에 적용할 환율을 결정하기 위한 거래일은 연결기업이 대가를 선지급하거나 선수취하여 비화폐성자산이나 비화폐성부채를 최초로 인식한 날입니다. 선지급이나 선수취가 여러 차례에 걸쳐 이루어지는 경우, 연결기업은 대가의 선지급이나 선수취로 인한 거래일을 각각 결정합니다.

## (12) 차입원가

연결기업은 적격자산의 취득, 건설 또는 제조와 직접 관련된 차입원가를 적격자산을 의도된 용도로 사용하거나 판매가능한 상태에 이를 때까지 당해 자산원가의 일부로 자본화하고 있습니다. 적격자산이란 의도된 용도로 사용하거나 판매될 수 있는 상태가 될 때까지 상당한 기간을 필요로 하는 자산을 말합니다.

적격자산을 취득하기 위한 목적으로 차입한 당해 차입금에서 발생하는 일시적 운용 투자수익은 자본화가능차입원가에서 차감하고 있습니다.

기타 차입원가는 발생한 기간의 당기손익으로 인식하고 있습니다.

## (13) 퇴직급여비용과 해고급여

연결기업은 확정급여형퇴직급여제도를 운영하고 있으며, 확정급여채무는 독립된 보험계리 법인에 의해 예측단위적립방식을 이용하여 매 보고기간 말에 보험수리적 평가를 수행하여 계산하고 있습니다. 보험수리적손익과 사외적립자산의 수익(순확정급여부채(자산)의 순이자에 포함된 금액 제외) 및 자산인식상한효과의 변동으로 구성된 순확정급여부채의 재측정요소는 재측정요소가 발생한 기간에 기타포괄손익으로 인식하고, 연결재무상태표에 즉시 반영

하고 있습니다. 연결포괄손익계산서에 인식한 재측정요소는 이익잉여금으로 즉시 인식하며, 후속기간에 당기손익으로 재분류되지 않습니다. 과거근무원가는 제도의 개정이 발생한 기간에 인식하고, 순이자자는 기초시점에 순확정급여부채(자산)에 대한 할인율을 적용하여 산출하고 있습니다. 확정급여원가의 구성요소는 근무원가(당기근무원가와 과거근무원가 및 정산으로 인한 손익)와 순이자비용(수익) 및 재측정요소로 구성되어 있습니다.

연결기업은 근무원가와 순이자비용(수익)은 당기손익으로 인식하고 있으며, 재측정요소는 기타포괄손익에 인식하고 있습니다. 제도의 축소로 인한 손익은 과거근무원가로 처리하고 있습니다.

연결재무제표상 확정급여채무는 확정급여제도의 실제 과소적립액과 초과적립액을 표시하고 있습니다. 이러한 계산으로 산출된 초과적립액은 제도로부터 환급받거나 제도에 대한 미래 기여금이 절감되는 방식으로 이용가능한 경제적효익의 현재가치를가산한 금액을 한도로 자산으로 인식하고 있습니다.

해고급여에 대한 부채는 연결기업이 해고급여의 제안을 더 이상 철회할 수 없게 된 날 또는 연결기업이 해고급여의 지급을 수반하는 구조조정에 대한 원가를 인식한 날 중 이른날에 인식하고 있습니다.

확정기여형퇴직급여제도에 대한 기여금은 종업원이 이에 대하여 지급받을 자격이 있는 용역을 제공한 때 비용으로 인식하고 있습니다.

#### (14) 주식기준보상

임직원에게 부여한 주식결제형주식기준보상은 부여일에 지분상품의 공정가치로 측정하고 있습니다.

부여일에 결정되는 주식결제형 주식기준보상거래의 공정가치는 가득될 지분상품에 대한 연결기업의 추정치에 근거하여 가득기간에 걸쳐 정액기준으로 비용화됩니다. 각 보고기간 말에 연결기업은 가득될 것으로 기대되는 지분상품의 수량에 대한 추정치를 수정하고 있습니다. 최초 추정에 대한 수정치의 효과는 누적비용이 수정치를 반영하도록 잔여 가득기간 동안에 걸쳐 당기손익으로 인식하고 기타자본항목에 반영하고 있습니다.

#### (15) 법인세

법인세비용은 당기법인세와 이연법인세로 구성되어 있습니다.

##### 1) 당기법인세

당기 법인세부담액은 당기의 과세소득을 기초로 산정됩니다. 다른 과세기간에 가산되거나 차감될 손익항목 및 비과세항목이나 손금불인정항목 때문에 과세소득과 연결손익계산서상 세전손익은 차이가 발생합니다. 연결기업의 당기법인세와 관련된 부채는 보고기간 말까지 제정되었거나 실질적으로 제정된 세율 및 세법에 근거하여 계산됩니다.



## 2) 이연법인세

이연법인세는 연결재무제표상 자산과 부채의 장부금액과 과세소득 산출시 사용되는 세무기준액과의 차이인 일시적차이에 대하여 인식됩니다. 이연법인세부채는 일반적으로 모든 가산할 일시적 차이에 대하여 인식됩니다. 이연법인세자산은 일반적으로 차감할 일시적차이가 사용될 수 있는 과세소득의 발생가능성이 높은 경우에, 모든 차감할 일시적차이에 대하여 인식됩니다. 그러나 가산할 일시적차이가 영업권을 최초로 인식할 때 발생하거나, 자산 또는 부채가 최초로 인식되는 거래가 사업결합거래가 아니고 거래 당시에 회계이익과 과세소득(세무상결손금)에 영향을 미치지 아니하는 거래에서 발생하는 경우 이연법인세부채는 인식하지 않습니다. 그리고 차감할 일시적차이가 자산 또는 부채가 최초로 인식되는 거래가 사업결합거래가 아니고 거래 당시 회계이익과 과세소득(세무상결손금)에 영향을 미치지 않는 거래에서 발생하는 경우에는 이연법인세자산은 인식하지 않습니다.

연결기업이 일시적차이의 소멸시점을 통제할 수 있으며, 예측가능한 미래에 일시적 차이가 소멸하지 않을 가능성이 높은 경우를 제외하고는 종속기업, 관계기업에 대한 투자자산 및 조인트벤처 투자지분에 관한 가산할 일시적차이에 대하여 이연법인세부채를 인식합니다. 또한 이러한 투자자산 및 투자지분과 관련된 차감할 일시적차이로인하여 발생하는 이연법인세자산은 일시적차이의 혜택을 사용할 수 있을만큼 충분한과세소득이 발생할 가능성이 높고, 일시적차이가 예측가능한 미래에 소멸할 가능성이 높은 경우에만 인식합니다.

이연법인세자산의 장부금액은 매 보고기간 말에 검토하고, 이연법인세자산의 전부 또는 일부가 회수될 수 있을 만큼 충분한 과세소득이 발생할 가능성이 더 이상 높지 않은 경우 이연법인세자산의 장부금액을 감소시킵니다.

이연법인세자산과 부채는 보고기간 말까지 제정되었거나 실질적으로 제정된 세율 및세법에 근거하여 당해 부채가 결제되거나 자산이 실현되는 회계기간에 적용될 것으로 예상되는 세율을 사용하여 측정합니다. 이연법인세자산과 이연법인세부채를 측정할 때에는 보고기간 말 현재 연결기업이 관련 자산과 부채의 장부금액을 회수하거나 결제할 것으로 예상되는 방식에 따른 법인세효과를 반영하였습니다.

이연법인세자산과 부채는 연결기업이 당기법인세자산과 당기법인세부채를 상계할 수 있는 법적으로 집행가능한 권리를 가지고 있으며, 동일한 과세당국에 의해서 부과되는 법인세와 관련하여 과세대상기업이 동일하거나 과세대상기업은 다르지만 당기법인세 부채와 자산을 순액으로 결제할 의도가 있거나, 중요한 금액의 이연법인세부채가 결제되거나, 이연법인세자산이 회수될 미래에 각 회계기간마다 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제할 의도가 있는 경우에만 상계합니다.

## 3) 당기법인세와 이연법인세의 인식

당기법인세와 이연법인세는 동일 회계기간 또는 다른 회계기간에 기타포괄손익이나 자본으로 직접 인식되는 거래나 사건 또는 사업결합으로부터 발생하는 경우를 제외하고는 수익이나 비용으로 인식하여 당기손익에 포함합니다. 사업결합시 법인세효과는 사업결합에 대한 회계처리에 포함되어 반영됩니다.

### (16) 정부보조금

연결기업은 정부보조금에 부수되는 조건의 준수와 보조금 수취에 대한 합리적인 확신이 있을 경우에만 정부보조금을 인식하고 있습니다.

시장이자율보다 낮은 이자율인 정부대여금의 효익은 정부보조금으로 처리하고 있으며, 해당 정부보조금은 시장이자율에 기초하여 산정된 정부대여금 공정가치와 수취한 대가의 차이로 측정하고 있습니다.

자산관련정부보조금은 자산의 장부금액을 결정할 때 차감하여 재무상태표에 표시하고 있습니다. 해당 정부보조금은 관련자산의 내용연수에 걸쳐 감가상각비를 감소시키는 방식으로 당기손익으로 인식하고 있습니다.

수익관련정부보조금은 보상하도록 의도된 비용에 대응시키기 위해 체계적인 기준에 따라 해당 기간에 걸쳐 수익으로 인식하며, 이미 발생한 비용이나 손실에 대한 보전 또는 향후 관련 원가의 발생 없이 제공되는 즉각적인 금융지원으로 수취하는 정부보조금은 수취할 권리가 발생하는 기간에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

#### (17) 유형자산

유형자산은 최초에 원가로 측정하고 있으며 최초 인식 후에 재평가모형을 적용하는 토지를 제외하고는 최초 인식 후에 취득원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액을 장부금액으로 표시하고 있습니다. 유형자산의 원가는 당해 자산의매입 또는 건설과 직접적으로 관련되어 발생한 지출로서 경영진이 의도하는 방식으로 자산을 가동하는데 필요한 장소와 상태에 이르게 하는 데 직접 관련되는 원가와 자산을 해체, 제거하거나 부지를 복구하는 데 소요될 것으로 최초에 추정되는 원가를포함하고 있습니다.

후속원가는 자산으로부터 발생하는 미래경제적효익이 유입될 가능성이 높으며, 그 원가를 신뢰성 있게 측정할 수 있는 경우에 한하여 자산의 장부금액에 포함하거나 적절한 경우 별도의 자산으로 인식하고 있으며, 이 때 대체된 부분의 장부금액은 제거하고 있습니다. 한편 일상적인 수선·유지와 관련하여 발생하는 원가는 발생시점에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

유형자산 중 토지는 감가상각을 하지 않으며, 이를 제외한 유형자산은 아래에 제시된개별 자산별로 추정 내용연수 동안 정액법으로 감가상각하고 있습니다.

구분	내용연수
건물	4 ~ 50년
건축물	2 ~ 40년
기계장치	2 ~ 20년
기타의유형자산	2 ~ 20년

유형자산을 구성하는 일부의 원가가 당해 유형자산의 전체원가에 비교하여 중요하다면, 해당 유형자산을 감가상각할 때 그 부분은 별도로 구분하여 감가상각하고 있습니다.

유형자산의 감가상각방법, 잔존가치 및 내용연수는 매 보고기간 말에 재검토하고 있으며, 이를 변경하는 것이 적절하다고 판단되는 경우 회계추정의 변경으로 회계처리하고 있습니다.

유형자산을 처분하거나 사용이나 처분을 통한 미래경제적효익이 기대되지 않을 때 해당 유형자산의 장부금액을 연결재무상태표에서 제거하고 있습니다. 유형자산의 제거로 인하여 발생하는 손익은 순매각금액과 장부금액의 차이로 결정하고 있으며, 해당 유형자산이 제거되는 시점에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

#### (18) 투자부동산

임대수익이나 시세차익을 얻기 위하여 보유하고 있는 부동산은 투자부동산으로 분류하고 있습니다. 투자부동산은 취득시 발생한 거래원가를 포함하여 최초 인식시점에 원가로 측정하며, 최초 인식 후에 공정가치모형을 적용하여 공정가치로 측정하고 있습니다. 매 보고기간 말에 공정가치 변동으로 발생하는 손익은 발생한 기간에 즉시 당기손익에 반영하고 있습니다.

후속원가는 자산으로부터 발생하는 미래경제적효익이 유입될 가능성이 높으며, 그 원가를 신뢰성 있게 측정할 수 있는 경우에 한하여 자산의 장부금액에 포함하거나 적절한 경우 별도의 자산으로 인식하고 있으며, 후속지출에 의해 대체된 부분의 장부금액은 제거하고 있습니다. 한편 일상적인 수선, 유지와 관련하여 발생하는 원가는 발생시점에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

투자부동산을 처분하거나, 사용을 영구히 중지하고 처분으로도 더 이상의 미래경제적효익을 기대할 수 없는 경우에 해당 투자부동산의 장부금액을 연결재무상태표에서 제거하고 있습니다. 투자부동산의 제거로 인하여 발생하는 손익은 순매각금액과 장부금액의 차이로 결정하고 있으며, 해당 투자부동산이 제거되는 시점의 당기손익으로 인식하고 있습니다.

#### (19) 무형자산

##### 1) 개별취득하는 무형자산

내용연수가 유한한 개별 취득하는 무형자산은 취득원가에서 상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액으로 인식하며, 추정내용연수에 걸쳐 정액법으로 상각비를 계상하고 있습니다. 무형자산의 내용연수 및 상각방법은 매 보고기간 말에 재검토하고 있으며, 이를 변경하는 것이 적절하다고 판단되는 경우 회계추정의 변경으로 회계처리하고 있습니다. 내용연수가 비한정인 개별 취득하는 무형자산은 취득원가에서 손상차손누계액을 차감한 금액으로 인식합니다.

##### 2) 내부적으로 창출한 무형자산 - 연구 및 개발원가

연구활동에 대한 지출은 발생한 기간에 비용으로 인식하고 있습니다.

개발활동(또는 내부프로젝트의 개발단계)과 관련된 지출은 해당 개발계획의 결과가 새로운 제품의 개발이나 실질적 기능 향상을 위한 것이며, 연결기업이 그 개발계획의 기술적, 상업적 달성가능성이 높고 소요되는 자원을 신뢰성 있게 측정가능한 경우에만 무형자산으로 인식하고 있습니다.

내부적으로 창출한 무형자산은 최초 인식 후에 취득원가에서 상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시하고 있습니다.

### 3) 사업결합으로 취득한 무형자산

사업결합으로 취득하고 영업권과 분리하여 인식한 무형자산의 취득원가는 취득일의 공정가치로 측정하고, 최초 인식 후에 사업결합으로 취득한 무형자산은 취득원가에서 상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시하고 있습니다.

### 4) 무형자산의 제거

무형자산을 처분하거나 사용이나 처분을 통한 미래경제적효익이 기대되지 않을 때 해당 무형자산의 장부금액을 연결재무상태표에서 제거하고 있습니다. 무형자산의 제거로 인하여 발생하는 손익은 순매각금액과 장부금액의 차이로 결정하고 있으며, 해당 무형자산이 제거되는 시점에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

## 5) 무형자산의 상각

내용연수가 비한정인 회원권은 상각을 하지 않으며, 이를 제외한 무형자산은 아래의 개별 자산별로 추정 내용연수 동안 정액법으로 상각하고 있습니다.

구분	내용연수
개발비	4 ~ 12년
산업재산권	5 ~ 10년
기타의무형자산	2 ~ 20년

### (20) 영업권을 제외한 유·무형자산의 손상

영업권을 제외한 유·무형자산은 자산손상을 시사하는 징후가 있는지를 매 보고기간말마다 검토하고 있으며, 자산손상을 시사하는 징후가 있는 경우에는 손상차손금액을 결정하기 위하여 자산의 회수가능액을 추정하고 있습니다. 연결기업은 개별 자산별로 회수가능액을 추정하고 있으며, 개별 자산의 회수가능액을 추정할 수 없는 경우에는 그 자산이 속하는 현금창출단위의 회수가능액을 추정하고 있습니다.

비한정내용연수를 가진 회원권 또는 아직 사용할 수 없는 무형자산은 자산손상을 시사하는 징후와 관계없이 매년 손상검사를 실시하고 있습니다.

회수가능액은 개별 자산 또는 현금창출단위의 순공정가치와 사용가치 중 큰 금액으로 측정하며, 자산(또는 현금창출단위)의 회수가능액이 장부금액에 미달하는 경우에는 자산(또는 현금창출단위)의 장부금액을 회수가능액으로 감소시키고 감소된 금액은 당기손익으로 인식하고 있습니다.

과거기간에 인식한 손상차손을 환입하는 경우 개별 자산(또는 현금창출단위)의 장부금액은 수정된 회수가능액과 과거기간에 손상차손을 인식하지 않았다면 현재 기록되어 있을 장부금액 중 작은 금액으로 결정하고 있으며, 해당 손상차손환입은 즉시 당기손익으로 인식하고 있습니다.

## (21) 재고자산

재고자산은 취득원가와 순실현가능가치 중 낮은 금액으로 측정하고 있으며, 원가는 총평균법 등에 따라 결정하고 있습니다. 재고자산의 취득원가는 매입원가, 전환원가 및 재고자산을 이용가능한 상태로 준비하는데 필요한 기타원가를 포함하고 있습니다. 순실현가능가치는 정상적인 영업과정의 예상판매가격에서 예상되는 추가완성원가와 판매비용을 차감한 금액입니다.

매출원가는 재고자산 판매에 따른 수익을 인식하는 기간에 재고자산의 장부금액으로 인식하며, 재고자산을 순실현가능가치로 감액한 평가손실과 모든 감모손실은 감액이나 감모가 발생한 기간의 비용으로 인식하고 있습니다. 또한 재고자산의 순실현가능가치의 상승으로 인한 재고자산평가손실의 환입은 환입이 발생한 기간의 비용으로 인식된 재고자산의 매출원가에서 차감하고 있습니다.

## (22) 충당부채

충당부채는 과거의 사건으로 인한 현재의무(법적의무 또는 의제의무)로서, 당해 의무를 이행할 가능성이 높으며 그 의무의 이행에 소요될 금액을 신뢰성있게 추정할 수 있을 경우에 인식하고 있습니다.

충당부채로 인식하는 금액은 관련된 사건과 상황에 대한 불가피한 위험과 불확실성을 고려하여 현재의무의 이행에 소요되는 지출에 대한 각 보고기간 말 현재 최선의 추정치입니다. 화폐의 시간가치 효과가 중요한 경우 충당부채는 의무를 이행하기 위하여 예상되는 지출액의 현재가치로 평가하고 있습니다. 할인율은 부채의 고유한 위험과 화폐의 시간가치에 대한 현행 시장의 평가를 반영한 세전이자율입니다. 시간경과에 따른 충당부채의 증가는 발생시 금융원가로 당기손익에 인식하고 있습니다.

충당부채를 결제하기 위해 필요한 지출액의 일부 또는 전부를 제3자가 변제할 것이 예상되는 경우 연결기업이 의무를 이행한다면 변제를 받을 것이 거의 확실하고 그 금액을 신뢰성있게 추정할 수 있는 경우에는 당해 변제금액을 자산으로 인식하고 있습니다.

매 보고기간 말마다 충당부채의 잔액을 검토하고, 보고기간 말 현재 최선의 추정치를 반영하여 조정하고 있습니다. 의무이행을 위하여 경제적효익이 내재된 자원이 유출될 가능성이 더 이상 높지 아니한 경우에는 관련 충당부채를 환입하고 있습니다.

## (23) 금융상품

금융상품은 거래당사자 어느 한쪽에게는 금융자산이 생기게 하고 거래상대방에게 금융부채나 지분상품이 생기게 하는 모든 계약입니다.

### 1) 금융자산

#### [최초 인식과 측정]

금융자산은 최초 인식 시점에 후속적으로 상각후원가로 측정되는 금융자산, 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산, 그리고 당기손익-공정가치 측정 금융자산으로 분류됩니다.

최초 인식 시점에 금융자산의 분류는 금융자산의 계약상 현금흐름 특성과 금융자산을 관리하기 위한 연결기업의 사업모형에 따라 달라집니다.

금융자산을 상각후원가 또는 기타포괄손익-공정가치로 측정하기 위해서는 현금흐름이 원리금만으로 구성(SPPI)되어야 합니다. 이 평가는 SPPI 테스트라고 하며, 개별 상품 수준에서 수행됩니다.

금융자산의 관리를 위한 연결기업의 사업모형은 현금흐름을 발생시키기 위해 금융자산을 관리하는 방법과 관련됩니다. 사업모형은 현금흐름의 원천이 금융자산의 계약상 현금흐름의 수취인지, 매도인지 또는 둘 다 인지를 결정합니다.

시장의 합의나 규제에 의해 설정된 기간 프레임 내에서 금융자산을 이전하는 것이 요구되는 금융자산의 매입 또는 매도(정형화된 거래)는 거래일에 인식됩니다. 즉, 연결기업이 금융자산을 매입하거나 매도하기로 약정한 날을 의미합니다.

#### [후속 측정]

후속 측정을 위해 금융자산은 아래 네 가지의 범주로 분류됩니다.

- 상각후원가 측정 금융자산 (채무상품)
- 누적 손익을 당기손익으로 재순환하는 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 (채무상품)
- 제거시 누적 손익을 당기손익으로 재순환하지 않는 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 (지분상품)
- 당기손익-공정가치 측정 금융자산

#### (가) 상각후원가 측정 금융자산 (채무상품)

연결기업은 아래 조건을 모두 만족하는 경우에 금융자산을 상각후원가로 측정합니다.

- 계약상 현금흐름을 수취하기 위해 보유하는 것이 목적인 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고,
- 금융자산의 계약 조건에 따라 특정일에 원금과 원금잔액에 대한 이자 지급만으로 구성되어 있는 현금흐름이 발생

상각후원가 측정 금융자산은 후속적으로 유효이자율(EIR)법을 사용하여 측정되며, 손상을 인식합니다. 자산의 제거, 변경 또는 손상에서 발생하는 이익과 손실은 당기손익으로 인식됩니다.

#### (나) 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 (채무상품)

연결기업은 아래의 조건을 모두 충족하는 채무상품을 기타포괄손익-공정가치 금융자산으로 측정합니다.

- 계약상 현금흐름의 수취와 금융자산의 매도 둘 다를 통해 목적을 이루는 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고,
- 금융자산의 계약 조건에 따라 특정일에 원리금 지급만으로 구성되어 있는 현금흐름이 발생

기타포괄손익-공정가치 측정 채무상품에서, 이자수익, 외화환산손익, 그리고 손상 또는 환입은 상각후원가 측정 금융자산과 동일한 방법으로 계산되어 당기손익으로 인식됩니다. 나머지 공정가치 변동부분은 기타포괄손익으로 인식됩니다. 금융자산의 제거 시, 기타포괄손익으로 인식한 공정가치 누적 변동분은 당기손익으로 재순환됩니다.

(다) 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 (지분상품)

최초 인식 시점에, 연결기업은 기업회계기준서 제1032호 '금융상품 표시'에서의 지분의 정의를 충족하고 투자 목적으로 보유하고 있지 않은 지분상품을 기타포괄손익-공정가치로 측정하도록 하는 취소 불가능한 선택을 할 수 있습니다.

이러한 금융자산에서 발생하는 손익은 당기손익으로 재순환되지 않습니다. 배당은 연결기업이 배당을 받을 권리가 확정되었을 때 연결손익계산서 상 기타수익으로 인식되나, 금융자산의 원가 중 일부를 회수하여 이익을 얻는 경우에는 연결포괄손익계산서 상 기타포괄손익으로 처리됩니다. 기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품은 손상을 인식하지 않습니다.

연결기업은 비상장지분상품에 대해서도 취소불가능한 선택을 할 수 있습니다.

(라) 당기손익-공정가치 측정 금융자산

당기손익-공정가치 측정 금융자산은 단기매매항목, 최초 인식 시에 당기손익-공정가치로 측정하도록 지정된 금융자산 또는 공정가치로 측정하도록 요구되는 금융자산을 포함합니다. 단기간 내에 매도하거나 재구매할 목적으로 취득한 금융자산은 단기매매항목으로 분류됩니다. 분리된 내재파생상품을 포함한 파생상품은 효과적인 위험회피수단으로 지정되지 않았다면 단기매매항목으로 분류됩니다. 현금흐름이 원리금 지급만으로 구성되지 않은 금융자산은 사업모형에 관계없이 당기손익-공정가치 측정 금융자산으로 분류 및 측정됩니다. 상기 문단에서 서술된 것과 같이 채무상품이 상각후원가 또는 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산으로 분류됨에도 불구하고 회계 불일치를 제거하거나 유의적으로 감소시킬 수 있다면 채무상품을 당기손익-공정가치로 측정하도록 지정할 수 있습니다.

당기손익-공정가치 측정 금융자산은 재무상태표에 공정가치로 표시되며, 공정가치의 순변동은 손익계산서에서 당기손익으로 인식됩니다.

이 범주는 파생상품과 공정가치의 변동을 기타포괄손익으로 처리하는 취소불가능한 선택을 하지않은 상장 지분상품을 포함합니다. 상장 지분상품에 대한 배당은 권리가 확정된 시점에 당기손익으로 인식합니다.

복합계약에 내재된 파생상품은 경제적인 특성과 위험이 주계약에 밀접하게 관련되지않고, 내재파생상품과 동일한 조건인 별도의 상품이 파생상품의 정의를 충족하며, 복합계약이 당기손익-공정가치로 측정되지 않는다면 주계약으로부터 분리하여 별도의파생상품으로 회계 처리합니다. 내재파생상품은 공정가치로 측정하고 공정가치의 변동을 당기손익으로 인식합니다. 현금흐름을 유의적으로 변경시키는 계약 조건의 변경이 있거나 당기손익-공정가치 측정 범주에 해당하지 않게 되는 경우에만 재평가가발생합니다.

주계약이 금융자산인 복합계약에서 내재파생상품은 분리하여 회계처리하지 않습니다. 주계약인 금융자산과 내재파생상품은 상품 전체를 당기손익-공정가치 측정 금융자산으로 분류합니다.

[제거]

금융자산 (또는, 금융자산의 일부 또는 비슷한 금융자산의 집합의 일부)는 다음과 같은 상황에서 우선적으로 제거됩니다.



- 금융자산의 현금흐름을 수취할 권리가 소멸되거나
- 연결기업이 금융자산의 현금흐름을 수취할 권리를 양도하거나 양도(pass-through) 계약에 따라 수취한 현금흐름 전체를 중요한 지체 없이 제3자에게 지급할 의무가 있다. 이 경우에 연결기업은 금융자산의 보유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전하거나 금융자산의 보유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전하지도 보유하지도않으나 자산에 대한 통제를 이전

연결기업이 금융자산의 현금흐름을 수취할 권리를 이전하거나 양도(pass-through) 계약을 체결할 때, 자산을 소유함에 따른 위험과 보상을 유지하는지를 평가합니다. 연결기업이 금융자산의 위험과 보상의 대부분을 보유하지도 이전하지도 않았다면, 해당 금융자산에 지속적으로 관여하는 정도까지 그 금융자산을 계속 인식합니다. 이 경우에, 연결기업은 관련된 부채를 인식합니다. 양도된 자산과 관련된 부채는 연결기업이 보유한 권리와 의무를 반영하여 측정합니다.

보증을 제공하는 형태인 지속적 관여는, 양도된 자산의 장부금액과 수취한 대가 중 상환을 요구받을 수 있는 최대 금액 중 낮은 금액으로 측정됩니다.

## [금융자산의 손상]

연결기업은 당기손익-공정가치 항목을 제외한 모든 채무상품에 대하여 기대신용손실(ECL)에 대한 충당금을 인식합니다. 기대신용손실은 계약상 수취하기로 한 현금흐름과 연결기업이 수취할 것으로 예상하는 모든 현금흐름의 차이를 최초의 유효이자율로 할인하여 추정합니다. 예상되는 현금흐름은 보유한 담보를 처분하거나 계약의 필수 조건인 그 밖의 신용보강으로부터 발생하는 현금흐름을 포함합니다.

기대신용손실은 두 개의 stage로 인식합니다. 최초 인식 이후 신용위험의 유의적인 증가가 없는 신용 익스포저에 대하여, 기대신용손실은 향후 12개월 내에 발생할 가능성이 있는 채무불이행 사건으로부터 발생하는 신용손실(12개월 기대신용손실)을 반영합니다. 최초 인식 이후 신용위험의 유의적인 증가가 있는 신용 익스포저에 대하여, 손실충당금은 채무불이행 사건이 발생하는 시기와 무관하게 익스포저의 남은 존속기간에 대한 기대신용손실(전체기간 기대신용손실)을 측정하도록 요구됩니다.

매출채권과 계약자산에 대하여, 연결기업은 기대신용손실 계산에 간편법을 적용할 수 있습니다. 따라서, 연결기업은 신용위험의 변동을 추적하지 않는 대신에, 각 결산일에 전체기간 기대신용손실에 해당하는 금액으로 손실충당금을 인식합니다. 연결기업은 특정 채무자에 대한 미래전망정보와 경제적 환경을 반영하여 조정된 과거 신용손실 경험에 근거하여 충당금 설정률표를 설정합니다.

## 2) 금융부채

### [최초 인식과 측정]

금융부채는 최초 인식 시점에 당기손익-공정가치 측정 금융부채, 상각후원가로 측정하는 금융부채 또는 효과적인 위험회피 수단으로 지정된 파생상품 등으로 적절하게 분류됩니다.

모든 금융부채는 최초에 공정가치로 인식되고, 대여금, 차입금 및 미지급금 등의 경우에는 직접 관련된 거래원가를 차감합니다.

## [후속 측정]

금융부채의 측정은 아래에서 언급된 분류에 따릅니다.

### (가) 당기손익-공정가치 측정 금융부채

당기손익-공정가치 측정 금융부채는 단기매매금융부채와 최초 인식 시점에 당기손익-공정가치로 측정하도록 지정된 금융부채를 포함합니다.

금융부채가 단기간 내에 재매입할 목적으로 발생한 경우에는 단기매매항목으로 분류됩니다. 이 범주는 또한 기업회계기준서 제1109호에서 정의된 위험회피관계에 있는 위험회피수단으로 지정되지 않은 파생상품을 포함합니다. 또한 분리된 내재파생상품은 위험회피에 효과적인 수단으로 지정되지 않았다면 단기매매항목으로 분류됩니다.

단기매매항목인 금융부채에서 발생하는 손익은 당기손익으로 인식됩니다.

당기손익-공정가치 항목으로 지정된 금융부채는 기업회계기준서 제1109호의 기준을 충족하는 경우에 최초 인식 시점에만 지정됩니다.

### (나) 상각후원가로 측정하는 금융부채

최초 인식 이후에, 이자부 대여금과 차입금은 후속적으로 유효이자율법을 사용하여 상각후원가로 측정됩니다. 부채가 제거되거나 유효이자율 상각 절차에 따라 발생하는 손익은 당기손익으로 인식됩니다.

상각후원가는 유효이자율의 필수적인 부분인 수수료나 원가에 대한 할인이나 할증액을 고려하여 계산됩니다.

이 범주는 일반적으로 이자부 대여나 차입에 적용합니다.

## [제거]

금융부채는 지급 의무의 이행, 취소, 또는 만료된 경우에 제거됩니다. 기존 금융부채가 대여자는 동일하지만 조건이 실질적으로 다른 금융부채에 의해 교환되거나, 기존 부채의 조건이 실질적으로 변경된 경우에, 이러한 교환이나 변경은 최초의 부채를 제거하고 새로운 부채를 인식하게 합니다. 각 장부금액의 차이는 당기손익으로 인식합니다.

### 3) 금융상품의 상계

금융자산과 금융부채는 인식한 자산과 부채에 대해 법적으로 집행 가능한 상계 권리를 현재 가지고 있거나, 차액으로 결제하거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제할의도가 있는 경우에 연결재무상태표에서 상계하여 순액으로 표시됩니다.

### 4) 금융보증부채

금융보증계약은 채무상품의 최초 계약조건이나 변경된 계약조건에 따라 지급기일에 특정 채무자가 지급하지 못하여 보유자가 입은 손실을 보상하기 위해 발행자가 특정금액을 지급하여야 하는 계약입니다.

금융보증부채는 공정가치로 최초 측정하며 당기손익-공정가치 측정 금융부채로 지정하지 않았거나, 또는 금융자산의 양도가 제거 조건을 충족하지 못하거나 지속적 관여 접근법이 적용되는 경우가 아니라면 다음 중 큰 금액으로 후속측정하여야 합니다.

(가) 기업회계기준서 제1109호 제5.5절에 따라 산정한 손실충당금

(나) 최초인식금액에서 기업회계기준서 제1115호에 따라 인식한 이익누계액을 차감한 금액

### (24) 지분상품

지분상품은 기업의 자산에서 모든 부채를 차감한 후의 잔여지분을 나타내는 모든 계약입니다. 연결기업이 발행한 지분상품은 발행금액에서 직접발행원가를 차감한 순액으로 인식하고 있습니다.

자기지분상품을 재취득하는 경우, 이러한 지분상품은 자본에서 직접 차감하고 있습니다. 자기지분상품을 매입 또는 매도하거나 발행 또는 소각하는 경우의 손익은 당기손익으로 인식하지 않습니다.

### (25) 파생금융상품과 위험회피회계

연결기업은 외화위험 등을 회피하기 위하여 통화선도계약 등 다수의 파생금융상품을이용합니다. 이러한 파생금융상품은 파생계약이 체결된 시점인 최초 인식일에 공정가치로 인식되고 후속적으로 공정가치로 재측정됩니다. 파생상품은 공정가치가 0보다 클 때 금융자산으로 인식되며, 공정가치가 0보다 작을 때는 금융부채로 인식됩니다.

위험회피회계의 목적에 따라 위험회피는 다음과 같이 분류됩니다.

- 인식한 자산이나 부채 또는 미인식된 확정계약의 공정가치 변동에 대한 위험을 회피하는 공정가치위험회피
- 인식된 자산이나 부채에 대한 특정위험에 기인하는 현금흐름의 변동, 발생가능성이 매우 높은 예상거래의 현금흐름 변동 또는 미인식된 확정계약의 외화위험에 대한 위험을 회피하

는 현금흐름위험회피

- 해외사업장순투자의 위험회피

위험회피관계의 개시 시점에 연결기업은 위험회피회계를 적용하고자 하는 위험회피관계와 위험관리목적 및 위험회피전략을 공식적으로 지정하고 문서화합니다.

문서화는 위험회피수단, 위험회피대상항목, 회피대상위험의 특성 및 위험회피관계가 위험회피효과에 대한 규정을 충족하는지를 평가하는 방법(위험회피에 비효과적인 부분의 원인 분석과 위험회피비율을 결정하는 방법을 포함)을 포함합니다. 위험회피관계는 다음의 위험회피효과에 대한 규정을 모두 충족합니다.

- 위험회피대상항목과 위험회피수단 사이에 '경제적 관계'가 있음
- 신용위험의 효과가 위험회피대상항목과 위험회피수단의 경제적 관계에서 생긴 '가치 변동의 대부분'을 차지하지 않음
- 위험회피관계의 위험회피비율은 기업이 실제로 위험을 회피하는 위험회피대상항목의 수량과 위험회피대상항목의 수량의 위험을 회피하기 위해 연결기업이 실제 사용하는 위험회피수단의 수량의 비율과 같음

위험회피회계의 기준을 모두 충족하는 위험회피는 다음과 같이 회계처리됩니다.

#### - 공정가치위험회피

위험회피수단의 공정가치 변동은 당기손익(또는 공정가치의 변동을 기타포괄손익에 표시하기로 선택한 지분상품의 위험회피수단의 손익은 기타포괄손익)으로 인식합니다. 회피대상위험에 기인한 위험회피대상항목의 공정가치변동은 위험회피대상항목의 장부금액에 포함되며 당기손익으로 인식합니다.

상각후원가로 측정하는 항목에 대한 공정가치위험회피에서 장부금액 조정액은 위험회피가 존속하는 기간에 걸쳐 유효이자율법을 적용하여 상각됩니다. 유효이자율 상각은 조정액이 생긴 직후에 시작할 수 있으며, 늦어도 위험회피 손익에 대한 위험회피대상항목의 조정을 중단하기 전에는 시작해야 합니다.

위험회피대상항목이 제거된 경우에 상각되지 않은 공정가치는 즉시 제거하고 당기손익으로 인식합니다.

미인식된 확정계약이 위험회피대상항목으로 지정되었다면, 회피대상 위험에 기인한 확정계약의 공정가치 누적 변동분을 자산이나 부채로 인식하고, 이에 상응하는 손익은 당기손익으로 인식합니다.

#### - 현금흐름위험회피

위험회피수단에서 발생한 손익의 효과적인 부분은 현금흐름위험회피적립금 범위 내에서 기타포괄손익으로 인식하며, 비효과적인 부분은 즉시 당기손익으로 인식합니다. 현금흐름위험회피적립금은 위험회피수단의 손익 누계액과 위험회피대상항목의 공정가치 변동 누계액 중 적은 금액으로 조정합니다.

연결기업은 미래의 예상거래나 확정계약의 외화위험 익스포저에 대한 통화선도계약과 상품가격의 변동성에 대한 상품선도계약 등을 통해 위험을 회피할 수 있습니다. 이러한 선도계약과 관련된 비효과적인 부분은 금융수익 또는 금융비용으로 인식됩니다.

기타포괄손익에 누적된 금액(현금흐름위험회피적립금)은 위험회피거래의 특성에 따라 회계

처리됩니다. 위험회피대상 거래가 후속적으로 비금융항목을 인식하게 된다면, 현금흐름위험회피적립금은 제거되고 관련된 자산이나 부채의 최초 인식 금액에 포함합니다. 이것은 재분류조정이 아니며, 기타포괄손익에 영향을 미치지 않습니다. 이것은 비금융자산 또는 비금융부채에 대한 위험회피대상 거래가 후속적으로 공정가치위험회피 회계를 적용하는 확정계약이 되는 경우에도 적용됩니다.

현금흐름위험회피에서 현금흐름위험회피적립금은 위험회피대상 현금흐름이 당기손익에 영향을 미치는 기간에 당기손익으로 재분류조정됩니다.

만약 현금흐름위험회피회계가 중단된 경우에, 위험회피대상 예상현금흐름이 여전히 발생할 것으로 예상된다면 현금흐름위험회피적립금은 기타포괄손익에 남겨 둡니다. 그렇지 않다면, 현금흐름위험회피적립금은 재분류조정으로 즉시 당기손익으로 처리됩니다. 중단 이후에 위험회피대상 예상현금흐름이 발생한다면 현금흐름위험회피적립금은 위에서 설명된 것과 같이 기초 거래의 특성에 따라 회계처리되어야 합니다.

#### - 해외사업장순투자의 위험회피

해외사업장순투자의 위험회피는 순투자의 일부분으로 회계처리되는 화폐성항목에 대한 위험회피를 포함하며, 현금흐름위험회피와 유사한 방법으로 회계처리됩니다. 위험회피수단에서 발생하는 손익 중 위험회피에 효과적인 부분은 기타포괄손익으로 인식되며, 비효과적인 부분은 당기손익으로 인식됩니다. 해외사업장의 제거 시, 자본으로 인식된 누적 손익은 당기손익으로 이전됩니다.

### (26) 공정가치

공정가치는 가격이 직접 관측가능한지 아니면 가치평가기법을 사용하여 추정하는지의 여부에 관계없이 측정일에 시장참여자 사이의 정상거래에서 자산을 매도하면서 수취하거나 부채를 이전하면서 지급하게 될 가격입니다. 자산이나 부채의 공정가치를 추정함에 있어 연결기업은 시장참여자가 측정일에 자산이나 부채의 가격을 결정할 때 고려하는 자산이나 부채의 특성을 고려합니다. 기업회계기준서 제1102호 '주식기준보상'의 적용범위에 포함되는 주식기준보상거래, 기업회계기준서 제1017호 '리스'의 적용범위에 포함되는 리스거래, 기업회계기준서 제1002호 '재고자산'의 순실현가능가치 및 기업회계기준서 제1036호 '자산손상'의 사용가치와 같이 공정가치와 일부 유사하나 공정가치가 아닌 측정치를 제외하고는 측정 또는 공시목적상 공정가치는 상기에서 설명한 원칙에 따라 결정됩니다.

또한 재무보고목적상 공정가치측정에 사용된 투입변수의 관측가능한 정도와 공정가치측정치 전체에 대한 투입변수의 유의성에 기초하여 주석 10에서 설명하는 바와 같이 공정가치측정치를 수준 1, 2 또는 3으로 분류합니다.

### (27) 연결재무제표의 발행 승인일

연결기업의 당기 연결재무제표는 2021년 3월 4일자 이사회에서 승인되었으며, 2021년 3월 30일자 정기주주총회에서 최종 승인될 예정입니다.

### 3. 중요한 회계추정 및 판단

연결재무제표에 대한 주석 2에서 기술된 연결기업의 회계정책을 적용함에 있어서, 경영진은 다른 자료로부터 쉽게 식별할 수 없는 자산과 부채의 장부금액에 대한 판단, 추정 및 가정을 하여야 합니다. 실제 결과는 이러한 추정치들과 다를 수도 있습니다.

추정과 기초적인 가정은 계속하여 검토됩니다. 회계추정에 대한 수정은 그러한 수정이 오직 당해 기간에만 영향을 미칠 경우 수정이 이루어진 기간에 인식되며, 당기와 미래기간 모두 영향을 미칠 경우 수정이 이루어진 기간과 미래기간에 인식됩니다.

#### (1) 수익인식

건설계약 및 용역제공과 관련된 수익은 진행기준을 적용하여 수익을 인식하고 있습니다. 진행률은 제공한 용역의 측정할 수 있는 비율에 대한 추정을 요구하고 있습니다.

#### (2) 비금융자산의 손상

비금융자산의 손상검사를 수행하기 위해서는 현금창출단위의 회수가능액에 대한 추정을 필요로 합니다. 사용가치를 계산하기 위해서는 현금창출단위에서 창출될 것으로 기대되는 미래현금흐름의 추정치 및 현재가치를 계산하기 위한 적절한 할인율을 결정하여야 합니다.

#### (3) 확정급여형 퇴직급여제도

확정급여채무는 매 보고기간 말에 보험수리적 평가를 수행하여 계산되며, 이러한 보험수리적 평가방법을 적용하기 위해서는 할인율, 기대임금상승률, 사망율 등의 가정에 대한 추정이 필요합니다.

#### (4) 충당부채

연결기업은 관련 수익을 인식하는 때에 제품에 대한 보증을 제공하고 있습니다. 연결기업은 매 보고기간 말에 보증충당부채를 미래와 현재의 보증의무를 제고하는데 필요하다고 판단되는 최선의 추정치로 계상하고 있습니다. 복잡한 기술을 사용한 새로운 제품을 계속해서 출시하고 있으며 해당지역의 관계법령 및 관행에 따라 이러한 회계 추정치는 미래의 회계기간에 추가적인 충당금을 설정하도록 변경될 수 있습니다.

또한, 연결기업은 매 보고기간 말에 품질보증수리 및 반품예상액과 관련한 최선의 추정치로 충당부채를 계상하고 있습니다. 이러한 충당부채는 과거 경험에 기초한 추정에 근거하여 결정됩니다.

#### (5) 토지 재평가모형 및 투자부동산 공정가치모형

주석 12와 주석 14에서 기술된 바와 같이 연결기업은 토지(유형자산)의 재평가금액 및 투자부동산의 공정가치금액을 추정하기 위해 관측가능한 시장자료에 기초하지 않은 투입변수를 포함하는 평가기법을 사용하였습니다. 경영진은 토지 및 투자부동산의 평가에 사용된 평가기법과 가정들이 적절하다고 믿고 있습니다.

#### (6) 이연법인세

이연법인세자산·부채의 인식과 측정은 경영진의 판단을 필요로 합니다. 특히, 이연법인세자산의 인식여부와 인식범위는 미래상황에 대한 가정과 경영진의 판단에 의해영향을 받게 됩니다.

#### (7) 투자·상생협력 촉진을 위한 과세특례

연결기업은 '투자·상생협력 촉진을 위한 과세특례'에 따라 과세소득의 일정 금액을 투자, 임금증가 및 상생협력에 사용하지 않았을 때 세법에서 정하는 방법에 따라 계산된 법인세를 추가로 부담하게 됩니다. 이에 따라 연결기업은 동 기간의 법인세를 측정할 때 투자·상생협력 촉진을 위한 과세특례에 따른 세효과를 반영하고 있는 바, 연결기업이 향후 부담할 법인세는 각 연도의 투자, 임금증가 및 상생협력의 수준에 따라 달라질 수 있습니다.

#### (8) 유·무형자산의 내용연수

유·무형자산의 감가상각을 위한 내용연수의 결정에 추정이 필요합니다.

#### (9) 리스 - 증분차입이자율의 산정

연결기업은 리스의 내재이자율을 쉽게 산정할 수 없는 경우, 리스부채를 측정하기 위해 증분차입이자율을 사용합니다. 증분차입이자율은 연결기업이 비슷한 경제적 환경에서 비슷한 기간에 걸쳐 비슷한 담보로 사용권자산과 가치가 비슷한 자산 획득에 필요한 자금을 차입한다면 지급해야 하는 이자율입니다. 따라서 증분차입이자율은 관측가능한 요율이 없거나 리스조건을 반영하기 위하여 조정되어야 하는 경우에 측정이 요구되는 연결기업이 '지불해야 하는' 사항을 반영합니다.

연결기업은 가능한 경우 (시장이자율과 같은) 관측가능한 투입변수를 이용하여 증분차입이

자율을 측정하고 (종속기업의 신용등급과 같은) 특정 기업별 추정치를 작성해야 합니다.

#### (10) 리스의 분류 - 리스제공자로서의 연결기업

연결기업은 투자부동산으로 분류된 사용권자산에 대한 전대리스 계약을 체결하고 있습니다. 연결기업은 상위리스의 나머지 기간 전부나 대부분을 차지하지 않는 리스기간 및 사용권자산 공정가치의 대부분에 해당하지 않는 리스료의 현재가치와 같은 약정의 조건에 대한 평가에 근거하여 해당 사용권자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 보유하고 있다고 판단하여 이러한 계약을 운용리스로 회계처리 하기로 결정하였습니다.

#### (11) 수익인식 - 매출에서 차감되는 항목

연결기업은 고객에게 제공하는 프로모션 및 인센티브 등을 매출에서 차감하고 있으며, 발생한 매출과 관련한 매출 차감항목이 미정산된 경우 해당 금액은 발생기준으로인식되고 있습니다.

프로모션 및 인센티브 등의 미정산 금액은 판매시점에 누적된 경험에 기초하여 기대값을 추정하고 있으며, 연결기업의 수익은 예측된 매출 차감항목에 영향을 받습니다.

#### (12) 공정가치

활성시장이 없는 금융상품의 공정가치는 현금흐름할인법을 포함한 다양한 평가기법을 적용하여 산정하였습니다. 이러한 평가기법에 사용된 입력요소에 관측가능한 시장의 정보를 이용할 수 없는 경우 공정가치의 산정에 상당한 추정이 요구됩니다. 이러한 판단에는 유동성 위험, 신용위험, 변동성 등에 대한 입력변수의 고려가 포함됩니다. 이러한 요소들에 대한 변화는 금융상품의 공정가치에 영향을 줄 수 있습니다.

#### (13) 연결 여부 판단

당기말 현재 지배기업은 두산중공업의 의결권 42.0%를, 두산중공업(주)는 두산인프라코어(주)의 의결권 35.0%를, 지배기업과 두산중공업(주)는 두산퓨얼셀(주)의 의결권 30.3%를 보유하고 있습니다. 상기 각각의 보유 지분을 제외한 나머지 지분은 대부분 1% 미만의 소규모 주주들에 의하여 보유하고 있습니다. 지배기업의 경영진은 기업회계기준서 제1110호의 최초적용일(2013년 1월 1일)과 이후 매 보고기간 말에 동 기준서에서 정의된 지배력 원칙과 제시된 적용방법에 따라 지배기업이 상기의 기업들을 지배하는지 평가하였습니다. 지배기업의 경영진은 연결기업의 보유 의결권의절대적 규모 및 다른 주주 의결권의 상대적 규모와 다른 의결권 보유자의 주식 분산 정도에 근거하여 지배력을 보유하고 있다는 결론을 내렸습니다.



#### 4. 재무위험관리

연결기업의 재무위험관리는 시장위험, 신용위험 및 유동성위험과 같은 다양한 재무위험하에서도 안정적이고 지속적인 경영성과를 창출할 수 있도록 재무구조를 개선하고 자금운영의 효율성을 제고하는데 있습니다.

재무위험 관리활동은 주로 자금부서에서 주관하고 있으며 관련부서와의 긴밀한 협조하에 재무위험 관리정책을 수립하여 재무위험의 식별, 평가, 헷지 등의 활동을 수행하고 있으며, 정기적인 모니터링을 통해 발생할 수 있는 재무위험의 영향을 최소화하는데 주력하고 있습니다.

##### (1) 시장위험

###### 1) 외환위험

연결기업은 국제적으로 영업활동을 영위하고 있어 다양한 통화로부터의 환율변동위험에 노출되어 있습니다. 연결기업의 외환위험관리의 목표는 환율변동으로 인한 불확실성과 손익변동을 최소화하는데 있습니다. 연결기업의 외환위험관리는 환위험관리규정에 의해서 이루어지고 있으며, 투기적 목적의 외환관리는 엄격히 금지하고 있습니다.

연결기업은 우선적으로 수출과 수입통화 대응을 통한 Natural Hedge로 환율변동 노출금액을 상쇄하여 외환위험을 축소하고, 잔여 환율변동 노출금액에 대해서는 환위험관리규정에 따라 선물환 등 파생상품을 이용하여 환율변동위험을 관리하고 있습니다.

당기말과 전기말 현재 기능통화 이외의 외화로 표시된 화폐성자산 및 부채의 원화환산 장부 금액은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기말						전기말					
	USD	EUR	JPY	GBP	기타	합계	USD	EUR	JPY	GBP	기타	합계
외화 금융자산	1,851,984	238,771	19,015	228,223	622,976	2,960,969	1,624,788	400,817	8,978	145,659	521,641	2,701,883
외화 금융부채	1,484,934	264,274	40,074	38,145	270,388	2,097,815	1,727,139	512,984	46,752	43,475	132,096	2,462,446
차감 계	367,050	(25,503)	(21,059)	190,078	352,588	863,154	(102,351)	(112,167)	(37,774)	102,184	389,545	239,437

당기말과 전기말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 각 외화에 대한 기능통화의 환율이 10% 변동시 연결기업의 세전순이익에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기		전기	
	10% 환율 인상시	10% 환율 인하시	10% 환율 인상시	10% 환율 인하시
세전순이익	86,315	(86,315)	23,944	(23,944)

상기 민감도 분석은 보고기간 말 기능통화 이외의 외화로 표시된 화폐성자산 및 부채를 대상으로 하였습니다.

## 2) 이자율위험

이자율위험은 미래 시장이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험으로서 이는 주로 변동금리부 조건의 차입금과 예금에서 발생하고 있습니다. 연결기업의 이자율위험 관리의 목표는 이자율변동으로 인한 불확실성과 금융비용을 최소화하는데 있습니다.

이를 위해 내부 유보자금을 활용한 외부차입 최소화, 고금리 차입금 감축, 장·단기 차입구조 개선, 고정 대 변동금리 조건의 차입금 적정비율 유지 및 정기적인 국내·외 금리동향 모니터링을 통해 대응방안을 수립하여 선제적으로 이자율위험을 관리하고 있습니다.

당기말과 전기말 현재 이자율 변동위험에 노출된 변동금리부 금융자산 및 부채는 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기말	전기말
금융자산	570,203	459,746
금융부채	(2,331,875)	(3,429,260)
차감 계	(1,761,672)	(2,969,514)

당기말과 전기말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 변동금리부 금융자산 및 부채의 이자율이 100bp 변동시 연결기업의 세전순이익에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기		전기	
	100bp 상승시	100bp 하락시	100bp 상승시	100bp 하락시
세전순이익	(17,617)	17,617	(29,695)	29,695

### 3) 가격위험

연결기업은 상장지분상품과 관련하여 시장가격의 변동로 인하여 금융상품의 공정가치나 미래현금흐름이 변동할 가격변동위험에 노출되어 있으며, 연결기업의 경영진은 상장지분상품의 가격변동위험을 정기적으로 측정하고 있습니다. 또한 포트폴리오 내 중요한 투자자산은 개별적으로 관리되며 모든 취득 및 매각 결정에는 이사회 의 승인이 필요합니다.

#### (2) 신용위험

연결기업은 금융상품의 당사자 중 일방이 의무를 이행하지 않아 상대방에게 재무손실을 입힐 신용위험에 노출되어 있습니다. 신용위험은 주로 거래처에 대한 매출채권 및 기타채권 뿐만 아니라, 지분증권 성격이 아닌 금융자산, 금융기관예치금, 파생금융상품 및 지급보증한도액 등으로부터 발생하고 있습니다. 연결기업은 신용위험을 관리하기 위하여 신용도가 일정 수준 이상인 거래처와 거래하고 있으며, 금융자산의 신용보강을 위한 정책과 절차를 마련하여 운영하고 있습니다.

연결기업은 신규 거래처와 계약시 공개된 재무정보와 신용평가기관에 의하여 제공된정보 등을 이용하여 거래처의 신용도를 평가하고 이를 근거로 신용거래한도를 결정하고 있으며, 담보 또는 지급보증을 제공받고 있습니다.

또한, 연결기업은 주기적으로 거래처의 신용도를 재평가하여 신용거래한도를 재검토하고 담보수준을 재조정하고 있으며, 회수가 지연되는 금융자산에 대하여는 정기적으로 회수지연 현황 및 회수대책을 보고하고 있으며 지연사유에 따라 적절한 조치를 취하고 있습니다.

당기말과 전기말 현재 신용위험에 노출된 연결기업의 금융자산은 다음과 같으며, 장부금액은 신용위험에 대한 최대 노출정도를 표시하고 있습니다.

(단위 : 백만원)

구분		당기말	전기말
현금및현금성자산		2,707,379	1,840,834
장·단기금융상품		497,711	301,079
매출채권 및 기타채권		2,974,179	3,949,646
보증금		495,024	356,690
장·단기투자증권 (지분증권 등 제외)	상각후원가 측정 금융자산	193,509	53,198
	기타포괄손익-공정가치측정 금융자산	158,701	69,961
	당기손익-공정가치측정 금융자산	441,416	131,705
파생상품평가자산		96,318	54,941
합계		7,564,236	6,758,054

상기 외, 연결기업이 제공한 금융보증 등 계약의 경우 피보증인의 청구에 의하여 연결기업이 지급하여야 할 지급보증액(주식 33 참조)이 신용위험에 노출된 최대금액입니다.

당기말 및 전기말 현재, 예상 모형을 사용하여 표시한 연결기업의 매출채권 및 미청구공사에 대한 신용위험노출에 대한 정보는 다음과 같습니다.

## 1) 당기말

(단위 : 백만원)

구분	매출채권							미청구공사 (주1)	합계
	개별적으로 평가하는 매출채권(주1)	집합적으로 평가하는 매출채권의 연체일수(주2)					소계		
		만기미도래	3개월 이하	3개월 초과 ~ 6개월 이하	6개월 초과 ~ 1년 이하	1년 초과			
장부금액	1,848,168	1,432,366	115,282	21,000	12,280	42,873	3,471,969	1,942,070	5,414,039
기대신용손실률	63.55%	0.32%	0.87%	3.16%	13.53%	33.83%		4.26%	
기대신용손실	1,174,569	4,596	1,000	664	1,662	14,506	1,196,997	82,701	1,279,698

(주1) 부도 및 파산 등 손상징후가 개별적으로 식별가능한 경우입니다.

(주2) 개별적으로 중요하지 않고 유사한 성격별로 분류되는 경우입니다.

## 2) 전기말

(단위 : 백만원)

구분	매출채권							미청구공사 (주1)	합계
	개별적으로 평가하는 매출채권(주1)	집합적으로 평가하는 매출채권의 연체일수(주2)					소계		
		만기미도래	3개월 이하	3개월 초과 ~ 6개월 이하	6개월 초과 ~ 1년 이하	1년 초과			
장부금액	1,946,155	1,614,032	149,822	14,791	28,751	45,423	3,798,974	2,034,377	5,833,351
기대신용손실률	62.76%	0.20%	0.73%	9.17%	8.98%	55.61%		3.13%	

기대신용손실	1,221,397	3,250	1,093	1,357	2,582	25,261	1,254,940	63,578	1,318,518
--------	-----------	-------	-------	-------	-------	--------	-----------	--------	-----------

(주1) 부도 및 파산 등 손상징후가 개별적으로 식별가능한 경우입니다.

(주2) 개별적으로 중요하지 않고 유사한 성격별로 분류되는 경우입니다.

보고기간종료일 현재 연결기업의 금융자산 중 주요 기타채권의 연령 및 각 연령별 채권금액은 다음과 같습니다.

#### 1) 당기말

(단위 : 백만원)

계정과목	개별적으로 평가하는 기타채권	집합적으로 평가하는 기타채권					합계
		만기미도래	3개월 이하	3개월 초과 ~ 6개월 이하	6개월 초과 ~ 1년 이하	1년 초과	
대여금 및 미수금	2,180,026	(36,437)	35,070	86	706	16,611	2,196,062
미수수익	110,046	10,353	-	-	-	3	120,402
금융리스채권	-	9,419	-	-	-	-	9,419
합계	2,290,072	(16,665)	35,070	86	706	16,614	2,325,883

#### 2) 전기말

(단위 : 백만원)

계정과목	개별적으로 평가하는 기타채권	집합적으로 평가하는 기타채권					합계
		만기미도래	3개월 이하	3개월 초과 ~ 6개월 이하	6개월 초과 ~ 1년 이하	1년 초과	
대여금 및 미수금	2,733,126	69,968	22,140	2,766	317	27,492	2,855,809
미수수익	105,619	4,996	-	-	-	-	110,615
금융리스채권	-	12,035	-	-	-	-	12,035
합계	2,838,745	86,999	22,140	2,766	317	27,492	2,978,459

당기말 현재 상기 기타채권에 대해 설정한 대손충당금은 1,561,335백만원(전기말 : 1,506,731백만원) 입니다.

#### (3) 유동성위험

연결기업은 현금 등 금융자산을 인도하여 결제하는 금융부채에 관련된 의무를 충족하는 데 어려움을 겪게 될 유동성위험에 노출되어 있습니다.

연결기업은 정기적인 자금수지계획의 수립을 토대로 영업활동, 투자활동, 재무활동에서의 자금수지를 미리 예측해 금융부채와 금융자산의 만기구조를 대응시키고 있으며, 이를 통해 필요 유동성 규모를 사전에 확보하고 유지하여 향후에 발생할 수 있는 유동성리스크를 사전에 관리하고 있습니다.

당기말과 전기말 현재 파생금융상품을 제외한 주요 금융부채의 명목가액에 대한 연도별 상

환계획은 다음과 같습니다.

#### 1) 당기말

(단위 : 백만원)

과목	장부금액	계약상 원금				
		합계	0~1년	1년~2년	2년~5년	5년 초과
금융부채	16,902,160	17,058,852	12,507,014	2,158,917	2,316,346	76,575
금융부채 이자	-	722,620	556,580	103,400	62,621	19
합계	16,902,160	17,781,472	13,063,594	2,262,317	2,378,967	76,594

#### 2) 전기말

(단위 : 백만원)

과목	장부금액	계약상 원금				
		합계	0~1년	1년~2년	2년~5년	5년 초과
금융부채	17,975,228	18,091,657	13,583,916	2,141,556	2,224,070	142,115
금융부채 이자	-	389,219	259,638	94,884	34,697	-
합계	17,975,228	18,480,876	13,843,554	2,236,440	2,258,767	142,115

상기 금융부채의 잔여만기 구간별 금액은 할인하지 않은 계약상 원금으로 연결재무상태표상 금융부채의 장부금액과 차이가 있으며, 미래에 지급할 금융부채이자도 포함되어 있습니다. 한편, 상기비파생금융부채와 별도로 당기말 현재 연결기업이 제공한 금융보증계약으로 인하여 피보증인의 청구에 의해 부담할 수 있는 보증의 최대금액은 주식 33과 같습니다.

#### (4) 자본위험

연결기업의 자본위험 관리목적은 계속기업으로서 주주 및 이해당사자들에게 이익을 지속적으로 제공할 수 있는 능력을 보호하고 자본비용을 절감하기 위해 최적자본구조를 유지하는 것입니다.

최적자본구조를 달성하기 위하여 연결기업은 주주에게 지급하는 배당을 조정하고, 부채 감소를 위하여 신주발행 및 자산매각 등을 실시하고 있으며, 동종산업내의 타사와 마찬가지로 부채비율에 기초하여 자본을 관리하고 있습니다. 부채비율은 부채총계를 자본총계로 나누어 산출하고 있습니다.

당기말과 전기말 현재 부채비율은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기말	전기말
부채총계	22,408,094	22,350,207
자본총계	7,709,529	6,819,539

부채비율	290.65%	327.74%
------	---------	---------



## 5. 사용제한 금융상품

당기말과 전기말 현재 사용이 제한된 금융상품은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

계정과목	당기말	전기말	제한내용
현금및현금성자산	83,465	6,184	공사선수금 등
단기금융상품	326,591	214,493	국책과제(주1), 동반성장기금, 질권설정, 차입금 담보 및 PRS 보증금(주2) 등
장기금융상품	36,205	2,200	당좌개설보증금 등
합계	446,261	222,877	

(주1) 특정 국책연구개발과제를 수행하기 위한 목적에만 사용가능합니다.

(주2) 두산밥캣(주) 주식 처분과 동시에 체결한 Price Return Swap 계약에 대한 보증금입니다.

## 6. 장·단기투자증권

(1) 당기말과 전기말 현재 장·단기투자증권의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분		당기말	전기말
단기투자증권	상각후원가 측정 금융자산	178,177	49,915
	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	158,702	69,961
	당기손익-공정가치 측정 금융자산	271,760	9,280
	소계	608,639	129,156
장기투자증권 (주1)	상각후원가 측정 금융자산	15,332	3,283
	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	70,370	226,274
	당기손익-공정가치 측정 금융자산	238,431	202,765
	소계	324,133	432,322
합계		932,772	561,478

(주1) 당기말 현재 장기투자증권 중 일부는 프로젝트 파이낸싱에 대한 담보로 제공되어 있습니다 (주석 34 참조).

(2) 당기말과 전기말 현재 장·단기투자증권의 구성별 세부 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분		종목	당기말	전기말
상각후원가 측정 금융자산	수익증권	뉴베스트디엠제사차	79,974	49,876
	채무증권	국공채 등	113,535	3,322
	소계		193,509	53,198
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	시장성 있는 지분증권	솔루스첨단소재(주)(구, 두산솔루스(주)) 우선주 등	19,429	219,917
	시장성 없는 지분증권	소시어스웰투시인베스트먼트제2호기업재무안정사모투자합자회	50,941	6,357

		사 등		
	채무증권	케이파트너스제이십차주	158,702	69,961
	소계		229,072	296,235
당기손익-공정가치 측정 금융자산	시장성 있는 지분증권	HTC Pureenergy Inc 등	11,497	9,507
	시장성 없는 지분증권	상주영천고속도로(주) 등	57,278	70,833
	출자금	건설공제조합 등	145,569	116,366
	수익증권	MMW 등 (주2)	292,947	14,539
	채무증권	기타	2,900	800
	소계		510,191	212,045
합계			932,772	561,478

(주1) 당기말 현재 해당 지분증권 중 일부가 한국산업은행, 한국수출입은행, 한국투자증권(주) 및 신영증권(주)에 담보로 제공되어 있습니다(주석 34 참조).

(3) 당기 및 전기 중 공정가치 측정 금융자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

#### 1) 당기

(단위 : 백만원)

항목	기초	취득	처분 (주1)	평가	기타	기말
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	296,235	260,521	(404,066)	578,307	(501,924)	229,072
당기손익-공정가치 측정 금융자산	212,045	656,164	(692,937)	64,944	269,976	510,191
합계	508,280	916,685	(1,097,003)	643,251	(231,948)	739,263

(주1) 지배기업이 보유하고 있던 솔루션첨단소재(주)(구. 두산솔루스(주))의 보통주를 스카이라이프론트스트래티직인베스트먼트(주)에 처분하였습니다.

(주2) 두산퓨얼셀(주)에 대한 지배력을 획득함에 따라 지배기업이 보유하고 있던 두산퓨얼셀(주)의 보통주 및 우선주 전부가 연결재무상태표상 제거되었습니다.

#### 2) 전기

(단위 : 백만원)

항목	기초	취득	처분	평가	분할에 따른 증가 (주석 37 참조)	기타	기말
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	23,322	66,438	-	62,483	145,260	(1,268)	296,235
당기손익-공정가치 측정 금융자산	194,771	39,933	(19,419)	(2,442)	-	(798)	212,045
합계	218,093	106,371	(19,419)	60,041	145,260	(2,066)	508,280

### 7. 매출채권 및 기타채권

(1) 당기말과 전기말 현재 매출채권 및 기타채권은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

계정과목		당기말				전기말			
		채권액	현재가치 할인차금	대손충당금	장부금액	채권액	현재가치 할인차금	대손충당금	장부금액
유동	매출채권	3,466,907	(14,435)	(1,196,941)	2,255,531	3,794,192	(15,718)	(1,254,704)	2,523,770
	미수금	476,503	-	(206,698)	269,805	740,893	-	(229,780)	511,113
	미수수익	120,402	-	(73,915)	46,487	110,615	-	(32,020)	78,595
	단기대여금	311,058	-	(160,488)	150,570	233,153	-	(143,838)	89,315
	유동성금융리스채권	2,621	(354)	-	2,267	2,120	(498)	-	1,622
합계		4,377,491	(14,789)	(1,638,042)	2,724,660	4,880,973	(16,216)	(1,660,342)	3,204,415
비유동	매출채권	5,062	(37)	(56)	4,969	4,782	(58)	(237)	4,487
	미수금	12,975	(341)	(5,906)	6,728	29,549	-	(8,934)	20,615
	장기대여금	1,395,526	(49,172)	(1,114,328)	232,026	1,852,214	(48,510)	(1,092,158)	711,546
	금융리스채권	6,798	(1,002)	-	5,796	9,915	(1,332)	-	8,583
합계		1,420,361	(50,552)	(1,120,290)	249,519	1,896,460	(49,900)	(1,101,329)	745,231

(2) 당기와 전기의 대손충당금 변동내역은 다음과 같습니다.

## 1) 당기

(단위 : 백만원)

구분	계정과목	기초	설정(환입)	제각	기타(주1)	기말
유동	매출채권	1,254,704	23,367	(61,731)	(19,399)	1,196,941
	미수금	229,780	(50,603)	(50,309)	77,830	206,698
	미수수익	32,020	31,707	(341)	10,529	73,915
	단기대여금	143,838	51,907	(316)	(34,941)	160,488
비유동	매출채권	237	-	-	(181)	56
	미수금	8,934	47	-	(3,075)	5,906
	대여금	1,092,158	145,902	(94,765)	(28,967)	1,114,328
합계		2,761,671	202,327	(207,462)	1,796	2,758,332

(주1) 유동성/비유동성 대체, 연결범위의 변동 및 환율차이 등으로 인한 변동입니다.

## 2) 전기

(단위 : 백만원)

구분	계정과목	기초	설정(환입)	제각	기타(주1)	기말
유 동	매출채권	1,320,695	(8,565)	(51,438)	(5,988)	1,254,704
	미수금	185,092	50,158	(13,904)	8,434	229,780
	미수수익	32,463	8	(451)	-	32,020
	단기대여금	82,584	38,047	-	23,207	143,838
비유동	매출채권	241	-	-	(4)	237
	미수금	8,529	405	-	-	8,934
	대여금	1,151,372	61,705	(57,280)	(63,639)	1,092,158
합계		2,780,976	141,758	(123,073)	(37,990)	2,761,671

(주1) 유동성/비유동성 대체, 인적분할, 연결범위의 변동 및 환율차이 등으로 인한 변동입니다.

손상된 매출채권에 대한 대손충당금 설정(환입)액은 연결손익계산서상 판매비와관리비에 포함되어 있으며, 그 외 채권에 대한 대손충당금 설정(환입)액은 기타영업외비용(수익)에 포함되어 있습니다.

## 8. 재고자산

당기말과 전기말 현재 재고자산은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기말			전기말		
	취득원가	평가총당금	장부금액	취득원가	평가총당금	장부금액
상품	347,062	(28,879)	318,183	401,030	(26,858)	374,172
제품	604,349	(43,480)	560,869	722,328	(36,621)	685,707
재공품	428,388	(11,313)	417,075	538,293	(14,306)	523,987
원재료	792,973	(41,767)	751,206	845,884	(42,426)	803,458
미착품	345,133	-	345,133	263,047	-	263,047
저장품	27,961	(2,603)	25,358	25,448	(2,631)	22,817
기타	4,126	-	4,126	8,560	-	8,560
합계	2,549,992	(128,042)	2,421,950	2,804,590	(122,842)	2,681,748

당기에 인식한 재고자산평가손실은 6,853만원(전기: 17,774백만원)입니다.

## 9. 파생상품

(1) 당기말과 전기말 현재 파생상품의 평가내역은 다음과 같습니다.

### 1) 당기말

(외화단위: 천, 원화단위: 백만원)

구분	매입		매도		파생상품평가 자산(부채)	파생상품 평가손익	기타포괄손익 누계액(주1)	확정계약 자산(부채) (주 2)
	통화	금액	통화	금액				
통화선도	KRW	2,002,220	USD	1,787,452	53,978	73,683	1,941	(22,858)
	KRW	296,663	EUR	218,520	1,815	888	(76)	(655)
	KRW	132,388	JPY	11,468,220	9,253	2,919	1,000	(3,335)
	KRW	50,479	기타 외화 통화		2,513	2,430	62	(1,263)
	USD	428,842	KRW	482,949	(15,722)	(15,116)	(10,586)	1,906
	EUR	264,230	KRW	357,794	(184)	(1,364)	4,511	44
	JPY	14,548,410	KRW	180,952	(24,613)	(2,705)	(6,381)	130
	기타 외화 통화		KRW	54,232	(2,337)	(13)	(2,272)	7
	기타 외화 통화		기타 외화 통화		(40,701)	1,305	1,706	(328)
이자율스왑					(832)	-	(832)	-
외화장기차입금(주3)					-	-	-	36
내재파생상품 등					-	8,607	-	-
통화스왑					(43,774)	-	6,536	-
주식가격스왑(주4)					24,613	24,613	-	-
주식선도					-	6,248	-	-
소계					(36,058)	92,888	(4,394)	(26,316)
연결조정					-	(8,607)		-
법인세효과					-	-		-
합계					(36,058)	92,888		(26,316)

(주1) 현금흐름위험회피 파생상품평가손익으로 법인세효과 반영전 금액입니다.

(주2) 공정가액위험회피회계 적용에 따라 당기 매출액에서 조정한 금액을 고려하여 확정계약자산 15,719백만원 및 확정계약부채 42,035백만원을 계상하고 있습니다.

(주3) 확정계약의 공정가치 변동위험을 회피하기 위하여 외화장기차입금을 위험회피수단으로 지정하였습니다.

(주4) 종속기업인 두산중공업(주)는 두산밥캣(주) 주식의 주가 변동에 따른 차익을 교환하는 Price Return Swap 계약을 체결하고 있습니다.

## 2) 전기말

(외화단위: 천, 원화단위: 백만원)

구분	매입		매도		파생상품평가 자산(부채)	파생상품 평가손익	기타포괄손익 누계액(주1)	확정계약 자산(부채) (주 2)
	통화	금액	통화	금액				
통화선도	KRW	2,279,396	USD	1,867,078	(43,151)	(36,266)	6,133	26,444
	KRW	307,895	EUR	225,282	4,979	1,509	1,310	(706)
	KRW	199,713	JPY	18,082,201	3,449	(2,622)	(1,112)	(1,895)
	KRW	3,091	GBP	2,000	55	-	55	-
	KRW	104,240	기타 외화 통화		(860)	(978)	(62)	424
	USD	1,450,610	KRW	1,674,689	11,410	38,493	3,178	(3,497)
	EUR	269,516	KRW	364,052	(10,462)	(3,907)	(1,085)	129
	JPY	16,838,081	KRW	208,006	(24,110)	(1,527)	(132)	73
	기타 외화 통화		KRW	21,007	284	(88)	527	-
	기타 외화 통화		기타 외화 통화		(16,922)	(11,345)	570	(618)
이자율스왑	KRW 5,000, 4.37% 등		KRW 5,000, MOR 3M+2.10% 등		(1,204)	-	(1,204)	-
외화장기차입금(주 3)	KRW	-	USD	-	-	-	-	180
내재파생상품 등					-	(168)	-	-
통화스왑					12,753	1,588	(1,036)	-
주식가격스왑(주4)					(14,157)	(14,157)	-	-
소계					(77,936)	(29,468)	7,142	20,534
연결조정					-	167	-	-
법인세효과					-	-	-	-
합계					(77,936)	(29,301)	-	20,534

(주1) 현금흐름위험회피 파생상품평가손익으로 법인세효과 반영전 금액입니다.

(주2) 공정가액위험회피회계 적용에 따라 전기 매출액에서 조정한 금액을 고려하여 확정계약자산 45,007백만원 및 확정계약부채 24,472백만원을 계상하고 있습니다.

(주3) 확정계약의 공정가치 변동위험을 회피하기 위하여 외화장기차입금을 위험회피수단으로 지정하였습니다.

(주4) 종속기업인 두산중공업(주)는 두산밥캣(주) 주식의 주가 변동에 따른 차익을 교환하는 Price Return Swap 계약을 체결하고 있습니다.

### (2) 재무출자자에 부여한 주식매도선택권

1) 연결기업은 마산하수관거BTL, 상주영천도로, 수원광명도로, 서울문산도로 등 SOC 사업 및 개발형 사업에 건설출자자의 일원으로 참여하였으며, 재무적투자자를 모집하기 위한 목적으로 재무적투자자가 취득한 주식에 대한 풋옵션(행사가격: 126억원)을 부여하고 있습니다.

2) 연결기업은 전기 중 재무적투자자인 뉴스케일코리아(유) 등과 함께 Nuscale Power LLC의 우선주식을 취득하였으며, 당기말 현재 연결기업은 뉴스케일코리아 (유) 등이 취득한 지분(USD 39,800천)에 대하여 설계인증 등 약정조건 미 충족시 행사 가능한 풋옵션을 부여하고 있습니다.

연결기업은 상기 옵션계약을 파생금융상품으로 분류하고 있으며, 연결재무제표 상 옵션의 공정가치 평가에 따른 파생상품평가손익 및 파생상품평가부채로 인식된 금액은 없습니다.

## 10. 범주별 금융상품

(1) 당기말과 전기말 현재 범주별 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

### 1) 당기말

(단위 : 백만원)

금융자산	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정 가치 측정 금융자산	기타금융자산 (주1)	상각후원가로 측정하는 금융자산	장부금액	공정가치
현금및현금성자산	-	-	-	2,707,379	2,707,379	2,707,379
장·단기금융상품(주2)	9,000	-	-	488,711	497,711	497,711
장·단기투자증권	510,191	229,072	-	193,509	932,772	932,772
매출채권및기타채권	-	29,410	-	2,944,769	2,974,179	2,974,179
파생상품평가자산	30,728	-	65,590	-	96,318	96,318
보증금	-	-	-	495,024	495,024	495,024
매각예정자산	870	-	-	164,391	165,261	165,261
합계	550,789	258,482	65,590	6,993,783	7,868,644	7,867,774

금융부채	당기손익-공정가치 측정 금융부채	기타금융부채 (주1)	상각후원가로 측정하는 금융부채	장부금액	공정가치
매입채무및기타채무	-	-	4,176,891	4,176,891	4,176,891
차입금, 사채 및 유동화채 무	-	-	12,330,666	12,330,666	12,330,666
리스부채	-	-	542,983	542,983	542,983
파생상품평가부채	20,260	112,116	-	132,376	132,376
금융보증부채	-	26,406	-	26,406	26,406
매각예정부채	-	-	105,621	105,621	105,621
합계	20,260	138,522	17,156,161	17,314,943	17,314,943

(주1) 효과적인 위험회피수단으로 지정된 파생상품 등을 포함하고 있습니다.

(주2) 단기금융상품 중 일부는 연결기업의 채무에 대하여 담보로 제공되어 있습니다 (주석 34 참조).

### 2) 전기말

(단위 : 백만원)

금융자산	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정 가치 측정 금융자산	기타금융자산 (주1)	상각후원가로 측정하는 금융자산	장부금액	공정가치
현금및현금성자산	-	-	-	1,840,834	1,840,834	1,840,834
장·단기금융상품(주2)	9,000	-	-	292,079	301,079	301,079
장·단기투자증권	212,045	296,235	-	53,198	561,478	561,478
매출채권및기타채권	-	12,250	-	3,937,396	3,949,646	3,949,646
파생상품평가자산	9,547	-	45,394	-	54,941	54,941



보증금	-	-	-	356,690	356,690	356,690
합계	230,592	308,485	45,394	6,480,197	7,064,668	7,064,668

  

금융부채	당기손익-공정가치 측정 금융부채	기타금융부채 (주1)	상각후원가로 측정하는 금융부채	장부금액	공정가치
매입채무및기타채무	-	-	4,955,831	4,955,831	4,955,831
차입금, 사채 및 유동화채 무	-	-	12,441,193	12,441,193	12,441,193
리스부채	-	-	302,355	302,355	302,355
파생상품평가부채	45,863	87,015	-	132,878	132,878
금융보증부채	-	16,055	-	16,055	16,055
합계	45,863	103,070	17,699,379	17,848,312	17,848,312

(주1) 효과적인 위험회피수단으로 지정된 파생상품 등을 포함하고 있습니다.

(주2) 단기금융상품 중 일부는 연결기업의 채무에 대하여 담보로 제공되어 있습니다 (주석 34 참조).

(2) 당기말과 전기말 현재 공정가치로 측정되는 금융상품의 공정가치 서열체계는 다음과 같습니다.

#### 1) 당기말

(단위 : 백만원)

구분	수준 1	수준 2	수준 3	합계
금융자산:				
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	19,429	188,112	50,941	258,482
당기손익-공정가치측정금융자산	7,924	303,705	239,160	550,789
기타금융자산	-	65,590	-	65,590
합 계	27,353	557,407	290,101	874,861
금융부채 :				
당기손익-공정가치측정금융부채	-	20,260	-	20,260
기타금융부채	-	112,116	-	112,116
합 계	-	132,376	-	132,376
차감 계	27,353	425,031	290,101	742,485

#### 2) 전기말

(단위 : 백만원)

구분	수준 1	수준 2	수준 3	합계
금융자산:				
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	219,915	82,211	6,359	308,485
당기손익-공정가치측정금융자산	9,590	18,546	202,456	230,592
기타금융자산	-	45,394	-	45,394

합 계	229,505	146,151	208,815	584,471
금융부채 :				
당기손익-공정가치측정금융부채	-	45,863	-	45,863
기타금융부채	-	87,015	-	87,015
합 계	-	132,878	-	132,878
차감 계	229,505	13,273	208,815	451,593

상기 표에는 장부금액이 공정가치와 중요한 차이가 없어 공정가치를 측정하지 아니한 금융자산과 금융부채에 대한 정보는 포함하고 있지 않습니다.

상기 금융상품의 공정가치 서열체계의 수준별 내역에 대한 정의는 다음과 같습니다.

구분	투입변수의 유의성
수준 1	측정일에 동일한 자산이나 부채에 대한 접근 가능한 활성시장의 (조정되지 않은) 공시가격
수준 2	수준 1의 공시가격 이외에 자산이나 부채에 대해 직접적으로 또는 간접적으로 관측가능한 투입변수
수준 3	자산이나 부채에 대한 관측가능하지 않은 투입변수

활성시장에서 거래되는 금융상품의 공정가치는 보고기간 말 고시되는 시장가격에 기초하여 산정되며, 이러한 상품들은 수준 1에 포함되며 대부분 공정가치측정금융자산으로 분류된 상장주식으로 구성됩니다.

활성시장에서 거래되지 아니하는 금융상품의 공정가치는 평가기법을 사용하여 결정하고 있습니다. 이러한 평가기법은 가능한 한 관측가능한 시장정보를 최대한 사용하고 기업고유정보는 최소한으로 사용합니다. 이때, 해당 상품의 공정가치 측정에 요구되는 모든 유의적인 투입변수가 관측가능하다면 해당 상품은 수준 2에 포함됩니다.

만약, 하나 이상의 유의적인 투입변수가 관측가능한 시장정보에 기초한 것이 아니라면 해당 상품은 수준 3에 포함됩니다.

(3) 파생상품의 공정가치(수준 2) 측정에 사용된 평가기법 및 투입변수의 내용은 다음과 같습니다.

평가기법	관측가능한 투입변수	투입변수의 내용
할인법 현금흐름	선도환율	통화선도의 잔존기간과 일치하는 기간에 대한 보고기간 말 시장에서 공시된 선도환율에 기초함(통화선도의 잔존기간과 일치하는 기간의 선도환율이 시장에서 공시되지 않는다면 시장에서 공시된 각 기간별 선도환율에 보간법을 적용하여 통화선도의 잔존기간과 유사한 기간의 선도환율을 추정함).
	할인율	보고기간 말 시장에서 공시되는 이자율로부터 도출된 수익률 곡선을 사용하여 결정함.

(4) 당기말 현재 공정가치로 측정되는 금융자산 중 수준3으로 평가된 공정가치 측정 금융자

산의 평가를 위한 가정은 다음과 같습니다.

구 분	평가방법	할인율	비고
인천김포고속도로(주)	배당평가모형	6.67%	매기 예상 배당현금흐름
경기남부도로(주)	현금흐름할인모형	6.61%	향후 예상 주주현금흐름
대구남부순환도로(주)	현금흐름할인모형	6.26%	향후 예상 주주현금흐름
상주영천고속도로(주)	현금흐름할인모형	6.41%	향후 예상 주주현금흐름
수도권서부고속도로(주)	순자산가치평가법	6.00%	계약상 매각가능금액
단기금융상품(ABS유동화미매출분)	시장가치법	-	최근 시장가치
부산물류터미널(주) 외	원가법	-	최근 측정 원가
경기동서고속도로(주)	순자산가치평가법	-	순자산공정가치
수은_공공탄소펀드	예상매각가액평가법	-	예상매각가액
건설공제조합	예상매각가액평가법	-	예상매각가액
자본재공제조합	예상매각가액평가법	-	예상매각가액
기계설비건설공제조합	예상매각가액평가법	-	예상매각가액
엔지니어링공제조합	예상매각가액평가법	-	예상매각가액
경남-지애텍 창조경제혁신펀드	순자산가치평가법	-	순자산공정가치
Emerald Technology Venture	예상매각가액평가법	-	운용수익률
Lanco Kondapalli Power Ltd.	순자산가치평가법	-	순자산공정가치
전기공사공제조합 등	예상매각가액평가법 등	-	예상매각가액 등
전기통신공제조합	예상매각가액평가법 등	-	예상매각가액 등
한국전력기술인협회	예상매각가액평가법 등	-	예상매각가액 등
소방공제조합	예상매각가액평가법 등	-	예상매각가액 등
Al Asilah Desalination Company	순자산가치평가법	-	순자산공정가치
NuScale Power LLC	순자산가치평가법	-	순자산공정가치

한편, 당기 및 전기 중 공정가치 서열체계 수준 3으로 측정되는 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산과 당기손익-공정가치 측정 금융자산의 장부금액 변동내역은 다음과 같습니다.

## 1) 당기

(단위 : 백만원)

구분	기초	총포괄손익		매입(발행)	매도(결제)	대체	기타	기말
		당기 손익	기타포괄 손익					
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	6,359	-	(4)	63,028	(18,441)	-	(1)	50,941
당기손익-공정가치 측정 금융자산	202,456	(11,425)	-	53,342	(10,102)	-	4,889	239,160
합계	208,815	(11,425)	(4)	115,500	(28,543)	-	4,888	290,101

## 2) 전기

(단위 : 백만원)

구분	기초	총포괄손익		매입(발행)	매도(결제)	대체	기타	기말
		당기 손익	기타포괄 손익					
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	19,465	-	(12,046)	722	-	-	(1,782)	6,359
당기손익-공정가치 측정 금융자산	182,221	(3)	-	39,720	(19,377)	(1)	(104)	202,456
합계	201,686	(3)	(12,046)	40,442	(19,377)	(1)	(1,886)	208,815

(5) 당기와 전기의 금융상품의 범주별 포괄손익은 다음과 같습니다.

## 1) 당기

(단위 : 백만원)

구분	당기손익(주1)							기타포괄손익 (주2)
	이자	배당	금융보증손익	평가손익 (파생 제외)	손상및환입		처분	
					대손상각	기타손상		
금융자산 :								
상각후원가 측정 금융자산	46,270	-	-	-	(206,467)	-	(19,585)	-
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	4,829	32	-	-	-	-	(2,033)	578,307
당기손익-공정가치 측정 금융자산	454	1,287	-	(16,978)	-	-	997	-
기타금융자산	18	-	-	-	-	-	-	-
합계	51,571	1,319	-	(16,978)	(206,467)	-	(20,621)	578,307
금융부채 :								
상각후원가로 측정하는 금융부채	(553,590)	-	-	-	-	-	(54,935)	-
기타(금융보증부채 등)	-	-	(5,170)	-	-	-	-	-
합계	(553,590)	-	(5,170)	-	-	-	(54,935)	-

(주1) 연결손익계산서 상 중단영업손익으로 분류된 금액을 포함하고 있습니다.

(주2) 법인세효과 반영전 금액입니다.

## 2) 전기

(단위 : 백만원)

구분	당기손익(주1)							기타포괄손익 (주2)
	이자	배당	금융보증손익	평가손익 (파생 제외)	손상및환입		처분	
					대손상각	기타손상		
금융자산 :								
상각후원가 측정 금융자산	48,498	-	-	-	(151,198)	-	(23,722)	-
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	2,530	18	-	-	-	-	-	62,483
당기손익-공정가치 측정 금융자산	9,800	1,278	-	(2,442)	-	-	2,921	-
기타금융자산	460	-	-	-	-	-	-	-
합계	61,288	1,296	-	(2,442)	(151,198)	-	(20,801)	62,483
금융부채 :								
상각후원가로측정하는 금융부채	(613,219)	-	-	-	-	-	(7,884)	-
기타(금융보증부채 등)	-	-	(10,329)	-	-	-	-	-
합계	(613,219)	-	(10,329)	-	-	-	(7,884)	-

(주1) 연결손익계산서 상 중단영업손익으로 분류된 금액을 포함하고 있습니다.  
 (주2) 법인세효과 반영전 금액입니다.

상기 이외에 파생상품에서 발생한 포괄손익은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기			전기		
	당기손익		기타포괄손익 (주1)	당기손익		기타포괄손익 (주1)
	평가	처분		평가	처분	
매매목적 파생상품	27,373	(14,989)	-	22,694	2,089	-
공정가액위험회피목적 파생상품	35,267	(3,054)	(44,887)	(56,840)	(2,770)	-
현금흐름위험회피목적 파생상품	30,247	(2,048)	(11,536)	4,845	(4,975)	16,945
합계	92,887	(20,091)	(56,423)	(29,301)	(5,656)	16,945

(주1) 법인세효과 반영전 금액입니다.

한편, 파생상품계약이 아닌 외화거래에서 발생한 외환차이(환산손익 및 환차손익)는 대부분 상각후원가로 측정하는 금융자산(부채)에서 발생하고 있습니다.

(6) 당기말과 전기말 현재 실행가능한 일괄상계약정 또는 이와 유사한 약정의 적용을받는 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기말			전기말		
	인식된 금융상품 총액	상계되는 금융상품 총액	재무상태표에 표시된 금융상품 순액	인식된 금융상품 총액	상계되는 금융상품 총액	재무상태표에 표시된 금융상품 순액
금융자산 :						
매출채권	6,423	(2,954)	3,469	8,332	(4,260)	4,072
기타채권	36	(36)	-	8,079	(1,208)	6,871
파생상품평가자산	79,580	(19,332)	60,248	60,726	(30,468)	30,258
합계	86,039	(22,322)	63,717	77,137	(35,936)	41,201
금융부채 :						
매입채무	25,531	(2,990)	22,541	43,110	(5,468)	37,642
파생상품평가부채	59,929	(19,332)	40,597	123,343	(30,468)	92,875
합계	85,460	(22,322)	63,138	166,453	(35,936)	130,517

## 11. 관계기업및공동기업투자

(1) 당기말과 전기말 현재 관계기업및공동기업투자의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

회사명	소재국가	지분율(%)	취득가액		장부금액		비고
			당기말	전기말	당기말	전기말	
관계기업:							
화성도시고속도로(주)	한국	27.29	9,578	9,578	2,945	3,806	(주1)
삼척블루파워(주) (구, 포스파워(주))	한국	9.00	43,568	43,568	38,086	42,961	(주1, 주3, 주6)
대정해상풍력발전(주)	한국	26.65	3,196	2,827	2,771	2,617	
하이창원(주)	한국	18.52	3,000	-	2,810	-	(주8, 주10)
ReCarbon, Inc.	미국	16.09	8,151	8,473	8,052	8,222	(주3)
신분당선(주)	한국	29.03	62,552	62,552	-	-	(주2)
경기철도(주)	한국	6.98	7,067	7,067	-	-	(주2, 주3))
네오트랜스(주)	한국	42.86	43	43	21,883	21,810	
새서울철도(주)	한국	13.76	8,794	8,794	6,826	7,219	(주2, 주3)
KIAMCO 경기철도투자 사모특별자산투자신탁	한국	35.78	28,167	28,072	-	-	
인천연료전지(주)	한국	20.00	4,700	4,700	2,999	4,439	(주2)
대산그린에너지(주)	한국	10.00	5,100	-	3,085	-	(주3, 주9)
마스턴전문투자형사모부동산투자신탁제98호	한국	25.45	70,000	-	69,598	-	(주8)
Geaenzymes Co.	미국	-	-	750	-	713	(주7)
Protera SAS	프랑스	8.05	591	-	637	-	(주3, 주7)
NewWave제5호 초기기업전문투자조합	한국	-	-	6	-	85	(주4, 주5)
2010 KIF-네오플렉스 IT전문투자조합	한국	-	-	1,826	-	18	(주4, 주5)
KoFC-Neoplux R&D-Biz Creation 2013-1호 투자조합	한국	-	-	3,127	-	5,317	(주4)
미래창조 네오플렉스 투자조합	한국	-	-	4,711	-	5,259	(주4)
네오플렉스 기술가치평가 투자조합	한국	-	-	7,833	-	8,584	(주4)
네오플렉스 Market-Frontier 세컨더리펀드	한국	-	-	8,954	-	8,105	(주4)
경기-네오플렉스 슈퍼맨투자조합	한국	-	-	3,564	-	4,187	(주4)
신한-네오플렉스 에너지 신산업 투자조합	한국	-	-	3,000	-	2,799	(주4)
뉴웨이브 제6호 투자조합	한국	-	-	2,000	-	1,786	(주4)
케이티씨엔피그로쓰캠프2011의2호사모투자전문회사	한국	-	-	2,837	-	6,011	(주4)
네오플렉스 제3호 사모투자합자회사	한국	-	-	9,170	-	6,979	(주4)
Stathera IP Holding Inc.	캐나다	15.82	2,875	-	2,839	-	(주3, 주8)
PT. SEGARA AKASA	인도네시아	30.02	71	-	58	-	(주8)
프레스토타이트아시아(주)	한국	32.31	468	468	2,717	2,535	
(주)와이즈패션	한국	19.34	3,000	3,000	2,158	2,678	(주3)
케이디디아이코리아(주)	한국	17.63	4,176	4,176	3,655	3,617	(주3)
기타(포테넷(주) 등)	한국 외	-	13,004	5,333	7,072	-	
소계			278,101	236,429	178,191	149,747	
공동기업:							
Sichuan Kelun-Doosan Biotechnology Company Limited	중국	50.00	2,526	2,526	3,453	4,052	
Doosan Babcock BlackCat W.L.L	카타르	49.00	243	243	640	-	
함안산업단지(주)	한국	-	-	2,400	-	-	(주5)
Tianjin Lovol Doosan Engine Co., Ltd.	중국	50.00	28,163	25,640	16,327	17,787	
기타(Doosan PSI LLC 등)	미국 외	-	718	1,826	202	2,288	
소계			31,650	32,635	20,622	24,127	
합계			309,751	269,064	198,813	173,874	

(주1) 해당회사의 프로젝트파이낸싱 및 책임준공에 대한 담보로 제공되어 있습니다.

- (주2) 해당회사의 프로젝트파이낸싱에 대한 담보로 제공되어 있습니다.
- (주3) 지분율이 20%미만이나, 피투자기업의 이사회에서 의결권을 행사할 수 있어 관계기업으로 분류하였습니다.
- (주4) 네오플릭스 사업부문 귀속 투자로서, 당기 중 네오플릭스 사업부문을 매각함에따라 관계기업에서 제외되었습니다.
- (주5) 당기 중 청산되었습니다.
- (주6) 당기 중 포스파워(주)가 삼척블루파워(주)로 기업의 명칭을 변경하였습니다.
- (주7) 당기 중 주식교환을 통하여 Geanzymes Co.의 주식을 Protera SAS의 주식으로 교환하였습니다.
- (주8) 당기 중 신규 취득하였습니다.
- (주9) 두산퓨얼셀(주) 귀속 투자로서, 당기 중 두산퓨얼셀(주)의 지배력을 획득함에 따라라 관계기업에 포함되었습니다.
- (주10) 우선주를 포함한 출자금액 기준 지분율이며, 의결권 있는 주식의 20% 이상을보유하고 있어 관계기업으로 분류하였습니다.



(2) 관계기업및공동기업투자의 변동내역은 다음과 같습니다.

1) 당기

(단위 : 백만원)

회사명	기초	취득 (처분)	배당금 수령액	지분법 손익	지분법 자본변동	기타 (주1)	기말
관계기업:							
화성도시고속도로(주)	3,806	-	-	(850)	-	(11)	2,945
삼척블루파워(주) (구, 포스파워(주))	42,961	-	-	(4,873)	(2)	-	38,086
대정해상풍력발전(주)	2,617	369	-	(215)	-	-	2,771
하이창원(주)	-	3,000	-	(190)	-	-	2,810
신분당선(주)		-	-	-	-	-	-
경기철도(주)		-	-	-	-	-	-
네오트랜스(주)	21,810	-	-	73	-	-	21,883
새서울철도(주)	7,219	-	-	(393)	-	-	6,826
KIAMCO 경기철도투자 사모특별자산투자신탁		95	-	(95)	-	-	-
인천연료전지(주)	4,439	-	-	(1,438)	(2)	-	2,999
Geaenzymes Co.	713	(516)	-	(226)	(1)	30	-
Protera SAS	-	591	-	38	8	(28)	609
NewWave제5호 초기기업전문투자조합	85	(6)	(79)	-	-	-	-
2010 KIF-네오플렉스 IT전문투자조합	18	(17)	-	(1)	-	-	-
KoFC-Neoplux R&D-Biz Creation 2013-1호 투자조합	5,317	(1,435)	-	176	-	(4,058)	-
미래창조 네오플렉스 투자조합	5,259	(456)	-	817	-	(5,620)	-
네오플렉스 기술가치평가 투자조합	8,584	(1,064)	-	440	-	(7,960)	-
네오플렉스 Market-Frontier 세컨더리펀드	8,105	584	-	(77)	-	(8,612)	-
경기-네오플렉스 슈퍼맨투자조합	4,187	918	-	(84)	-	(5,021)	-
신한-네오플렉스 에너지 신산업 투자조합	2,799	1,090	-	117	-	(4,006)	-
뉴웨이브 제6호 투자조합	1,786	2,000	-	375	-	(4,161)	-
케이티씨엔피그로쓰챔프2011의2호사모투자전문회사	6,011	-	(16)	(1,072)	-	(4,923)	-
네오플렉스 제3호 사모투자합자회사	6,979	2,820	(2)	(182)	-	(9,615)	-
대산그린에너지㈜	-	-	-	275	-	2,810	3,085
마스턴전문투자형사모부동산투자신탁제98호	-	70,000	-	(402)	-	-	69,598
Stathera IP Holding Inc.	-	2,875	-	(82)	46	-	2,839
PT. SEGARA AKASA	-	71	-	(9)	(3)	-	59
프레스토라이트아시아(주)	2,535	-	-	182	-	-	2,717
(주)와이즈패션	2,678	(172)	-	(506)	158	-	2,158
ReCarbon, Inc.	8,222	-	-	(956)	857	(71)	8,052
케이디디아이코리아(주)	3,617	-	(20)	57	-	-	3,654
기타(포데넷(주) 등)	-	7,670	-			(781)	6,889
소계	149,747	88,417	(117)	(9,102)	1,061	(52,027)	177,979
공동기업:							
Sichuan Kelun-Doosan Biotechnology Company Limited	4,052	-	(1,911)	1,489	34	-	3,664
Doosan Babcock BlackCat W.L.L	-	-	-	653	-	(13)	640
함안산업단지(주)	-	-	-	-	-	-	-
Tianjin Lovol Doosan Engine Co., Ltd.	17,787	2,523	-	(4,217)	-	234	16,327
기타(Doosan PSI LLC 등)	2,288	(2,223)	-	358	-	(221)	202
소계	24,127	300	(1,911)	(1,717)	34	-	20,833
합계	173,874	88,717	(2,028)	(10,818)	1,095	(52,027)	198,812

(주1) 환율차이 및 연결범위의 변동 등입니다.

## 2) 전기

(단위 : 백만원)

회사명	기초	취득 (처분)	배당금 수령액	지분법 손익	지분법 자본변동	기타 (주1)	기말	비고
관계기업:								
화성도시고속도로(주)	4,920	-	-	(1,211)	-	97	3,806	
포스파워(주)	43,448	-	-	(477)	(10)	-	42,961	
대정해상풍력발전(주)	2,772	-	-	(155)	-	-	2,617	
포테닛(주)	4,779	-	-	(4,779)	-	-	-	
신분당선(주)	-	-	-	-	-	-	-	(주4)
경기철도(주)	-	-	-	-	-	-	-	(주4)
네오트랜스(주)	21,645	-	-	165	-	-	21,810	
새서울철도(주)	7,144	-	-	75	-	-	7,219	
KIAMCO 경기철도투자 사모특별자산투자신탁	-	-	-	-	-	-	-	
인천연료전지(주)	4,662	-	-	(223)	-	-	4,439	
동북선경전철(주)	1,693	(1,665)	-	(28)	-	-	-	
대산그린에너지(주)	4,527	-	-	(1,957)	-	(2,570)	-	(주3)
Geaenzymes	703	-	-	(21)	-	31	713	
NewWave제5호 초기기업전문투자조합	774	(402)	(435)	148	-	-	85	(주2)
KoFC-Neoplux Pioneer Champ 2010-7호 투자조합	1,958	(1,571)	62	(449)	-	-	-	(주2)
2010 KIF-네오플렉스 IT전문투자조합	750	(631)	-	(101)	-	-	18	(주2)
KoFC-Neoplux R&D-Biz Creation 2013-1호 투자조합	6,530	(1,547)	(855)	1,189	-	-	5,317	(주2)
미래창조 네오플렉스 투자조합	5,715	-	-	(456)	-	-	5,259	(주2)
네오플렉스 기술가치평가 투자조합	9,736	(748)	-	(404)	-	-	8,584	(주2)
네오플렉스 Market-Frontier 세컨더리펀드	8,391	1,711	(659)	(1,338)	-	-	8,105	(주2)
경기-네오플렉스 슈퍼맨투자조합	1,602	1,836	-	749	-	-	4,187	(주2)
신한-네오플렉스 에너지 신산업 투자조합	1,391	1,500	-	(92)	-	-	2,799	(주2)
뉴웨이브 제6호 투자조합	-	2,000	-	(214)	-	-	1,786	(주2)
네오플렉스제1호사모투자전문회사	152	-	-	(192)	-	40	-	(주2)
케이티씨엔피그로쓰챔프2011의2호사모투자전문회사	14,810	(1,844)	(7)	(6,708)	(240)	-	6,011	(주2)
네오플렉스 제3호 사모투자합자회사	6,850	2,140	-	(2,011)	-	-	6,979	(주2)
프레스토라이트아시아(주)	2,346	-	-	189	-	-	2,535	
(주)와이즈패션	-	3,000	-	(322)	-	-	2,678	
ReCarbon, Inc.	-	8,473	-	(211)	-	(40)	8,222	
케이디디아이코리아(주)	3,572	-	(149)	194	-	-	3,617	
소계	160,870	12,252	(2,043)	(18,640)	(250)	(2,442)	149,747	
공동기업:								
Sichuan Kelun-Doosan Biotechnology Company Limited	3,220	-	(603)	1,383	52	-	4,052	
Doosan Babcock BlackCat W.L.L	-	-	-	-	-	-	-	
Doosan PSI LLC	1,337	-	-	802	-	42	2,181	
Doosan Infracore Liaoning Machinery Sales Co., Ltd	292	-	-	(193)	-	8	107	
Tianjin Lovol Doosan Engine Co., Ltd.	8,235	12,913	-	(3,139)	-	(222)	17,787	
소계	13,084	12,913	(603)	(1,147)	52	(172)	24,127	
합계	173,954	25,165	(2,646)	(19,787)	(198)	(2,614)	173,874	

(주1) 환율차이 및 연결범위의 변동 등입니다.

(주2) 상기 회사의 지분법손익은 매출액으로 분류하였습니다.

(주3) 상기 회사의 지분법손익은 중단영업으로 표시되었습니다.

(주4) 기업회계기준서 제1028호 개정에 따라 장기투자지분에 대한 지분법손실 4,795백만원을 추가 인식하였습니다(주석 2 참조).

상기 변동내역에는 지분법 적용을 중지한 관계기업 및 공동기업을 기재하지 않았습니다.

(3) 관계기업 및 공동기업의 요약 재무정보는 다음과 같습니다.

#### 1) 당기

(단위 : 백만원)

회사명	당기말		당기	
	자산총액	부채총액	매출액	당기순손익
관계기업:				
화성도시고속도로(주)	163,254	151,963	11,320	(3,114)
삼척블루파워(주) (구, 포스파워(주))	1,169,343	700,267	-	(5,994)
대정해상풍력발전(주)	6,282	1,634	-	(824)
하이창원(주)	24,537	3	-	(378)
ReCarbon, Inc.	14,899	6,530	483	(5,848)
신분당선(주)	807,389	999,987	76,427	(56,434)
경기철도(주)	613,198	746,790	36,379	(44,024)
네오텔스(주)	68,937	17,879	96,394	171
새서울철도(주)	281,548	231,948	-	(2,862)
KIAMCO 경기철도투자 사모특별자산투자신탁	78,718	16	-	4
인천연료전지(주)	192,213	170,976	-	(949)
대산그린에너지(주)	275,911	211,476	62,286	15,145
마스턴전문투자형사모부동산투자신탁제98호	881,142	607,723	7,983	(1,581)
Protera SAS	2,371	677	-	(1,172)
Stathera IP Holding Inc.	4,835	153	-	(1,273)
PT. SEGARA AKASA	195	2	-	(29)
프레스토라이트아시아(주)	11,857	3,448	12,027	563
(주)와이즈패션	1,287	1,303	8,615	(2,436)
케이디디아이코리아(주)	27,624	6,891	33,721	324
공동기업:				
Sichuan Kelun-Doosan Biotechnology Company Limited	10,213	2,885	10,342	2,979
Doosan Babcock BlackCat W.L.L	7,183	5,904	36,828	2,913
Tianjin Lovol Doosan Engine Co., Ltd.	44,048	6,957	-	(8,435)
기타(Doosan PSI LLC 등)	2,537	1,613	24,731	223

#### 2) 전기

(단위 : 백만원)

회사명	전기말		전기	
	자산총액	부채총액	매출액	당기순손익
관계기업:				
화성도시고속도로(주)	172,125	157,720	10,387	974
포스파워(주)	707,051	199,846	-	(5,294)
대정해상풍력발전(주)	6,181	1,450	-	(617)
포테닛(주)	6,041	11,380	1,565	(2,243)
신분당선(주)	838,864	975,027	103,015	(25,043)
경기철도(주)	643,509	733,172	45,556	(33,580)
네오트랜스(주)	68,267	17,381	94,406	385
새서울철도(주)	205,457	152,996	-	(2,595)
KIAMCO 경기철도투자 사모특별자산투자신탁	78,705	16	-	4
인천연료전지(주)	22,669	475	-	(1,004)
Geaenzymes	589	1,071	412	(695)
NewWave제5호 초기기업전문투자조합	285	-	2,009	493
KoFC-Neoplux Pioneer Champ 2010-7호투자조합	-	-	1,894	(2,282)
2010 KIF-네오플렉스 IT전문투자조합	84	-	726	(466)
KoFC-Neoplux R&D-Biz Creation 2013-1호 투자조합	30,904	2,911	8,700	6,257
미래창조 네오플렉스 투자조합	36,977	4,614	127	(2,808)
네오플렉스 기술가치평가 투자조합	58,187	961	3,873	(2,699)
네오플렉스 Market-Frontier 세컨더리펀드	52,798	1,469	3,737	(8,471)
경기-네오플렉스 슈퍼맨투자조합	26,363	-	36	4,716
신한-네오플렉스 에너지 신산업 투자조합	33,593	-	28	(1,105)
뉴웨이브 제6호 투자조합	8,930	-	17	(1,070)
네오플렉스제1호사모투자전문회사	-	-	2,924	(1,279)
케이티씨엔피그로스챔프2011의2호사모투자전문회사	117,544	9,337	5,986	(120,731)
네오플렉스 제3호 사모투자합자회사	69,788	-	182	(20,107)
프레스토라이트아시아(주)	11,979	4,134	12,526	598
(주)와이즈패션	2,514	861	5,780	(1,541)
ReCarbon, Inc.	15,439	6,461	216	(5,475)
케이디디아이코리아(주)	26,485	5,964	34,058	1,109
공동기업:				
Sichuan Kelun-Doosan Biotechnology Company Limited	10,154	2,050	9,594	2,767
Doosan Babcock BlackCat W.L.L	813	1,559	10,183	(608)
Doosan PSI LLC	9,924	5,561	19,412	1,605
Doosan Infracore Liaoning Machinery Sales Co., Ltd	1,807	1,205	14,864	(449)
Tianjin Lovol Doosan Engine Co., Ltd.	41,629	1,007	-	(6,278)

상기 요약 재무정보에는 지분법 적용을 중지한 관계기업 및 공동기업을 기재하지 않았습니다.

(4) 당기말과 전기말 현재 피투자기업의 순자산에서 관계기업 및 공동기업의 장부금액으로 조정한 내역은 다음과 같습니다.

#### 1) 당기말

(단위: 백만원)

구분	순자산금액	지분율(%)	순자산	조정금액		장부금액
			지분금액	투자차액	내부거래 등	
관계기업:						
화성도시고속도로(주)	11,291	27.29	3,081	-	(136)	2,946
삼척블루파워(주) (구, 포스파워(주))	469,076	9.00	42,217	8,360	(12,491)	38,086
대정해상풍력발전(주)	4,648	26.65	1,239	1,532	-	2,771
하이창원(주)	5,622	18.52	2,811	-	(1)	2,810
신분당선(주)	(192,598)	29.03	(55,911)	-	55,911	-
경기철도(주)	(133,592)	6.98	(9,328)	-	9,328	-
네오트랜스(주)	51,057	42.86	21,883	-	-	21,883
새서울철도(주)	49,600	13.76	6,826	-	0	6,826
KIAMCO 경기철도투자 사모특별자산투자신탁	78,702	35.78	28,162	-	(28,162)	0
인천연료전지(주)	21,237	20.00	4,247	-	(1,248)	2,999
Protera SAS	1,694	8.05	136	500	-	637
대산그린에너지㈜	64,435	10.00	6,444		(3,359)	3,085
마스턴전문투자형사모부동산투자신탁제98호	273,419	25	69,598	-	-	69,598
Stathera IP Holding Inc.	4,682	16	741	2,098	-	2,839
PT. SEGARA AKASA	193	30	58	-	-	58
프레스토라이트아시아(주)	8,408	32	2,717	-	-	2,717
(주)와이즈패션	(16)	19	(3)	2,161	-	2,158
ReCarbon, Inc.	8,369	16.09	1,347	8,384	(1,679)	8,052
케이디디아이코리아(주)	20,733	18	3,655	-	-	3,655
공동기업:						
Sichuan Kelun-Doosan Biotechnology Company Limited	7,328	50	3,664	-	-	3,664
Doosan Babcock BlackCat W.L.L	1,279	49.00	627	-	13	640
함안산업단지(주)	-	0.00	-	-	-	-
Tianjin Lovol Doosan Engine Co., Ltd.	37,091	50.00	18,546	-	(2,219)	16,327

## 2) 전기말

(단위: 백만원)

구분 (주1)	순자산금액	지분율(%)	순자산 지분금액	조정금액		장부금액
				투자차액	내부거래 등	
관계기업 :						
화성도시고속도로(주)	(14,405)	27.29	3,931	-	(125)	3,806
포스파워(주)	507,205	9.00	45,648	8,360	(11,047)	42,961
대정해상풍력발전(주)	4,731	25.00	1,183	1,434	-	2,617
포테넷(주)	(5,339)	27.80	(1,485)	39	1,446	-
신분당선(주)	(136,163)	29.03	(39,528)	-	39,528	-
경기철도(주)	(89,663)	6.99	(6,267)	-	6,267	-
네오트랜스(주)	50,886	42.86	21,810	-	-	21,810
새서울철도(주)	52,461	13.76	7,219	-	-	7,219
KIAMCO 경기철도투자 사모특별자산투자신탁	78,689	35.70	28,092	-	(28,092)	-
인천연료전지(주)	22,194	20.00	4,439	-	-	4,439
Geaenzymes	(482)	10.00	(48)	683	78	713
NewWave제5호 초기기업전문투자조합	285	30.00	85	-	-	85
KoFC-Neoplux Pioneer Champ 2010-7호투자조합	-	19.68	-	-	-	-
2010 KIF-네오플렉스 IT전문투자조합	84	21.67	18	-	-	18
KoFC-Neoplux R&D-Biz Creation 2013-1호 투자조합	27,993	19.00	5,317	-	-	5,317
미래창조 네오플렉스 투자조합	32,362	16.25	5,259	-	-	5,259
네오플렉스 기술가치평가 투자조합	57,226	15.00	8,584	-	-	8,584
네오플렉스 Market-Frontier 세컨더리펀드	51,329	15.79	8,105	-	-	8,105
경기-네오플렉스 슈퍼맨투자조합	26,363	15.88	4,187	-	-	4,187
신한-네오플렉스 에너지 신산업 투자조합	33,593	8.33	2,799	-	-	2,799
뉴웨이브 제6호 투자조합	8,930	20.00	1,786	-	-	1,786
네오플렉스제1호사모투자전문회사	-	15.00	-	-	-	-
케이티씨엔피그로쓰챔프2011의2호사모투자전문회사	108,207	5.56	6,011	-	-	6,011
네오플렉스 제3호 사모투자합자회사	69,788	10.00	6,979	-	-	6,979
프레스토라이트아시아(주)	7,845	32.31	2,535	-	-	2,535
(주)와이즈패션	1,652	20.88	345	2,333	-	2,678
ReCarbon, Inc.	8,978	18.20	1,634	6,588	-	8,222
케이디디아이코리아(주)	20,521	17.63	3,617	-	-	3,617
공동기업:						
Sichuan Kelun-Doosan Biotechnology Company Limited	8,104	50.00	4,052	-	-	4,052
Doosan Babcock BlackCat W.L.L	(746)	49.00	(365)	-	365	-
Doosan PSI LLC	4,363	50.00	2,181	-	-	2,181
Doosan Infracore Liaoning Machinery Sales Co., Ltd	602	43.00	259	-	(152)	107
Tianjin Lovol Doosan Engine Co., Ltd.	40,622	50.00	20,312	-	(2,525)	17,787

상기 조정 내역에는 지분법 적용을 중지한 관계기업 및 공동기업을 기재하지 않았습니다.

## 12. 유형자산

(1) 당기와 전기의 유형자산 변동내역은 다음과 같습니다.

### 1) 당기

(단위 : 백만원)

구분	토지	건물 및 구축물	기계장치	기타유형자산	건설중인자산	합 계
기초장부금액	4,778,292	1,468,166	917,477	394,626	394,798	7,953,359
취득/자본적지출	5,477	214,109	137,268	124,774	300,668	782,296
대체	(167,093)	(49,979)	71,776	1,510	(130,988)	(274,774)
처분	(171,450)	(78,779)	(6,559)	(15,299)	(5,992)	(278,079)
감가상각	(1,228)	(152,582)	(211,399)	(124,726)	-	(489,935)
손상차손(환입)	-	-	26	-	(36,383)	(36,357)
연결범위의변동	3,048	12,540	20,684	1,498	3,412	41,182
매각예정자산 대체	(256,447)	(9,912)	(27,560)	(6,213)	(334,023)	(634,155)
기타(주1)	(42,393)	(9,777)	(18,936)	(5,644)	(4,289)	(81,039)
기말장부금액	4,148,206	1,393,786	882,777	370,526	187,203	6,982,498
- 취득원가	2,502,816	2,634,893	3,268,139	1,226,082	225,907	9,857,837
- 감가상각누계액 (손상차손누계액 포함)	(7,825)	(1,241,107)	(2,385,362)	(855,556)	(38,704)	(4,528,554)
- 재평가이익누계액	1,653,215	-	-	-	-	1,653,215

(주1) 환율차이 등으로 인한 변동입니다.

### 2) 전기

(단위 : 백만원)

구분	토지	건물 및 구축물	기계장치	기타유형자산	건설중인자산	합계
기초장부금액	4,809,788	1,352,944	898,157	372,598	334,842	7,768,329
회계정책변경효과	18,858	196,377	20,633	56,244	-	292,112
취득/자본적지출	6,162	82,116	84,152	153,522	347,368	673,320
대체	(15,034)	39,332	152,150	14,595	(209,446)	(18,403)
처분	(148,578)	(1,160)	(5,338)	(7,891)	(29,578)	(192,545)
감가상각	(1,039)	(143,488)	(210,046)	(145,917)	-	(500,490)
손상차손(환입)	2,163	(43,750)	(651)	(258)	(1,269)	(43,765)
연결범위의 변동 등(주1)	(4,233)	(31,873)	(27,559)	(44,831)	(49,235)	(157,731)
매각예정자산으로의 대체 (주석 39 참조)	-	-	-	(10,961)	(710)	(11,671)
자산재평가	108,222	-	-	-	-	108,222
기타(주2)	1,983	17,668	5,979	7,525	2,826	35,981
기말장부금액	4,778,292	1,468,166	917,477	394,626	394,798	7,953,359
- 취득원가	3,050,376	2,745,957	3,335,872	1,246,289	396,098	10,774,592
- 감가상각누계액 및 손상차손누계액	(13,283)	(1,277,791)	(2,418,394)	(851,663)	(1,301)	(4,562,432)
- 재평가이익누계액	1,741,199	-	-	-	-	1,741,199

(주1) 사업양수도로 인한 변동액 및 인적분할로 인한 감소액이 포함되어 있습니다(주석 37 참조).

(주2) 환율차이 등으로 인한 변동입니다.



상기 유형자산 중 일부의 토지와 건물 및 기계장치의 일부는 차입금과 관련하여 한국산업은행 등에 담보로 제공되어 있습니다(주석 34 참조).

(2) 유형자산으로 분류된 사용권자산의 당기와 전기 중 변동내역은 다음과 같습니다.

### 1) 당기

(단위 : 백만원)

구분	토지	건물 및 구축물	기계장치	기타유형자산	건설중인자산	합 계
기초장부금액	18,503	191,181	19,915	42,470	-	272,069
취득/자본적지출	1,482	191,596	7,552	19,250	-	219,880
대체	(2,887)	-	-	(17)	-	(2,904)
계약해지	-	(7,449)	-	(1,998)	-	(9,447)
감가상각	(1,185)	(70,692)	(8,123)	(29,614)	-	(109,614)
연결범위의변동	-	372	-	(51)	-	321
매각예정자산 대체	-	(8)	-	(329)	-	(337)
기타(주1)	155	739	(939)	(1,175)	-	(1,220)
기말장부금액	16,068	305,739	18,405	28,536	-	368,748
- 취득원가	17,961	412,216	28,202	77,980	-	536,359
- 감가상각누계액 (손상차손누계액 포함)	(1,893)	(106,477)	(9,797)	(49,444)	-	(167,611)

(주1) 환율차이 등으로 인한 변동입니다.

### 2) 전기

(단위 : 백만원)

구분	토지	건물 및 구축물	기계장치	기타유형자산	건설중인자산	합 계
기초장부금액	-	-	1,270	10,727	-	11,997
회계정책변경효과	18,858	196,377	20,633	56,244	-	292,112
취득/자본적지출	276	46,304	5,435	22,079	-	74,094
대체	-	32	-	-	-	32
처분 (주1)	-	-	-	(192)	-	(192)
감가상각	(996)	(55,077)	(8,036)	(45,900)	-	(110,009)
연결범위의 변동 등(주2)	-	(1,209)	-	(301)	-	(1,510)
기타(주3)	366	4,754	613	(188)	-	5,545
기말장부금액	18,504	191,181	19,915	42,469	-	272,069
- 취득원가	19,490	245,107	30,144	99,215	-	393,956
- 감가상각누계액 및 손상차손누계액	(986)	(53,926)	(10,229)	(56,746)	-	(121,887)

(주1) 리스 계약 해지로 인한 금액입니다.

(주2) 환율차이 등으로 인한 변동입니다.

(주3) 인적분할로 인한 감소액이 포함되어 있습니다(주석 37 참조).

(3) 토지에 대해 적용한 재평가모형의 내용은 다음과 같습니다.

연결기업은 토지에 대해 후속측정을 재평가금액으로 인식하고 있으며, 재평가금액은재평가  
일의 공정가치입니다. 당기말 토지의 공정가치는 연결기업과 관계없는 독립적인 제일감정평  
가법인과 미래제한감정평가법인이 2019년 10월 31일자 기준으로 수행한 평가에 근거하여  
결정되었습니다.

제일감정평가법인과 미래제한감정평가법인은 감정평가협회의 구성원으로서 부동산의 평가  
와 관련하여 적절한 자격과 경험을 보유하고 있습니다.

한편, 원가모형을 적용하여 토지를 측정하였을 경우 당기말 현재 장부금액은  
2,495,013백만원(전기말: 3,037,093백만원)입니다.

(4) 당기말과 전기말 현재 토지에 대한 공정가치의 서열체계는 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기말			전기말		
	수준 1	수준 2	수준 3	수준 1	수준 2	수준 3
토지	-	-	4,148,206	-	-	4,778,292

상기 토지의 공정가치(수준 3) 측정에 사용된 평가방법과 투입변수의 내용은 다음과 같습니다.

평가방법	유의적인 관측가능하지 않은 투입변수	관측가능하지 않은 투입변수와 공정가치와의 연관성
<u>공시지가기준 평가법:</u> 측정대상 토지와 인근한 토지의 표준지 공시지가를 기초로 하여 결정하되, 공시지가 기준일과의 시점수정, 개별요인 및 그밖의 요인에 대한 보정치를 반영하여 공정가치를 측정함	시점수정(지가변동률)	지가변동률이 상승(하락)하면 공정가치는 증가(감소)함
	개별요인(획지조건 등)	획지조건 등의 보정치가 증가(감소)하면 공정가치는 증가(감소)함
	그 밖의 요인(지가수준 등)	지가수준 등에 대한 보정치가 증가(감소)하면 공정가치는 증가(감소)함
<u>거래사례 비교법:</u> 대상물건과 유사성 있는 물건의 거래사례와 비교하여 대상물건의 현황에 맞게 사정보정, 시점수정, 가치형성요인 비교 등의 과정을 거쳐 공정가치를 측정함	사정보정	사정보정치가 증가(감소)하면 공정가치가 증가(감소)함
	시점수정	시점수정이 증가(감소)하면 공정가치가 증가(감소)함
	가치형성요인	가치형성요인이 증가(감소)하면 공정가치가 증가(감소)함

(5) 당기와 전기의 유형자산으로 자본화된 차입원가의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기	전기
자본화된 차입원가	2,117	3,619
자본화 이자율	3.40%~3.97%	3.69% ~ 4.20%

(6) 당기와 전기의 계정과목별 감가상각비의 구성요소는 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기	전기
매출원가	372,123	371,006
판매비와관리비	86,728	93,018
경상연구개발비 등	21,201	21,625
중단영업손익	9,884	14,841
합계	489,935	500,490

(7) 유형자산으로 분류된 사용권자산에서 발생한 당기와 전기의 계정과목별 감가상각비의 구성요소는 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기	전기
매출원가	59,496	75,086
판매비와관리비	48,197	33,793
경상연구개발비 등	847	575
중단영업손익	0	555
합계	109,614	110,009

### 13. 무형자산

(1) 당기와 전기의 무형자산 변동내역은 다음과 같습니다.

#### 1) 당기

(단위 : 백만원)

구분	영업권	산업재산권	개발비	기타의 무형자산	합계
기초장부금액	4,686,321	1,156,203	1,265,946	249,319	7,357,789
취득/자본적지출	-	4,464	262,671	31,189	298,324
대체	-	1,371	(17,614)	45,946	29,703
처분	-	(7)	-	(11,463)	(11,470)
상각	-	(2,608)	(128,221)	(64,445)	(195,274)
손상	-	-	(157,285)	(10,753)	(168,038)
손상차손(환입)	-	-	-	8,958	8,958
연결범위의 변동	1,047,280	-	2,164	1,986	1,051,430
매각예정자산 대체	(84,562)	(151)	(3,981)	(8,386)	(97,080)
기타(주2)	(70,611)	(32,661)	(9,432)	(3,420)	(116,124)
기말장부금액	5,578,428	1,126,611	1,214,248	238,931	8,158,218
- 취득원가	5,578,428	1,292,501	1,996,691	822,469	9,690,089
- 상각누계액 및 손상차손누계액	-	(165,890)	(782,443)	(583,538)	(1,531,871)

(주1 환율차이 등으로 인한 변동입니다.

#### 2) 전기

(단위 : 백만원)

구분	영업권	산업재산권	개발비	기타의 무형자산	합계
기초장부금액	4,567,200	1,094,801	1,108,590	247,619	7,018,210
취득/자본적지출	-	33,199	343,441	42,073	418,713
대체	-	635	(33,296)	31,622	(1,039)
처분	-	(57)	(476)	(1,217)	(1,750)
상각	-	(1,661)	(126,648)	(62,170)	(190,479)
손상	-	-	(18,607)	(4,296)	(22,903)
손상차손환입	-	-	-	2,054	2,054
연결범위의 변동 등(주1)	8,726	(774)	(7,909)	603	646
매각예정자산으로의 대체 (주석 39 참조)	-	(29)	-	(9,764)	(9,793)
기타(주2)	110,395	30,089	851	2,795	144,130
기말장부금액	4,686,321	1,156,203	1,265,946	249,319	7,357,789
- 취득원가	4,686,321	1,340,349	2,009,416	783,649	8,819,735
- 상각누계액 및 손상차손누계액	-	(184,146)	(743,470)	(534,330)	(1,461,946)

(주1) 사업양수도로 인한 변동액 및 인적분할로 인한 감소액이 포함되어 있습니다(주석 37 참조).

(주2) 환율차이 등으로 인한 변동입니다.

기타의무형자산 중 내용연수가 비한정인 회원권의 당기말 장부가액은 45,021백만원(전기말 : 41,661백만원)입니다.

당기 중 비용으로 인식한 연구와 개발 관련 지출액은 284,886백만원(전기: 276,940백만원)입니다.

(2) 영업권의 손상검사에 대한 내용은 다음과 같습니다.

당기말 현재 현금창출단위에 배분된 영업권은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

부문명	현금창출단위	당기말	전기말	주요 사업
두산	모트롤(주1)	-	84,562	유압기기 제조 및 판매
	산업차량	78,854	81,041	산업용 지게차 등 제조 및 판매
	연료전지	17,069	17,776	연료전지 생산 및 판매
오리콤	매거진	1,373	1,373	광고서비스 제공
	광고	9,690	9,690	
두산로지스틱스솔루션	물류 자동화	12,891	12,891	물류 자동화 설비 개발 및 판매, 유지보수 등
두산중공업	발전설비	666,741	670,382	발전설비 제조 및 판매 등
두산인프라코어	건설기계	3,683,778	3,748,557	건설장비 등의 제조 및 판매
두산건설	건설산업	60,049	60,049	주택건설 및 사회기반시설 건설
두산퓨얼셀	연료전지(주1)	1,047,983	-	연료전지 생산 및 판매
합계		5,578,428	4,686,321	

(주1) 당기말 현재 연결채무상대표 상 매각예정자산으로 분류되어 있습니다(주석 39 참조).

(주2) 당기 중 사업결합에 따라 인식한 영업권 입니다(주석 40 참조).

현금창출단위의 회수가능액은 공정가치에서 처분부대원가를 뺀 금액과 사용가치 중 큰 금액에 기초하여 결정되었습니다.

당기말 현재 공정가치에서 처분부대원가를 뺀 금액은 활성시장에서 공시되는 시장가격 등에 근거하여 결정되었습니다.

당기말 현재 사용가치계산에 사용된 할인율 및 영구성장률은 다음과 같습니다.

구분	두산		두산로지스틱스	두산퓨얼셀	두산중공업	두산인프라코어	두산건설	오리콤	
	산업차량	연료전지	물류자동화 설비 및 시스템	연료전지	발전설비	건설기계	건설산업	매거진	광고
할인율	10.14%	12.46%	18.00%	15.30%	10.20%	8.976~9.832%	12.39%	10.93%	10.93%
영구성장률	1.00%	1.00%	0.00%	1.00%	1.00%	1.50%	1.00%	1.00%	1.00%



사용가치 계산을 위한 추정의 내용은 다음과 같습니다.

경영진에 의해 승인된 향후 5개년의 재무예산에 근거한 추정현금흐름을 사용하였으며, 재무예산은 과거실적과 시장성장의 예측치에 근거한 결정되었습니다. 5년을 초과하는 기간의 현금흐름은 예상성장률을 이용하여 추정하였으며, 이러한 영구성장률은 시장의 장기평균성장률을 초과하지 않습니다. 사용된 할인율은 관련된 현금창출단위의 고유위험을 반영한 위험조정할인율입니다.

한편, 주요 가정치의 변동에 따라 영업권의 회수가능액이 변동될 수 있으며, 경영진은 지속적으로 관련 매출액과 산업동향을 관찰하고 있습니다.

(3) 당기와 전기의 무형자산으로 자본화된 차입원가의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기	전기
자본화된 차입원가	26,696	24,547
자본화 이자율	3.40~3.97%	3.69% ~ 4.20%

(4) 당기와 전기의 계정과목별 무형자산 상각비의 구성요소는 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기	전기
매출원가	128,798	129,798
판매비와관리비	61,327	56,614
경상연구개발비 등	4,801	292
중단영업손익	348	3,775
합계	195,274	190,479

(5) 당기말 현재 주요 개발비 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

부문명	개별자산명	장부금액	잔여상각기간 (주1)
두산중공업	대형 가스터빈	518,802	-
	가스터빈 7F Retrofit	34,275	-
	중형 가스터빈 개발 Phase 1(주2)	861	8.58년
	중형 가스터빈 개발 Phase 2(주2)	17,835	-
	5.5MW 해상풍력 모델 개발	17,220	-
	8MW 대용량 해상풍력모델 개발	15,728	-
두산인프라코어	Stage5 엔진 개발 과제 (주2)	12,659	-
	Stage5 굴착기/휠로더 개발 과제	21,713	-
	Stage5 엔진 개발 과제 (주2)	30,411	3.83~4.92년
	전자식 발전기용 엔진 개발 과제	13,277	4.33년
	Stage5 굴착기/휠로더 개발 과제	26,710	3.67~4.42년
	Loader R Series 8X 개발 과제	7,487	-
	Loader R Series 7X	23,326	4년

(주1) 상각을 시작한 경우 잔여 상각기간을 기재하였으며, 시작하지 않은 경우 '-'로 표시하였습니다.

(주2) 해당 개발비 중 상각 개시된 일부 하위 과제가 있어 분리 표시 하였습니다.

(6) 당기말 현재 손상차손을 인식한 무형자산은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	분류	개별자산	손상차손금액		장부금액	회수가능액 평가방법
			당기	누계액		
두산중공업(주1)	개발비	표준 화력 500MW	55,931	55,931	-	사용가치
	개발비	IGCC 가스화 플랜트	44,197	44,197	-	사용가치
	개발비	3MW Class III 모델 개발(2단계)	14,293	14,293	-	사용가치
	개발비	USC CFB Boiler RPM Development	10,921	10,921	-	사용가치
	개발비	기타	24,746	24,746	-	사용가치
두산인프라코어	개발비	DL06 엔진 개발(주2)	297	2,615	-	사용가치
	개발비	DX12 엔진 개발(주2)	6,174	6,174	7,074	사용가치
두산	개발비	전자 신사업 R&D	536	536	-	사용가치
	개발비	산차 복미형 Rider pallet truck 개발	189	-	-	
두산로보틱스	개발비	10Kg급 제조용 로봇개발	-	5,058	893	사용가치
개발비 계			157,284	168,456	7,967	
두산중공업	기타무형자산	매립면허권	10,749	30,149	10,749	사용가치

두산큐백스	기타무형자산	리조트 회원권 등	5	5	89	공정가치
두산	기타무형자산	골프회원권	-	298	-	공정가치
두산베어스	기타무형자산	골프회원권	-	170	220	공정가치
기타무형자산 계			10,754	30,622	11,058	
합 계			168,038	195,093	19,025	

(주1) 에너지정책 변경 등에 따라 사용가치가 감소하여 관련 장부금액을 손상처리 하였습니다.

(주2) 개발 당시 추정치 대비 사용가치가 감소하여 관련 장부금액을 손상처리하였습니다.

(7) 당기말 현재 손상차손환입을 인식한 무형자산은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	분류	개별자산	손상차손 환입금액	회수가능액 평가방법
두산중공업	기타무형자산	골프회원권	4,420	순공정가치
두산인프라코어	기타무형자산	골프회원권	4,539	순공정가치
합계			8,959	

(8) 당기와 전기 중 연결기업이 손상차손(환입)을 인식한 포괄손익계산서상 계정은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기	전기
기타영업외비용	163,500	22,549
기타영업외수익	(4,420)	(2,054)
중단영업손익	-	7,473
합계	159,080	27,968

## 14. 투자부동산

(1) 당기와 전기의 투자부동산 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기			전기		
	토지	건물	합계	토지	건물	합계
기초장부금액	393,568	113,620	507,188	376,581	78,209	454,790
취득/자본적지출	-	140,650	140,650	993	4,191	5,184
처분	(337,086)	(141,329)	(478,415)	-	(1,188)	(1,188)
공정가치 평가(주1)	3,635	(7,327)	(3,692)	9,285	(4,203)	5,082
매각예정자산으로의 대체 (주석 39 참조)	(60)	(90)	(150)	(5,136)	-	(5,136)
대체	158,982	63,463	222,445	11,845	36,611	48,456
기타(주2)	(147)	143	(4)	-	-	-
기말장부금액	218,892	169,130	388,022	393,568	113,620	507,188

(주1) 해당 투자부동산의 공정가치 평가손익은 손익계산서 상 기타영업외수익(비용)에 포함되었습니다.

(주2) 환율차이 등으로 인한 변동입니다.

상기 투자부동산 중 일부의 토지와 건물은 차입금과 관련하여 금융기관에 담보로 제공되어 있습니다(주석 34 참조).

한편, 투자부동산과 관련하여 발생한 당기 임대수익은 22,263백만원(전기: 25,215백만원)입니다.

(2) 투자부동산으로 분류된 사용권자산의 당기 중 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	건물
기초장부금액	27,729
취득	135,009
공정가치 평가	(6,511)
기말장부금액	156,227

(3) 투자부동산에 대해 적용한 공정가치모형의 내용은 다음과 같습니다.

연결기업은 투자부동산에 대해 후속측정을 공정가치로 평가하고 있으며, 투자부동산의 공정가치는 연결기업과 관계없는 독립적인 제일감정평가법인과 미래세한감정평가법인이 2020년 11월 30일자 기준으로 수행한 평가에 근거하여 결정되었습니다.

제일감정평가법인과 미래세한감정평가법인은 감정평가협회의 구성원으로서 부동산의 평가와 관련하여 적절한 자격과 경험을 보유하고 있습니다.

(4) 당기말과 전기말 현재 투자부동산에 대한 공정가치의 서열체계는 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기말			전기말		
	수준 1	수준 2	수준 3	수준 1	수준 2	수준 3
토지	-	-	218,892	-	-	393,568
건물	-	-	169,130	-	-	113,620
합계	-	-	388,022	-	-	507,188

(5) 투자부동산의 공정가치(수준 3) 측정에 사용된 평가기법 및 투입변수의 내용은 다음과 같습니다.

평가기법	유의적인 관측가능하지 않은 투입변수	관측가능하지 않은 투입변수와 공정가치와의 연관성
<u>공시지가기준 평가법:</u> 측정대상 토지와 인근한 토지의 표준지 공시지가를 기초로 하여 결정하되, 공시지가 기준일과의 시점수정, 개별요인 및 그밖의 요인에 대한 보정치를 반영하여 공정가치를 측정함	시점수정(지가변동률)	지가변동률이 상승(하락)하면 공정가치는 증가(감소)함
	개별요인(획지조건 등)	획지조건 등의 보정치가 증가(감소)하면 공정가치는 증가(감소)함
	그 밖의 요인(지가수준 등)	지가수준 등에 대한 보정치가 증가(감소)하면 공정가치는 증가(감소)함
<u>거래사례 비교법:</u> 대상물건과 유사성 있는 물건의 거래사례와 비교하여 대상물건의 현황에 맞게 사정보정, 시점수정, 가치형성요인 비교 등의 과정을 거쳐 공정가치를 측정함	사정보정	사정보정치가 증가(감소)하면 공정가치가 증가(감소)함
	시점수정	시점수정이 증가(감소)하면 공정가치가 증가(감소)함
	가치형성요인	가치형성요인이 증가(감소)하면 공정가치가 증가(감소)함
<u>원가법에 의한 적산가격 평가법:</u> 구조, 사용자재, 시공상태, 부대설비, 용도, 현상 및 관리상태 등을 참작하는 재조달원가와 감가상각비를 고려하여 공정가치를 측정함	재조달원가	재조달원가가 증가(감소)하면 공정가치가 감소(증가)함

## 15. 사채 및 차입금

당기말과 전기말 현재 사채 및 차입금의 내역은 다음과 같습니다.

### (1) 사채

(단위 : 백만원)

사채종류	연이자율(%)	당기말	전기말
공모사채	1.00~5.88	2,122,200	1,506,680
사모사채(주1)	3.50~6.52	714,100	413,000
전환사채	2.81~2.87	33,900	-
신주인수권부사채	1.00~4.00	122,799	1,057,185
외화표시사채(주2)	-	-	621,980
소계		2,992,999	3,598,845
차감 : 전환권조정		(2,985)	-
차감 : 신주인수권조정		(20,766)	(126,462)
가산 : 사채상환할증금		19,341	108,674
차감 : 사채할인발행차금		(19,762)	(23,726)
차감 : 유동성 대체		(835,035)	(2,423,498)
차가감 계(비유동성)		2,133,792	1,133,833

(주1) 상기 사채와 관련하여 유형자산 등을 담보로 제공하고 있습니다(주석 34참조).

## (2) 전환사채

당기와 전기 중 연결기업이 발행한 전환사채의 변동내역은 다음과 같습니다.

<당기>

(단위 : 백만원)

구 분	기초	발행/상환액	행사/상각액	기말
전환사채	-	33,900	-	33,900
상환할증금	-	2,326	-	2,326
사채할인발행차금	-	(217)	29	(188)
전환권조정	-	(3,429)	444	(2,985)
장부금액	-	32,580	473	33,053
전환권대가 (기타자본잉여금)	-	836	-	836

<전기>

(단위 : 백만원)

구 분	기초	상환액(주1)	행사/상각액	기말
전환사채	6,265	(6,265)	-	-
상환할증금	679	(679)	-	-
사채할인발행차금	(42)	-	42	-
전환권조정	(132)	-	132	-
장부금액	6,770	(6,944)	174	-
전환권대가 (기타자본잉여금)	277	(277)	-	-

(주1) 전기 중 종속기업인 두산건설(주)가 2015년 발행한 85회 전환사채를 상환하였습니다.

당기말 현재 전환사채의 세부내역은 다음과 같습니다.

1) 종속기업인 두산인프라코어(주)가 발행한 65회 전환사채

(단위: 백만원)

발행일	만기일	액면이자율	보장수익율	행사기간	행사가격	액면가액	발행가액(주1)	장부금액
2020년 6월 8일	2023년 6월 8일	2.87%	4.82%	사채발행일 이후 1년이 되는 날로부터 상환기일 1개월 전까지	6,291원/주	2,400	2,288	2,333

(주1) 발행가액은 액면가액에서 사채할인발행차금을 차감한 금액입니다.

① 조기상환권

본 사채의 사채권자는 본 사채의 발행일로부터 2년이 경과하는 날인 2022년 06월 08일 및 이후 매 이자지급일에 보유하고 있는 사채의 전부 또는 일부에 대하여 그 조기상환을 청구할 수 있습니다.

② 만기상환방법

본 사채의 만기일인 2023년 06월 08일자 잔여 사채원금의 106.2537%에 해당하는 금액을 일시 상환합니다.

③ 행사가격 산정

본 사채권을 소유한 자가 전환청구를 하기 전에 발행회사가 시가를 하회하는 발행가액으로 유상증자, 무상증자, 주식배당 및 준비금의 자본전입 등을 함으로써 주식을 발행하거나 또는 시가를 하회하는 전환가액 또는 행사가액으로 전환사채 또는 신주인수권부사채를 발행하는 경우에는 전환가격이 조정됩니다.



## 2) 종속기업인 두산인프라코어(주)가 발행한 69회 전환사채

(단위: 백만원)

발행일	만기일	액면이자율	보장수익률	행사기간	행사가격	액면가액	발행가액(주1)	장부금액
2020년 8월 3일	2023년 8월 3일	2.81%	4.96%	사채발행일 이후 1년이 되는 날로부터 상환기일 1개월 전까지	7,421원/주	31,500	30,293	30,720

(주1) 발행가액은 액면가액에서 사채할인발행차금을 차감한 금액입니다.

### ① 조기상환권

본 사채의 사채권자는 본 사채의 발행일로부터 2년이 경과하는 날인 2022년 08월 03일 및 이후 매 이자지급일에 보유하고 있는 사채의 전부 또는 일부에 대하여 그 조기상환을 청구할 수 있습니다.

### ② 만기상환방법

본 사채의 만기일인 2023년 08월 03일자 잔여 사채원금의 106.9085%에 해당하는 금액을 일시 상환합니다.

### ③ 행사가격 산정

본 사채권을 소유한 자가 전환청구를 하기 전에 발행회사가 시가를 하회하는 발행가액으로 유상증자, 무상증자, 주식배당 및 준비금의 자본전입 등을 함으로써 주식을 발행하거나 또는 시가를 하회하는 전환가액 또는 행사가액으로 전환사채 또는 신주인수권부사채를 발행하는 경우에는 전환가격이 조정됩니다.

### (3) 신주인수권부사채

당기와 전기 중 연결기업이 발행한 신주인수권부사채의 변동내역은 다음과 같습니다.

<당기>

(단위 : 백만원)

구 분	기초	발행/상환액	행사/상각액	기말
신주인수권부사채	1,057,185	(934,175)	(210)	122,800
상환할증금	108,674	(91,626)	(33)	17,015
사채할인발행차금	(12,141)	9,375	2,051	(715)
신주인수권조정	(126,462)	82,653	23,043	(20,766)
장부금액	1,027,256	(933,773)	24,851	118,334
신주인수권대가 (기타자본잉여금)	98,640	-	(5,540)	93,100

<전기>

(단위 : 백만원)

구 분	기초	발행/상환액	행사/상각액	조정	기말
신주인수권부사채	1,224,771	(167,570)	(15)	(1)	1,057,185
상환할증금	123,209	(14,532)	(2)	(1)	108,674
사채할인발행차금	(21,816)	2,163	4,689	2,823	(12,141)
신주인수권조정	(176,863)	8,913	45,005	(3,517)	(126,462)
장부금액(주1)	1,149,301	(171,026)	49,677	(696)	1,027,256
신주인수권대가 (기타자본잉여금)	103,468	-	(4,828)	-	98,640

(주1) 전기 중 유동성 대체되었습니다.

당기말 현재 신주인수권부사채의 세부내역은 다음과 같습니다.

1) 종속기업인 두산건설(주)가 발행한 94회 신주인수권부사채

(단위: 백만원)

발행일	만기일	액면이자율	보장수익율	행사기간	행사가격	액면가액	발행가액(주1)	장부금액
2018년 5월 11일	2021년 5월 11일	4.00%	7.00%	사채발행일 이후 1개월 되는 날로부터 만기일 1개월 전까지	2,070원/주	70,000	67,033	8,033

(주1) 발행가액은 액면가액에서 사채할인발행차금을 차감한 금액입니다.

① 조기상환권

신주인수권부사채 발행일로부터 1.5년이 경과하는 날의 이자지급기일 및 이후 매 6개월이 되는 날의 이자지급기일에 권면금액의 전부 또는 일부에 해당하는 금원에 대하여 조기상환 권을 행사할 수 있습니다.

② 만기상환방법

본 사채는 4.0%의 이율로 이자를 지급하며 본 사채의 만기까지 전환하지 않는 사채권에 대하여는 만기보장수익율(YTM)을 연 7.0%(3개월 복리)로 하여 사채원금의 109.9188%를 2021년 05월 11일에 일시상환합니다.

③ 행사가격 산정

사채권자가 신주인수권 행사청구를 하기 전에 조정전의 행사가액을 하회하는 발행가액으로 유상증자, 주식배당, 준비금의 자본전입 등으로 주식을 발행하거나, 신주인수권 또는 신주인수권이나 신주전환권이 부착된 회사채의 발행 등으로 신주인수권을 부여하는 유가증권을 발행하여 그 행사가격 조정에 관한 사항이 발생하는 경우에는 행사가액이 조정됩니다.

④ 신주인수권 행사

당기말 현재 신주인수권 행사로 인하여 신주인수권 0.05%가 행사되었으며, 사채원금의 0.04%가 대용납입 되었습니다. 신주인수권부사채의 신주인수권 행사로 발행된 주식수는 누적 11,508주입니다.

### 3) 종속기업인 두산중공업(주)가 발행한 48회 신주인수권부사채

(단위: 백만원)

발행일	만기일	액면이자율	보장수익율	행사기간	행사가격	액면가액	발행가액(주1)	장부금액
2017년 5월 4일	2022년 5월 4일	1.00%	2.00%	사채발행일 이후 1개월 되는 날로부터 상환기일 1개월 전까지	14,900원/주	500,000	491,546	14,735

(주1) 발행가액은 액면가액에서 사채할인발행차금을 차감한 금액입니다.

#### ① 조기상환권

신주인수권부사채 발행일로부터 3년이 경과하는 날의 이자지급기일에 권면금액의 전부 또는 일부에 해당하는 금원에 대하여 조기상환권을 행사할 수 있습니다.

한편 조기상환권 행사에 따라 2020년 5월 4일 484,957백만원을 상환하였으며, 잔여 미청구분은 만기일에 상환 예정입니다.

#### ② 만기상환방법

본 사채는 1.00%의 이율로 이자를 지급하며 본 사채의 만기까지 전환하지 않는 사채권에 대하여는 만기보장수익율(YTM)을 연 2.00%(3개월 복리)로 하여 사채원금의 105.2448%를 2022년 5월 4일에 일시상환합니다.

#### ③ 행사가격 산정

사채권자가 신주인수권 행사청구를 하기 전에 조정전의 행사가액을 하회하는 발행가액으로 유상증자, 주식배당, 준비금의 자본전입 등으로 주식을 발행하거나, 신주인수권 또는 신주인수권이나 신주전환권이 부착된 회사채의 발행 등으로 신주인수권을 부여하는 유가증권을 발행하여 그 행사가격 조정에 관한 사항이 발생하는 경우에는 행사가액이 조정됩니다.

#### ④ 신주인수권 행사

당기말 현재 신주인수권 행사로 인하여 신주인수권 0.05%가 행사되었으며, 사채원금의 0.04%가 대용납입되었습니다. 신주인수권부사채의 신주인수권행사로 발행된 주식수는 누적 12,541주입니다.

#### 4) 종속기업인 두산인프라코어(주)가 발행한 31회 신주인수권부사채

(단위: 백만원)

발행일	만기일	액면이자율	보장수익율	행사기간	행사가격	액면가액	발행가액(주1)	장부금액
2017년 8월 1일	2022년 8월 1일	2.00%	4.75%	사채발행일 이후 1개월 되는 날로부터 상환기일 1개월 전까지	8,030원/주	500,000	491,607	105,941

(주1) 발행가액은 액면가액에서 사채할인발행차금을 차감한 금액입니다.

##### ① 조기상환권

신주인수권부사채 발행일로부터 3년이 경과하는 날의 이자지급기일에 권면금액 전부 또는 일부에 해당 하는 금원에 대하여 조기상환권을 행사할 수 있습니다.

한편 조기상환권 행사에 따라 2020년 8월 3일 393,821백만원을 상환하였으며, 잔여 미청구분은 만기일에 상환 예정입니다.

##### ② 만기상환방법

본 사채는 2.00%의 이율로 이자를 지급하며 본 사채의 만기까지 전환하지 않는 사채권에 대하여는 만기보장수익율(YTM)을 연 4.75%(3개월 복리)로 하여 사채원금의 115.4175%를 2022년 8월 1일에 일시상환합니다.

##### ③ 행사가격 산정

신주인수권 보유자가 신주인수권 행사청구를 하기 전에 조정전의 행사가액을 하회하는 발행가액으로 유상증자, 주식배당, 준비금의 자본전입 등으로 주식을 발행하거나, 신주인수권 또는 신주인수권이나 신주전환권이 부착된 회사채의 발행 등으로 신주인수권을 부여하는 유가증권을 발행하여 그 행사가격 조정에 관한 사항이 발생하는 경우에는 행사가액이 조정됩니다. 신주인수권 행사가격은 2018년 10월 31일 부로 7,620원, 2019년 4월 30일 부로 7,170원, 2019년 7월 31일 부로 6,430원으로 조정되었습니다.

##### ④ 신주인수권 행사

당기말 현재 신주인수권 행사로 인하여 신주인수권부사채의 신주인수권 1.13%가 행사되었으며, 사채원금의 1.13%가 대용납입되었습니다. 31회 신주인수권부사채의 신주인수권 행사로 발행된 주식수는 누적 8,476,311주입니다.

#### (4) 단기차입금

(단위 : 백만원)

차입금 종류	부문	차입처	연이자율(%)	당기말(주6)	전기말
원화차입금	두산 (주3, 주4, 주5)	한국수출입은행 외	1.36~7.00	786,100	604,149
	두산중공업 (주2, 주5)	한국산업은행 외	1.14~5.83	3,802,627	2,239,206
	두산인프라코어 (주1)	한국수출입은행 외	2.55~3.34	516,994	350,986
	두산건설 (주1)	건설공제조합	1.43	27,039	49,039
	소 계			5,132,760	3,243,380
외화차입금	두산 (주3)	우리은행 외	0.24~5.00	159,134	220,744
	두산중공업 (주2)	HSBC 외	0.13~9.65	608,073	871,686
	두산인프라코어 (주1)	한국산업은행 외	0.30~4.89	405,740	251,988
		외화채권매각(주5)	-	8,106	10,013
	두산건설 (주1)	Asia Commercial Bank 외	-	-	16,256
	소 계			1,181,053	1,370,687
합 계				6,313,813	4,614,067

(주1) 해당 부문의 연결대상 종속기업을 포함하고 있습니다.

(주2) 상기 (주1)을 제외한 두산중공업(주)의 연결대상 종속기업을 포함하고 있습니다.

(주3) 상기 (주1) 및 (주2)를 제외한 지배기업의 종속기업을 포함하고 있습니다.

(주4) 연결기업은 투자자가 보유하고 있는 우선주 전부 또는 일부에 대해 풋옵션을 체결하여 관련 약정금액을 단기차입금으로 계상하고 있습니다.

(주5) 연결기업은 금융자산의 제거 요건을 충족하지 못하는 금융자산 매각의 경우 해당 자산을 연결재무상태표에 계속 계상하고 관련 수령금액은 단기차입금으로 계상하고 있습니다(주석 33-(3) 참조).

(주6) 연결기업은 상기 차입금과 관련하여 유형자산 및 종속기업투자주식 등을 담보로 제공하고 있습니다(주석 34 참조).

## (5) 장기차입금

(단위 : 백만원)

차입금 종류	부문	차입처	연이자율(%)	당기말(주4)	전기말
원화차입금	두산 (주3)	한국산업은행 외	1.36~6.70	469,683	679,499
	두산중공업 (주2)	한국수출입은행 외	2.34~4.81	513,291	538,097
	두산인프라코어 (주1)	한국산업은행 외	2.81~4.20	214,000	380,000
	두산건설 (주1)	한국산업은행 외	7.50, CD+2.50	75,000	95,000
	두산큐백스 (주1)	에스비아이저축은행 외	-	-	1,000
	소 계			1,271,974	1,693,596
외화차입금	두산 (주3)	한국수출입은행 외	2.12~4.98	27,659	51,704
	두산중공업 (주2)	Mashreqbank 외	2.78~5.19	424,561	634,722
	두산인프라코어 (주1)	미국의 다수기관 투자자 및 은행 외	2.25~8.00	744,006	1,002,720
	소 계			1,196,226	1,689,146
합 계				2,468,200	3,382,742
차감 : 현재가치할인차금				(9,095)	(14,658)
차감 : 유동성 대체				(1,263,652)	(1,109,271)
차감 계(비유동성)				1,195,453	2,258,813

(주1) 해당 부문의 연결대상 종속기업을 포함하고 있습니다.

(주2) 상기 (주1)을 제외한 두산중공업(주)의 연결대상 종속기업을 포함하고 있습니다.

(주3) 상기 (주1) 및 (주2)를 제외한 지배기업의 종속기업을 포함하고 있습니다.

(주4) 연결기업은 상기 차입금을 원금분할 상환하며 유형자산 등을 담보로 제공하고 있습니다(주석 34 참조).

## (6) 유동화채무

연결기업은 장래에 발생할 매출채권 등 일부를 유동화회사에 양도하여 자산유동화를 실시하였는 바, 당기말과 전기말 현재 장기유동화채무의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	부문	차입처	연이자율(%)	당기말(주4)	전기말
유동화채무	두산 (주3)	하나은행 외	4.20~4.76	263,000	155,000
	두산중공업 (주2)	한국산업은행 외	4.69~6.00	287,200	369,000
	두산건설 (주1)	신영증권 외	4.00~7.70	59,814	382,100
합 계				610,014	906,100
차감 : 현재가치할인차금				(3,124)	(4,391)
차감 : 단기유동화채무				(59,551)	(381,574)
차감 : 유동성대체				(332,022)	(227,845)
차감 계(비유동성)				215,317	292,290

(주1) 해당 부문의 연결대상 종속기업을 포함하고 있습니다.

(주2) 상기 (주1)을 제외한 두산중공업(주)의 연결대상 종속기업을 포함하고 있습니다.

(주3) 상기 (주1) 및 (주2)를 제외한 지배기업의 종속기업을 포함하고 있습니다. 한편, 해당 유동화채무와 관련하여 금융상품의 제거 요건을 충족하지 못하여 당기말 현재 연결재무상태표 상 인식하고 있는 매출채권 등의 장부금액은 25,630백만원(전기말: 1,852백만원)입니다(주석 33-(3) 참조).

(주4) 상기 유동화채무와 관련하여 유형자산 등을 담보로 제공하고 있습니다(주석 33참조).



## 16. 리스

### (1) 사용권자산

유형자산 및 투자부동산으로 분류된 사용권자산의 당기와 전기의 변동내역은 주석 12-(2) 및 주석 14-(2)에서 기술하고 있으며, 유형자산으로 분류된 사용권자산에서 발생한 당기와 전기의 계정과목별 감가상각비의 구성요소는 주석 12-(7)에서 기술하고 있습니다.

### (2) 리스부채

1) 당기와 전기 중 리스부채의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기	전기
기초	302,355	-
회계정책변경효과 및 계정재분류	-	335,526
리스료의 지급	(129,108)	(126,499)
리스자산의 취득	364,721	74,094
계약해지	(9,309)	(500)
이자비용	21,852	18,803
연결범위의 변동	343	-
분할에 따른 감소(주석 37 참조)	-	(3,071)
매각예정자산으로의 대체	(360)	-
기타	(7,511)	4,002
기말	542,983	302,355

2) 당기말과 전기말 현재 리스부채의 만기분석 내용은 다음과 같습니다.

1) 당기말

(단위 : 백만원)

구분	계약상 명목현금흐름				
	합계	0~1년	1년~2년	2년~5년	5년 초과
리스부채	661,530	117,791	89,833	214,056	239,849

2) 전기말

(단위 : 백만원)

구분	계약상 명목현금흐름				
	합계	0~1년	1년~2년	2년~5년	5년 초과
리스부채	352,048	97,542	61,066	108,487	84,953

3) 사용권자산에 포함되지 않는 단기리스와 소액자산리스에서 발생한 당기와 전기의 제정과 목별 비용의 구성요소는 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기	전기
매출원가	11,907	9,948
판매비와관리비	9,219	16,834
연구개발비 등	347	1,360
중단영업손익	317	273
합계	21,790	28,415

당기 중 리스부채 원금상환으로 인한 현금유출액은 107,145백만원(전기: 126,499백만원)이며, 단기 및 소액리스로 지급으로 인한 영업활동 현금유출액은 21,790백만원(전기: 28,444백만원)입니다. 따라서 리스의 총 현금유출액은 128,935백만원(전기: 154,943백만원)입니다.

(3) 리스채권

당기말과 전기말 현재 리스채권의 만기분석 내용은 다음과 같습니다.

1) 당기말

(단위 : 백만원)

구분	계약상 명목현금흐름				
	합계	0~1년	1년~2년	2년~5년	5년 초과

리스채권	9,419	2,503	2,999	3,365	552
------	-------	-------	-------	-------	-----

## 2) 전기말

(단위 : 백만원)

구분	계약상 명목현금흐름				
	합계	0~1년	1년~2년	2년~5년	5년 초과
리스채권	12,724	2,134	2,756	6,934	900

## 17. 순확정급여부채

연결기업은 종업원을 위하여 부분적으로 확정급여형 퇴직급여제도를 운영하고 있으며, 사외 적립자산과 확정급여채무의 보험수리적 평가는 예측단위적립방식을 사용하여 적격성이 있는 독립적인 보험계리법인에 의하여 수행되었습니다.

(1) 당기말과 전기말 현재 순확정급여부채는 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기말	전기말
확정급여채무의 현재가치	2,544,595	2,600,437
사외적립자산의 공정가치	(1,798,129)	(1,884,124)
순확정급여부채	746,466	716,313

(2) 당기와 전기에 인식한 확정급여형 퇴직급여제도에서 발생한 퇴직급여는 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기	전기
당기근무원가	114,220	106,687
순이자비용(이자비용 - 기대수익)	20,774	25,289
축소·정산으로 인한 효과	1,321	(9,129)
합계	136,315	122,847

(3) 당기와 전기의 확정급여형 퇴직급여제도에서 발생한 퇴직급여의 계정과목별 구성요소는 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기	전기
매출원가	84,625	62,223
판매비와관리비	39,026	48,042
경상개발비 등	9,500	9,206
중단영업손익	3,164	3,376
합계	136,315	122,847

(4) 당기와 전기의 순확정급여부채의 변동내역은 다음과 같습니다.

### 1) 당기

(단위 : 백만원)

구분	확정급여채무	사외적립자산	순확정급여부채
기초장부금액	2,600,437	(1,884,124)	716,313
당기손익으로 인식되는 금액:			
당기근무원가	114,220	-	114,220
이자비용(이자수익)	59,209	(38,435)	20,774
과거근무원가	1,321	-	1,321
소계	174,750	(38,435)	136,315
기타포괄손익으로 인식되는 재측정요소:			
사외적립자산의 수익(위의 이자에 포함된 금액 제외)	-	(117,582)	(117,582)
인구통계적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	(1,031)	-	(1,031)
재무적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	176,370	-	176,370
기타사항에 의한 효과	3,553	-	3,553
소계	178,892	(117,582)	61,310
관계회사 전출입	(1,717)	251	(1,466)
연결범위의 변동 (주1)	(3,276)	1,609	(1,667)
가입자의 기여금	3,166	(15,138)	(11,972)
사용자의 기여금	-	(62,385)	(62,385)
퇴직금 지급액	(317,723)	252,927	(64,796)
기타	(89,933)	64,748	(25,185)
기말장부금액	2,544,596	(1,798,129)	746,467

## 2) 전기

(단위 : 백만원)

구분	확정급여채무	사외적립자산	순확정급여부채
기초장부금액	2,384,181	(1,714,867)	669,314
당기손익으로 인식되는 금액:			
당기근무원가	106,687	-	106,687
이자비용(이자수익)	76,621	(51,332)	25,289
과거근무원가	(9,129)	-	(9,129)
소계	174,179	(51,332)	122,847
기타포괄손익으로 인식되는 재측정요소:			
사외적립자산의 수익(위의 이자에 포함된 금액 제외)		(142,363)	(142,363)
인구통계적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	(1,538)	-	(1,538)
재무적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	210,431	-	210,431
기타사항에 의한 효과	22,354	-	22,354
소계	231,247	(142,363)	88,884
관계회사 전출입	4,061	362	4,423
연결범위의 변동 등 (주1)	(31,943)	25,721	(6,222)
가입자의 기여금	3,118	(14,504)	(11,386)
사용자의 기여금	-	(144,762)	(144,762)
퇴직금 지급액	(241,853)	206,602	(35,251)
기타	77,447	(48,981)	28,466
기말장부금액	2,600,437	(1,884,124)	716,313

(주1) 인적분화로 인한 변동액이 포함되어 있습니다(주석 37 참조).

(5) 당기말과 전기말 현재 보험수리적 평가를 위해 사용된 가정은 다음과 같습니다.

(단위 : %)

구분	당기	전기
할인율	0.90~13.80	0.90~7.39
미래임금상승률	0.00~8.00	1.30~7.39

(6) 당기말과 전기말 현재 사외적립자산의 구성내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기말	전기말
지분증권	303,809	384,019
채무증권	744,335	653,650
예금성자산 등	749,985	846,455
합계	1,798,129	1,884,124

사외적립자산은 대부분 활성시장에서 공시되는 가격이 있는 자산에 투자하고 있습니다.

(7) 당기말과 전기말 현재 확정급여채무의 민감도 분석은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기말				전기말			
	할인율		임금상승률		할인율		임금상승률	
	1% 증가	1% 감소	1% 증가	1% 감소	1% 증가	1% 감소	1% 증가	1% 감소
금액	(314,566)	375,022	60,950	(29,085)	(296,685)	378,240	124,670	(98,085)
비율	(-)12.36%	14.74%	2.4%	(-)1.14%	(-)11.41%	14.55%	4.79%	(-)3.77%

(8) 당기말 및 전기말 현재 확정급여채무의 가중평균만기는 13.55년 및 12.98년이며, 확정급여제도와 관련하여 차기에 186,439백만원의 기여금을 납부할 것으로 예측하고 있습니다.

(9) 확정기여형 퇴직급여제도와 관련하여 당기비용으로 인식한 금액은 26,029백만원 (전기: 26,229백만원)입니다.

## 18. 충당부채

당기와 전기의 주요 충당부채의 변동내역은 다음과 같습니다.

### 1) 당기

(단위 : 백만원)

구분	기초	전입(환입)	사용액	기타(주1)	기말	유동성	비유동성
판매보증충당부채	479,389	158,909	(156,199)	1,964	484,063	247,097	236,966
복구충당부채	19,194	3,482	-	(15,338)	7,338	3,220	4,118
손실보상충당부채	778	-	-	(778)	-	-	-
공사손실충당부채	12,712	123,383	(224)	(5,922)	129,949	47,176	82,773
합계	512,073	285,774	(156,423)	(20,074)	621,350	297,493	323,857

(주1) 환율변동 및 연결범위의 변동 등에 따른 증감액 등을 포함하고 있습니다.

### 2) 전기

(단위 : 백만원)

구분	기초	전입(환입)	사용액	기타(주1)	기말	유동성	비유동성
판매보증충당부채	411,003	229,287	(164,982)	4,081	479,389	247,772	231,617
복구충당부채	6,036	14,414	(1,338)	82	19,194	-	19,194
손실보상충당부채	42	8,209	(7,419)	(54)	778	-	778
공사손실충당부채	15,950	(3,748)	(23)	533	12,712	12,712	-
합계	433,031	248,162	(173,762)	4,642	512,073	260,484	251,589

(주1) 환율변동 및 연결범위의 변동 등에 따른 증감액 등을 포함하고 있습니다.

연결기업은 품질보증, 교환환불, 하자보수 및 그에 따른 사후 서비스 등으로 인하여 향후 부담할 것으로 예상되는 비용을 보증기간 및 과거 경험을 등을 기초로 추정하여충당부채로 계상하고 있습니다.

한편, 연결기업은 계류중인 소송사건 등과 관련하여 당기말 및 전기말 현재 xxx,xxx백만원 및 224,919백만원의 충당금을 기타부채로 인식하고 있습니다.



## 19. 자본금 및 주식발행초과금

당기와 전기의 자본금 및 주식발행초과금의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 주, 백만원)

일자	변동내역	발행주식수		자본금			주식발행 초과금
		보통주	우선주	보통주	우선주	합계	
2019.01.01	전기말	18,238,102	5,396,759	107,862	26,984	134,846	355,915
2019.10.01	인적분할(주1)	(1,714,267)	(507,259)	(8,571)	(2,537)	(11,108)	(33,453)
2019.12.31	전기말	16,523,835	4,889,500	99,291	24,447	123,738	322,462
2020.01.01	당기초	16,523,835	4,889,500	99,291	24,447	123,738	322,462
2020.12.31	당기말	16,523,835	4,889,500	99,291	24,447	123,738	322,462

(주1) 전기 중 지배기업의 인적분할에 따라 주식수, 자본금 및 주식발행초과금이 감소하였습니다(주석 37 참조).

지배기업이 발행할 주식의 총수는 400,000,000주이고, 1주당 액면금액은 보통주 및 우선주 모두 5,000원입니다. 전기 및 전기 이전의 이익소각으로 인하여 자본금은 발행주식의 액면 총액과 상이합니다.

한편, 당기말 현재 지배기업의 발행주식수 중 상법에 의하여 의결권이 제한되어 있는주식은 보통주 3,000,866주(전기말: 3,306,169주)입니다. 또한 지배기업의 우선주는의결권이 없으나, 우선주에 대하여 소정의 배당을 하지 아니한다는 주주총회 결의가 있을 경우에는 그 결의가 있는 총회의 다음 총회부터 그 우선적 배당을 한다는 결의가 있는 총회의 종료시까지의 의결권이 있는 것으로 합니다.

## 20. 자본잉여금

당기말과 전기말 현재 자본잉여금의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기말	전기말
주식발행초과금	322,462	322,462
재평가적립금	277,542	277,542
기타자본잉여금	490,770	132,262
합계	1,090,774	732,266

## 21. 기타자본항목

(1) 당기말과 전기말 현재 기타자본항목의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기말	전기말
자기주식	(185,025)	(185,025)
자기주식처분손실	(16,738)	(16,738)
주식선택권	2,104	3,265
감자차손	(948,311)	(948,311)
기타	(46,629)	(46,112)
합계	(1,194,599)	(1,192,921)

## (2) 자기주식

지배기업은 주가안정을 목적으로 자기주식을 보유하고 있으며, 당기와 전기의 자기주식 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 주, 백만원)

변동내역	자기주식 보유주식수			자기주식 장부금액		
	보통주	우선주	계	보통주	우선주	계
전기초	3,306,169	673,054	3,979,223	188,515	15,052	203,567
인적분할에 따른 감소 (주석 37 참조)	(310,760)	(63,264)	(374,024)	(17,719)	(1,415)	(19,134)
취득	5,457	2,314	7,771	435	157	592
전기말	3,000,866	612,104	3,612,970	171,231	13,794	185,025
당기초	3,000,866	612,104	3,612,970	171,231	13,794	185,025
당기말	3,000,866	612,104	3,612,970	171,231	13,794	185,025

## (3) 주식기준보상

지배기업은 과거 수차례에 걸쳐 임원에게 주식선택권을 부여하였으며 부여방법은 신주교부, 자기주식교부 및 차액보상 중 행사시점의 이사회 결정에 따르고 있습니다. 주식선택권은 주주총회결의일로부터 2년 이상 재임하여야 행사할 수 있습니다.

당기말 현재 지배기업이 부여한 주식선택권의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 주, 원)

구분	부여시점	발행할 주식수	행사기간	행사가격	부여일 현재 1주당 추정 공정가치
13차	2011.3.25	2,444	2014.3.25 - 2021.3.25	137,500	68,045
14차	2012.3.30	5,885	2015.3.30 - 2022.3.30	156,200	63,647
15차	2013.3.29	16,303	2016.3.29 - 2023.3.28	128,100	43,353
16차	2014.3.28	21,646	2017.3.28 - 2024.3.27	134,300	39,558

주식선택권에 대하여 공정가치접근법을 적용하여 보상원가를 산정하였는 바, 동 보상원가 산정시 사용된 가정은 다음과 같습니다.

구분	무위험이자율	기대행사기간	예상주가변동성	기대배당수익율
13차	3.66%	3.29	73.42%	40%
14차	3.57%	3.41	62.76%	43%
15차	2.45%	3.42	49.22%	46%
16차	2.88%	3.60	40.90%	48%

상기 무위험이자율은 3년만기 국고채의 유통수익율을 기준으로 산정하였습니다.

당기와 전기의 주식선택권의 변동내역은 다음과 같습니다.

1) 당기

(단위 : 주, 백만원)

구분	발행할 주식수			평가금액		
	기초	취소	기말	기초	취소	기말
12차	4,258	(4,258)	-	240	(240)	-
13차	3,168	(724)	2,444	215	(49)	166
14차	6,880	(995)	5,885	438	(63)	375
15차	25,362	(9,059)	16,303	1,100	(393)	707
16차	32,152	(10,506)	21,646	1,272	(416)	856
합계	71,820	(25,542)	46,278	3,265	(1,161)	2,104

2) 전기

(단위 : 주, 백만원)

구분	발행할 주식수				평가금액			
	기초	취소	인적분할 (주1)	기말	기초	취소	인적분할 (주1)	기말
10차	1,850	(1,850)	-	-	99	(99)		-
12차	5,800	(1,100)	(442)	4,258	327	(62)	(25)	240
13차	4,000	(500)	(332)	3,168	272	(34)	(23)	215
14차	8,500	(900)	(720)	6,880	541	(57)	(46)	438
15차	28,800	(800)	(2,638)	25,362	1,249	(35)	(114)	1,100
16차	39,900	(4,400)	(3,348)	32,152	1,578	(174)	(132)	1,272
합계	88,850	(9,550)	(7,480)	71,820	4,066	(461)	(340)	3,265

(주1) 전기 중 인적분할에 따라 분할신설회사에 승계되었습니다(주석 37 참조).

당기말 현재 주식선택권의 가중평균 잔여기간(2020년 12월 31일로부터 행사기간만기까지)은 2.5년입니다.

22. 기타포괄손익누계액

당기말과 전기말 현재 기타포괄손익누계액의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기말	전기말
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산평가손익	(18,384)	33,163
(부의)지분법자본변동	(3,441)	(8,866)
해외사업환산손익	(102,202)	(83,569)
위험회피파생상품평가손익	35,545	41,790
재평가잉여금	568,933	666,189
합계	480,451	648,707

23. 이익잉여금

(1) 당기말과 전기말 현재 이익잉여금의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기말	전기말
법정적립금	67,423	67,423
미처분이익잉여금	1,044,096	1,183,302
합계	1,111,519	1,250,725

법정적립금인 이익준비금은 상법상의 규정에 따라 납입자본의 50%에 달할 때까지 매 결산 기마다 금전에 의한 이익배당액의 10% 이상을 이익준비금으로 적립하여야 합니다.

(2) 지배기업의 당기 배당(예정)액 및 배당수익률은 다음과 같습니다.

구분		당기		
		1우선주	2우선주	보통주
주당 액면금액(단위: 원)		5,000	5,000	5,000
기말 (예정)	발행주식수	3,996,462	893,038	16,523,835
	자기주식수	564,242	47,862	3,000,866
	배당권리주식수	3,432,220	845,176	13,522,969
	무배당 예정인 개인 대주주의 소유주식수(주 1)	670,126	43,397	7,208,417
	배당예정주식수	2,762,094	801,779	6,314,552
	액면배당률	41%	40%	30%
	주당배당금(단위: 원)	2,050	2,000	2,000
	배당(예정)액(단위: 백만원)	5,662	1,604	12,629

(주1) 지배기업은 2021년 2월 9일자 이사회에서 박정원 외 특수관계인이 보유하고 있는 해당 주식을 제외하고, 나머지 주식들에 대하여 차등배당을 실시하기로 결의하였습니다.

(3) 당기 중 지배기업의 배당금 지급내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 주, 백만원)

구분		1우선주	2우선주	보통주	합계
전기 결산배당	배당권리주식수	3,432,220	845,176	13,522,969	
	주당배당금(단위 : 원)	1,350	1,300	1,300	
합계		4,633	1,099	17,580	23,312

## 24. 비지배지분

종속기업인 두산중공업(주)은 2014년 12월 6일에 발행한 상환전환우선주에 대하여, 2019년 12월 6일에 상환권 행사를 완료하였습니다. 세부 내역은 다음과 같습니다.

구분	내역
발행일	2014년 12월 06일
발행주식종류	누적적 비참가적 우선주
발행주식총수	13,203,540주
주당 발행가액	28,250원
상환일	2019년 12월 06일
상환주식총수	12,904,210주 (발행일 이후 상환일 이전까지 우선주주의 전환권 행사로 인하여 보통주로 전환된 299,330주 제외)
주당 상환가액	발행가액에 연 5.48% 비율을 가산한 금액에서 기지급배당금 차감

## 25. 부문별 정보

(1) 연결기업은 중공업, 기계제조업, 아파트건설업 및 서비스업 등의 영업을 영위하고 있으며, 각 부문의 주요 제품 및 용역은 다음과 같습니다.

부문명	주요 제품 및 용역
전자BG	동박적층판 등 제조 및 판매
모트롤BG	유압기기 등 제조 및 판매
산업차량BG	지게차 제조 및 판매 등
디지털이노베이션BU (주2)	IT 시스템 개발/운영 서비스 등
기타 (주1, 주4)	광고, 공업장치의 제조 및 판매, 골프장, 콘도미니엄 운영, 연료전지 생산 및 판매 등
두산중공업 (주3)	NSSS, BOP, Turbine, 담수/수처리 설비, 플랜트설비 설치공사, 도로공사 등
두산인프라코어	내연기관, 각종 건설기계, 운송장비 및 그 부분품 등
두산건설	아파트건설 등

(주1) 네오플렉스의 매각, 연료전지 및 소재사업부분의 분할 및 면세사업 중단으로 해당 사업부분의 성과는 중단영업으로 표시되었으며, 비교표시된 전기 연결 손익계산서는 재작성되었습니다.(주석 38 참조)

(주2) 전기 중 정보통신BU가 디지털이노베이션BU로 조직 명칭을 변경하였습니다.

(주3) 두산중공업 부문은 당기 중 두산중공업(주)의 종속기업으로 분류된 두산메카텍(주)의 내역을 포함하고 있으며, 이를 반영하여 전기 부문별 정보를 재작성하였습니다.

(주4) 당기 중 두산퓨얼셀(주)에 대한 지배력을 획득함에 따라, 연결기업의 부문으로 편입되었습니다.

(2) 당기와 전기의 부문별 영업실적은 다음과 같습니다.

### 1) 당기

(단위 : 백만원)

구분	총매출액	내부매출액(주2)	순매출액	영업이익	당기순손익
전자BG	816,124	-	816,124	97,722	69,658
모트롤BG	662,871	(170,673)	492,198	57,072	8,802
산업차량BG	807,046	(499)	806,547	40,140	20,667
디지털이노베이션BU	237,269	(209,787)	27,482	16,671	13,687
기타 (주1)	758,339	(187,515)	570,824	(22,386)	(82,064)
두산중공업	5,518,524	(229,804)	5,288,720	(544,586)	(1,638,023)
두산인프라코어	7,934,105	(68,359)	7,865,746	658,599	285,074
두산건설	1,891,692	(190,992)	1,700,700	37,241	(165,066)
소계	18,625,970	(1,057,629)	17,568,341	340,473	(1,487,265)
중단영업조정(주2)	(667,531)	68,521	(599,010)	(50,898)	(6,770)
연결조정	(989,108)	989,108	-	(14,578)	523,374



계속영업	16,969,331	-	16,969,331	274,997	(970,661)
------	------------	---	------------	---------	-----------

- (주1) 중단영업으로 분류된 네오플렉스 부문, 면세 부문 및 모트롤BG를 포함하고 있습니다.  
(주2) 네오플렉스 부문, 모트롤BG 및 면세 부문의 중단영업 조정액을 포함하고 있습니다.

## 2) 전기

(단위 : 백만원)

구분	총매출액	내부매출액(주2)	순매출액	영업이익	당기순이익
전자BG (주1)	1,160,400	(273,488)	886,912	113,337	134,689
모트롤BG	562,691	(82,053)	480,638	38,917	30,455
산업차량BG	912,744	(195)	912,549	61,611	43,202
디지털이노베이션BU	250,029	(220,388)	29,641	26,678	21,893
기타 (주1)	1,442,062	(231,521)	1,210,541	(82,409)	402,502
두산중공업	6,262,486	(280,174)	5,982,312	170,538	(575,039)
두산인프라코어	8,185,840	(73,242)	8,112,598	840,397	395,698
두산건설	1,782,184	(104,025)	1,678,159	81,028	(75,166)
소계	20,558,436	(1,265,086)	19,293,350	1,250,097	378,234
중단영업조정(주1)	(1,716,830)	465,048	(1,251,782)	10,219	(530,437)
연결조정	(800,038)	800,038	-	(13,910)	54,873
계속영업	18,041,568	-	18,041,568	1,246,406	(97,330)

(주1) 중단영업으로 분류된 연료전지 부문, 소재 부문, 면세 부문 및 모트롤BG를 포함하고 있습니다.

(주2) 연료전지 부문, 소재 부문 및 면세 부문의 중단영업 조정액을 포함하고 있습니다.

(3) 당기말과 전기말 현재 부문별 자산 및 부채는 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

사업부문	당기말		전기말	
	자산	부채	자산	부채
전자BG	457,894	183,686	488,424	242,908
모트롤BG	524,848	250,976	344,996	256,314
산업차량BG	673,389	343,002	679,213	415,645
디지털이노베이션BU	136,511	76,054	115,067	85,978
기타	6,402,676	4,541,208	5,318,193	3,003,217
두산중공업	14,543,223	10,066,379	14,374,611	10,023,084
두산인프라코어	12,026,886	7,537,888	11,338,593	7,071,041
두산건설	1,550,362	1,253,762	2,329,566	1,763,226
소계	36,315,789	24,252,955	34,988,663	22,861,413
연결조정	(6,198,166)	(1,844,861)	(5,818,916)	(515,262)
연결후 금액	30,117,623	22,408,094	29,169,747	22,350,207

## 26. 수익

### (1) 수익의 구분

#### ① 영업수익의 내역

(단위 : 백만원)

구분	당기	전기
고객과의 계약에서 생기는 수익:		
- 제품 및 상품매출	9,623,438	10,122,164
- 공사매출	6,737,822	7,427,865
- 기타매출	500,358	465,956
소 계	16,861,618	18,015,984
기타:		
- 임대수익 등 (주1)	107,712	25,584
합 계	16,969,331	18,041,568

(주1) 위험회피회계 적용에 따라 매출액에서 조정한 위험회피손익을 포함하고 있습니다.

#### ② 영업수익의 구분

<당기>

(단위 : 백만원)

구분	전자BG (주1)	모트콜BG	산업차량 BG	디지털이노베 이션BU	기타 (주1)	두산 중공업	두산인프라 코어	두산건설	소계	중단영업 조정(주1)	합계
지리적 시장:											
국내	529,268	183,142	375,332	20,513	376,969	2,438,080	1,581,740	1,609,449	7,114,493	(204,516)	6,909,977
미주	6,591	-	229,817	729	193,735	195,607	3,440,493	31,540	4,098,512	-	4,098,512
아시아	280,265	309,056	23,102	1,080	120	1,494,772	1,562,889	55,811	3,727,095	(394,494)	3,332,601
중동	-	-	-	-	-	374,170	-	-	374,170	-	374,170
유럽	-	-	178,296	5,160	-	746,757	1,273,471	3,900	2,207,584	-	2,207,584
기타	-	-	-	-	-	39,334	7,153	-	46,487	-	46,487
합계	816,124	492,198	806,547	27,482	570,824	5,288,720	7,865,746	1,700,700	17,568,341	(599,010)	16,969,331
수익인식시기:											
한시점에 이전	809,530	490,519	725,548	998	328,861	254,891	7,611,371	34,978	10,256,696	(598,722)	9,657,974
기간에 걸쳐 이전	6,594	1,679	80,999	26,484	241,963	5,033,829	254,375	1,665,722	7,311,645	(288)	7,311,357
합계	816,124	492,198	806,547	27,482	570,824	5,288,720	7,865,746	1,700,700	17,568,341	(599,010)	16,969,331

(주1) 중단영업으로 분류된 연료전지 부문, 소재 부문, 모트콜BG 및 면세 부문을 포함하고 있습니다.

<전기>

(단위 : 백만원)

구분	전자BG (주1)	모트콜BG	산업차량 BG	디지털이노베 이션 BU	기타 (주1)	두산 중공업	두산인프라 코어	두산건설	소계	중단영업조 정(주1)	합계
----	--------------	-------	------------	--------------------	------------	-----------	-------------	------	----	----------------	----

지리적 시장:											
국내	487,956	197,695	427,889	21,974	1,095,645	2,592,777	1,682,037	1,614,398	8,120,371	(964,785)	7,155,586
미주	15,733	-	253,325	314	114,881	118,698	3,664,566	-	4,167,517	120,138	4,287,655
아시아	317,332	282,943	26,140	794	15	1,701,854	1,362,654	48,132	3,739,864	(341,244)	3,398,620
중동	-	-	-	-	-	617,228	-	-	617,228	-	617,228
유럽	65,891	-	205,195	6,559	-	947,734	1,394,750	15,629	2,635,758	(65,891)	2,569,867
기타	-	-	-	-	-	4,021	8,591	-	12,612	-	12,612
합계	886,912	480,638	912,549	29,641	1,210,541	5,982,312	8,112,598	1,678,159	19,293,350	(1,251,782)	18,041,568
수익인식시기:											
한시점에 이전	886,709	477,905	834,247	1,019	956,351	181,589	7,885,785	11,223	11,234,827	(1,246,224)	9,988,603
기간에 걸쳐 이전	203	2,733	78,302	28,622	254,190	5,800,723	226,813	1,666,936	8,058,523	(5,558)	8,052,965
합계	886,912	480,638	912,549	29,641	1,210,541	5,982,312	8,112,598	1,678,159	19,293,350	(1,251,782)	18,041,568

(주1) 중단영업으로 분류된 연료전지 부문, 소재 부문, 모트롤BG 및 면세 부문을 포함하고 있습니다.

## (2) 계약잔액

1) 당기말 및 전기말 현재 고객과의 계약에서 생기는 수취채권, 계약자산과 계약부채의 장부 금액 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기말	전기말
매출채권 및 기타채권에 포함된 수취채권 (주1)	2,559,316	2,743,974
계약자산 (주2)	1,859,369	1,973,317
계약부채	(2,049,349)	(1,915,771)

(주1) 총당금 1,199,059 백만원(전기 : 1,254,940 백만원)이 포함되어 있습니다.

(주2) 총당금 82,701 백만원(전기 : 63,578 백만원)이 포함되어 있습니다.

계약자산은 연결기업이 고객에게 재화나 용역을 이전한 재화나 용역에 대해 대가를 받을 권리가 발생하였으나 미청구한 금액으로 청구 시 수취채권으로 대체됩니다. 계약부채는 기간에 걸쳐 이행하는 건설계약 등을 위해 고객으로부터 선 수취한 금액으로 고객에게 재화나 용역을 이전함에 따라 수익으로 대체됩니다.

## 2) 자산으로 인식한 계약체결증분원가

연결기업은 고객과 계약을 체결하기 위해 투입한 원가로서 계약을 체결하지 않았다면 투입되지 않았을 원가인 중개수수료 등에 대하여 자산을 인식하였습니다.

당기말 및 전기말 현재 계약체결증분원가 관련 세부 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기말	전기말
당기말 현재 자산으로 인식한 계약체결증분원가	49,919	54,901

당기 중 매출원가로 인식한 상각액	26,087	17,442
--------------------	--------	--------

상기 계약체결증분원가는 관련된 특정 계약의 진행률에 걸쳐 해당 수익을 인식하는 방법과 동일하게 상각되어 비용으로 처리됩니다.

### 3) 자산으로 인식한 계약이행원가

연결기업은 아직 승인되지 않은 특정 계약에 따라 이전할 자산의 설계 원가 등을 고객과의 계약이나 구체적으로 식별할 수 있는 예상 계약에 직접 관련되고, 미래의 수행의무를 이행할 때 사용할 기업의 자원을 창출하거나 가치를 높이며, 회수될 것으로 예상되어 자산으로 인식 하였습니다.

당기말 현재 계약이행원가 관련 세부 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기말	전기말
당기말 현재 자산으로 인식한 계약이행원가	117,924	123,701
당기 중 매출원가로 인식한 상각액	63,248	79,329

상기 계약이행원가는 관련된 재화나 용역을 고객에게 이전하는 방식과 일치하는 체계적 기준으로 상각되어 비용으로 처리됩니다.

(3) 원가기준 투입법을 적용하여 기간에 걸쳐 수익을 인식한 계약으로써, 당기와 전기의 공사계약 잔액의 변동내역은 다음과 같습니다.

#### 1) 당기

(단위 : 백만원)

구분	프로젝트	기초	증감액	매출계상	기말
두산중공업 (주1)	Fadhili CHP 외	14,290,419	1,219,742	(5,026,075)	10,484,086
두산건설	김해센텀위브 외	7,614,476	1,283,400	(1,847,501)	7,050,375
두산로지스틱스솔루션	아모레 오산 GDC 셔틀시스템 구축 등	2,300	27,976	(13,624)	16,652
합계		21,907,195	2,531,118	(6,887,200)	17,551,113
내부거래		(256,000)	(16,055)	171,306	(100,749)
중단된 영업부문 귀속 금액		(9,077)	9,077	-	-
차감 계		21,642,118	2,524,140	(6,715,894)	17,450,364

(주1) 당기 중 두산중공업(주)의 종속기업으로 분류된 두산메카텍(주)의 내역을 포함하고 있습니다.

#### 2) 전기

(단위 : 백만원)

구분	프로젝트	기초	증감액	매출계상	기말
두산중공업	Fadhili CHP외	15,381,173	3,906,870	(5,401,992)	13,886,051
두산건설(주) (주1)	김해센텀위브 외	7,703,952	1,659,097	(1,748,573)	7,614,476
두산메카텍(주)	SPL Tr.6 MVA0-00002 외	340,479	375,456	(311,567)	404,368
합계		23,425,604	5,941,423	(7,462,132)	21,904,895
내부거래		(437,982)	89,485	92,497	(256,000)
중단된 영업부문 귀속 금액		(9,240)	(95)	258	(9,077)
차감 계		22,978,382	6,030,813	(7,369,377)	21,639,818

(주1) 중단영업에 속하나 사업양수도 계약조건에 의하여 전기말 현재 미이전된 건설 계약이 포함되어 있습니다.

(4) 원가기준 투입법을 적용하여 기간에 걸쳐 수익을 인식한 계약 관련 추정의 변경으로 인한 효과

당기말 현재 진행중인 계약의 총계약수익 및 추정총계약원가 변동으로 인하여 당기와 미래 기간의 손익, 미청구공사 및 초과청구공사에 영향을 미치는 금액(환율효과 제외)은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

부문	공사손실 충당부채	총계약금액 변동	총투입원가 변동	당기손익에 미치는 영향	미래손익에 미치는 영향	미청구공사/ 초과청구공사 변동
두산중공업	129,689	330,498	1,066,302	(389,789)	(346,015)	(389,789)
두산건설	261	90,019	132,849	(59,871)	17,041	(59,871)
합계	129,950	420,517	1,199,151	(449,660)	(328,974)	(449,660)

당기와 미래 손익에 미치는 영향은 계약 개시 후 당기말까지 발생한 상황에 근거하여추정한 총계약원가와 당기말 현재 총계약수익의 추정치에 근거하여 산정한 것이며, 총계약원가와 총계약수익 추정치는 미래 기간에 변동될 수 있습니다.

(5) 당기 중 원가기준 투입법을 적용하여 기간에 걸쳐 수익을 인식한 계약으로써, 계약금액이 전기 매출액의 5% 이상인 주요 계약의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	계약일	공사기한(주1)	진행률 (%)	미청구공사		매출채권(공사미수금)	
				총액	손상차손 누계액	총액	대손 총당금
신고리 3,4호기 NSSS	2006-08-28	2019-08-31	100.00	-	-	-	-
신한울 1,2호기 NSSS	2009-07-31	2021-08-31	98.25	-	-	-	-
UAE BNPP 1,2호기 NSSS	2010-06-30	2021-12-08	98.88	-	-	6,190	72

신고리 5,6 호기 NSSS	2014-08-28	2024-06-30	76.86	-	-	2,017	5
UAE BNPP 3,4호기 NSSS	2010-06-30	2023-11-30	98.59	14,757	37	-	-
Qurayyah Add-On	2009-09-16	2020-05-14	99.99	-	-	-	-
Vinh Tan 4 TPP	2014-02-26	2021-10-31	99.85	21,105	53	20,958	4,192
Song Hau1	2015-04-10	2022-03-31	87.40	23,318	58	-	-
Fadhili CHP	2016-11-12	2021-05-31	98.76	6,954	17	1,103	67
삼척화력 1,2호기 EPC	2018-07-24	2024-04-30	28.97	243,595	609	-	-
Yanbu ph.3 MSF	2012-12-04	2021-12-31	98.54	-	-	-	-
Nghi Son 2	2014-12-24	2022-07-10	78.23	244,792	483	55,472	50
Jawa 9,10호기	2019-03-20	2025-02-15	1.89	-	-	-	-
Jawaharpur	2016-12-22	2023-04-21	63.60	23,480	-	25,434	-
Obra C	2016-12-22	2023-06-20	55.81	-	-	6,913	-

(주1) 계약상 공사기한 또는 발주처와 협의 중인 공사에정기한입니다.

## 27. 비용의 성격별 분류

당기와 전기의 비용의 성격별 분류는 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기	전기
재고자산의 변동	332,253	(304,313)
원재료 및 상품매입액	6,977,827	8,852,346
종업원급여	2,520,203	2,531,535
감가상각비 및 무형자산상각비	674,978	671,083
기타	6,189,073	5,062,364
합 계	16,694,334	16,813,015

## 28. 판매비와관리비

당기와 전기의 판매비와관리비의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기	전기
급여	664,093	675,871
퇴직급여	228,593	51,043
복리후생비	137,211	132,794
여비교통비	22,426	62,492
판매수수료	98,185	93,663
세금과공과	31,036	33,527
감가상각비	86,728	91,961
보험료	29,203	30,229
수선비	9,740	10,870
광고선전비	56,213	64,330
포장비	12,421	13,898
경상개발비	259,586	246,818
교육훈련비	8,409	11,217
운반보관비	22,273	23,270
판매촉진비	13,831	14,778
지급수수료	144,676	127,063
용역비	10,023	10,442
대손상각비(충당금환입)	44,508	(6,465)
무형자산상각비	61,327	55,923
해외시장개척비	12,697	15,668
하자보수비	15,015	18,021
기타	184,958	68,651
합계	2,153,152	1,846,064



## 29. 금융수익 및 금융비용

당기와 전기의 금융수익 및 금융비용의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기	전기
금융수익 :		
이자수익	51,839	60,156
배당금수익	1,303	1,296
외환차익	227,083	156,628
외화환산이익	156,706	91,891
파생상품거래이익	109,697	73,056
파생상품평가이익	121,274	85,279
확정계약평가이익	10,454	67,884
차입금상환이익	1,410	314
금융보증수익	-	1,767
합 계	679,766	538,271
금융비용 :		
이자비용	554,422	598,490
외환차손	249,951	169,218
외화환산손실	183,871	130,032
파생상품거래손실	129,788	78,712
파생상품평가손실	28,386	114,580
확정계약평가손실	70,281	23,778
사채상환손실	54,924	7,482
차입금상환손실	-	2,144
금융보증비용	55,377	76,220
채무상환손실	10	24
기타	3,755	2,421
합 계	1,330,765	1,203,101
순금융수익(비용)	(650,999)	(664,830)

### 30. 기타영업외수익 및 기타영업외비용

당기와 전기의 기타영업외수익 및 기타영업외비용의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기	전기
기타영업외수익 :		
단기투자증권처분이익	540	558
장기투자증권처분이익	1,467	3,115
장기투자증권평가이익	7,422	8,242
유형자산처분이익	8,300	2,842
무형자산처분이익	745	90
투자부동산처분이익	41,829	0
투자부동산평가이익	11,210	11,369
기타	33,101	34,780
합 계	104,615	60,996
기타영업외비용 :		
매출채권처분손실	19,315	23,597
유형자산처분손실	4,840	34,211
무형자산처분손실	268	203
투자부동산처분손실	14,190	1,188
유형자산손상차손	36,357	44,592
무형자산손상차손	163,500	22,549
투자부동산손상차손	710	4,235
투자부동산평가손실	3,149	0
종속기업투자주식처분손실	10,792	0
기타의대손상각비	179,556	153,348
기부금	19,189	19,649
기타	160,926	169,126
합 계	612,792	472,698
순기타영업외수익(비용)	-508,177	-411,702

### 31. 법인세비용

(1) 당기와 전기의 법인세비용의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기	전기
법인세부담액	341,482	187,023
일시적차이로 인한 이연법인세 변동액	81,379	65,539
자본에 직접 반영되는 이연법인세 변동액	(300,117)	(7,257)
기타	(413)	105
중단영업손익으로 분류되는 법인세수익(비용)	(50,971)	(8,805)
법인세비용	71,360	236,605

(2) 당기와 전기의 이연법인세자산(부채)의 변동내역은 다음과 같습니다.

#### 1) 당기

(단위 : 백만원)

구분	기초	증감	기말
대손충당금	457,299	27,126	484,425
파생상품	21,697	(28,407)	(6,710)
유형자산	(732,922)	57,548	(675,374)
무형자산	42,023	37,213	79,236
외화자산및부채	10,554	(7,837)	2,717
퇴직급여부채	241,151	(8,487)	232,664
투자부동산	(40,339)	16,708	(23,631)
기타	(67,644)	(168,935)	(236,579)
합계	(68,181)	(75,071)	(143,252)

#### 2) 전기

(단위 : 백만원)

구분	기초	증감	기말
대손충당금	226,684	230,615	457,299
파생상품	(665,911)	687,608	21,697
유형자산	(21,457)	(711,465)	(732,922)
무형자산	399,397	(357,374)	42,023
외화자산및부채	49	10,505	10,554
퇴직급여부채	14,643	226,508	241,151
연구및인력개발준비금	13,732	(13,732)	-
투자부동산	(45,628)	5,289	(40,339)

기타	86,381	(154,025)	(67,644)
합계	7,890	(76,071)	(68,181)

이연법인세자산과 부채는 당기법인세자산과 당기법인세부채를 상계할 수 있는 법적 권한이 있고, 동일한 과세당국과 관련되어 있을 때 상계됩니다.

(3) 당기말과 전기말 현재 이연법인세자산으로 인식하지 않은 차감할일시적차이, 세무상결손금 및 미사용세액공제의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기말	전기말
차감할 일시적차이 등	5,325,265	4,181,695

이연법인세자산에 대한 미래 실현가능성은 일시적 차이가 실현되는 기간동안 과세소득을 창출할 수 있는 회사의 능력, 전반적인 경제환경과 산업에 대한 전망 등 다양한 요소들에 달려 있으며, 연결기업은 주기적으로 이러한 사항들을 검토하고 있습니다.

(4) 당기말과 전기말 현재 종속기업, 공동기업 및 관계기업 투자와 관련하여 이연법인세자산(부채)로 인식되지 않은 일시적차이는 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기말	전기말	비고
종속기업 투자	1,307,516	(77,702)	소멸시점에 대한 통제 가능
관계기업 및 공동기업 투자	6,907	7,809	소멸가능성이 높지 않음
합 계	1,314,423	(69,893)	

(5) 당기와 전기의 법인세비용차감전순이익(손실)과 법인세비용의 관계는 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기	전기
법인세비용차감전순이익(손실)	(899,302)	139,275
적용세율에 따른 세 부담액	(229,300)	79,721
조정사항:		
비과세수익 · 비공제비용	49,955	85,957
세액공제	(20,245)	(38,659)
이연법인세 미인식분의 변동	198,945	25,195
기타	72,005	84,391
법인세비용	71,360	236,605
평균유효세율(법인세비용/법인세비용차감전순이익)	-	169.88%

## 32. 주당이익

### (1) 기본주당이익

1) 당기와 전기의 기본주당이익은 다음과 같습니다.

(단위 : 원, 주)

구분	당기			전기		
	계속	중단	합계	계속	중단	합계
보통주 기본주당이익(손실)	(31,496)	404	(31,092)	(7,884)	29,784	21,900
구형우선주 기본주당이익(손실)(주1)	(31,456)	404	(31,052)	(7,900)	29,845	21,945

(주1) 이익배당 및 잔여재산분배에 대한 우선적 권리가 없는 등 기업회계기준서 제1033호 '주당이익'에서 규정하는 보통주의 정의를 충족하는 우선주에 대하여 주당이익을 산출함.

2) 당기와 전기의 보통주 귀속 당기순이익은 다음과 같습니다.

(단위 : 원)

구분	당기			전기		
	계속	중단	합계	계속	중단	합계
지배기업 소유주지분 귀속 당기순이익	(560,167,098,513)	6,858,725,905	(553,308,372,608)	(124,201,687,886)	544,584,655,558	420,382,967,672
차감: 신행우선주 귀속 당기순이익	26,278,094,854	-	26,278,094,854	(19,951,981,523)	-	(19,951,981,523)
차감: 구형우선주 귀속 당기순이익	107,962,973,811	(1,386,970,775)	106,576,003,036	29,230,139,935	(110,425,809,857)	(81,195,669,922)
보통주 귀속 당기순이익	(425,926,029,848)	5,471,755,130	(420,454,274,718)	(114,923,529,474)	434,158,845,701	319,235,316,227

3) 당기와 전기의 보통주 및 구형우선주의 가중평균유통주식수는 다음과 같습니다.

(단위 : 주)

구분	당기		전기	
	보통주	구형우선주	보통주	구형우선주
기초발행주식수	13,522,969	3,432,220	14,931,933	3,790,262
인적분화로 인한 감소 효과	-	-	(355,136)	(90,246)
가중평균유통주식수	13,522,969	3,432,220	14,576,797	3,700,016

## (2) 희석주당이익

1) 당기와 전기의 희석주당이익의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 원)

구분	당기			전기		
	계속	중단	합계	계속	중단	합계
보통주 희석주당이익(손실)	(31,496)	404	(31,092)	(7,884)	29,784	21,900
구형우선주 희석주당이익(손실)	(31,456)	404	(31,052)	(7,900)	29,845	21,945

2) 당기와 전기의 보통주 귀속 희석순이익은 다음과 같습니다.

(단위 : 원)

구분	당기			전기		
	계속	중단	합계	계속	중단	합계
보통주 귀속 당기순손익	(425,926,029,848)	5,471,755,130	(420,454,274,718)	(114,923,529,474)	434,158,845,701	319,235,316,227
주식보상비용(법인세효과 차감후)	-	-	-	-	-	-
보통주 귀속 희석순손익	(425,926,029,848)	5,471,755,130	(420,454,274,718)	(114,923,529,474)	434,158,845,701	319,235,316,227

3) 보통주의 가중평균희석주식수는 다음과 같습니다.

(단위 : 주)

구분	당기	전기
가중평균유통보통주식수	13,522,969	14,576,797
주식선택권 행사	-	-
가중평균희석주식수	13,522,969	14,576,797

4) 구형우선주는 잠재적 지분상품이 없으므로 기본주당이익과 희석주당이익이 동일합니다.

## (3) 우선주 배당조건

(단위 : 원, 주)

구분	액면가액	발행주식수	배당조건
구형우선주	5,000	3,996,462	보통주 현금배당+1%
신형우선주	5,000	893,038	연 2% 배당(액면기준), 단 보통주의 배당률이 우선주의 배당률을 초과할 경우 그 초과분에 대하여 보통주와 동일한 비율로 참가

### 33. 우발부채와 약정사항

#### (1) 견질어음 및 수표

당기말 현재 연결기업의 차입금, 계약이행보증, 지급보증 및 자금보충약정 등과 관련하여 백지어음 5매 및 백지수표 33매가 금융기관 등에 견질로 제공되어 있습니다.

#### (2) 차입약정 등

##### 1) 두산인프라코어(주)

당기말 현재 종속기업인 두산인프라코어(주)가 발행한 사채는 57회 해외사채 USD 300,000천 및 67회 해외사채 USD 300,000천이며, 동 사채의 지급보증인인 한국산업은행이 민영화될 시 조기상환청구권을 행사할 수 있도록 하는 약정을 체결하였습니다. 또한, 두산인프라코어(주)가 보유한 두산밥캣(주)의 주식 11,362,886주 및 13,884,989주가 각각 상기 사채의 담보로 제공되었으며, 기준가격에 미달하는 경우 그 차액에 상당하는 주식 또는 예금이 추가로 담보제공 되어야 합니다.

종속기업인 두산인프라코어(주)가 한국산업은행 외 4개사로부터 차입한 차입금 160,000백만원에 대하여 두산밥캣주식회사의 주식 8,595,047주가 담보로 제공되어있으며, 상기 차입금과 관련해서 약정 담보한도액비율 미충족 시 주식 또는 예금이 추가로 담보제공 되어야 합니다. 또한, 두산인프라코어(주)가 국내신용평가기관 3개사(나이스신용평가 주식회사, 한국신용평가 주식회사, 한국기업평가 주식회사) 중 2개사 이상으로부터 부여받는 장기신용등급이 BB0 이하인 때, 기한의 이익상실 사유를 구성하는 약정을 포함하고 있습니다.

종속기업인 두산인프라코어(주)가 (주)한국스탠다드차타드은행으로부터 차입한 차입약정 100,000 백만원에 대하여 두산밥캣주식회사의 주식 3,650,000주가 담보로 제공되어 있으며, 상기 차입금과 관련해서 약정 담보한도액비율 미충족 시 추가담보제공(주식 또는 예금) 혹은 일부 대출금 조기상환을 하여야 합니다.

종속기업인 두산인프라코어(주)가 미즈호은행과 체결한 차입 약정 40,000백만원에 대하여 두산인프라코어(주)가 국내신용평가기관 3개사(나이스신용평가 주식회사, 한국신용평가 주식회사, 한국기업평가 주식회사) 중 1개사 이상으로부터 부여받는 장기신용등급이 BB+ 이하인 때, 기한의 이익상실 사유를 구성하는 약정을 포함하고 있습니다.

종속기업인 두산인프라코어(주)는 ZIGG CAPITAL I, L.P. 외 4개 Fund와 투자약정이 체결되어 있으며, 잔여 투자 약정금액은 총 USD 3,885천입니다.

종속기업인 두산인프라코어(주)가 발행한 61회 사채 50,000백만원에 대하여 두산인프라코어(주)가 국내신용평가기관 3개사(나이스신용평가 주식회사, 한국신용평가 주식회사, 한국기업평가 주식회사) 중 1개사 이상으로부터 부여받는 장기신용등급이 BB+ 이하인 때, 기한의 이익상실 사유를 구성하는 약정을 포함하고 있습니다.

##### 2) 두산건설(주)

종속기업인 두산건설(주)는 시공사로서 일산제니스 및 해운대제니스 건설공사에 대하여 시



행사인 (주)아이앤티디씨 및 (주)대원플러스건설과 건설계약을 체결하였습니다. 두산건설(주)는 시행사와 수분양자가 체결하는 주택분양매매계약에 대하여 수분양자가 매매보장기간인 2년~3년 이후 두산건설(주)에 매매보장을 신청한 경우 수분양자가 납부한 분양대금을 보장해주는 제도를 운용하고 있습니다. 두산건설(주)는 동제도와 관련하여 수분양자를 위하여 금융기관 등에 지급보증을 제공하고 있습니다(주석 33-(7) 참조). 당기말 현재 계약자가 매매보장을 신청할 가능성 및 보장금액을 예측할 수 없으므로 이로 인한 영향은 연결재무제표에 반영되어 있지 않습니다.

### 3) 두산중공업(주)

종속기업인 두산중공업(주)는 당기말 현재 남양주 백봉 공동주택, 안양명학 지식산업센터, 하남미사지식산업센터, 양산2차 공동주택 및 여수웅천 복합시설 프로젝트와 관련하여 두산중공업(주)이 책임준공 의무를 위반하는 경우 차주의 채무를 인수하는 약정(실행액: 223,900백만원)을 체결하고 있습니다.

당기말 현재 종속기업인 두산중공업(주)가 (주)한국스탠다드차타드은행으로부터 31,429백만원은 차입약정 기간 동안 2개 이상의 신용평가기관으로부터 각각 평가받은 두산중공업(주) 발행 회사채의 신용등급이 적어도 BBB 이상을 유지하여야 합니다. Mashreqbank로부터 차입한 64,736백만원은 차입약정기간 동안 한국신용평가기관으로부터 평가받은 신용등급이 BBB 이상을 유지해야하며 주요재무지표(부채비율 3미만 및 이자보상비율 2.2초과)를 유지하지 못할 경우 일정기한 내 추가출자등의 조치가 필요합니다. 상기 2개 차입금은 이를 준수하지 못할 경우 기한의 이익상실 사유를 구성하는 약정을 포함하고 있으나, 관련 금융기관은 당사의 경영환경 변화 등 제반 사정을 고려하여 관련조항의 적용을 유예하고 있습니다. 케이디피피제오차 유동화채무 127,200백만원은 두산중공업(주)의 국내 유효신용등급을 BB+ 이상 유지해야 하며, 이를 준수하지 못할 경우 조기지급 사유에 해당합니다.

당기말 현재 종속기업인 두산중공업(주)는 삼척화력 발전소 1,2호기 EPC 건설공사 사업 수행 주체인 삼척블루파워(주)의 지분 출자자로서 관련 출자자 약정서상 2023년 9월에 77,740백만원의 사업비추가 출자 의무를 부담하고 있으며, 해당 의무 이행을 위해 공사수금액의 일정비율 만큼을 2020년 11월부터 2022년 6월까지 삼척블루파워(주) 계좌에 적립하기로 합의하였습니다.

연결실체가 Sharqiyah EPC 프로젝트 수행과 관련하여 발주처에 제공하고 있는 지급보증과 관련하여, 종속기업인 두산중공업(주)는 한국신용평가기관으로부터 평가받은 신용등급을 BBB 이상을 유지하여야 하며, 이를 유지하지 못할 경우 신용등급 하락일로부터 10일 이내에 동일 조건의 유효한 보증서를 제공할 의무를 부담하고 있습니다. 한편, 당기말 현재 종속기업인 두산중공업(주)의 경영환경 변화 등 제반 사정을 고려하여 관련 조항의 적용이 유예된 상태입니다.

종속기업 두산메카텍(주)의 종속기업인 Doosan Heavy Industries Vietnam Haiphong Co., Ltd.는 Haiphong Department of Natural and Resources와의 공장용지 임대 계약에 대한 토지사용허가권 종료 시 발생될 비용에 대해 지급의무 및유출될 자원에 대한 신뢰성 있는 추정이 불가하여 충당부채를 계상하지 아니하였습니다.

종속기업인 두산메카텍(주)는 한국자산관리공사에 경남 창원시의 부동산(창원 1공장)을 매각 후 2020년 12월부터 5년간 임대차계약을 통해 사용하고 있습니다. 임대차 계약체결일로부

터 1년이 경과한 날로부터 계약기간 만료 3개월 전까지 두산메카텍(주)는 시가로 우선매수권을 행사할 수 있으며, 우선매수권을 행사 기한 내 미행사시 한국자산관리공사는 재매입을 요구할 수 있습니다.

### (3) 매출채권 할인

지배기업의 유동화채무와 관련하여 금융상품의 제거요건을 충족하지 못하여 당기말 현재 연결재무상태표 상 인식하고 있는 매출채권 등의 장부금액은 25,630백만원입니다(주석 15 참조).

### (4) 계류중인 소송사건 등

당기말 현재 손해배상청구 등의 피고로서 진행 중인 소송사건은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

부문	소송내용	소송가액
(주)두산	손해배상 외	3,358
두산중공업(주)	LNG탱크 담합 손해배상청구소송 외	85,985
두산인프라코어(주)	손해배상 외	50,401
두산건설(주)	손해배상 외	99,847
합 계		239,591

당기말 현재, 상기 소송의 전망을 합리적으로 예측할 수 없습니다.

2011년에 외부투자자는 두산인프라코어(주)의 종속기업인 Doosan Infracore China Co., Ltd.의 지분 20%를 3,800억원에 투자하였으며, 두산인프라코어(주)와의 주주간 계약에 따라 상대방이 보유하고 있는 주식을 제3자에게 공동으로 매각할 것을 요청할 수 있는 권리를 각각 보유하고 있습니다. 외부투자자의 공동매각 요청 시 두산인프라코어(주)는 두산인프라코어(주) 보유 지분을 공동 매각하는 것이 원칙이지 만, 외부투자자가 매각하려는 가격 등으로 외부투자자의 지분을 매입할 수 있는 권리도 함께 보유하고 있습니다.

외부투자자는 2015년 11월 주식 매입을 요청하면서 매매대금 지급을 구하는 소송을 제기한 바 있습니다. 서울고등법원(2018년 2월 21일)은 두산인프라코어(주)의 매각절차 협조의무 불이행을 인정하여 외부투자자가 주장하는 매매대금 7,093억원 중 일부 청구한 100억원을 지급할 것을 판결하였으나, 대법원(2021년 1월 14일, 사건번호 2018다223054)은 이러한 원심의 판단에 법리 오해의 잘못이 있다고 지적한 두산인프라코어(주)의 주장을 받아들여 원심을 파기하고 이 사건을 서울고등법원에 환송하였습니다.

두산인프라코어(주)가 대법원에서 승소함에 따라 두산밥캣(주)의 보통주식 8,288,196주에 대한 질권은 해지되었습니다(2021년 1월 20일).

### (5) 기술도입계약

당기말 현재 연결기업은 Mitsubishi Hitachi Power Systems, Ltd.등과 기술도입계약을 체결하고 있으며, 연결기업이 당기와 전기에 인식한 기술도입료는 각각 9,908백만원과 1,138백만원입니다.

#### (6) 여신한도 약정

당기말 현재 연결기업은 금융기관 등과 체결한 일반대출 및 당좌차월 등 11,216,300백만원의 여신한도 약정을 유지하고 있습니다.

#### (7) 지급보증 등

1) 당기말 현재 연결기업이 타인에게 제공한 지급보증의 내용은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	피보증회사	지급보증액
(주)두산	Volta Energy Solutions Europe Kft. (구, Doosan CorporationEurope Kft.) 등	101,835
두산중공업(주)	용인 두산위브 전세입자 등	271,945
두산인프라코어(주)	최종고객	323,374
두산건설(주)	일산 제니스 수분양자 등	604,480
합 계		1,301,634

상기 외, 당기 중 인적분할에 따라 상법 제530조의9 제1항에 의거 분할준속회사(지배기업) 및 분할신설회사(두산퓨얼셀(주) 및 두산솔루스(주))는 분할 전의 회사 채무에 관하여 연대하여 변제할 책임이 있습니다(주석 37 참조). 이와 관련하여, 당기말 현재 지배기업이 제공한 연대보증 대상 차입금 및 사채는 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

피보증회사	대상 차입금 및 사채
두산퓨얼셀(주)	99,000
두산솔루스(주)	40,000
합계	139,000

2) 당기말 현재 연결기업이 타인으로부터 제공받은 지급보증의 내용은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

피보증회사	보증회사	지급보증액
(주)두산	한국방위산업진흥회	74,986
	서울보증보험 (주1)	45,713
	한국산업은행	12,459
	자본재공제조합(주1)	11,388
	우리은행 등	18,692
	소프트웨어공제조합(주1, 2)	1,600
두산로보틱스(주)	서울보증보험	116
(주)두산모빌리티이노베이션	서울보증보험	9
두산 로지스틱스 솔루션(주)	서울보증보험	2,455
(주)두산베어스	서울보증보험	5145
(주)오리콤	서울보증보험	1,580
(주)한컴	서울보증보험	4,320
Doosan Energy Solutions America, Inc.,	한국산업은행	12,459
두산퓨얼셀 주식회사	자본재공제조합	360,442
	서울보증보험	99,150
두산중공업(주)	한국수출입은행	283,643
	자본재공제조합	2,316,119
	서울보증보험	389,590
	건설공제조합	1,219,155
	하나은행	76,611
	엔지니어링공제조합	253,321
	중소기업중앙회	39,683
	우리은행	149,490
	무역보험공사	115,663
	한국산업은행	4,157
	기타	1,861,301
두산인프라코어(주)	한국산업은행 (주3)	652,801
	서울보증보험	6,383

	자본재공제조합 (주4)	3,997
	우리은행	459
두산건설(주)	건설공제조합	1,604,664
	주택도시보증공사	3,107,770
	자본재공제조합	34,826
	서울보증보험	10,808
	기타	227,670
두산큐백스	한국자산관리공사	20,000
합 계		13,028,625

(주1) 해당 이행보증의 대상 계약 중 일부가 당기 중 인적분할에 따라 분할신설회사 (두산퓨얼셀(주) 및 두산솔루스(주))에 승계되었습니다(주석 37 참조).

(주2) 이와 관련하여 당기말 현재 지배기업의 출자지분 83백만원이 담보로 제공되어 있습니다.

(주3) 종속기업인 두산인프라코어(주)는 한국산업은행으로부터 32회 해외사채 USD 300,000천 및 57회 해외사채 USD 300,000천에 대하여 지급보증을 제공받고 있습니다.

(주4) 이와 관련하여 당기말 현재 종속기업인 두산인프라코어(주)의 출자지분 200백만원이 담보로 제공되어 있습니다.

3) 당기말 현재 연결기업이 시행사의 PF를 위하여 제공한 지급보증은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	종속기업명	사업명	채권 기관	보증기간	보증한도	대출잔액	보증내역
Loan	두산건설(주)	포항신항	신한은행 외	2010.03.26~2025.12.31	4,062	4,062	연대보증
소 계					4,685	4,685	
단기사채	두산건설(주)	천안청당	BNK증권	2020.12.18~2021.03.18	10,000	80,000	연대보증
		천안청당	BNK증권	2020.12.28~2021.03.18	70,000		연대보증
		용인삼가	BNK증권	2020.12.28~2021.03.26	100,000	120,000	연대보증
		용인삼가	신영증권	2020.12.28~2021.03.26	50,000	50,000	연대보증
		용인삼가	BNK증권	2020.12.15~2021.03.15	15,000	90,000	연대보증
		오송단지	BNK증권	2020.12.18~2021.03.15	15,000		연대보증
		오송단지	BNK증권	2020.12.24~2021.03.24	80,000	80,000	연대보증
소 계					340,000	420,000	
합 계					344,062	424,062	

## (8) 연결구조화기업 관련 약정

당기말 현재 연결기업의 연결구조화기업에 대한 지분과 관련된 자산과 부채의 장부금액과 제공한 재무지원의 내역 및 최대손실노출액은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	구조화기업명	구조화기업에 대한 재무적 지원	구조화기업 지분과 관련한 부채의 장부금액	구조화기업의 손실에 대한 연결기업의 최대노출액
두산건설(주)	뉴스타트디엠제철차(주)(주1)	대출 원리금 등 자금보충의무	25,000	25,000

	디엠베스트제삼차(주)(주2)	대출 원리금 등 자금보충의무	12,000	12,000
	뉴스타트디엠제팔차(주)(주3)	대출 원리금 등 자금보충의무	10,000	10,000
	그레이트지엠제사차(주)(주4)	대출 원리금 등 자금보충의무	10,000	10,000
	디에스문수로제일차(주)(주5)	대출 원리금 등 자금보충의무	3,250	3,250
	빌드업제일차(주)(주6)	대출 원리금 등 자금보충의무	12,000	12,000
	제이온신동백(주)(주7)	대출 원리금 등 자금보충의무	30,000	30,000
	두산이엔씨제사차(주)(주8)	대출 원리금 등 자금보충의무	75,000	75,000
두산중공업(주)	케이디피제오차(주) (주9)	대출 원리금 등 자금보충의무	127,200	165,360
	유베스트제오차(주) (주10)	대출 원리금 등 자금보충의무	190,000	190,000
(주)두산	디페이제이차(주) (주11)	대출 원리금 등 자금보충의무	150,000	180,000
	뉴스타모티브제일차(주) (주12)	대출 원리금 등 자금보충의무	113,000	135,600

(주1) 뉴스타트디엠제칠차주식회사는 종속기업인 두산건설(주)가 보유하는 고속국도 제14호선 함양~창녕간 건설공사(제3공구) 외 3개 도급공사 미래 공사채권을 유동화할 목적으로 설립된 회사로 주로 금융기관으로부터 AB단기사채를 발행하여 재원을 조달하고 있으며, 당기말 현재 기초자산의 규모는 유동화회사 재무제표상 장부금액을 기준으로 25,000백만원입니다.

(주2) 디엠베스트제삼차주식회사는 종속기업인 두산건설(주)가 보유하는 수도권 제2순환 고속도로 화도~양평간 건설공사(제2공구) 별내선연장2공구 외 1개 도급공사 미래 공사채권을 유동화할 목적으로 설립된 회사로 주로 금융기관으로부터 AB단기사채를 발행하여 재원을 조달하고 있으며, 당기말 현재 기초자산의 규모는 유동화회사 재무제표상 장부금액을 기준으로 12,000백만원입니다.

(주3) 뉴스타트디엠제팔차주식회사는 종속기업인 두산건설(주)가 보유하는 경주시 국도대체우회도로(상구~효현) 건설공사 외 2개 도급공사 미래 공사채권을 유동화할 목적으로 설립된 회사로 주로 금융기관으로부터 AB단기사채를 발행하여 재원을 조달하고 있으며, 당기말 현재 기초자산의 규모는 유동화회사 재무제표상 장부금액을 기준으로 10,000백만원입니다.

(주4) 그레이트지엠제사차주식회사는 종속기업인 두산건설(주)가 보유하는 안양시 삼영아파트 주변지구 주택재개발정비사업(안양예술공원 두산위브) 외 1개 도급공사 미래 공사채권을 유동화할 목적으로 설립된 회사로 주로 금융기관으로부터 AB단기사채를 발행하여 재원을 조달하고 있으며, 당기말 현재 기초자산의 규모는 유동화회사 재무제표상 장부금액을 기준으로 10,000백만원입니다.

(주5) 디에스문수로제일차주식회사는 종속기업인 두산건설(주)가 보유하는 울산문수로두산위브더제니스 신축사업 도급공사 미래 공사채권을 유동화할 목적으로 설립된 회사로 주로 금융기관으로부터 AB사모사채를 발행하여 재원을 조달하고 있으며, 당기말 현재 기초자산의 규모는 유동화회사 재무제표상 장부금액을 기준으로 3,250백만원입니다.

(주6) 빌드업제일차주식회사는 종속기업인 두산건설(주)가 보유하는 신림~봉천 터널 도로건설공사(1공구) 외 3개 도급공사 미래 공사채권을 유동화할 목적으로 설립된 회사로 주로 금융기관으로부터 AB단기사채를 발행하여 재원을 조달하고 있으며, 당기말 현재 기초자산의 규모는 유동화회사 재무제표상 장부금액을 기준으로 12,000백만원입니다.

(주7) 제이온신동백주식회사는 종속기업인 두산건설(주)가 보유하는 남양주 화도 지역주택조합 신축사업(남양주 두산위브트레지움) 도급공사의 미래 공사채권을 유동화할 목적으로 설립된 회사로 주로 금융기관으로부터 ABB를 통해 재원을 조달하고 있으며, 당기말 현재 기초자산의 규모는 유동화회사 재무제표상 장부금액을 기준으로 30,000백만원입니다.

- (주8) 두산이엔씨제사차주식회사는 종속기업인 두산건설(주)가 보유하는 새만금~전주간 고속도로 건설 공사(제8공구) 외 3개 도급공사 미래 공사채권 및 창원2공장 선순위 담보를 유동화할 목적으로 설립된 회사로 주로 금융기관으로부터 ABCP 및 ABL을 통해 재원을 조달하고 있으며, 당기말 현재 기초자산의 규모는 유동화회사 재무제표상 장부금액을 기준으로 75,000백만원입니다. 두산이엔씨제사차주식회사에 대한 자금보충의무를 이행하기 위하여 두산건설(주)의 유형자산 일부를 담보로 제공하고 있습니다.
- (주9) 케이디피피제오차(주)는 종속기업인 두산중공업(주)가 보유하는 미래공사채권을 유동화할 목적으로 설립된 회사로 주로 금융기관으로부터 ABSTB 등을 발행하여 재원을 조달하고 있으며, 당기말 현재 기초자산의 규모는 유동화회사 재무제표 상 장부금액을 기준으로 139,600백만원입니다.
- (주10) 유베스트제오차(주)는 연결실체의 신규발행채권을 유동화할 목적으로 설립된 회사로 주로 금융기관으로부터 ABCP 등을 발행하여 재원을 조달하고 있으며, 당기말 현재 기초자산의 규모는 유동화회사 재무제표상 장부금액을 기준으로 190,000백만원입니다.
- (주11) 디페이제이차(주)는 (주)두산 면세사업부의 장래 매출채권을 유동화할 목적으로 설립된 회사로 주로 금융기관으로부터 ABL 등을 발행하여 재원을 조달하고 있으며, 당기말 현재 기초자산의 규모는 유동화회사 재무제표상 장부금액을 기준으로 150,000백만원입니다.
- (주12) 뉴스타모티브제일차(주)는 (주)두산 모트론사업부의 장래 매출채권을 유동화할 목적으로 설립된 회사로 주로 금융기관으로부터 ABL을 발행하여 재원을 조달하고 있으며, 당기말 현재 기초자산의 규모는 유동화회사 재무제표상 장부금액을 기준으로 113,000백만원입니다.

#### (9) 공사계약이행 관련 연대채무

당기말 현재 연결기업은 공사계약이행과 관련하여 다른 건설회사 등에게 419,704백만원 상당의 공사계약이행 연대보증을 제공하고 있습니다. 한편, 연결기업은 주택건설 시행사가 주택도시보증공사로부터 제공받은 주택분양보증과 관련하여 주택도시보증공사에 공사이행에 대한 연대보증을 제공하고 있으며, 광명의료복합신축 외 2개 프로젝트에 책임 준공 미이행시 조건부 채무인수약정(전체한도: 1,214,100백만원)을 제공하고 있습니다. 또한, SOC사업과 관련하여 건설출자자들은 협약이 해지되거나 주무관청으로부터 매수청구가 발생시 해지시지급금 또는 매수가액으로 대출원리금을 상환하기에 부족한 경우 그 부족자금을 제공하여야 하는 약정이 존재합니다.

### 34. 담보제공자산

(1) 당기말 현재 연결기업의 채무 등을 위하여 관련 금융기관 등에 제공한 담보내역은 다음과 같습니다.

1) 연결기업은 당기말 현재 종속기업인 디비씨(주)가 두산분당센터 건립을 위해 체결한 375,000백만원 규모의 PF 대출계약에 대해 책임준공을 확약하였으며 당기말 현재 연결기업이 보유 중인 디비씨(주)의 주식 1,723,560주(담보금액 86,526백만원)와 건설공사보험금 청구권(담보금액 252,300백만원)을 담보로 제공하고 있습니다.

2) 당기말 현재 종속기업인 뉴스타모티브제일차(주)가 우리은행 외 4개 은행과 체결한 113,000백만원 규모의 대출약정을 위하여 창원공장 및 인천공장 등에 위치하고 있는 연결기업의 재고자산을 담보로 제공하고 있습니다.

3) 당기말 현재 종속기업인 두산중공업(주)는 두산중공업(주)의 종속기업인 Doosan Power Systems S.A.가 발행한 신종자본증권 관련하여 한국수출입은행과 주식교환청구권계약을 체결하고 있습니다. 이에 따르면 한국수출입은행이 투자자들의 Put option 권리행사에 따라 본건 신종자본증권을 보유하게 되는 경우, 본 건 신종자본증권을 두산중공업(주)의 보통주로 교환청구할 수 있는 권리가 부여되며, 한국수출입은행 요청시 현금정산할 의무가 있습니다. 이와 관련하여 두산중공업(주)는 한국수출입은행에 두산중공업(주)가 보유하고 있는 두산인프라코어(주) 주식 75,509,366주 (담보금액: 1,483,471백만원)를 한정근담보로 제공하고 있습니다.

아울러, 당기말 현재 종속기업인 두산중공업(주)는 삼척화력발전소 1,2호기 EPC 건설공사 사업과 관련하여 책임준공을 확약하였으며, 보유 중인 삼척블루파워(주) (구,포스파워(주)) 주식 1,193,066주(담보금액: 43,568백만원)를 담보로 제공하고 있습니다.

또한, 당기말 현재 종속기업인 두산중공업(주)는 한국무역보험공사와 체결한 수출보증보험 한도계약(347,000백만원) 관련하여 창원공장 토지, 건물 및 기계장치 일부 (담보설정금액 420,000백만원)와 Doosan Power Systems S.A. 지분 전부(담보설정금액 GBP 293백만)를 담보로 제공하고 있습니다.

4) 종속기업인 두산인프라코어(주)의 종속기업인 Clark Equipment Co.는 2017년 5월 18일자로 USD 1,345,000천의 차입 및 USD 150,000천의 한도대출 약정을 체결하였으며, 또한 2020년 5월 29일자로 USD 300,000천의 사채를 발행하였으며, 2020년 12월 15일자로 USD 20,000천의 한도대출 약정을 체결하였습니다. 두산인프라코어(주)의 종속기업인 두산밥캣(주)는 동 차입금, 사채 및 한도대출 약정을 위해보유 중인 Clark Equipment Co., Doosan Bobcat EMEA s.r.o., Doosan Bobcat Global Collaboration Center, Inc. 및 Doosan Bobcat Singapore Pte. Ltd. 주식 전량을 담보로 제공하였으며, 또한 Clark Equipment Co.의 주요 유·무형자산 및 종속기업 지분 등을 담보로 제공하였습니다. 당기말 현재 관련 차입금 및 사채잔액은 USD 943,563천이며, 총 담보금액은 USD 1,385,994천입니다.

5) 당기말 현재 종속기업인 두산중공업(주)가 한국산업은행 및 한국수출입은행과 체결한 3,000,000백만원 규모의 긴급운영자금 차입약정을 위하여, 연결기업이 보유 중인자산 등을 담보로 제공하고 있습니다.





(2) 당기말 현재 연결기업이 제공한 기타의 담보내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	담보제공자산	담보권자	금융부채	담보설정액
(주)두산	단기금융상품, 유형자산 및 투자부동산 등 (주1)	한국산업은행 외	155,980	434,767
Doosan Electro-Materials (Changshu) Co., Ltd.	유형자산	China Citic Bank	15,745	30,053
Doosan Industrial Vehicle China Co., Ltd. (구, Doosan Industrial Vehicle Yantai Co., Ltd.)	유형자산	우리은행	4,174	7,039
두산중공업	유형자산	한국산업은행 외	1,953,997	4,335,725
	현금및현금성자산	한국산업은행 외	7,908	21,816
	종속기업투자주식 및 출자지분	건설공제조합 외	338,499	483,452
	재고자산	한국수출입은행	15,000	19,500
두산인프라코어	유형자산 (주2)	한국산업은행 외	310,453	663,802
	재고자산	한국수출입은행	150,000	195,000
두산건설	단기금융상품	기업은행	-	4,427
	유형자산	한국산업은행 외	75,000	130,000
	종속기업투자주식 및 수익권	우리은행	-	113,796
	출자지분	건설공제조합	27,039	36,517
두산큐백스	수익권 (주3)	생보부동산신탁	45,000	54,000
합 계			3,098,795	6,529,894

(주1) 또한, 해당 금융부채를 위하여 종속기업인 (주)모트롤이 보유하고 있는 유형자산이 담보로 제공되어 있습니다.

(주2) 유형자산 및 재고자산에 대한 재산종합보험의 보험금 지급권이 한국산업은행등에 담보로 제공되어 있습니다.

(주3) 유형자산에 대한 부동산담보신탁 수익권입니다.

상기 외, 당기말 현재 지배기업이 한국투자증권(주) 및 신영증권(주)로부터 차입한 차입금 40,261백만원에 대하여 지배기업이 보유하고 있는 자산 등이 담보로 제공되어 있으며, 약정 담보유지비율 미달 등 발생 시 지배기업이 추가로 담보를 제공하지 않으면 한국투자증권(주) 및 신영증권(주)가 해당 담보를 처분할 수 있습니다.

한편, 당기말 현재 금융상품의 제거 요건을 충족하지 못하는 매출채권의 양도거래에서 발생한 차입금 8,106백만원에 대하여, 양도한 매출채권이 해당 차입금에 대해 담보로 제공되어 있습니다. 또한, 지배기업의 유동화채무와 관련하여 금융상품의 제거요건을 충족하지 못하여 당기말 현재 연결재무상태표 상 인식하고 있는 매출채권 등 25,630백만원에 대해 근질권이 설정되어 있습니다(주석 15 및 33 참조).

(3) 당기말 현재 연결기업이 타인을 위하여 제공한 담보내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

담보제공자	담보제공자산	장부금액	담보권자	제공받은자
두산중공업(주)	장기투자증권 등	14,811	국민은행 등	인천김포고속도로(주) 등
두산건설(주)	장기투자증권	56,401	한국산업은행 등	수도권서부고속도로(주) 등

	관계기업투자	6,826	한국산업은행 등	새서울철도(주) 등
	소 계	63,227		
	합 계	78,038		

상기 외, 당기말 현재 해피투모로우아폴로삼차(주)의 산은캐피탈(주) 등에 대한 대출약정을 위하여 연결기업의 토지 및 건물의 부동산 신탁 수익권에 근질권(채권최고액 45,500백만원)이 설정되어 있습니다. 당기말 현재 해당 차입금 잔액은 35,000백만원입니다.

### 35. 특수관계자 거래

#### (1) 주요 특수관계자 현황

구분	당기말	전기말	비고
관계기업	화성도시고속도로(주)	화성도시고속도로(주)	-
	삼척블루파워(주) (구, 포스파워(주))	삼척블루파워(주) (구, 포스파워(주))	(주1)
	대정해상풍력발전(주)	대정해상풍력발전(주)	-
	하이창원(주)	-	-
	포테닛(주)	포테닛(주)	-
	신분당선(주)	신분당선(주)	-
	경기철도(주)	경기철도(주)	-
	네오텔스(주)	네오텔스(주)	-
	새서울철도(주)	새서울철도(주)	-
	KIAMCO 경기철도투자 사모특별자산투자신탁	KIAMCO 경기철도투자 사모특별자산투자신탁	-
	인천연료전지(주)	인천연료전지(주)	-
	-	Geaenzymes Co.	-
	Protera SAS	-	-
	-	NewWave제5호 초기기업전문투자조합	-
	-	2010 KIF-네오플렉스 IT전문투자조합	-
	-	KoFC-Neoplux R&D-Biz Creation 2013-1호 투자조합	-
	-	미래창조 네오플렉스 투자조합	-
	-	네오플렉스 기술가치평가 투자조합	-
	-	네오플렉스 Market-Frontier 세컨더리펀드	-
	-	경기-네오플렉스 슈퍼맨투자조합	-
	-	신한-네오플렉스 에너지 신산업 투자조합	-
	-	뉴웨이브 제6호 투자조합	-
	-	케이티씨엔피그로쓰챔프2011의2호사모투자전문회사	-
	-	네오플렉스 제3호 사모투자합자회사	-
	프레스토라이트아시아(주)	프레스토라이트아시아(주)	-
	(주)와이즈패션	(주)와이즈패션	-
	ReCarbon, Inc.	ReCarbon, Inc.	-
	Stathera IP Holding Inc.	-	-
	PT. SEGARA AKASA	-	-
	마스턴전문투자형사모부동산투자신탁제98호	-	-
	케이디디아이코리아(주) 등	케이디디아이코리아(주) 등	-
공동기업	Sichuan Kelun-Doosan Biotechnology Company Limited	Sichuan Kelun-Doosan Biotechnology Company Limited	-
	Doosan Babcock BlackCat W.L.L	Doosan Babcock BlackCat W.L.L	-
	-	함안산업단지(주)	-
	Doosan PSI LLC	Doosan PSI LLC	-
	Doosan Infracore Liaoning Machinery Sales Co., Ltd	Doosan Infracore Liaoning Machinery Sales Co., Ltd	-
	Tianjin Lovol Doosan Engine Co., Ltd.	Tianjin Lovol Doosan Engine Co., Ltd.	-
기타 특수관계자	-	두산퓨얼셀(주)	(주2)
	-	솔루스첨단소재(주) (구, 두산솔루스(주))	(주1, 주3)
	-	Volta Energy Solutions S.a.r.l (구, Doosan Electro-Materials Luxembourg Sarl)와 그 종속기업	
	-	Volta Energy Solutions Europe Kft.	

		(구, Doosan CorporationEurope Kft.)와 그 종속기업	
	두산연강재단	두산연강재단	(주3)
	중앙대학교	중앙대학교	
	두산신용협동조합	두산신용협동조합	
	동대문 미래재단 등	동대문 미래재단 등	

(주1) 당기 중 기업의 명칭을 변경하였습니다.

(주2) 당기 중 지배력을 획득하여 연결범위에 포함되었습니다.

(주3) 제1024호 특수관계자 범위에 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래법에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사가 포함되어 있습니다.

(2) 당기와 전기의 특수관계자와의 매출, 매입 등 거래내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	특수관계자명	당기						전기					
		매출	기타수익	기타 (자산 매각 등)	매입	기타비용	기타 (자산 매입 등)	매출	기타수익	기타 (자산 매각 등)	매입	기타비용	기타 (자산 매입 등)
관계기업	화성도시고속도로(주)	32	-	-	-	-	-	-	354	-	-	-	-
	삼척블루파워(주) (구, 포스파워(주))	363,955	-	-	-	-	-	-	124,523	-	-	-	-
	네오텐스(주)	8,549	-	-	-	204	-	-	8,601	-	-	-	-
	새서울철도(주)	53,998	-	-	-	-	-	-	43,530	-	-	-	-
	하이창원(주)	21	238	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	KoFC-Neoplux R&D-Biz Creation 2013-1호 투자조합	280	29	-	-	-	-	-	402	1	-	-	-
	미래창조 네오플렉스 투자조합	420	46	-	-	-	-	-	596	2	-	-	-
	네오플렉스 기술가치평가 투자조합	636	-	-	-	-	-	-	926	-	-	-	-
	네오플렉스 Market-Frontier 세컨더리 펀드	1,214	-	-	-	-	-	-	1,469	-	-	-	-
	경기-네오플렉스 슈퍼맨투자조합	570	-	-	-	-	-	-	755	-	-	-	-
	신한-네오플렉스 에너지 신산업 투자조 합	945	-	-	-	-	-	-	1,260	-	-	-	-
	뉴웨이브 제6호 투자조합	864	-	-	-	-	-	-	1,083	-	-	-	-
	케이티씨엔피그룹스캠프 2011의2호사모투자전문회사	86	23	-	-	-	-	-	527	9	-	-	-
	네오플렉스 제3호 사모투자합자회사	2,198	-	-	-	-	-	-	2,802	-	-	-	-
	네오플렉스제1호사모투자전문회사	-	-	-	-	-	-	-	3,364	-	-	-	-
	대산그린에너지(주)	1,208	-	-	-	4	-	-	105,987	-	-	-	-
	포테넷(주)	5	-	-	-	-	-	-	59	-	-	-	-
	인천연료전지(주)	-	-	-	-	-	-	-	175	-	-	-	-
	마스턴전문투자형사모부동산투자신탁 제98호	-	-	800,000	-	4,650	248,417	248,417	-	-	-	-	-
	소계	434,981	336	800,000	-	4,858	248,417	248,417	296,413	12	-	-	-
공동기업	Tianjin Lovol Doosan Engine Co., Ltd.	23	649	-	514	-	77	-	-	-	-	-	-
기타 특수관계자	두산퓨얼셀(주)	-	-	-	-	-	-	-	12,799	14	-	-	-
	솔루스첨단소재(주) 와 그 종속기업	2,908	2,866	-	14,335	-	-	-	5,612	750	-	14,659	-
	연강재단	1,585	5	-	2,207	810	2,316	2,316	1,506	44	-	3,515	350
	중앙대학교	86	-	-	994	9,770	-	-	105	-	-	1,669	-
	두산신용협동조합	168	-	-	-	-	-	-	180	-	-	-	-
	동대문 미래재단	98	-	-	-	6	-	-	343	-	-	-	-
	기타	-	140	-	-	-	-	-	-	165	-	-	-

	소계	4,845	3,011	-	17,536	10,586	2,316	2,316	20,545	973	-	19,843	350
	합계	439,849	3,996	800,000	18,050	15,444	250,810	250,733	316,958	985	-	19,843	350

상기 거래내역은 당기와 전기 연결손익계산서 상 중단영업손익으로 분류된 금액을 포함하고 있습니다.

(3) 당기말과 전기말 현재 특수관계자와의 채권, 채무 잔액은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	특수관계자명	당기말						전기말					
		매출채권	기타채권	대여금	매입채무	기타채무	리스부채	매출채권	기타채권	대여금	매입채무	기타채무	리스부채
관계기업	신분당선(주)	11,023	-	32,574	-	-	-	11,023	-	32,574	-	-	-
	경기철도(주)	-	-	40,757	-	-	-	792	-	36,521	-	-	-
	네오텔스(주)	946	-	-	-	202	-	937	-	-	-	152	-
	새서울철도(주)	-	-	-	-	-	-	-	9	-	-	-	-
	KoFC-Neoplux R&D-Biz Creation 2013-1호 투자조합	-	-	-	-	-	-	410	2,501	-	-	-	-
	미래창조 네오플렉스 투자조합	-	-	-	-	-	-	1,012	3,602	-	-	-	-
	네오플렉스 기술가치평가 투자조합	-	-	-	-	-	-	961	-	-	-	-	-
	네오플렉스 Market-Frontier 세컨더리 펀드	-	-	-	-	-	-	1,469	-	-	-	-	-
	케이티씨엔피 그로스캡 2011의2호사모투자전문회사	-	-	-	-	-	-	98	4,509	-	-	-	-
	네오플렉스 제3호 사모투자합자회사	-	-	-	-	-	-	2,061	-	-	-	-	-
	인천연료전자주식회사	-	-	-	-	-	-	17	-	-	-	-	-
	포테넷(주)	47	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	마스턴전로투자형사모부동산투자신탁 제98호	-	32,200	-	-	2,952	253,809	-	-	-	-	-	-
	소계							18,780	10,621	69,095	-	152	
공동기업	항안산업단지(주)	-	-	-	-	-	-	1,347	-	-	-	-	-
	Tianjin Lovol Doosan Engine Co., Ltd.	-	-	-	67	-	-	-	-	-	-	-	-
	소계	-	-	-	67	-	-	1,347	-	-	-	-	-
기타 특수관계자	중앙대학교	-	-	-	-	-	-	3,952	-	-	13,398	700	-
	두산신용협동조합	-	-	-	-	-	-	14,219	3,671	-	7,603	5,212	-
	연강재단	108	1,545	-	-	404	1,849	136	1,515	-	-	381	2,945
	두산퓨얼셀(주)	28	-	-	35	527	-	158	3	-	30	550	-
	솔루스첨단소재(주)와 그 종속기업	14	-	-	-	85	-	17	-	-	-	-	-
	동대문 미래재단	6	-	-	-	-	-	12	-	-	-	83	-
	소계	156	1,545	-	35	1,016	1,849	18,494	5,189	-	21,031	6,926	2,945
	합계	12,172	33,745	73,331	102	4,170	255,658	38,621	15,810	69,095	21,031	7,078	2,945

(4) 당기와 전기의 특수관계자와의 자금 및 지분거래 등은 다음과 같습니다.

1) 당기

(단위 : 백만원)

구분	특수관계자명	대여		차입				출자		배당	
		대여	회수	차입	상환	리스부채 차입	리스부채 상환	수취	제공	수익	지급
관계기업	대정해상풍력발전(주)	-	-	-	-	-	-	-	369	-	-
	하이창원(주)	-	-	-	-	-	-	-	3,000	-	-
	경기철도(주)	4,236	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	KIAMCO 경기철도투자 사모특별자산투자신탁	-	-	-	-	-	-	-	95	-	-
	안전연료전지(주)	20,500	20,500	-	-	-	-	-	-	-	-
	마스턴전문투자형사모부동산투자신탁제98호	-	-	-	-	258,309	8,315	-	70,000	-	-
	Geaenzymes Co.	-	-	-	-	-	-	-	(591)	-	-
	Protera SAS	-	-	-	-	-	-	-	591	-	-
	NewWave제5호 초기기업전문투자조합	-	-	-	-	-	-	-	(6)	79	-
	2010 KIF-네오플렉스 IT전문투자조합	-	-	-	-	-	-	-	(17)	-	-
	KoFC-Neoplux R&D-Biz Creation 2013-1호 투자 조합	-	-	-	-	-	-	-	(1,435)	-	-
	미래창조 네오플렉스 투자조합	-	-	-	-	-	-	-	(456)	-	-
	네오플렉스 기술가치평가 투자조합	-	-	-	-	-	-	-	(1,064)	-	-
	네오플렉스 Market-Frontier 세컨더리펀드	-	-	-	-	-	-	-	584	-	-
	경기-네오플렉스 슈퍼맨투자조합	-	-	-	-	-	-	-	918	-	-
	신한-네오플렉스 에너지 신산업 투자조합	-	-	-	-	-	-	-	1,090	-	-
	뉴웨이브 제6호 투자조합	-	-	-	-	-	-	-	2,000	-	-
	케이티씨엔피그로쓰럼프2011의2호사모투자전문회 사	-	-	-	-	-	-	-	-	16	-
	네오플렉스 제3호 사모투자합자회사	-	-	-	-	-	-	-	2,820	2	-
	Stathera IP Holding Inc.	-	-	-	-	-	-	-	2,875	-	-
	PT. SEGARA AKASA	-	-	-	-	-	-	-	71	-	-
	케이디디아이코리아(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	20	-
	기타	-	-	-	-	-	-	-	7,670	-	-
공동기업	Sichuan Kelun-Doosan Biotechnology Co., Ltd.	-	-	-	-	-	-	-	-	1,911	-
	Tianjin Lovol Doosan Engine Co., Ltd.	-	-	-	-	-	-	-	2,523	-	-
	기타	-	-	-	-	-	-	-	(2,223)	-	-
기타 특수관계자	솔루스첨단소재(주)	-	-	-	-	-	-	-	(277,717 )	-	-
	두산연강재단	-	-	-	-	2,246	1,862	-	-	-	2,049
	동대문 미래재단	-	-	-	-	-	-	-	-	-	111
합계		24,736	20,500	-	-	260,555	10,177	-	(188,903 )	2,028	2,160

## 2) 전기

(단위 : 백만원)

구분	특수관계자명	대여		차입				출자		배당	
		대여	회수	차입	상환	리스부채 차입	리스부채 상환	수취	제공	수익	지급
관계기업	경기철도(주)	6,159	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	동북선경전철(주)	-	-	-	-	-	-	-	(1,665)	-	-
	KoFC-Neoplux Pioneer Champ 2010-7호투자조합	-	-	-	-	-	-	-	(1,571)	(62)	-
	KoFC-Neoplux R&D-Biz Creation 2013-1호 투자조합	-	-	-	-	-	-	-	(1,547)	855	-
	2010 KIF-네오플렉스 IT전문투자조합	-	-	-	-	-	-	-	(631)	-	-
	네오플렉스 기술가치평가 투자조합	-	-	-	-	-	-	-	(748)	-	-
	네오플렉스 Market-Frontier 세컨더리펀드	-	-	-	-	-	-	-	1,711	659	-
	NewWave제5호 초기기업전문투자조합	-	-	-	-	-	-	-	(402)	435	-
	경기-네오플렉스 슈퍼맨투자조합	-	-	-	-	-	-	-	1,836	-	-
	신한-네오플렉스 에너지 신산업 투자조합	-	-	-	-	-	-	-	1,500	-	-
	뉴웨이브 제6호 투자조합	-	-	-	-	-	-	-	2,000	-	-
	네오플렉스 제3호 사모투자합자회사	-	-	-	-	-	-	-	2,140	-	-
	케이티씨엔피그로스펀프2011의2호사모투자전문회사	-	-	-	-	-	-	-	(1,844)	7	-
	케이디디아아코리아(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	149	-
	ReCarbon, Inc.	-	-	-	-	-	-	-	8,473	-	-
	(주)와이즈패션	-	-	-	-	-	-	-	3,000	-	-
공동기업	Tianjin Lovol Doosan Engine Co. Ltd.	-	-	-	-	-	-	-	12,913	-	-
	Sichuan Kelun-Doosan Biotechnology Co., Ltd.	-	-	-	-	-	-	-	-	603	-
기타	연강재단	-	-	-	-	4,524	1,738	-	-	-	8,952
특수관계자	동대문미래창조재단	-	-	-	-	-	-	-	-	-	489
합계		6,159	-	-	-	4,524	1,738	-	25,165	2,646	9,441

상기 거래 등은 당기와 전기 연결손익계산서 상 중단영업손익으로 분류된 금액을 포함하고 있습니다.

(5) 당기말 현재 연결기업은 특수관계자를 위하여 지급보증 등을 제공하고 있습니다 (주석 33 및 34 참조).

(6) 당기와 전기의 주요 경영진에 대한 보상금액은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기	전기
종업원급여	70,745	81,634
퇴직급여	4,767	6,013
합 계	75,512	87,647



### 36. 현금흐름표

(1) 당기와 전기의 영업활동에서 창출된 현금은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기	전기
조정액:		
대손상각비(충당금환입)	44,866	(6,628)
재고자산평가손실(충당금환입)	8,309	18,306
감가상각비	489,935	500,490
무형자산상각비	195,274	190,479
퇴직급여	136,315	122,848
이자수익	(51,571)	(61,289)
배당금수익	(1,319)	(1,296)
외화환산이익	(156,764)	(95,774)
파생상품평가이익	(121,274)	(85,279)
확정계약평가이익	(10,454)	(67,883)
금융보증수익	(1,410)	(193)
이자비용	553,590	613,219
외화환산손실	183,783	133,014
파생상품평가손실	28,386	114,984
확정계약평가손실	70,281	23,778
사채상환손실	54,924	7,482
금융보증비용	6,579	10,522
충당부채전입액	429,080	248,162
단기투자증권처분이익	(540)	(558)
단기금융자산평가이익	(7,422)	(8,242)
유형자산처분이익	(8,337)	(3,089)
무형자산처분이익	(929)	(90)
매출채권처분손실	19,585	24,279
투자부동산평가이익	(6,791)	(9,318)
유형자산손상차손환입	(26)	(2,237)
무형자산손상차손환입	(8,958)	(2,054)
유형자산처분손실	6,993	34,461
무형자산처분손실	273	203
투자부동산처분손실	14,190	1,188
투자부동산평가손실	7,221	4,235
유형자산손상차손	36,383	48,752
무형자산손상차손	168,038	30,022

기타의대손상각비	178,799	158,372
지분법적용투자손익	15,026	8,589
법인세비용	122,330	245,541
중단영업처분손익	287	(595,251)
기타비용	36,507	23,891
합 계	2,431,159	1,623,636
구분	당기	전기
영업활동 관련 자산·부채의 변동:		
매출채권의 증감	13,209	(15,227)
기타채권의 증감	34,563	12,036
미청구공사의 증감	84,456	28,129
파생상품평가자산(부채)의 증감	(45,405)	35,238
재고자산의 증감	365,541	(296,227)
기타유동자산의 증감	119	(1,116)
장기기타채권의 증감	(23,689)	(371)
기타비유동자산의 증감	(199,242)	86,319
매입채무의 증감	(639,600)	(515,038)
기타채무의 증감	(191,236)	246,388
초과청구공사의 증감	191,674	193,229
충당부채의 증감	(172,204)	(99,129)
기타유동부채의 증감	(2,020)	(28,769)
장기기타채무의 증감	24,241	4,340
기타비유동부채의 증감	(20,193)	(3,175)
퇴직금 지급액	(64,796)	(35,251)
사외적립자산의 증감	(74,360)	(156,148)
기타영업활동 관련 자산·부채의 변동	(1,119)	4,012
합 계	(720,061)	(540,760)

(2) 당기와 전기의 현금의 유입과 유출이 없는 주요한 거래는 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기	전기
건설중인자산의 본계정대체	132,882	209,446
매각예정자산으로의 대체	807,053	-
분할에 따른 감소(주석 37 참조)	-	99,598

(3) 당기와 전기 중 재무활동에서 생기는 부채의 변동내역은 다음과 같습니다.

#### 1) 당기

(단위 : 백만원)

구 분	기초	재무활동 현금흐름	연결범위의 변동	매각예정자산 으로의 대체	환율변동	유동성대체	기타	기말
단기차입금	4,614,068	1,973,842	(9,000)	(27,000)	(110,269)	-	(145,803)	6,295,838
유동화채무	381,574	(2,500,174)	98,886	-	(1,801)	743,971	70,655	835,035
유동성장기유동화채무	227,845	(593,697)	-	-	(355)	748,606	(174)	1,263,651
유동성장기차입금	1,109,272	(283,500)	-	-	-	-	(38,523)	59,551
유동성사채	2,423,498	(236,800)	-	-	-	339,981	996	332,022
유동리스부채	86,441	(73,044)	(240)	(247)	137	82,099	3,692	98,838
장기차입금	2,258,813	1,791,295	-	-	(52,650)	(743,971)	5,286	2,133,793
사채	1,133,833	(266,950)	-	-	(58,657)	(748,606)	10,857	1,195,458
장기유동화채무	292,290	261,003	-	-	-	(339,981)	2,005	215,317
비유동리스부채	215,914	(34,102)	583	(113)	(6,224)	(82,099)	350,187	444,146
합계	12,743,548	37,873	90,229	(27,360)	(229,819)	-	259,178	12,873,649

## 2) 전기

(단위 : 백만원)

구 분	기초	재무활동 현금흐름	인적분할에 따른 변동 (주석 37 참조)	환율변동	유동성대체	기타(주1)	기말
단기차입금	3,187,563	1,434,540	(26,076)	18,041	-	-	4,614,068
유동화채무	491,372	(109,900)	-	-	-	102	381,574
유동성장기유동화채무	168,033	(259,444)	-	-	313,131	6,125	227,845
유동성장기차입금	868,681	(919,527)	(30,000)	30,804	1,161,917	(2,603)	1,109,272
유동성사채	1,409,157	(1,440,777)	-	25,405	2,423,498	6,215	2,423,498
유동리스부채(주1)	-	(107,696)	-	1,810	121,378	70,949	86,441
장기차입금	3,667,600	(235,692)	(115,598)	93,936	(1,161,917)	10,484	2,258,813
사채	2,502,808	1,096,020	(98,732)	6,853	(2,423,498)	50,382	1,133,833
장기유동화채무	248,788	353,254	-	-	(313,131)	3,379	292,290
비유동리스부채(주1)	-	-	(3,071)	3,491	(121,378)	336,872	215,914
금융리스부채(주1)	12,447	-	-	-	-	(12,447)	-
합계	12,556,449	(189,222)	(273,477)	180,340	-	469,458	12,743,548

(주1) 기업회계기준서 제1116호 '리스'의 최초 도입에 따른 회계정책변경효과 및 계정재분류를 포함하고 있습니다.

### 37. 분할

#### (1) 당기

지배기업은 2020년 9월 4일자 이사회에서 모트롤 사업부문의 매각을 결의한 바, 그 주요 내용은 다음과 같습니다.

구분	내용
매각 대상	모트롤 사업부문의 물적분할을 통해 지배기업이 보유하게 되는 분할신설회사의 발행주식 전부
매수인	(주)소시어스 및 웰투시인베스트먼트(주) (이하, "소시어스-웰투시 컨소시엄")

이에 따라 지배기업은 2020년 9월 4일자로 소시어스-웰투시 컨소시엄과 해당 주식매매계약을 체결하였고, 2020년 10월 20일자 주주총회 결의에 따라 2020년 12월 1일을 분할기일로 하여 지배기업이 영위하는 사업 중 모트롤 사업부문을 분할하여 (주)모트롤을 설립하는 물적분할방식의 회사분할을 완료하였습니다.

1) 분할의 개요는 다음과 같습니다.

구분	분할존속회사	분할신설회사
상호	주식회사 두산	주식회사 모트롤
주요 영업활동	분할 대상 사업부문을 제외한 나머지 사업	유압기기 등 제조·판매 및 방산사업

2) 분할신설회사에 승계된 모트롤 사업부문의 자산·부채는 당기말 현재 연결재무상태표 상 매각예정자산·부채로 분류되었습니다(주석 39 참조).

3) 물적분할에 따라 분할신설회사의 발행주식 총수를 분할존속회사가 전부 취득하였습니다. 한편, 2021년 1월 4일자로 해당 주식의 매각이 완료되었습니다(양도대가: 450.230백만원).

4) 상법 제530조의9 제2항에 의거 분할존속회사 또는 분할신설회사는 분할존속회사의 분할 전 채무에 대하여 연대하여 변제할 책임이 없고, 분할신설회사는 분할존속회사의 분할 전 채무 중에서 분할계획서에 따라 승계하는 채무에 대한 책임만을 부담하며, 분할존속회사는 분할신설회사가 부담하지 아니하는 채무에 대한 책임만을 부담합니다.

5) 분할신설회사에 승계되는 모트롤 사업부문의 영업성과는 중단영업으로 표시되었으며, 비교표시된 전기 연결손익계산서는 재작성되었습니다(주석 38 참조).

(2) 전기

지배기업은 2019년 8월 13일자 주주총회 결의에 따라 2019년 10월 1일을 분할기일로 하여 지배기업이 영위하는 사업 중 연료전지 사업부문을 분할하여 두산퓨얼셀(주)을 설립하고 소재 사업부문을 분할하여 두산솔루스(주)를 설립하는 인적분할방식의 회사분할을 완료하였습니다.

(1) 분할비율의 내역은 다음과 같습니다.

구분	분할존속회사	분할신설회사	
상호	주식회사 두산	두산솔루스 주식회사	두산퓨얼셀 주식회사
분할비율	0.9060062	0.0333998	0.0605940

(2) 분할신설회사에 승계된 연료전지 및 소재 사업부문의 자산·부채 세부내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

자산	장부금액	부채	장부금액
현금및현금성자산	166,603	매입채무 및 기타채무	63,114
매출채권 및 기타채권	87,329	단기차입금	26,076
재고자산	212,305	유동성장기차입금	30,000
관계기업 및 공동기업투자	2,570	사채	98,732
유형자산	180,900	장기차입금	115,598
무형자산	35,859	리스부채	3,071
투자부동산	5,136	순확정급여부채	6,327
이연법인세자산	10,532	기타부채	141,416
기타자산	49,301		
합계	750,535	합계	484,334

한편 연결기업은 기업회계기준서 제2117호 '소유주에 대한 비현금자산의 분배'에 따라, 소유주로서의 자격을 행사하는 소유주에게 상기와 같은 비현금자산을 무상으로 분배함에 있어 동일한 종류의 지분상품을 갖고 있는 모든 소유주가 동등하게 취급되고 분배 전·후에 그 자산이 궁극적으로 동일한 당사자 또는 당사자들에 의해 통제받지 않는 경우, 분배를 선언하고 관련 비현금자산을 분배할 의무를 부담하는 시점(주주총회에서 승인된 때)에 미지급배당을 인식합니다.

연결기업은 결제일 현재의 미지급배당을 상기 자산·부채의 공정가치인 865,554백만원으로 측정하였고, 해당 장부금액과의 차이를 전기 연결손익계산서상 중단영업처분이익으로 인식하였습니다(주석 38 참조).

상기 자산·부채의 공정가치 측정에 사용된 할인율 및 영구성장률은 다음과 같습니다.

구분	두산솔루스 주식회사	두산퓨얼셀 주식회사
할인율	9.51%~13.40%	10.97%
영구성장률	0.00%	0.00%

(3) 인적분할에 따라, 분할 전 지배기업이 보유하고 있는 자기주식 중 분할신설회사에 대한 지분에 해당하는 만큼 연결기업의 연결재무상태표상 기타자본항목에서 제거되고 장기투자증권이 인식되었습니다. 해당 장기투자증권은 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산으로 분류된 바, 분할기일 현재의 공정가치인 145,260백만원으로 측정되었습니다(주석 6 참조). 또한, 제거되는 자기주식의 장부금액 19,134백만원과의 차이인 126,126백만원은 연결재무상태표상 기타자본잉여금으로 인식되었습니다.

(4) 상법 제530조의9 제1항에 의거 분할존속회사 및 분할신설회사는 분할 전의 회사 채무에 관하여 연대하여 변제할 책임이 있습니다.

(5) 분할신설회사에 승계되는 연료전지 및 소재 사업부문의 영업성과는 중단영업으로 표시되었으며, 비교표시된 전기 연결손익계산서는 재작성되었습니다(주석 38 참조).

### 38. 중단영업

(1) 당기와 전기의 중단영업에 대한 주요 내용은 다음과 같습니다.

구분	당기			전기				
중단영업	면세 사업부문	네오플렉스 사업부문	모트를 사업부문	연료전지 및 소재 사업부문	면세 사업부문	네오플렉스 사업부문	모트를 사업부문	HRSG 사업부문
주요 영업활동	면세품 판매	창업투자 등	유압기기 등 제조·판매 및 방산사업	연료전지 및 OLED 등 제조 및 판매	면세품 판매	창업투자 등	유압기기 등 제조·판매 및 방산사업	발전기자재 제작 및 설치
영업중단 방법	사업부문 양도 (주1)	사업부문 양도 (주2)	사업부문 양도 (주석 37 참조)	인적분할 (주석 37 참조)	사업부문 양도 (주1)	사업부문 양도 (주2)	사업부문 양도 (주석 37 참조)	사업부문 양도 (주3)

(주1) 지배기업은 2019년 10월 29일자 이사회에서 면세 사업 중단을 결의하였습니다. 2019년 12월 30일, 지배기업은 (주)현대백화점면세점과 면세 사업부문의 재고자산 및 유무형 자산의 일부를 양도하는 계약을 체결하였으며, 2020년 2월 13일자로 매각 완료되었습니다 (양도대가: 337억원). 전기말 현재 해당 양수도계약의 대상인 면세사업부문의 자산은 연결재무상태표 상 매각예정자산으로 분류되었습니다.

(주2) 지배기업은 2020년 8월 20일자 이사회에서 지배기업이 보유 중인 네오플렉스(주)의 보통주 24,413,230주 전량을 매각하기로 결의하였으며, 2020년 9월 29일자로 매각 완료되었습니다(양도대가: 711억원).

(주3) 연결기업은 전기 이전에 종속기업인 두산건설(주) 및 Doosan Heavy IndustriesVietnam Co., Ltd.가 보유한 HRSG 사업부에 대하여 매각을 완료하였습니다.



(2) 당기와 전기의 중단영업이익의 내역은 다음과 같습니다.

1) 당기

(단위 : 백만원)

구분	면세 사업부문	네오플렉스 사업부문	모트룰 사업부문	합계
매출액	4,660	9,024	585,326	599,010
매출원가	1,832	1,681	471,453	474,966
판매비와관리비	9,783	6,562	56,801	73,146
영업손익	(6,955)	781	57,072	50,898.0
영업외손익	404	(4)	(1,498)	(1,098)
세전손익	(6,551)	777	55,574	49,800
법인세비용(이익)	(1,585)	3,863	46,772	49,050
중단영업활동에서 발생한 손익 계	(4,966)	(3,086)	8,802	750
세전 중단영업처분이익 및 손상차손	(287)	8,228	-	7,941
관련 법인세비용	(70)	1,991	-	1,921
중단영업처분이익 및 손상차손 계	(217)	6,237	-	6,020
중단영업손익	(5,183)	3,151	8,802	6,770
- 지배기업 소유주지분	(5,183)	3,240	8,802	6,859
- 비지배지분	-	(89)	-	(89)

2) 전기

(단위 : 백만원)

구분	연료전지 및 소재 사업부문	면세 사업부문	네오플렉스 사업부문	모트룰 사업부문	HRSG 사업부문	합계
매출액	305,994	451,359	15,204	478,967	258	1,251,782
매출원가	240,617	282,561	12,318	397,142	120	932,758
판매비와관리비	42,700	218,534	9,275	42,125	16,609	329,243
영업손익	22,677	(49,736)	(6,389)	39,700	(16,471)	(10,219)
영업외손익	(12,745)	(10,436)	(23)	306	(3,689)	(26,587)
세전손익	9,932	(60,172)	(6,412)	40,006	(20,160)	(36,806)
법인세비용(이익)	6,973	(14,561)	(1,077)	9,050	-	385
중단영업활동에서 발생한 손익 계	2,959	(45,611)	(5,335)	30,956	(20,160)	(37,191)
세전 중단영업처분이익	596,251	(20,201)	-	-	-	576,050
관련 법인세비용	13,311	(4,889)	-	-	-	8,422
중단영업처분이익 계	582,940	(15,312)	-	-	-	567,628
중단영업손익	585,899	(60,923)	(5,335)	30,956	(20,160)	530,437
- 지배기업 소유주지분	585,899	(60,923)	(5,180)	30,956	(6,167)	544,585
- 비지배지분	-	-	(155)	-	(13,993)	(14,148)

(3) 당기와 전기의 중단영업과 관련된 현금흐름의 내용은 다음과 같습니다.

1) 당기

(단위 : 백만원)

구분	면세 사업부문	네오플렉스 사업부문	모트를 사업부문	합계
영업활동 순현금흐름	(5,286)	1,120	(21,462)	(25,628)
투자활동 순현금흐름	33,664	66,630	1,523	66,630
재무활동 순현금흐름	-	3,158	(24,221)	(24,221)
환율변동으로 인한 효과	-	-	897	-
순현금흐름	28,378	67,750	(43,263)	24,487

2) 전기

(단위: 백만원)

구분	연료전지 및 소재 사업부문	면세 사업부문	네오플렉스 사업부문	모트를 사업부문	HRSG 사업부문	합계
영업활동 순현금흐름	64,689	(38,587)	4,593	39,057	(32,343)	37,409
투자활동 순현금흐름(주1)	(71,675)	(4,763)	(2,549)	(14,008)	(2)	(92,997)
재무활동 순현금흐름	67,019	-	(1,981)	(4,147)	32,345	93,236
환율변동으로인한 효과	3,738	-	-	(71)	-	3,667
순현금흐름	63,771	(43,350)	63	20,831	-	41,315

(주1) 투자활동 순현금흐름에는 중단영업 매각관련 현금흐름이 포함되어 있습니다.

### 39. 매각예정자산·부채

당기말 현재 매각예정으로 분류된 자산·부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

자산	(주)모트롤 등(주2)	디비씨(주)(주3)	기타(주4)	합계
매각예정자산(주1):				
현금및현금성자산	26,929	-	-	26,929
매출채권 및 기타채권	137,462	-	-	137,462
재고자산	93,351	-	-	93,351
유형자산	117,316	516,838	11,495	645,649
무형자산	97,080	-	-	97,080
투자부동산	150	-	-	150
기타자산	17,963	-	-	17,963
합계	490,251	516,838	11,495	1,018,584
매각예정부채:				
매입채무 및 기타채무	54,632	23,979	-	78,611
차입금	27,010	-	-	27,010
기타부채	105,910	-	-	105,910
합계	187,552	23,979	-	211,531

(주1) 당기말 현재 매각예정분류로 인하여 인식한 손상차손은 없습니다.

(주2) 재무제표에 대한 주석 38에서 기술한 바와 같이, 지배기업은 2020년 9월 4일자이사회 결의 및 2020년 10월 20일자 주주총회 결의에 따라 모트롤 사업부문의 물적분할 및 지분 매각을 결정하였으며, 당기말 현재 종속기업인 (주)모트롤과 Doosan Mottrol (Jiangyin) Co., Ltd.의 자산·부채를 연결재무상태표 상 매각예정자산·부채로 분류하였습니다. 한편, 해당 거래는 2021년 1월 4일자로 완료되었습니다(주석 40 참조).

(주3) 종속기업인 디비씨(주)는 2020년 10월 29일자 이사회 결의에 따라 부동산 투자회사를 설립하고, 2021년 1월 8일일자 이사회 결의에 따라 (주)분당두산타워위탁관리부동산투자회사(가칭)에게 두산분당센터를 매각하는 계약을 체결하였습니다. 당기말현재 두산분당센터의 관련 자산 부채는 연결재무상태표 상 매각예정자산·부채로 분류 되었습니다. 한편, 해당 거래는 2021년 1월 15일자로 완료되었습니다(주석 40 참조).

(주4) 종속기업인 Doosan Bobcat China Co., Ltd. 소유 건물 등에 대해, 당기 중 매매계약이 체결됨에 따라 연결재무상태표 상 매각예정자산으로 분류하였습니다.

### 40. 두산퓨얼셀(주) 사업결합

당기말 및 전기말 현재 지배기업은 두산퓨얼셀(주)의 보통주 10,016,672주 및 우선주 2,039,091주를 보유하고 있습니다. 한편, 종속기업인 두산중공업(주)은 특수관계인이 보유하고 있던 두산퓨얼셀(주)의 보통주 12,763,557주를 무상 증여 받음에 따라 연결기업은 두산퓨얼셀(주)에 대한 지배력을 획득하였습니다.

연결기업은 취득일 현재 두산퓨얼셀(주)의 식별가능한 순자산에 대하여 인식한 금액 중 현재의 지분상품의 비례적 몫으로 비지배지분을 측정하는 방법을 선택하였습니다. 취득일 현재 두산퓨얼셀(주)의 식별가능한 자산과 부채의 공정가치는 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

자산	금액	부채	금액
현금및현금성자산	64,601	매입채무 및 기타채무	82,748
매출채권 및 기타채권	133,458	차입금 및 사채	98,886
재고자산	163,480	기타부채	132,965
유형자산	41,015		
무형자산	3,667		
기타자산	63,609		
자산 합계	469,830	부채 합계	314,599
① 순자산 공정가치(자산 합계 - 부채 합계)			155,231
② 연결기업 지분에 대한 순자산			53,626
③ 연결기업이 보유하고 있는 피취득자에 대한 지분의 공정가치(주1)			1,101,604
④ 취득으로 인한 영업권(③ - ④)			1,047,978

(주1) 연결기업이 이전에 보유하고 있던 피취득자에 대한 지분의 취득일 공정가치는 501,079백만원 입니다.

당기말 현재 연결재무제표에 인식된 두산퓨얼셀(주)의 순자산금액은 공정가치 평가가 완료되지 않아 잠정금액으로 결정된 것입니다.

당기 연결손익계산서에 포함된 취득일 이후 두산퓨얼셀(주)의 매출액과 당기순이익은 각각 109,677백만원과 1,498백만원입니다.

#### 41. 코로나19 영향의 불확실성

코로나19의 확산을 차단하기 위하여 전세계적으로 이동 제한을 포함한 다양한 예방 및 통제가 시행되고 있으며, 그 결과 전 세계 경제가 광범위한 영향을 받고 있습니다. 또한 코로나 19에 대처하기 위한 다양한 형태의 정부지원정책이 발표되고 있습니다.

연결기업은 중공업, 기계제조업, 아파트건설업 및 서비스업 등 다양한 사업을 영위하고 있습니다. 코로나19의 영향을 받는 항목은 주로 매출채권의 회수가능성(주석 4 및 주석 7 참조), 재고자산 및 유·무형자산의 손상(주석 8, 주석 12 및 주석 13 참조), 충당부채의 인식(주석 18 참조) 등 입니다. 연결기업은 코로나19가 회사에 미치는 영향을 합리적으로 추정하여 재무제표를 작성하였습니다. 그러나, 코로나19 상황에서 코로나19의 종식시점 및 코로나19가 연결기업에 미치는 영향의 추정에 중요한 불확실성이 존재합니다.

#### 42. 재무구조개선 계획 추진

연결기업의 부문 중 두산중공업(주)와 그 종속기업은 글로벌 발전시장의 침체와 외부환경 변화로 인해 경영실적이 여러 해 동안 꾸준히 악화되어 2014년 이후 발생한 손실 누적으로 재무적 어려움에 직면하였습니다. 연결기업은 이러한 경영위기 극복을 위하여 인력구조조정을 포함한 수익성 개선 등 경영합리화 계획과 자본확충을 통한 차입금 감축 등 단계적인 재무구조개선 계획을 추진 중에 있습니다.

두산중공업(주)는 2020년 상반기 중 단기 유동성 조달을 위하여 한국산업은행 및 한국수출입은행 (이하 "국책은행")으로부터 총 약 3조원 규모의 금융지원을 받았습니다. 이에 따라 지배기업, 두산중공업(주) 및 박정원 외 특수관계인은 각기 보유하는 주요 자산에 대해국책은행에 담보를 제공하였으며, 추가적으로 2020년 6월 국책은행과 지배기업 재무구조개선 계획이행을 위한 약정을 체결하였습니다. 동 약정서에는 비핵심자산의 매각 등을 포함한 자구 노력을 통하여 3조원 이상의 자금을 마련하여 국책은행에 채무를 상환하기로 한다는 내용이 포함되어 있습니다. 두산중공업(주)는 재무구조개선계획 이행을 위해 2020년 12월 약 1조 2천억원 규모의 자금을 유상증자로 조달하여 국책은행의 채무를 상환하였으며, 자본 확충을 위하여 2020년 11월 26일 박정원 외 특수관계인으로부터 두산퓨얼셀(주) 주식 12,764천주를 증여받았습니다. 또한, 당기말 현재 두산중공업(주)는 주요 종속회사인 두산인프라코어(주) 매각을 진행 중에 있습니다. 연결기업의 경영진은 국책은행과의 약정대로 진행되고 있는 재무구조개선작업에 따라 충분한 유동성을 확보할 수 있을 것으로 판단하고 있습니다.

한편, 연결재무제표는 자산과 부채가 정상적인 영업활동 및 재무구조 개선계획 실행 과정을 통하여 회수되거나 상환될 수 있다는 가정 하에 회계처리 되었으나, 부채상환 및 기타 자금 수요를 위해 필요한 자금조달 계획과 안정적인 경상이익 달성을 위한 재무 및 경영개선계획의 성패에 따라 재무상태와 경영성과가 큰 폭으로 변동될 가능성이 있습니다. 만일 이러한 계획에 차질이 발생하는 경우, 자산과 부채를 정상적인 영업활동 과정을 통하여 장부금액으로 회수하거나 상환하지못할 수 있으며, 연결재무제표에는 이러한 불확실성으로 발생할 수도 있는 자산과 부채의 금액 및 분류표시와 관련 손익항목에 대한 조정사항이 반영되어 있지 않습니다.

## 2) 별도재무제표

### 재 무 상 태 표

제 84(당) 기 2020년 12월 31일 현재

제 83(전) 기 2019년 12월 31일 현재

주식회사 두산

(단위 : 원)

과목	주식	제 84(당) 기말		제 83(전) 기말	
자산					
Ⅰ. 유동자산			1,259,204,613,364		921,194,927,526
1. 현금및현금성자산	4,10,34	69,610,060,495		126,344,598,354	
2. 단기금융상품	4,5,10,32	111,236,952,164		19,387,223,614	
3. 단기투자증권	4,6,10	1,496,808,705		3,996,808,705	
4. 매출채권	4,7,10,33	325,198,703,029		371,133,279,947	
5. 기타채권	4,7,10,33	93,992,454,124		73,034,128,068	
6. 파생상품평가자산	4,9,10	216,852,287		2,403,713,925	
7. 재고자산	8	161,040,007,060		237,129,084,820	
8. 매각예정자산	37	450,230,000,000		35,320,502,217	

9. 기타유동자산		46,182,775,500		52,445,587,876	
II. 비유동자산			4,154,624,064,853		3,831,180,917,476
1. 장기금융상품	4,5,10	34,123,191,517		2,129,000,000	
2. 장기투자증권	4,6,10,33	69,931,682,814		226,917,142,437	
3. 종속기업, 공동기업 및 관계기업 투자	11	3,184,820,535,340		2,145,013,814,736	
4. 유형자산	12,32	344,759,498,857		711,631,489,993	
5. 무형자산	13	85,570,219,710		164,272,237,814	
6. 투자부동산	14,32	358,755,211,554		562,864,466,064	
7. 장기기타채권	4,7,10,33	32,071,167,073		4,172,671,697	
8. 보증금	4,10,33	35,442,233,077		13,201,314,202	
9. 파생상품평가자산	4,9,10	8,607,221,215		-	
10. 기타비유동자산		543,103,696		978,780,533	
자산총계			5,413,828,678,217		4,752,375,845,002
부채					
I. 유동부채			1,648,873,982,171		1,705,580,503,012
1. 매입채무	4,10,33	198,561,769,033		412,622,160,616	
2. 기타채무	4,10,33	112,232,939,242		138,793,089,009	
3. 단기차입금	4,10,15	709,761,495,000		508,000,000,000	
4. 유동성사채	4,10,15	137,828,278,033		169,890,742,389	
5. 유동성장기차입금	4,10,15	102,508,113,664		143,314,700,000	
6. 유동성장기유동화채무	4,10,15	95,262,501,050		150,000,000,000	
7. 유동리스부채	4,10,16	30,319,838,833		8,924,983,885	
8. 파생상품평가부채	4,9,10	-		393,090,214	
9. 총당부채	18	9,646,143,382		9,430,362,356	
10. 당기법인세부채	29	177,594,164,931		16,233,030,881	
11. 기타유동부채		75,158,739,003		147,978,343,662	
II. 비유동부채			1,111,648,359,055		902,142,678,442
1. 장기기타채무	4,10	30,237,316,738		114,608,075,845	
2. 사채	4,10,15	333,632,438,684		286,998,168,027	
3. 장기차입금	4,10,15	-		311,368,243,106	
4. 장기유동화채무	4,10,15	166,214,746,759		-	
5. 비유동리스부채	4,10,16	245,578,467,835		8,584,405,797	
6. 순확정급여부채	17	15,882,772,080		27,065,778,347	
7. 총당부채	18	-		1,030,032,127	
8. 이연법인세부채	29	301,951,866,622		137,429,365,047	
9. 기타비유동부채		18,150,750,337		15,058,610,146	
부채총계			2,760,522,341,226		2,607,723,181,454
자본					
I. 자본금	1,19		123,738,105,000		123,738,105,000
II. 자본잉여금	19,20		792,396,115,124		797,120,154,295
III. 기타자본항목	21		(1,147,970,247,704)		(1,146,808,916,304)
IV. 기타포괄손익누계액	22		37,297,569,826		201,356,362,907
V. 이익잉여금	23		2,847,844,794,745		2,169,246,957,650
자본총계			2,653,306,336,991		2,144,652,663,548
부채와 자본총계			5,413,828,678,217		4,752,375,845,002

"별첨 주석은 본 재무제표의 일부입니다."

손익계산서

제 84(당) 기 2020년 01월 01일부터 2020년 12월 31일까지

제 83(전) 기 2019년 01월 01일부터 2019년 12월 31일까지

주식회사 두산

(단위 : 원)

과목	주식	제 84(당) 기		제 83(전) 기	
I. 영업수익			1,549,335,936,188		1,588,036,126,784
1. 상품 및 제품매출	24,33	1,325,186,604,982		1,355,430,492,782	
2. 기타매출	24,33	215,216,808,358		212,773,035,265	
3. 배당금수익	24,33	8,932,522,848		19,832,598,737	
II. 영업비용			1,440,469,444,059		1,448,070,624,960
1. 상품 및 제품매출원가	25,33	1,048,548,479,411		1,073,247,281,554	
2. 기타매출원가	25,33	161,938,155,222		149,689,336,702	
3. 판매비와관리비	25,26,33	229,982,809,426		225,134,006,704	
III. 영업이익			108,866,492,129		139,965,501,824
금융수익	4,10,27	62,119,741,201		32,919,098,801	
금융비용	4,10,27	127,716,413,922		88,643,752,690	
기타영업외수익	28	120,855,492,890		15,508,637,477	
기타영업외비용	28	48,920,622,710		26,698,938,423	
IV. 법인세비용차감전순이익			115,204,689,588		73,050,546,989
법인세비용	29	88,220,795,315		11,644,908,465	
V. 계속영업손익			26,983,894,273		61,405,638,524
VI. 중단영업손익	36		153,236,020,573		572,397,943,265
VII. 당기순이익			180,219,914,846		633,803,581,789
VIII. 주당이익	30				
보통주기본주당계속영업이익			1,086		1,713
보통주기본주당이익			10,117		33,023
보통주희석주당계속영업이익			1,086		1,713
보통주희석주당이익			10,117		33,023
구형우선주기본주당계속영업이익			1,091		1,715
구형우선주기본주당이익			10,157		33,067
구형우선주희석주당계속영업이익			1,091		1,715
구형우선주희석주당이익			10,157		33,067

"별첨 주석은 본 재무제표의 일부입니다."



포괄손익계산서

제 84(당) 기 2020년 01월 01일부터 2020년 12월 31일까지

제 83(전) 기 2019년 01월 01일부터 2019년 12월 31일까지

주식회사 두산

(단위 : 원)

과목	주석	제 84(당) 기		제 83(전) 기	
I. 당기순이익			180,219,914,846		633,803,581,789
II. 기타포괄손익	22		357,631,214,668		59,148,513,117
후속적으로 당기손익으로 재분류되지 않는 항목:					
1. 확정급여제도의 재측정요소	17	736,611,615		(7,499,246,560)	
2. 토지재평가잉여금	12	-		9,236,031,283	
3. 기타포괄손익-공정가치측정금융자산평가손익	6	392,278,800,042		56,492,337,262	
4. 위험회피파생상품평가손익	9	(34,024,518,250)		-	
후속적으로 당기손익으로 재분류되는 항목:					
1. 위험회피파생상품평가손익	9	(1,359,678,739)		919,391,132	
III. 총포괄이익			537,851,129,514		692,952,094,906

"별첨 주석은 본 재무제표의 일부입니다."

자 본 변 동 표

제 84(당) 기 2020년 01월 01일부터 2020년 12월 31일까지

제 83(전) 기 2019년 01월 01일부터 2019년 12월 31일까지

주식회사 두산

(단위 : 원)

과목	자본금	자본잉여금	기타자본항목	기타포괄손익 누계액	이익잉여금	총계
2019.01.01(전기초)	134,845,735,000	734,169,198,021	(343,557,210,106)	137,012,789,266	1,643,037,267,085	2,305,507,779,266
총포괄손익 :						
- 당기순이익	-	-	-	-	633,803,581,789	633,803,581,789
- 확정급여제도의 재측정요소	-	-	-	-	(7,499,246,560)	(7,499,246,560)
- 토지재평가잉여금	-	-	-	7,736,638,619	1,499,392,664	9,236,031,283
- 기타포괄손익-공정가치측정금융자산평가손익	-	-	-	56,492,337,262	-	56,492,337,262
- 위험회피파생상품평가손익	-	-	-	919,391,132	-	919,391,132
소 계	-	-	-	65,148,367,013	627,803,727,893	692,952,094,906
자본에 직접 반영된 소유주와의 거래 등 :						
- 주식선택권의 취소	-	460,905,100	(460,905,100)	-	-	-
- 배당금의 지급	-	-	-	-	(102,398,830,700)	(102,398,830,700)
- 인적분할	(11,107,630,000)	62,490,051,174	(802,198,724,892)	(804,793,372)	804,793,372	(750,816,303,718)
- 자기주식의 취득	-	-	(592,076,206)	-	-	(592,076,206)
소 계	(11,107,630,000)	62,950,956,274	(803,251,706,198)	(804,793,372)	(101,594,037,328)	(853,807,210,624)
2019.12.31(전기말)	123,738,105,000	797,120,154,295	(1,146,808,916,304)	201,356,362,907	2,169,246,957,650	2,144,652,663,548
2020.01.01(당기초)	123,738,105,000	797,120,154,295	(1,146,808,916,304)	201,356,362,907	2,169,246,957,650	2,144,652,663,548
총포괄손익 :						
- 당기순이익	-	-	-	-	180,219,914,846	180,219,914,846
- 확정급여제도의 재측정요소	-	-	-	-	736,611,615	736,611,615
- 토지재평가잉여금	-	-	-	(108,978,634,166)	108,978,634,166	-
- 기타포괄손익-공정가치측정금융자산평가손익	-	-	-	392,278,800,042	-	392,278,800,042
- 위험회피파생상품평가손익	-	-	-	(35,384,196,989)	-	(35,384,196,989)
소 계	-	-	-	247,915,968,887	289,935,160,627	537,851,129,514
자본에 직접 반영된 소유주와의 거래 등 :						
- 주식선택권의 취소	-	1,161,331,400	(1,161,331,400)	-	-	-
- 배당금의 지급	-	-	-	-	(23,312,085,500)	(23,312,085,500)
- 기타자본잉여금의 변동	-	(5,885,370,571)	-	-	-	(5,885,370,571)
- 기타포괄손익누계액의 이익잉여금 대체	-	-	-	(411,974,761,968)	411,974,761,968	-
소 계	-	(4,724,039,171)	(1,161,331,400)	(411,974,761,968)	388,662,676,468	(29,197,456,071)
2020.12.31(당기말)	123,738,105,000	792,396,115,124	(1,147,970,247,704)	37,297,569,826	2,847,844,794,745	2,653,306,336,991

"별첨 주석은 본 재무제표의 일부입니다."

# 현금흐름표

제 84(당) 기 2020년 01월 01일부터 2020년 12월 31일까지

제 83(전) 기 2019년 01월 01일부터 2019년 12월 31일까지

주식회사 두산

(단위 : 원)

과목	주석	제 84(당) 기		제 83(전) 기	
I. 영업활동으로 인한 현금흐름			(251,731,958,249)		142,453,383,886
1. 영업활동에서 창출된 현금	34	(171,919,502,619)		212,073,206,944	
(1) 당기순이익		180,219,914,846		633,803,581,789	
(2) 조정		32,533,589,053		(438,059,584,962)	
(3) 영업활동으로 인한 자산부채의 변동		(384,673,006,518)		16,329,210,117	
2. 이자의 수취		4,600,890,649		4,942,116,603	
3. 이자의 지급		(76,403,666,777)		(76,254,938,752)	
4. 배당금의 수취		19,663,818,607		21,774,869,373	
5. 법인세의 납부		(27,673,498,109)		(20,081,870,282)	
II. 투자활동으로 인한 현금흐름			266,988,172,895		(311,717,669,130)
1. 투자활동으로 인한 현금유입액		1,502,452,600,782		100,083,869,062	
(1) 단기대여금의 감소		19,793,546,000		1,983,898,038	
(2) 단기금융상품의 처분		224,100,000,000		-	
(3) 단기투자증권의 처분		100,753,164,664		740,000,000	
(4) 장기금융상품의 처분		24,234,000,000		-	
(5) 장기투자증권의 처분		237,176,902,448		-	
(6) 종속기업 및 관계기업 투자의 처분		78,486,457,521		-	
(7) 유형자산의 처분		119,791,153,666		50,682,311,015	
(8) 무형자산의 처분		1,648,344,801		-	
(9) 투자부동산의 처분		660,064,516,802		44,858,104,500	
(10) 장기대여금의 감소		3,020,999,313		1,371,168,634	
(11) 정부보조금의 증가		96,437,593		448,386,875	
(12) 매각예정자산의 처분 등		33,287,077,974		-	
2. 투자활동으로 인한 현금유출액		(1,235,464,427,887)		(411,801,538,192)	
(1) 단기대여금의 증가		68,157,488,000		4,601,000,000	
(2) 단기금융상품의 취득		315,790,372,641		10,250,000,000	
(3) 단기투자증권의 취득		97,891,277,951		-	
(4) 장기금융상품의 취득		56,226,155,939		800,000,000	
(5) 장기투자증권의 취득		43,895,943,307		4,047,644,191	
(6) 종속기업 및 관계기업 투자의 취득		576,426,779,208		286,542,919,920	
(7) 유형자산의 취득		48,615,467,804		80,215,544,641	
(8) 무형자산의 취득		21,318,904,128		19,586,556,465	
(9) 투자부동산의 취득		6,577,473,909		4,191,292,185	
(10) 장기대여금의 증가		564,565,000		1,566,580,790	
III. 재무활동으로 인한 현금흐름			(67,436,151,144)		241,949,672,883
1. 재무활동으로 인한 현금유입액		2,596,174,326,930		2,357,765,166,666	
(1) 단기차입금의 차입		2,001,795,117,703		2,001,337,465,166	
(2) 사채의 발행		333,375,916,800		137,335,408,400	
(3) 장기차입금의 차입		-		70,000,000,000	
(4) 장기유동화채무의 차입		261,003,292,427		149,092,293,100	
2. 재무활동으로 인한 현금유출액		(2,663,610,478,074)		(2,115,815,493,783)	
(1) 단기차입금의 상환		1,800,033,622,703		1,587,982,627,488	
(2) 사채의 상환		320,541,645,153		330,149,155,833	
(3) 장기차입금의 상환		351,750,166,127		82,858,150,000	

(4) 장기유동화채무의 상환		150,000,000,000		-	
(5) 리스부채의 상환		17,972,958,591		11,834,653,556	
(6) 배당금의 지급		23,312,085,500		102,398,830,700	
(7) 자기주식의 취득		-		592,076,206	
IV. 외화환산으로 인한 현금의 변동			(4,515,567,001)		(1,465,120,090)
V. 분할로 인한 현금의 감소			(39,034,360)		(59,047,167,550)
VI. 현금의 증감( I + II + III + IV + V )			(56,734,537,859)		12,173,099,999
VII. 기초의 현금			126,344,598,354		114,171,498,355
VIII. 기말의 현금			69,610,060,495		126,344,598,354

"별첨 주석은 본 재무제표의 일부입니다."

## 주석

제 84(당) 기 2020년 01월 01일부터 2020년 12월 31일까지

제 83(전) 기 2019년 01월 01일부터 2019년 12월 31일까지

주식회사 두산

### 1. 일반사항

주식회사 두산(이하 '당사')은 1933년 12월 18일 주류의 제조 및 판매회사인 소화기린맥주 주식회사로 설립되어 1948년 2월 동양맥주주식회사, 1996년 2월 오비맥주주식회사, 1998년 9월 1일 주식회사 두산으로 상호를 변경하였습니다.

1973년 6월 당사의 주식을 한국거래소가 개설한 유가증권시장에 상장하였으며, 수차례의 증자를 거쳐 당기말 현재 자본금은 우선주 자본금 24,447백만원을 포함하여 123,738백만원입니다.

당기말 현재 보통주 주주현황은 다음과 같습니다.

주주	소유 보통주식수	지분율(%)
특수관계자	7,805,623	47.24
자기주식	3,000,866	18.16
기타	5,717,346	34.60
합계	16,523,835	100.00

한편, 우선주는 특수관계자인 최대주주 등이 35.9%, 기타법인 및 개인주주가 51.6%의 지분을 보유하고 있습니다.

## 2. 재무제표 작성기준 및 유의적 회계정책

### 2.1 재무제표 작성기준

당사는 한국채택국제회계기준을 적용하여 재무제표를 작성하고 있으며, 동 재무제표는 기업 회계기준서 제1027호에 따른 별도재무제표로서 지배기업, 관계기업의 투자자 및 공동지배 기업의 참여자가 투자자산을 피투자자의 보고된 성과와 순자산에 근거하지 않고 직접적인 지분 투자에 근거한 회계처리로 표시한 재무제표입니다.

재무제표 작성에 적용된 중요한 회계정책은 아래 기술되어 있으며, 당기 재무제표의 작성에 적용된 중요한 회계정책은 아래에서 설명하는 기준서나 해석서의 도입과 관련된 영향을 제외하고는 전기 재무제표 작성시 채택한 회계정책과 동일합니다.

재무제표는 매 보고기간 말에 재평가금액이나 공정가치로 측정되는 특정 비유동자산과 금융자산을 제외하고는 역사적 원가주의를 기준으로 작성되었습니다. 역사적 원가는 일반적으로 자산을 취득하기 위하여 지급한 대가의 공정가치로 측정하고 있습니다.

### 2.2 당사가 채택한 제·개정 기준서

#### (1) 제·개정된 기준서의 적용

당사는 2020년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도에 시행되는 기준서와 개정사항을 최초 적용하였습니다.

##### - 기업회계기준서 제1103호 '사업결합' (개정) - 사업의 정의

기업회계기준서 제1103호의 개정사항은 활동과 자산의 집합이 사업의 정의를 충족하기 위해서는 적어도 산출물의 창출에 함께 유의적으로 기여할 수 있는 능력을 가진 투입물과 실질적인 과정을 반드시 포함해야 한다는 것을 명확히 하였습니다. 또한 산출물을 창출하는 데 필요한 모든 투입물과 과정을 포함하지 않더라도 사업이 존재할 수 있다는 것을 명확히 하였습니다. 이 개정사항이 당사의 재무제표에 미치는 영향은 없으나, 향후 당사에 사업결합이 발생할 경우 영향을 미칠 수 있습니다.

##### - 기업회계기준서 제1107호 '금융상품: 공시', 제1109호 '금융상품' 및 제1039호 '금융상품: 인식과 측정' (개정) - 이자율 지표 개혁

기업회계기준서 제1109호 및 제1039호의 개정사항은 이자율지표 개혁의 직접적인 영향을 받는 모든 위험회피관계에 적용되는 많은 완화 규정을 제공합니다. 위험회피관계는 이자율지표 개혁이 위험회피대상항목이나 위험회피수단의 이자율지표에 근거한 현금흐름의 시기 또는 금액에 대한 불확실성을 야기하는 경우에 영향을 받습니다. 동 개정사항이 당사의 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

##### - 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시'와 제1008호 '회계정책, 회계추정의 변경 및 오류' (개정) - 중요성의 정의

기업회계기준서 제1001호와 제1008호의 개정사항은 '특정 보고기업에 대한 재무정보를 제공하는 일반목적재무제표에 정보를 누락하거나 잘못 기재하거나 불분명하게 하여, 이를 기초로 내리는 주요 이용자의 의사결정에 영향을 줄 것으로 합리적으로 예상할 수 있다면 그 정보는 중요'하다는 중요성의 새로운 정의를 제공합니다. 동 개정사항은 중요성이 개별적으

로 또는 다른 정보와 결합하여 재무제표에서의 정보의 성격 또는 규모에 의존한다는 것을 명확히 하였습니다. 만약 주요 재무정보이용자의 결정에 영향을 줄 것이라는 합리적으로 예상 가능하다면 해당 정보의 오류는 중요합니다. 동 개정사항이 당사의 재무제표 및 향후에 미치는 영향은 없을 것으로 예상됩니다.

- 재무보고를 위한 개념체계 (2018 개정)

개념체계는 회계기준이 아니며, 개념체계의 어떠한 내용도 회계기준이나 그 요구사항에 우선하지 않습니다. 개념체계의 목적은 회계기준위원회가 한국채택국제회계기준을 제·개정하는 데 도움을 주며, 적용할 회계기준이 없는 경우에 재무제표 작성자가 일관된 회계정책을 개발하는 데 도움을 줍니다. 또한 모든 이해관계자가 회계기준을 이해하고 해석하는 데 도움을 줍니다. 이 개념체계 개정은 일부 새로운 개념을 포함하고 있으며, 자산과 부채의 정의와 인식기준의 변경을 제시하고, 일부 중요한 개념을 명확히 합니다. 동 개정이 당사의 재무제표에 미치는 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1116호 '리스' (개정) - 코로나바이러스감염증-19 관련 임차료 할인 등 동 개정사항은 코로나19 세계적 유행의 직접적인 결과로 발생한 임차료 할인 등에 대한 리스 이용자의 기업회계기준서 제 1116호 '리스'의 리스변경 회계처리 적용을 완화하였습니다. 실무적 간편법으로, 리스이용자는 코로나19와 관련하여 발생한 임차료 할인 등이 리스변경에 해당하는지 평가하지 않을 수 있습니다. 이러한 선택을 한 리스이용자는 임차료 할인 등으로 인한 리스료 변동을 그러한 변동이 리스변경이 아닐 경우에 이 기준서가 규정하는 방식과 일관되게 회계처리하여야 합니다. 동 개정사항은 2020년 6월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 가능합니다. 당사는 동 개정사항을 조기적용하였으며, 동 개정사항이 당사의 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

## (2) 제정 · 공표되었으나 아직 시행되지 않은 회계기준

당사의 재무제표 발행승인일 현재 제정 또는 공표되었으나 아직 시행되지 않아 당사가 채택하지 않은 한국채택국제회계기준의 기준의 제 · 개정내역은 다음과 같습니다.

- 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' 개정 - 부채의 유동 · 비유동 분류  
기업회계기준서 제1001호 문단 69~76에 대한 개정사항은 부채의 유동 · 비유동 분류에 대한 다음의 요구사항을 명확히 합니다.

- 결제를 연기할 수 있는 권리의 의미
- 연기할 수 있는 권리가 보고기간종료일 현재 존재해야 함
- 기업이 연기할 수 있는 권리를 행사할 가능성은 유동성 분류에 영향을 미치지 않음
- 전환가능부채의 내재파생상품 자체가 지분상품일 경우에만 부채의 조건이 유동성 분류에 영향을 미치지 않음

동 개정사항은 2023년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용하며 소급 적용합니다. 당사는 동 개정사항이 현행 실무에 미칠 영향과 기존의 대출 약정에 재협상이 필요한지를 평가하고 있습니다.

- 기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정 - 재무보고를 위한 개념체계 참조  
동 개정사항의 목적은 1989년에 발표된 '재무제표의 작성과 표시를 위한 개념체계'를 2018년 3월에 발표된 '재무보고를 위한 개념체계'의 참조로 변경시, 유의적인 요구사항의 변경이 없도록 하는데 있습니다. 기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채, 우발자산' 또는 기업회계기준해석서 제2121호 '부담금'의 범위인 부채와 우발부채에서 day 2 손익이 발생하지 않도록, 기업회계기준서 제1103호의 인식 원칙에 예외를 추가하였습니다. 아울러 재무보고를 위한 개념체계 변경의 영향이 없도록, 기업회계기준서 제1103호의 우발자산 관련 지침을 명확히 하였습니다. 동 개정사항은 2022년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용하며, 전진 적용합니다.

- 기업회계기준서 제1016호 '유형자산' 개정 - 의도한 사용전의 매각금액  
동 개정사항의 목적은 경영진이 의도하는 방식으로 자산을 가동하는 데 필요한 장소와 상태에 이르게 하는 동안 발생하는 재화의 순매각가액을 원가에서 차감하지 않도록 하는데 있습니다. 대신에, 기업은 그러한 품목을 판매하여 얻은 수익과 품목을 생산하는데 드는 원가를 각각 당기손익으로 인식합니다.

동 개정사항은 2022년 1월 1일 이후 시작되는 회계연도부터 적용하며, 비교 표시되는 가장 이른 기간이나 그 후에 경영진이 의도하는 방식으로 가동될 수 있는 장소와 상태에 이르는 유형자산에 대해서 소급 적용하여야 합니다. 동 개정사항은 당사의 재무제표에 중요한 영향을 미치지 않을 것으로 예상됩니다.



- 기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채, 우발자산' 개정 - 손실부담계약의 의무 이행 원가

동 개정사항은 계약이 손실부담계약인지 또는 손실을 발생시키는 계약인지 평가할 때 기업이 포함해야할 원가를 명확하게 하였습니다.

개정 기준서는 "직접 관련된 원가 접근법"을 적용합니다. 재화나 용역을 제공하는 계약에 직접적으로 관련되는 원가는 증분원가와 계약 활동에 직접적으로 관련되는 원가 배분액을 모두 포함합니다. 일반 관리 원가는 계약에 직접적으로 관련되지 않으며 계약에 따라 거래 상대방에게 명시적으로 부과될 수 없다면 제외됩니다.

동 개정사항은 2022년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도에 적용됩니다. 당사는 이 개정 기준서를 최초로 적용하는 연차 보고기간 초에 모든 의무를 아직 이행하지 않은 계약에 적용할 것입니다.

## - 한국채택국제회계기준 2018-2020 연차개선

기업회계기준서 제1101호 '한국채택국제회계기준의 최초채택' - 최초채택기업인 종속기업 개정 기준서는 종속기업이 기업회계기준서 제1101호 한국채택국제회계기준의 최초채택 문단 D16(1)을 적용하기로 선택한 경우 종속기업이 지배기업의 한국채택국제회계기준 전환일에 기초하여 지배기업이 보고한 금액을 사용하여 누적환산차이를 측정할 수 있도록 허용합니다. 이 개정사항은 동 기준서 문단 D16(1)을 적용하기로 선택한 관계기업 또는 조인트 벤처에도 적용됩니다.

동 개정사항은 2022년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도에 적용하며 조기적용이 허용됩니다.

기업회계기준서 제1109호 '금융상품' - 금융부채 제거 목적의 10% 테스트 관련 수수료 동 개정사항은 새로운 금융부채나 변경된 금융부채의 조건이 기존의 금융부채의 조건과 실질적으로 다른지를 평가할 때 기업이 포함하는 수수료를 명확히 합니다. 이러한 수수료에는 채권자와 채무자 간에 지급하거나 수취한 수수료와 채권자와 채무자가 서로를 대신하여 지급하거나 수취한 수수료만 포함됩니다. 기업은 동 개정사항을 최초로 적용하는 회계연도 이후에 변경되거나 교환되는 금융부채에 동 개정사항을 적용합니다.

동 개정사항은 2022년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용하며 조기 적용이 허용됩니다. 당사는 시행일 이후 최초로 시작되는 회계연도 이후에 변경되거나 교환되는 금융부채에 동 개정사항을 적용할 것입니다. 동 개정사항은 당사의 재무제표에 중요한 영향을 미치지 않을 것으로 예상됩니다.

기업회계기준서 제1041호 '농림어업' - 공정가치 측정

개정 기준서는 동 기준서의 적용 범위에 포함되는 자산의 공정가치를 측정할 때 세금관련 현금흐름을 포함하지 않는 문단 22의 요구사항을 제거했습니다.

동 개정사항은 2022년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 전진적으로 적용하며 조기 적용이 허용됩니다. 동 개정사항은 당사의 재무제표에 중요한 영향을 미치지 않을 것으로 예상합니다.

## 2.3 종속기업, 공동기업 및 관계기업 투자

종속기업, 공동기업 및 관계기업 투자에 대해 한국채택국제회계기준으로의 전환일 시점에 과거회계기준에 따른 장부금액을 간주원가로 사용하였으며, 전환일 이후에는 종속기업, 공동기업 및 관계기업 투자에 대하여 원가법으로 측정하고 있습니다.

당사는 종속기업, 공동기업 및 관계기업에 대한 손상차손 인식여부를 기업회계기준서 제1036호 '자산손상' 규정에 따라 판단하고 있습니다. 손상징후가 있는 경우 종속기업, 공동기업 및 관계기업 투자의 전체 장부금액을 회수가능액(공정가치에서 처분부대원가를 뺀 금액과 사용가치 중 큰 금액)과 비교하여 손상검사를 하고 있습니다. 인식된 손상차손은 종속기업, 공동기업 및 관계기업 투자 장부금액의 일부를 구성하는 어떠한 자산(영업권 포함)에도 배분하지 않습니다. 그리고 손상차손의 환입은 기업회계기준서 제1036호에 따라 이러한 투자자산의 회수가능액이 후속적으로 증가하는 만큼 인식하고 있습니다.

## 2.4 영업부문

당사의 영업부문은 최고경영의사결정자인 대표이사에게 보고되는 사업본부 단위로 공시하

고 있으며, 기업회계기준서 제1108호 '영업부문'에 따라 영업부문과 관련된 공시사항을 연결 재무제표에 대한 주석 25에 공시하였습니다.

## 2.5 영업권

사업결합에서 발생하는 영업권은 취득일에 원가에서 누적손상차손을 차감하여 인식하고 있습니다.

손상검사를 위하여 영업권은 사업결합으로 인한 시너지효과가 예상되는 현금창출단위(또는 현금창출단위집단)에 배분됩니다.

영업권이 배분된 현금창출단위에 대해서는 매년 그리고 손상을 시사하는 징후가 있을 때마다 손상검사를 수행합니다. 현금창출단위의 회수가능액이 장부금액에 미달할 경우, 손상차손은 먼저 현금창출단위에 배분된 영업권의 장부금액을 감소시키고 잔여손상차손은 현금창출단위를 구성하는 다른 자산들의 장부금액에 비례하여 배분하고 있습니다. 영업권의 손상차손은 당기손익으로 직접 인식하고 있습니다. 영업권에 대해 인식한 손상차손은 추후에 환입할 수 없습니다.

관련 현금창출단위를 처분할 경우 관련 영업권 금액은 처분손익의 결정에 포함됩니다.

## 2.6 매각예정자산과 중단영업

### 1) 매각예정자산

당사는 비유동자산(또는 처분자산집단)의 장부금액이 계속 사용이 아닌 매각거래로 주로 회수될 것이라면 이를 매각예정자산으로 분류하고 있습니다. 이러한 조건은 비유동자산(또는 처분자산집단)이 현재의 상태에서 통상적이고 관습적인 거래 조건만으로 즉시 매각가능하여야 하며 매각될 가능성이 매우 높을 때에만 충족된 것으로 간주됩니다. 경영진은 자산의 매각계획을 확약해야 하며 분류시점에서 1년 이내에 매각완료 요건이 충족될 것으로 예상되어야 합니다.

매각예정으로 분류된 비유동자산(또는 처분자산집단)은 장부금액과 순공정가치 중 낮은 금액으로 측정하고 있습니다.

매각예정으로 분류된 유형자산과 무형자산은 감가상각 또는 상각하지 않고 있습니다.

매각예정으로 분류된 자산과 부채는 재무상태표에서 별도의 유동항목으로 표시하고 있습니다.

### 2) 소유주에 대한 분배예정 자산(또는 처분자산집단)

당사는 매각예정으로 분류되는 비유동자산(또는 처분자산집단)에 적용하고 있는분 류, 표시 및 측정과 관련된 회계정책을, 소유주로서의 자격을 행사하는 소유주에 대한 분배예정으로 분류되는 비유동자산(또는 처분자산집단)에도 적용하였습니다.

또한, 소유주로서의 자격을 행사하는 소유주에게 이러한 비현금자산을 무상으로 분배함에 있어 동일한 종류의 지분상품을 갖고 있는 모든 소유주가 동등하게 취급되고분배 전 · 후에

그 자산이 궁극적으로 동일한 당사자 또는 당사자들에 의해 통제받지 않는 경우, 당사는 분배를 선언하고 관련 비현금자산을 분배할 의무를 부담하는 시점(주주총회에서 승인된 때)에 미지급배당을 인식합니다. 미지급배당은 매 보고기간말과 결제일에 분배될 비현금자산의 공정가치로 측정되고, 미지급배당의 장부금액변동은 분배금액에 대한 조정으로 재무상태표 상 기타자본항목에서 인식됩니다.

당사는 미지급배당을 결제할 때, 분배된 비현금자산의 장부금액과 미지급배당의 장부금액이 차이가 있다면 이를 당기손익으로 인식합니다.

### 3) 중단영업

다음 중 하나에 해당되는 경우 처분자산집단은 중단영업에 해당됩니다.

- 별도의 주요 사업계열이나 영업지역이다.
- 별도의 주요 사업계열이나 영업지역을 처분하려는 단일 계획의 일부이다.
- 매각만을 목적으로 취득한 종속기업이다.

당사는 세후중단영업손익을 계속영업의 결과에서 제외하고 손익계산서에 단일금액으로 표시하고 있습니다. 추가적인 중단영업 관련사항은 주석 36에서 공시하고 있습니다.

## 2.7 고객과의 계약에서 생기는 수익

### 1) 수행의무의 식별

당사는 동박적층판, 지게차, 연료전지 등의 제조 및 IT시스템 개발/운영 서비스 등을 주요사업으로 영위하고 있습니다.

### 2) 변동대가

계약이 변동대가를 포함한 경우에 회사는 고객에 약속한 재화를 이전하고 그 대가로 받을 금액을 추정합니다. 변동대와 관련된 불확실성이 나중에 해소될 때, 이미 인식한 누적 수익 금액 중 유의적인 부분을 되돌리지(환원하지) 않을 가능성이 매우 높은 정도까지만 변동대가를 계약의 개시 시점에 추정하고 거래가격에 포함합니다.

### 3) 거래가격의 배분

하나의 계약에서 식별된 여러 수행의무에 상대적 개별 판매가격을 기초로 거래가격을 배분합니다. 각 수행의무의 개별 판매가격을 추정하기 위하여 '시장평가 조정 접근법'을 사용하며, 예외적으로 일부 거래에 대해서는 예상원가를 예측하고 적절한 이윤을 더하는 '예상원가 이윤 가산 접근법'을 사용하고 있습니다.

## 2.8 리스

당사는 계약에서 대가와 교환하여, 식별되는 자산의 사용 통제권을 일정기간 이전하게 하는 지를 고려하여 계약의 약정시점에 계약자체가 리스인지, 계약이 리스를 포함하는지를 판단합니다.

### - 리스이용자로서의 당사

당사는 단기리스와 소액 기초자산 리스를 제외한 모든 리스에 대하여 하나의 인식과 측정 접근법을 적용합니다. 당사는 리스로 지급의무를 나타내는 리스부채와 기초자산의 사용권을

나타내는 사용권자산을 인식합니다.

### 1) 사용권자산

당사는 리스개시일(즉, 기초자산이 사용가능한 시점)에 사용권자산을 인식합니다. 사용권자산은 원가로 측정하고, 후속 측정 시 원가모형을 적용합니다. 원가모형을 적용하기 위하여 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감하고, 리스부채의 재측정에 따른 조정을 반영합니다. 사용권자산의 원가는 인식된 리스부채 금액, 최초직접원가, 그리고 받은 리스 인센티브를 차감한 리스개시일이나 그 전에 지급한 리스료를 포함합니다. 사용권자산은 리스기간과 자산의 추정된 내용연수 중 짧은 기간에 걸쳐 정액기준으로 감가상각됩니다.

리스기간 종료시점에 당사에 기초자산의 소유권이 이전되는 경우나 사용권자산의 원가에 당사가 매수선택권을 행사할 것임이 반영되는 경우, 감가상각은 자산의 기초자산의 추정된 내용연수를 사용하여 계산됩니다.

사용권자산도 손상의 대상이 되며 관련 회계정책은 주석 2.18에서 설명하고 있습니다.

### 2) 리스부채

리스 개시일에, 당사는 리스기간에 걸쳐 지급될 리스료의 현재가치로 리스부채를 측정합니다. 리스료는 고정리스료(실질적인 고정리스료를 포함하고, 받을 리스 인센티브는 차감), 지수나 요율에 따라 달라지는 변동리스료 및 잔존가치보중에 따라 지급될 것으로 예상되는 금액으로 구성됩니다. 리스료는 또한 당사가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우에 그 매수선택권의 행사가격과 리스기간이 당사의 종료선택권 행사를 반영하는 경우에 그 리스를 종료하기 위하여 부담하는 금액을 포함합니다.

지수나 요율에 따라 달라지는 변동리스료가 아닌 변동리스료는 (재고자산을 생산하는데 발생한 것이 아니라면) 리스료 발생을 유발하는 사건 또는 조건이 발생한 기간의 비용으로 인식합니다.

당사는 리스료의 현재가치를 계산할 때, 리스의 내재이자율을 쉽게 산정할 수 없기 때문에 리스개시일의 증분차입이자율을 사용합니다. 리스개시일 이후 리스부채 금액은 이자를 반영하여 증가하고 지급한 리스료를 반영하여 감소합니다. 또한, 리스부채의 장부금액은 리스기간의 변경, 리스료의 변경(예를 들어, 리스료를 산정할 때 사용한 지수나 요율의 변동으로 생기는 미래 리스료의 변동) 또는 기초자산을 매수하는 선택권 평가에 변동이 있는 경우 재측정됩니다.

### 3) 단기리스와 소액자산리스

당사는 단기리스(즉, 이러한 리스는 리스기간이 리스개시일로부터 12개월 이하이고 매수선택권을 포함하지 않음)에 대한 인식 면제 규정을 적용합니다. 또한 당사는 소액자산으로 간주되는 사무용 장비 등 리스에 소액자산리스에 대한 인식 면제 규정을 적용합니다. 단기리스와 소액자산리스에 대한 리스료는 리스기간에 걸쳐 정액기준으로 비용으로 인식합니다.

#### - 리스제공자로서의 당사

당사는 기초자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전하지 않는 리스를 운용리스로 분류합니다. 리스료 수익은 리스기간에 걸쳐 정액 기준으로 인식하며, 영업 성격에 따라 손익 계산서 상 매출액에 포함될 수 있습니다. 운용리스 체결과정에서 부담하는 리스개설 직접원가를 기초자산의 장부금액에 더하고 리스료 수익과 같은 기준으로 리스기간에 걸쳐 비용으

로 인식합니다. 조건부 임대료는 임대료를 수취하는 시점에 수익으로 인식합니다.

## 2.9 외화환산

재무제표는 그 기업의 영업활동이 이루어지는 주된 경제환경의 통화(기능통화)로 표시하고 있습니다. 재무제표를 작성하기 위해 경영성과와 재무상태는 당사의 기능통화이면서 재무제표 작성을 위한 표시통화인 '원'으로 표시하고 있습니다.

재무제표 작성에 있어서 기능통화 외의 통화(외화)로 이루어진 거래는 거래일의 환율로 기록됩니다. 매 보고기간 말에 화폐성 외화항목은 보고기간 말의 환율로 재환산하고 있습니다. 한편 공정가치로 측정하는 비화폐성 외화항목은 공정가치가 결정된 날의 환율로 재환산하지만, 역사적 원가로 측정되는 비화폐성 외화항목은 재환산하지 않습니다.

화폐성 항목의 외환차이는 다음을 제외하고는 발생하는 기간의 당기손익으로 인식하고 있습니다.

- 건설중인 자산과 관련되고, 외화차입금에 대한 이자비용조정으로 간주되는 자산의 원가에 포함되는 외환차이
- 특정 외화위험을 회피하기 위한 거래에서 발생하는 외환차이(위험회피회계정책에 대해서는 주석 2.23 참조)
- 해외사업장순투자의 일부를 구성하는 화폐성항목에서 발생하는 외환차이

관련 자산, 비용, 수익(또는 그 일부)의 최초 인식에 적용할 환율을 결정하기 위한 거래일은 당사가 대가를 선지급하거나 선수취하여 비화폐성자산이나 비화폐성부채를 최초로 인식한 날입니다. 선지급이나 선수취가 여러 차례에 걸쳐 이루어지는 경우, 당사는 대가의 선지급이나 선수취로 인한 거래일을 각각 결정합니다.

## 2.10 차입원가

당사는 적격자산의 취득, 건설 또는 제조와 직접 관련된 차입원가를 적격자산을 의도된 용도로 사용하거나 판매가능한 상태에 이를 때까지 당해 자산원가의 일부로 자본화하고 있습니다. 적격자산이란 의도된 용도로 사용하거나 판매될 수 있는 상태가 될때까지 상당한 기간을 필요로 하는 자산을 말합니다.

적격자산을 취득하기 위한 목적으로 차입한 당해 차입금에서 발생하는 일시적 운용 투자수익은 자본화가능차입원가에서 차감하고 있습니다.

기타 차입원가는 발생한 기간의 당기손익으로 인식하고 있습니다.

## 2.11 퇴직급여비용과 해고급여

당사는 확정급여형퇴직급여제도를 운영하고 있으며, 확정급여채무는 독립된 보험계리법인에 의해 예측단위적립방식을 이용하여 매 보고기간 말에 보험수리적 평가를 수행하여 계산하고 있습니다. 보험수리적손익과 사외적립자산의 수익(순확정급여부채(자산)의 순이자에 포함된 금액 제외) 및 자산인식상한효과의 변동으로 구성된 순확정급여부채의 재측정요소는 재측정요소가 발생한 기간에 기타포괄손익으로 인식하고, 재무상태표에서 즉시 반영하고 있습니다. 포괄손익계산서에 인식한 재측정요소는 이익잉여금으로 즉시 인식하며 후속기간에 당기손익으로 재분류되지 아니합니다. 과거근무원가는 제도의 개정이 발생한 기간에 인식하고, 순이자는 기초시점에 순확정급여부채에 대한 할인율을 적용하여 산출하고 있습니다.

확정급여원가의 구성요소는 근무원가(당기근무원가와 과거근무원가 및 정산으로 인한 손익)와 순이자비용(수익) 및 재측정요소로 구성되어 있습니다.

당사는 근무원가와 순이자비용(수익)은 당기손익으로 인식하고 있으며, 재측정요소는 기타포괄손익에 인식하고 있습니다. 제도의 축소로 인한 손익은 과거근무원가로 처리하고 있습니다.

재무제표상 확정급여채무는 확정급여제도의 실제 과소적립액과 초과적립액을 표시하고 있습니다. 이러한 계산으로 산출된 초과적립액은 제도로부터 환급받거나 제도에 대한 미래 기여금이 절감되는 방식으로 이용가능한 경제적효익의 현재가치를 가산한 금액을 한도로 자산으로 인식하고 있습니다.

해고급여에 대한 부채는 당사가 해고급여의 제안을 더 이상 철회할 수 없게 된 날 또는 당사가 해고급여의 지급을 수반하는 구조조정에 대한 원가를 인식한 날 중 이른날에 인식하고 있습니다.

확정기여형퇴직급여제도에 대한 기여금은 종업원이 이에 대하여 지급받을 자격이 있는 용역을 제공한 때 비용으로 인식하고 있습니다.

## 2.12 주식기준보상

임직원에게 부여한 주식결제형 주식기준보상은 부여일에 지분상품의 공정가치로 측정하고 있습니다.

부여일에 결정되는 주식결제형 주식기준보상거래의 공정가치는 가득될 지분상품에 대한 당사의 추정치에 근거하여 가득기간에 걸쳐 정액기준으로 비용화됩니다. 각 보고기간 말에 당사는 가득될 것으로 기대되는 지분상품의 수량에 대한 추정치를 수정하고 있습니다. 최초 추정치에 대한 수정치의 효과는 누적비용이 수정치를 반영하도록하여 가득기간 동안에 걸쳐 당기손익으로 인식하고 기타자본항목에 반영하고 있습니다.

## 2.13 법인세

법인세비용은 당기법인세와 이연법인세로 구성되어 있습니다.

### 1) 당기법인세

당기 법인세부담액은 당기의 과세소득을 기초로 산정됩니다. 다른 과세기간에 가산되거나 차감될 손익항목 및 비과세항목이나 손금불인정항목 때문에 과세소득과 손익계산서상 세전손익은 차이가 발생합니다. 당사의 당기법인세와 관련된 부채는 보고기간 말까지 제정되었거나 실질적으로 제정된 세율 및 세법에 근거하여 계산됩니다.

### 2) 이연법인세

이연법인세는 재무제표상 자산과 부채의 장부금액과 과세소득 산출시 사용되는 세무기준액과의 차이인 일시적차이에 대하여 인식됩니다. 이연법인세부채는 일반적으로 모든 가산할 일시적 차이에 대하여 인식됩니다. 이연법인세자산은 일반적으로 차감할 일시적차이가 사용될 수 있는 과세소득의 발생가능성이 높은 경우에, 모든 차감할 일시적차이에 대하여 인식됩니다. 그러나 가산할 일시적차이가 영업권을 최초로 인식할 때 발생하거나, 자산 또는 부채가 최초로 인식되는 거래가 사업결합거래가 아니고 거래 당시에 회계이익과 과세소득(세무상결손금)에 영향을 미치지 아니하는 거래에서 발생하는 경우에는 이연법인세부채는 인식하지 않습니다. 그리고 차감할 일시적차이가 자산 또는 부채가 최초로 인식되는 거래가 사업결합거래가 아니고 거래 당시 회계이익과 과세소득(세무상결손금)에 영향을 미치지 않는 거래에서 발생하는 경우에는 이연법인세자산은 인식하지 않습니다.

이연법인세자산의 장부금액은 매 보고기간 말에 검토하고, 이연법인세자산의 전부 또는 일부가 회수될 수 있을 만큼 충분한 과세소득이 발생할 가능성이 더 이상 높지 않은 경우 이연법인세자산의 장부금액을 감소시킵니다.

이연법인세자산과 부채는 보고기간 말까지 제정되었거나 실질적으로 제정된 세율 및 세법에 근거하여 당해 부채가 결제되거나 자산이 실현되는 회계기간에 적용될 것으로 예상되는 세율을 사용하여 측정합니다. 이연법인세자산과 이연법인세부채를 측정할 때에는 보고기간 말 현재 당사가 관련 자산과 부채의 장부금액을 회수하거나 결제할 것으로 예상되는 방식에 따른 법인세효과를 반영하고 있습니다.

### 3) 당기법인세와 이연법인세의 인식

당기법인세와 이연법인세는 동일 회계기간 또는 다른 회계기간에 기타포괄손익이나 자본으로 직접 인식되는 거래나 사건 또는 사업결합으로부터 발생하는 경우를 제외하고는 수익이나 비용으로 인식하여 당기손익에 포함합니다. 사업결합시 법인세효과는 사업결합에 대한 회계처리에 포함되어 반영됩니다.



## 2.14 정부보조금

당사는 정부보조금에 부수되는 조건의 준수와 보조금 수취에 대한 합리적인 확신이 있을 경우에만 정부보조금을 인식하고 있습니다.

시장이자율보다 낮은 이자율인 정부대여금의 효익은 정부보조금으로 처리하고 있으며, 해당 정부보조금은 시장이자율에 기초하여 산정된 정부대여금 공정가치와 수취한 대가의 차이로 측정하고 있습니다.

자산관련정부보조금은 자산의 장부금액을 결정할 때 차감하여 재무상태표에 표시하고 있습니다. 해당 정부보조금은 관련자산의 내용연수에 걸쳐 감가상각비를 감소시키는 방식으로 당기손익으로 인식하고 있습니다.

수익관련정부보조금은 보상하도록 의도된 비용에 대응시키기 위해 체계적인 기준에 따라 해당 기간에 걸쳐 수익으로 인식하며, 이미 발생한 비용이나 손실에 대한 보전 또는 향후 관련 원가의 발생 없이 제공되는 즉각적인 금융지원으로 수취하는 정부보조금은 수취할 권리가 발생하는 기간에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

## 2.15 유형자산

유형자산은 최초에 원가로 측정하고 있으며 최초 인식 후에 재평가모형을 적용하는 토지를 제외하고는 최초 인식 후에 취득원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액을 장부금액으로 표시하고 있습니다. 유형자산의 원가는 당해 자산의매입 또는 건설과 직접적으로 관련되어 발생한 지출로서 경영진이 의도하는 방식으로 자산을 가동하는데 필요한 장소와 상태에 이르게 하는데 직접 관련되는 원가와 자산을 해체, 제거하거나 부지를 복구하는데 소요될 것으로 최초에 추정되는 원가를 포함하고 있습니다.

후속원가는 자산으로부터 발생하는 미래경제적효익이 유입될 가능성이 높으며, 그 원가를 신뢰성 있게 측정할 수 있는 경우에 한하여 자산의 장부금액에 포함하거나 적절한 경우 별도의 자산으로 인식하고 있으며, 이 때 대체된 부분의 장부금액은 제거하고 있습니다. 한편 일상적인 수선·유지와 관련하여 발생하는 원가는 발생시점에당기손익으로 인식하고 있습니다.

유형자산 중 토지는 감가상각을 하지 않으며, 이를 제외한 유형자산은 아래에 제시된개별 자산별로 추정 내용연수 동안 정액법으로 감가상각하고 있습니다.

구 분	내용연수
건물	5 ~ 50 년
구축물	2 ~ 30 년
기계장치	2 ~ 15 년
기타의유형자산	2 ~ 10 년

유형자산을 구성하는 일부의 원가가 당해 유형자산의 전체원가에 비교하여 중요하다면, 해당 유형자산을 감가상각할 때 그 부분은 별도로 구분하여 감가상각하고 있습니다.

유형자산의 감가상각방법, 잔존가치 및 내용연수는 매 보고기간 말에 재검토하고 있으며, 이를 변경하는 것이 적절하다고 판단되는 경우 회계추정의 변경으로 회계처리하고 있습니다.

유형자산을 처분하거나 사용이나 처분을 통한 미래경제적효익이 기대되지 않을 때 해당 유형자산의 장부금액을 재무상태표에서 제거하고 있습니다. 유형자산의 제거로인하여 발생하는 손익은 순매각금액과 장부금액의 차이로 결정하고 있으며, 해당 유형자산이 제거되는 시점에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

## 2.16 투자부동산

임대수익이나 시세차익을 얻기 위하여 보유하고 있는 부동산은 투자부동산으로 분류하고 있습니다. 투자부동산은 취득시 발생한 거래원가를 포함하여 최초 인식시점에 원가로 측정하며, 최초 인식 후에 공정가치모형을 적용하여 공정가치로 측정하고 있습니다. 매 보고기간 말에 공정가치 변동으로 발생하는 손익은 발생한 기간에 즉시 당기손익에 반영하고 있습니다.

후속원가는 자산으로부터 발생하는 미래경제적효익이 유입될 가능성이 높으며, 그 원가를 신뢰성 있게 측정할 수 있는 경우에 한하여 자산의 장부금액에 포함하거나 적절한 경우 별도의 자산으로 인식하고 있으며, 후속지출에 의해 대체된 부분의 장부금액은 제거하고 있습니다. 한편 일상적인 수선, 유지와 관련하여 발생하는 원가는 발생시점에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

투자부동산을 처분하거나, 사용을 영구히 중지하고 처분으로도 더 이상의 미래경제적효익을 기대할 수 없는 경우에 해당 투자부동산의 장부금액을 재무상태표에서 제거하고 있습니다. 투자부동산의 제거로 인하여 발생하는 손익은 순매각금액과 장부금액의 차이로 결정하고 있으며, 해당 투자부동산이 제거되는 시점의 당기손익으로 인식하고 있습니다.

## 2.17 무형자산

### 1) 개별취득하는 무형자산

내용연수가 유한한 개별 취득하는 무형자산은 취득원가에서 상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액으로 인식하며, 추정내용연수에 걸쳐 정액법으로 상각비를 계상하고 있습니다. 무형자산의 내용연수 및 상각방법은 매 보고기간 말에 재검토하고있으며, 이를 변경하는 것이 적절하다고 판단되는 경우 회계추정의 변경으로 회계처리하고 있습니다. 내용연수가 비한정인 개별 취득하는 무형자산은 취득원가에서 손상차손누계액을 차감한 금액으로 인식합니다.

### 2) 내부적으로 창출한 무형자산

연구활동에 대한 지출은 발생한 기간에 비용으로 인식하고 있습니다.

개발활동(또는 내부프로젝트의 개발단계)과 관련된 지출은 해당 개발계획의 결과가 새로운 제품의 개발이나 실질적 기능 향상을 위한 것이며, 당사가 그 개발계획의 기술적, 상업적 달

성가능성이 높고 소요되는 자원을 신뢰성있게 측정가능한 경우에만 무형자산으로 인식하고 있습니다.

내부적으로 창출한 무형자산은 최초 인식 후에 취득원가에서 상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시하고 있습니다.

### 3) 사업결합으로 취득한 무형자산

사업결합으로 취득하고 영업권과 분리하여 인식한 무형자산의 취득원가는 취득일의 공정가치로 측정하고, 최초 인식 후에 사업결합으로 취득한 무형자산은 취득원가에서 상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시하고 있습니다.

### 4) 무형자산의 제거

무형자산을 처분하거나 사용이나 처분을 통한 미래경제적효익이 기대되지 않을 때 해당 무형자산의 장부금액을 재무상태표에서 제거하고 있습니다. 무형자산의 제거로인하여 발생하는 손익은 순매각금액과 장부금액의 차이로 결정하고 있으며, 해당 무형자산이 제거되는 시점에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

### 5) 무형자산의 상각

내용연수가 비한정인 회원권은 상각을 하지 않으며, 이를 제외한 무형자산은 아래의 개별 자산별로 추정 내용연수 동안 정액법으로 상각하고 있습니다.

구 분	내용연수
개발비	5 ~ 10 년
산업재산권	5 ~ 10 년
기타의무형자산	4 ~ 15 년

## 2.18 영업권을 제외한 유·무형자산의 손상

영업권을 제외한 유·무형자산은 자산손상을 시사하는 징후가 있는지를 매 보고기간말마다 재검토하고 있으며, 자산손상을 시사하는 징후가 있는 경우에는 손상차손금액을 결정하기 위하여 자산의 회수가능액을 추정하고 있습니다. 당사는 개별 자산별로 회수가능액을 추정하고 있으며, 개별 자산의 회수가능액을 추정할 수 없는 경우에는 그 자산이 속하는 현금창출단위의 회수가능액을 추정하고 있습니다.

비한정내용연수를 가진 회원권 또는 아직 사용할 수 없는 무형자산은 자산손상을 시사하는 징후와 관계없이 매년 손상검사를 실시하고 있습니다.

회수가능액은 개별 자산 또는 현금창출단위의 순공정가치와 사용가치 중 큰 금액으로 측정하며, 자산(또는 현금창출단위)의 회수가능액이 장부금액에 미달하는 경우에는 자산(또는 현금창출단위)의 장부금액을 회수가능액으로 감소시키고 감소된 금액은 당기손익으로 인식하고 있습니다.

과거기간에 인식한 손상차손을 환입하는 경우 개별 자산(또는 현금창출단위)의 장부금액은 수정된 회수가능액과 과거기간에 손상차손을 인식하지 않았다면 현재 기록되어 있을 장부금액 중 작은 금액으로 결정하고 있으며, 해당 손상차손환입은 즉시 당기손익으로 인식하고 있습니다.

## 2.19 재고자산

재고자산은 취득원가와 순실현가능가치 중 낮은 금액으로 측정하고 있습니다. 원가는 미착품(개별법)을 제외하고는 총평균법에 따라 결정하고 있습니다. 재고자산의 취득원가는 매입원가, 전환원가 및 재고자산을 이용가능한 상태로 준비하는데 필요한 기타원가를 포함하고 있습니다. 순실현가능가치는 정상적인 영업과정의 예상판매가격에서 예상되는 추가완성원가와 판매비용을 차감한 금액입니다.

매출원가는 재고자산 판매에 따른 수익을 인식하는 기간에 재고자산의 장부금액으로 인식하며, 재고자산을 순실현가능가치로 감액한 평가손실과 모든 감모손실은 감액이나 감모가 발생한 기간의 비용으로 인식하고 있습니다. 또한 재고자산의 순실현가능가치의 상승으로 인한 재고자산평가손실의 환입은 환입이 발생한 기간에 재고자산의매출원가에서 차감하고 있습니다.

## 2.20 충당부채

충당부채는 과거의 사건으로 인한 현재의무(법적의무 또는 의제의무)로서, 당해 의무를 이행할 가능성이 높으며 그 의무의 이행에 소요될 금액을 신뢰성있게 추정할 수 있는 경우에 인식하고 있습니다.

충당부채로 인식하는 금액은 관련된 사건과 상황에 대한 불가피한 위험과 불확실성을 고려하여 현재의무의 이행에 소요되는 지출에 대한 각 보고기간 말 현재 최선의 추정치입니다. 화폐의 시간가치 효과가 중요한 경우 충당부채는 의무를 이행하기 위하여 예상되는 지출액의 현재가치로 평가하고 있습니다. 할인율은 부채의 고유한 위험과 화폐의 시간가치에 대한 현행 시장의 평가를 반영한 세전이자율입니다. 시간경과에 따른 충당부채의 증가는 발생시 금융원가로 당기손익에 인식하고 있습니다.

충당부채를 결제하기 위해 필요한 지출액의 일부 또는 전부를 제3자가 변제할 것이 예상되는 경우 당사가 의무를 이행한다면 변제를 받을 것이 거의 확실하고 그 금액을 신뢰성있게 측정할 수 있는 경우에는 당해 변제금액을 자산으로 인식하고 있습니다.

매 보고기간 말마다 충당부채의 잔액을 검토하고, 보고기간 말 현재 최선의 추정치를 반영하여 조정하고 있습니다. 의무이행을 위하여 경제적효익이 내재된 자원이 유출될 가능성이 더 이상 높지 아니한 경우에는 관련 충당부채를 환입하고 있습니다.

## 2.21 금융상품

금융상품은 거래당사자 어느 한쪽에게는 금융자산이 생기게 하고 거래상대방에게 금융부채나 지분상품이 생기게 하는 모든 계약입니다.

### 2.21.1 금융자산

#### [최초 인식과 측정]

금융자산은 최초 인식 시점에 후속적으로 상각후원가로 측정되는 금융자산, 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산, 그리고 당기손익-공정가치 측정 금융자산으로 분류됩니다.

최초 인식 시점에 금융자산의 분류는 금융자산의 계약상 현금흐름 특성과 금융자산을 관리하기 위한 당사의 사업모형에 따라 달라집니다.

금융자산을 상각후원가 또는 기타포괄손익-공정가치로 측정하기 위해서는 현금흐름이 원리금만으로 구성(SPPI)되어야 합니다. 이 평가는 SPPI 테스트라고 하며, 개별 상품 수준에서 수행됩니다.

금융자산의 관리를 위한 당사의 사업모형은 현금흐름을 발생시키기 위해 금융자산을 관리하는 방법과 관련됩니다. 사업모형은 현금흐름의 원천이 금융자산의 계약상 현금흐름의 수취인지, 매도인지 또는 둘 다 인지를 결정합니다.

시장의 합의나 규제에 의해 설정된 기간 프레임 내에서 금융자산을 이전하는 것이 요구되는 금융자산의 매입 또는 매도(정형화된 거래)는 거래일에 인식됩니다. 즉, 당사가 금융자산을

매입하거나 매도하기로 약정한 날을 의미합니다.

#### [후속 측정]

후속 측정을 위해 금융자산은 아래 네 가지의 범주로 분류됩니다.

- 상각후원가 측정 금융자산 (채무상품)
- 누적 손익을 당기손익으로 재순환하는 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 (채무상품)
- 제거시 누적 손익을 당기손익으로 재순환하지 않는 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 (지분상품)
- 당기손익-공정가치 측정 금융자산

##### 1) 상각후원가 측정 금융자산 (채무상품)

당사는 아래 조건을 모두 만족하는 경우에 금융자산을 상각후원가로 측정합니다.

- 계약상 현금흐름을 수취하기 위해 보유하는 것이 목적인 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고,
- 금융자산의 계약 조건에 따라 특정일에 원금과 원금잔액에 대한 이자 지급만으로 구성되어 있는 현금흐름이 발생

상각후원가 측정 금융자산은 후속적으로 유효이자율(EIR)법을 사용하여 측정되며, 손상을 인식합니다. 자산의 제거, 변경 또는 손상에서 발생하는 이익과 손실은 당기손익으로 인식됩니다.

##### 2) 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 (채무상품)

당사는 아래의 조건을 모두 충족하는 채무상품을 기타포괄손익-공정가치 금융자산으로 측정합니다.

- 계약상 현금흐름의 수취와 금융자산의 매도 둘 다를 통해 목적을 이루는 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고,
- 금융자산의 계약 조건에 따라 특정일에 원리금 지급만으로 구성되어 있는 현금흐름이 발생

기타포괄손익-공정가치 측정 채무상품에서, 이자수익, 외화환산손익, 그리고 손상 또는 환입은 상각후원가 측정 금융자산과 동일한 방법으로 계산되어 당기손익으로 인식됩니다. 나머지 공정가치 변동부분은 기타포괄손익으로 인식됩니다. 금융자산의 제거 시, 기타포괄손익으로 인식한 공정가치 누적 변동분은 당기손익으로 재순환됩니다.

##### 3) 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 (지분상품)

최초 인식 시점에, 당사는 기업회계기준서 제1032호 '금융상품 표시'에서의 지분의 정의를 충족하고 투자 목적으로 보유하고 있지 않은 지분상품을 기타포괄손익-공정가치로 측정하도록 하는 취소 불가능한 선택을 할 수 있습니다.

이러한 금융자산에서 발생하는 손익은 당기손익으로 재순환되지 않습니다. 배당은 당사가 배당을 받을 권리가 확정되었을 때 손익계산서 상 기타수익으로 인식되나, 금융자산의 원가 중 일부를 회수하여 이익을 얻는 경우에는 포괄손익계산서 상 기타포괄손익으로 처리됩니다. 기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품은 손상을 인식하지 않습니다.

당사는 비상장지분상품에 대해서도 취소불가능한 선택을 할 수 있습니다.

#### 4) 당기손익-공정가치 측정 금융자산

당기손익-공정가치 측정 금융자산은 단기매매항목, 최초 인식 시에 당기손익-공정가치로 측정하도록 지정된 금융자산 또는 공정가치로 측정하도록 요구되는 금융자산을 포함합니다. 단기간 내에 매도하거나 재구매할 목적으로 취득한 금융자산은 단기매매항목으로 분류됩니다. 분리된 내재파생상품을 포함한 파생상품은 효과적인 위험회피수단으로 지정되지 않았다면 단기매매항목으로 분류됩니다. 현금흐름이 원리금 지급만으로 구성되지 않은 금융자산은 사업모형에 관계없이 당기손익-공정가치 측정 금융자산으로 분류 및 측정됩니다. 상기 문단에서 서술된 것과 같이 채무상품이 상각후원가 또는 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산으로 분류됨에도 불구하고 회계 불일치를 제거하거나 유의적으로 감소시킬 수 있다면 채무상품을 당기손익-공정가치로 측정하도록 지정할 수 있습니다.

당기손익-공정가치 측정 금융자산은 재무상태표에 공정가치로 표시되며, 공정가치의 순변동은 손익계산서에서 당기손익으로 인식됩니다.

이 범주는 파생상품과 공정가치의 변동을 기타포괄손익으로 처리하는 취소불가능한 선택을 하지않은 상장 지분상품을 포함합니다. 상장 지분상품에 대한 배당은 권리가 확정된 시점에 당기손익으로 인식합니다.

복합계약에 내재된 파생상품은 경제적인 특성과 위험이 주계약에 밀접하게 관련되지않고, 내재파생상품과 동일한 조건인 별도의 상품이 파생상품의 정의를 충족하며, 복합계약이 당기손익-공정가치로 측정되지 않는다면 주계약으로부터 분리하여 별도의파생상품으로 회계 처리합니다. 내재파생상품은 공정가치로 측정하고 공정가치의 변동을 당기손익으로 인식합니다. 현금흐름을 유의적으로 변경시키는 계약 조건의 변경이 있거나 당기손익-공정가치 측정 범주에 해당하지 않게 되는 경우에만 재평가가발생합니다.

주계약이 금융자산인 복합계약에서 내재파생상품은 분리하여 회계처리하지 않습니다. 주계약인 금융자산과 내재파생상품은 상품 전체를 당기손익-공정가치 측정 금융자산으로 분류합니다.

## [제거]

금융자산 (또는, 금융자산의 일부 또는 비슷한 금융자산의 집합의 일부)는 다음과 같은 상황에서 우선적으로 제거됩니다.

- 금융자산의 현금흐름을 수취할 권리가 소멸되거나
  - 당사가 금융자산의 현금흐름을 수취할 권리를 양도하거나 양도(pass-through) 계약에 따라 수취한 현금흐름 전체를 중요한 지체 없이 제3자에게 지급할 의무가 있다. 이 경우에 당사는 금융자산의 보유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전하거나 금융자산의 보유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전하지도 보유하지도 않으나 자산에 대한 통제를 이전
- 당사가 금융자산의 현금흐름을 수취할 권리를 이전하거나 양도(pass-through) 계약을 체결할 때, 자산을 소유함에 따른 위험과 보상을 유지하는지를 평가합니다. 당사가 금융자산의 위험과 보상의 대부분을 보유하지도 이전하지도 않았다면, 해당 금융자산에 지속적으로 관여하는 정도까지 그 금융자산을 계속 인식합니다. 이 경우에, 당사는 관련된 부채를 인식합니다. 양도된 자산과 관련된 부채는 당사가 보유한 권리와 의무를 반영하여 측정합니다.

보증을 제공하는 형태인 지속적 관여는, 양도된 자산의 장부금액과 수취한 대가 중 상환을 요구받을 수 있는 최대 금액 중 낮은 금액으로 측정됩니다.

## [금융자산의 손상]

당사는 당기손익-공정가치 항목을 제외한 모든 채무상품에 대하여 기대신용손실(ECL)에 대한 충당금을 인식합니다. 기대신용손실은 계약상 수취하기로 한 현금흐름과 당사가 수취할 것으로 예상하는 모든 현금흐름의 차이를 최초의 유효이자율로 할인하여 추정합니다. 예상되는 현금흐름은 보유한 담보를 처분하거나 계약의 필수 조건인 그 밖의 신용 보강으로부터 발생하는 현금흐름을 포함합니다.

기대신용손실은 두 개의 stage로 인식합니다. 최초 인식 이후 신용위험의 유의적인 증가가 없는 신용 익스포저에 대하여, 기대신용손실은 향후 12개월 내에 발생할 가능성이 있는 채무불이행 사건으로부터 발생하는 신용손실(12개월 기대신용손실)을 반영합니다. 최초 인식 이후 신용위험의 유의적인 증가가 있는 신용 익스포저에 대하여, 손실충당금은 채무불이행 사건이 발생하는 시기와 무관하게 익스포저의 남은 존속기간에 대한 기대신용손실(전체기간 기대신용손실)을 측정하도록 요구됩니다.

매출채권과 계약자산에 대하여, 당사는 기대신용손실 계산에 간편법을 적용할 수 있습니다. 따라서, 당사는 신용위험의 변동을 추적하지 않는 대신에, 각 결산일에 전체기간 기대신용손실에 해당하는 금액으로 손실충당금을 인식합니다. 당사는 특정채무자에 대한 미래전망정보와 경제적 환경을 반영하여 조정된 과거 신용손실 경험에 근거하여 충당금 설정률표를 설정합니다.

## 2.21.2 금융부채

### [최초 인식과 측정]

금융부채는 최초 인식 시점에 당기손익-공정가치 측정 금융부채, 상각후원가로 측정하는 금융부채 또는 효과적인 위험회피 수단으로 지정된 파생상품 등으로 적절하게 분류됩니다.



모든 금융부채는 최초에 공정가치로 인식되고, 대여금, 차입금 및 미지급금 등의 경우에는 직접 관련된 거래원가를 차감합니다.

#### [후속 측정]

금융부채의 측정은 아래에서 언급된 분류에 따릅니다.

##### 1) 당기손익-공정가치 측정 금융부채

당기손익-공정가치 측정 금융부채는 단기매매금융부채와 최초 인식 시점에 당기손익-공정가치로 측정하도록 지정된 금융부채를 포함합니다.

금융부채가 단기간 내에 재매입할 목적으로 발생한 경우에는 단기매매항목으로 분류됩니다. 이 범주는 또한 기업회계기준서 제1109호에서 정의된 위험회피관계에 있는 위험회피수단으로 지정되지 않은 파생상품을 포함합니다. 또한 분리된 내재파생상품은 위험회피에 효과적인 수단으로 지정되지 않았다면 단기매매항목으로 분류됩니다.

단기매매항목인 금융부채에서 발생하는 손익은 당기손익으로 인식됩니다.

당기손익-공정가치 항목으로 지정된 금융부채는 기업회계기준서 제1109호의 기준을 충족하는 경우에 최초 인식 시점에만 지정됩니다.

##### 2) 상각후원가로 측정하는 금융부채

최초 인식 이후에, 이자부 대여금과 차입금은 후속적으로 유효이자율법을 사용하여 상각후원가로 측정됩니다. 부채가 제거되거나 유효이자율 상각 절차에 따라 발생하는 손익은 당기손익으로 인식됩니다.

상각후원가는 유효이자율의 필수적인 부분인 수수료나 원가에 대한 할인이나 할증액을 고려하여 계산됩니다.

이 범주는 일반적으로 이자부 대여나 차입에 적용합니다.

#### [제거]

금융부채는 지급 의무의 이행, 취소, 또는 만료된 경우에 제거됩니다. 기존 금융부채가 대여자는 동일하지만 조건이 실질적으로 다른 금융부채에 의해 교환되거나, 기존 부채의 조건이 실질적으로 변경된 경우에, 이러한 교환이나 변경은 최초의 부채를 제거하고 새로운 부채를 인식하게 합니다. 각 장부금액의 차이는 당기손익으로 인식합니다.

##### 2.21.3 금융상품의 상계

금융자산과 금융부채는 인식한 자산과 부채에 대해 법적으로 집행 가능한 상계 권리를 현재 가지고 있거나, 차액으로 결제하거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제할의도가 있는 경우에 재무상태표에서 상계하여 순액으로 표시됩니다.

##### 2.21.4 금융보증부채

금융보증계약은 채무상품의 최초 계약조건이나 변경된 계약조건에 따라 지급기일에 특정 채

무자가 지급하지 못하여 보유자가 입은 손실을 보상하기 위해 발행자가 특정금액을 지급하여야 하는 계약입니다.

금융보증부채는 공정가치로 최초 측정하며 당기손익-공정가치 측정 금융부채로 지정하지 않았거나, 또는 금융자산의 양도가 제거 조건을 충족하지 못하거나 지속적 관여 접근법이 적용되는 경우가 아니라면 다음 중 큰 금액으로 후속측정하여야 합니다.

(가) 기업회계기준서 제1109호 제5.5절에 따라 산정한 손실충당금

(나) 최초인식금액에서 기업회계기준서 제1115호에 따라 인식한 이익누계액을 차감한 금액

## 2.22 지분상품

지분상품은 기업의 자산에서 모든 부채를 차감한 후의 잔여지분을 나타내는 모든 계약입니다. 당사가 발행한 지분상품은 발행금액에서 직접발행원가를 차감한 순액으로인식하고 있습니다.

자가지분상품을 재취득하는 경우, 이러한 지분상품은 자본에서 직접 차감하고 있습니다. 자가지분상품을 매입 또는 매도하거나 발행 또는 소각하는 경우의 손익은 당기손익으로 인식하지 않습니다.

## 2.23 파생금융상품과 위험회피회계

당사는 외화위험 등을 회피하기 위하여 통화선도계약 등 다수의 파생금융상품을 이용합니다. 이러한 파생금융상품은 파생계약이 체결된 시점인 최초 인식일에 공정가치로 인식되고 후속적으로 공정가치로 재측정됩니다. 파생상품은 공정가치가 0보다 클 때 금융자산으로 인식되며, 공정가치가 0보다 작을 때는 금융부채로 인식됩니다.

위험회피회계의 목적에 따라 위험회피는 다음과 같이 분류됩니다.

- 인식한 자산이나 부채 또는 미인식된 확정계약의 공정가치 변동에 대한 위험을 회피하는 공정가치위험회피
- 인식된 자산이나 부채에 대한 특정위험에 기인하는 현금흐름의 변동, 발생가능성이 매우 높은 예상거래의 현금흐름 변동 또는 미인식된 확정계약의 외화위험에 대한 위험을 회피하는 현금흐름위험회피
- 해외사업장순투자의 위험회피

위험회피관계의 개시 시점에 당사는 위험회피회계를 적용하고자 하는 위험회피관계와 위험관리목적 및 위험회피전략을 공식적으로 지정하고 문서화합니다.

문서화는 위험회피수단, 위험회피대상항목, 회피대상위험의 특성 및 위험회피관계가 위험회피효과에 대한 규정을 충족하는지를 평가하는 방법(위험회피에 비효과적인 부분의 원인 분석과 위험회피비율을 결정하는 방법을 포함)을 포함합니다. 위험회피관계는 다음의 위험회피효과에 대한 규정을 모두 충족합니다.

- 위험회피대상항목과 위험회피수단 사이에 '경제적 관계'가 있음
- 신용위험의 효과가 위험회피대상항목과 위험회피수단의 경제적 관계에서 생긴 '가치 변동의 대부분'을 차지하지 않음
- 위험회피관계의 위험회피비율은 기업이 실제로 위험을 회피하는 위험회피대상항목의 수량과 위험회피대상항목의 수량의 위험을 회피하기 위해 당사가 실제 사용하는 위험회피수단의 수량의 비율과 같음

위험회피회계의 기준을 모두 충족하는 위험회피는 다음과 같이 회계처리됩니다.

- 공정가치위험회피

위험회피수단의 공정가치 변동은 당기손익(또는 공정가치의 변동을 기타포괄손익에 표시하기로 선택한 지분상품의 위험회피수단의 손익은 기타포괄손익)으로 인식합니다. 회피대상위험에 기인한 위험회피대상항목의 공정가치변동은 위험회피대상항목의 장부금액에 포함되며 당기손익으로 인식합니다.

상각후원가로 측정하는 항목에 대한 공정가치위험회피에서 장부금액 조정액은 위험회피가 존속하는 기간에 걸쳐 유효이자율법을 적용하여 상각됩니다. 유효이자율 상각은 조정액이 생긴 직후에 시작할 수 있으며, 늦어도 위험회피 손익에 대한 위험회피대상항목의 조정을 중단하기 전에는 시작해야 합니다.

위험회피대상항목이 제거된 경우에 상각되지 않은 공정가치는 즉시 제거하고 당기손익으로 인식합니다.

미인식된 확정계약이 위험회피대상항목으로 지정되었다면, 회피대상 위험에 기인한 확정계약의 공정가치 누적 변동분을 자산이나 부채로 인식하고, 이에 상응하는 손익은 당기손익으로 인식합니다.

- 현금흐름위험회피

위험회피수단에서 발생한 손익의 효과적인 부분은 현금흐름위험회피적립금 범위 내에서 기타포괄손익으로 인식하며, 비효과적인 부분은 즉시 당기손익으로 인식합니다. 현금흐름위험회피적립금은 위험회피수단의 손익 누계액과 위험회피대상항목의 공정가치 변동 누계액 중 적은 금액으로 조정합니다.

당사는 미래의 예상거래나 확정계약의 외화위험 익스포저에 대한 통화선도계약과 상품 가격의 변동성에 대한 상품선도계약 등을 통해 위험을 회피할 수 있습니다. 이러한 선도계약과 관련된 비효과적인 부분은 금융수익 또는 금융비용으로 인식됩니다.

기타포괄손익에 누적된 금액(현금흐름위험회피적립금)은 위험회피거래의 특성에 따라 회계처리됩니다. 위험회피대상 거래가 후속적으로 비금융항목을 인식하게 된다면, 현금흐름위험회피적립금은 제거되고 관련된 자산이나 부채의 최초 인식 금액에 포함합니다. 이것은 재분류조정이 아니며, 기타포괄손익에 영향을 미치지 않습니다. 이것은 비금융자산 또는 비금융부채에 대한 위험회피대상 거래가 후속적으로 공정가치위험회피 회계를 적용하는 확정계약이 되는 경우에도 적용됩니다.

현금흐름위험회피에서 현금흐름위험회피적립금은 위험회피대상 현금흐름이 당기손익에 영향을 미치는 기간에 당기손익으로 재분류조정됩니다.

만약 현금흐름위험회피회계가 중단된 경우에, 위험회피대상 예상현금흐름이 여전히 발생할 것으로 예상된다면 현금흐름위험회피적립금은 기타포괄손익에 남겨 둡니다. 그렇지 않다면, 현금흐름위험회피적립금은 재분류조정으로 즉시 당기손익으로 처리됩니다. 중단 이후에 위험회피대상 예상현금흐름이 발생한다면 현금흐름위험회피적립금은 위에서 설명된 것과 같이 기초 거래의 특성에 따라 회계처리되어야 합니다.

#### - 해외사업장순투자의위험회피

해외사업장순투자의 위험회피는 순투자의 일부분으로 회계처리되는 화폐성항목에 대한 위험회피를 포함하며, 현금흐름위험회피와 유사한 방법으로 회계처리됩니다. 위험회피수단에 서 발생하는 손익 중 위험회피에 효과적인 부분은 기타포괄손익으로 인식되며, 비효과적인 부분은 당기손익으로 인식됩니다. 해외사업장의 제거 시, 자본으로 인식된 누적 손익은 당기 손익으로 이전됩니다.

### 2.24 공정가치

공정가치는 가격이 직접 관측가능한지 아니면 가치평가기법을 사용하여 추정하는지의 여부에 관계없이 측정일에 시장참여자 사이의 정상거래에서 자산을 매도하면서 수취하거나 부채를 이전하면서 지급하게 될 가격입니다. 자산이나 부채의 공정가치를 추정함에 있어 당사는 시장참여자가 측정일에 자산이나 부채의 가격을 결정할 때 고려하는 자산이나 부채의 특성을 고려합니다. 기업회계기준서 제1102호 '주식기준보상'의 적용범위에 포함되는 주식기준보상거래, 기업회계기준서 제1017호 '리스'의 적용범위에 포함되는 리스거래, 기업회계기준서 제1002호 '재고자산'의 순실현가능가치 및 기업회계기준서 제1036호 '자산손상'의 사용가치와 같이 공정가치와 일부 유사하나 공정가치가 아닌 측정치를 제외하고는 측정 또는 공시목적상 공정가치는 상기에서 설명한 원칙에 따라 결정됩니다.

또한 재무보고목적상 공정가치측정에 사용된 투입변수의 관측가능한 정도와 공정가치측정치 전체에 대한 투입변수의 유의성에 기초하여 주석 10에서 설명하는 바와 같이 공정가치측정치를 수준 1, 2 또는 3으로 분류합니다.

### 2.25 재무제표의 발행 승인일

당사의 당기 재무제표는 2021년 3월 4일자 이사회에서 승인되었으며, 2021년 3월 30일자 정기주주총회에서 최종 승인될 예정입니다.

## 3. 중요한 회계추정 및 판단

재무제표에 대한 주석 2에서 기술된 당사의 회계정책을 적용함에 있어서, 경영진은 다른 자료로부터 쉽게 식별할 수 없는 자산과 부채의 장부금액에 대한 판단, 추정 및 가정을 하여야 합니다. 실제 결과는 이러한 추정치들과 다를 수도 있습니다.

추정과 기초적인 가정은 계속하여 검토됩니다. 회계추정에 대한 수정은 그러한 수정이 오직 당해 기간에만 영향을 미칠 경우 수정이 이루어진 기간에 인식되며, 당기와 미래기간 모두 영향을 미칠 경우 수정이 이루어진 기간과 미래기간에 인식됩니다.

#### (1) 수익인식

용역제공과 관련된 수익은 진행기준을 적용하여 수익을 인식하고 있습니다. 진행률은 제공한 용역의 측정할 수 있는 비율에 대한 추정을 요구하고 있습니다.

#### (2) 비금융자산의 손상

비금융자산의 손상검사를 수행하기 위해서는 현금창출단위의 회수가능액에 대한 추정을 필요로 합니다. 사용가치를 계산하기 위해서는 현금창출단위에서 창출될 것으로 기대되는 미래현금흐름의 추정치 및 현재가치를 계산하기 위한 적절한 할인율을 결정하여야 합니다.

### (3) 확정급여형 퇴직급여제도

확정급여채무는 매 보고기간 말에 보험수리적 평가를 수행하여 계산되며, 이러한 보험수리적 평가방법을 적용하기 위해서는 할인율, 기대임금상승률, 사망율 등의 가정에 대한 추정이 필요합니다.

### (4) 충당부채

매 보고기간 말에 품질보증수리 및 반품예상액과 관련한 최선의 추정치로 충당부채를 계산하고 있습니다. 이러한 충당부채는 과거 경험에 기초한 추정에 근거하여 결정됩니다.

### (5) 토지 재평가모형 및 투자부동산 공정가치모형

주식 12와 주식 14에서 기술된 바와 같이 당사는 토지(유형자산)의 재평가금액 및 투자부동산의 공정가치금액을 추정하기 위해 관측가능한 시장자료에 기초하지 않은 투입변수를 포함하는 평가기법을 사용하였습니다. 경영진은 투자부동산의 평가에 사용된 기법과 가정들이 적절하다고 믿고 있습니다.

### (6) 이연법인세

이연법인세자산·부채의 인식과 측정은 경영진의 판단을 필요로 합니다. 특히, 이연법인세자산의 인식여부와 인식범위는 미래상황에 대한 가정과 경영진의 판단에 의해영향을 받게 됩니다.

### (7) 투자·상생협력 촉진을 위한 과세특례

당사는 '투자·상생협력 촉진을 위한 과세특례'에 따라 과세소득의 일정 금액을 투자, 임금증가 및 상생협력에 사용하지 않았을 때 세법에서 정하는 방법에 따라 계산된 법인세를 추가로 부담하게 됩니다. 이에 따라 당사는 동 기간의 법인세를 측정할 때 투자·상생협력 촉진을 위한 과세특례에 따른 세효과를 반영하고 있는 바, 당사가향후 부담할 법인세는 각 연도의 투자, 임금증가 및 상생협력의 수준에 따라 달라질 수 있습니다.

### (8) 유·무형자산의 내용연수

유·무형자산의 감가상각을 위한 내용연수의 결정에 추정이 필요합니다.

### (9) 리스 - 증분차입이자율의 산정

당사는 리스의 내재이자율을 쉽게 산정할 수 없는 경우, 리스부채를 측정하기 위해 증분차입이자율을 사용합니다. 증분차입이자율은 당사가 비슷한 경제적 환경에서 비슷한 기간에 걸쳐 비슷한 담보로 사용권자산과 가치가 비슷한 자산 획득에 필요한 자금을 차입한다면 지급해야 하는 이자율입니다. 따라서 증분차입이자율은 관측가능한요율이 없거나 리스 조건을

반영하기 위하여 조정되어야 하는 경우(예를 들어, 리스계약이 당사의 기능통화가 아닌 경우)에 측정이 요구되는 당사가 '지불해야 하는' 사항을 반영합니다.

당사는 가능한 경우 (시장이자율과 같은) 관측가능한 투입변수를 이용하여 증분차입이자율을 측정하고 (당사의 신용등급과 같은) 특정 기업별 추정치를 작성해야 합니다.

#### (10) 리스의 분류 - 리스제공자로서의 당사

당사는 투자부동산으로 분류된 사용권자산에 대한 전대리스 계약을 체결하고 있습니다. 당사는 상위리스의 나머지 기간 전부나 대부분을 차지하지 않는 리스기간 및 사용권자산 공정가치의 대부분에 해당하지 않는 리스료의 현재가치와 같은 약정의 조건에 대한 평가에 근거하여 해당 사용권자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 보유한다고 판단하여 이러한 계약을 운용리스로 회계처리 하기로 결정하였습니다.

#### (11) 공정가치

활성시장이 없는 금융상품의 공정가치는 현금흐름할인법을 포함한 다양한 평가기법을 적용하여 산정하였습니다. 이러한 평가기법에 사용된 입력요소에 관측가능한 시장의 정보를 이용할 수 없는 경우 공정가치의 산정에 상당한 추정이 요구됩니다. 이러한 판단에는 유동성 위험, 신용위험, 변동성 등에 대한 입력변수의 고려가 포함됩니다. 이러한 요소들에 대한 변화는 금융상품의 공정가치에 영향을 줄 수 있습니다.

#### 4. 재무위험관리

당사의 재무위험관리는 시장위험, 신용위험 및 유동성위험과 같은 다양한 재무위험하에서도 안정적이고 지속적인 경영성과를 창출할 수 있도록 재무구조를 개선하고 자금운영의 효율성을 제고하는데 있습니다.

재무위험 관리활동은 주로 자금부서에서 주관하고 있으며 관련부서와의 긴밀한 협조하에 재무위험 관리정책을 수립하여 재무위험의 식별, 평가, 헷지 등의 활동을 수행하고 있으며, 정기적인 모니터링을 통해 발생할 수 있는 재무위험의 영향을 최소화하는데 주력하고 있습니다.

##### (1) 시장위험

###### 1) 외환위험

당사는 국제적으로 영업활동을 영위하고 있어 다양한 통화로부터의 환율변동위험에 노출되어 있습니다. 당사의 외환위험관리의 목표는 환율변동으로 인한 불확실성과 손익변동을 최소화하는데 있습니다. 당사의 외환위험관리는 환위험관리규정에 의해 이루어지고 있으며, 투기적 목적의 외환관리는 엄격히 금지하고 있습니다.

당사는 우선적으로 수출과 수입통화 대응을 통한 Natural Hedge로 환율변동 노출금액을 상쇄하여 외환위험을 축소하고, 잔여 환율변동 노출금액에 대해서는 환위험관리규정에 따라 선물환 등 파생상품을 이용하여 환율변동위험을 관리하고 있습니다.

당기말과 전기말 현재 기능통화 이외의 외화로 표시된 화폐성자산 및 부채의 원화환산 장부금액은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기말						전기말					
	USD	EUR	JPY	GBP	기타	합 계	USD	EUR	JPY	GBP	기타	합계
외화 금융자산	264,621	29,214	249	76,325	6,262	376,671	281,536	44,035	4,392	83,385	28,164	441,512
외화 금융부채	(84,473)	(2,190)	(2,594)	(1,248)	-	(90,505)	(155,256)	(2,215)	(4,748)	(2,025)	(1,185)	(165,429)
차감 계	180,148	27,024	(2,345)	75,077	6,262	286,166	126,280	41,820	(356)	81,360	26,979	276,083

당기말과 전기말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 각 외화에 대한 기능통화의 환율이 10% 변동시 당사의 세전순이익에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기		전기	
	10% 환율 인상시	10% 환율 인하시	10% 환율 인상시	10% 환율 인하시
세전순이익	28,617	(28,617)	27,608	(27,608)

상기 민감도 분석은 보고기간 말 현재 기능통화 이외의 외화로 표시된 화폐성자산 및 부채를 대상으로 하였습니다.

## 2) 이자율위험

이자율위험은 미래 시장이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험으로서 이는 주로 변동금리부 조건의 차입금과 예금에서 발생하고 있습니다. 당사의 이자율위험 관리의 목표는 이자율변동으로 인한 불확실성과 금융비용을 최소화하는데 있습니다.

이를 위해 내부 유보자금을 활용한 외부차입 최소화, 고금리 차입금 감축, 장·단기 차입구조 개선, 고정 대 변동금리 조건의 차입금 적정비율 유지 및 정기적인 국내·외 금리동향 모니터링을 통해 대응방안을 수립하여 선제적으로 이자율위험을 관리하고 있습니다.

당기말과 전기말 현재 이자율 변동위험에 노출된 변동금리부 금융자산 및 부채는 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기말	전기말
금융자산	137,202	110,585
금융부채	(213,512)	(159,629)
차감 계	(76,310)	(49,044)



당기말과 전기말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 변동금리부 금융자산 및 부채의 이자율이 100bp 변동시 당사의 세전순이익에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기		전기	
	100bp상승시	100bp하락시	100bp상승시	100bp하락시
세전순이익	(763)	763	(490)	490

### 3) 가격위험

당사는 상장지분상품과 관련하여 시장가격의 변동으로 인하여 금융상품의 공정가치나 미래 현금흐름이 변동할 가격변동위험에 노출되어 있으며, 당사의 경영진은 상장지분상품의 가격 변동위험을 정기적으로 측정하고 있습니다. 또한 포트폴리오 내 중요한 투자는 개별적으로 관리되며 모든 취득과 매각 결정에는 이사회 승인이 필요합니다.

#### (2) 신용위험

당사는 금융상품의 당사자 중 일방이 의무를 이행하지 않아 상대방에게 재무손실을 입힐 신용위험에 노출되어 있습니다. 신용위험은 주로 거래처에 대한 매출채권 및 기타채권 뿐만 아니라, 지분증권 성격이 아닌 기타포괄손익-공정가치측정금융자산, 당기손익-공정가치측정금융자산, 금융기관예치금, 파생금융상품 및 지급보증한도액 등으로부터 발생하고 있습니다. 당사는 신용위험을 관리하기 위하여 신용도가 일정 수준 이상인 거래처와 거래하고 있으며, 금융자산의 신용보강을 위한 정책과 절차를 마련하여 운영하고 있습니다.

당사는 신규 거래처와 계약시 공개된 재무정보와 신용평가기관에 의하여 제공된 정보 등을 이용하여 거래처의 신용도를 평가하고 이를 근거로 신용거래한도를 결정하고 있으며, 담보 또는 지급보증을 제공받고 있습니다.

또한, 당사는 주기적으로 거래처의 신용도를 재평가하여 신용거래한도를 재검토하고담보수준을 재조정하고 있으며, 회수가 지연되는 금융자산에 대하여는 정기적으로 회수지연 현황 및 회수대책을 보고하고 있으며 지연사유에 따라 적절한 조치를 취하고 있습니다.

당기말과 전기말 현재 신용위험에 노출된 금융자산은 다음과 같으며, 장부금액은 신용위험에 대한 최대 노출정도를 표시하고 있습니다.

(단위 : 백만원)

구분		당기말	전기말
현금및현금성자산		69,610	126,345
장·단기금융상품		145,360	21,516
매출채권 및 기타채권		451,262	448,340
보증금		49,150	13,201
장·단기투자증권	당기손익-공정가치 측정 금융자산	11,764	10,764
파생상품평가자산		8,824	2,404

합계	735,970	622,570
----	---------	---------

상기 외, 당사가 제공한 금융보증 등 계약의 경우 피보증인의 청구에 의하여 당사가 지급하여야 할 지급보증액(주석 31 참조)이 신용위험에 노출된 최대금액입니다.

당기말 및 전기말 현재, 예상 모형을 사용하여 표시한 당사의 매출채권에 대한 신용위험노출에 대한 정보는 다음과 같습니다.

#### 1) 당기말

(단위 : 백만원)

구분	매출채권							합계
	개별적으로 평가하는 매출채권(주1)	집합적으로 평가하는 매출채권의 연체일수(주2)					소계	
		만기미도래	3개월 이하	3개월 초과 ~ 6개월 이하	6개월 초과 ~ 1년 이하	1년 초과		
장부금액	250,247	90,482	1,915	845	460	1,589	95,291	345,538
기대신용손실률	8.01%	0.00%	0.47%	2.25%	8.70%	14.54%		
기대신용손실	20,041	-	9	19	40	231	299	20,340

(주1) 부도 및 파산 등 손상징후가 개별적으로 식별가능한 경우입니다.

(주2) 개별적으로 중요하지 않고 유사한 성격별로 분류되는 경우입니다.

## 2) 전기말

(단위 : 백만원)

구분	매출채권							합계
	개별적으로 평가하는 매출채권(주1)	집합적으로 평가하는 매출채권의 연체일수(주2)					소계	
		만기미도래	3개월 이하	3개월 초과 ~ 6개월 이하	6개월 초과 ~ 1년 이하	1년 초과		
장부금액	254,468	118,701	17,174	544	451	729	137,599	392,067
기대신용손실률	8.18%	0.00%	0.06%	1.29%	3.99%	12.07%		
기대신용손실	20,809	-	11	7	18	88	124	20,933

(주1) 부도 및 파산 등 손상징후가 개별적으로 식별가능한 경우입니다.

(주2) 개별적으로 중요하지 않고 유사한 성격별로 분류되는 경우입니다.

### (3) 유동성위험

당사는 현금 등 금융자산을 인도하여 결제하는 금융부채에 관련된 의무를 충족하는데 어려움을 겪게 될 유동성위험에 노출되어 있습니다.

당사는 정기적인 자금수지계획의 수립을 토대로 영업활동, 투자활동, 재무활동에서의 자금수지를 미리 예측하여 금융부채와 금융자산의 만기구조를 대응시키고 있으며, 이를 통해 필요 유동성 규모를 사전에 확보하고 유지하여 향후에 발생할 수 있는 유동성리스크를 사전에 관리하고 있습니다.

당기말과 전기말 현재 파생금융상품을 제외한 주요 금융부채의 명목가액에 대한 연도별 상환계획은 다음과 같습니다.

### 1) 당기말

(단위 : 백만원)

과목	장부금액	계약상 원금				
		합계	0~1년	1년~2년	2년~5년	5년 초과
금융부채	2,236,481	2,239,775	1,425,941	426,048	220,391	167,395
금융부채 이자	-	67,025	42,262	19,160	5,603	-
합계	2,236,481	2,306,800	1,468,203	445,208	225,994	167,395

## 2) 전기말

(단위 : 백만원)

과목	장부금액	계약상 원금				
		합계	0~1년	1년~2년	2년~5년	5년 초과
금융부채	2,232,305	2,259,358	1,649,227	357,307	252,824	-
금융부채 이자	-	73,287	40,482	18,434	14,371	-
합계	2,232,305	2,332,645	1,689,709	375,741	267,195	-

상기 금융부채의 잔여만기 구간별 금액은 할인하지 않은 계약상 원금으로 재무상태표상 금융부채의 장부금액과 차이가 있으며, 미래에 지급할 금융부채 이자가 포함되어 있습니다. 한편, 상기 비파생금융부채와 별도로 당기말 현재 당사가 제공한 금융보증계약으로 인하여 피보증인의 청구에 의해 부담할 수 있는 보증의 최대금액은 주석 31과 같습니다.

### (4) 자본위험

자본위험의 관리목적은 계속기업으로서 주주 및 이해당사자들에게 이익을 지속적으로 제공할 수 있는 능력을 보호하고 자본비용을 절감하기 위해 최적자본구조를 유지하는 것입니다.

최적자본구조를 달성하기 위하여 동종산업내의 타사와 마찬가지로 부채비율에 기초하여 자본을 관리하고 있습니다. 부채비율은 부채총계를 자본총계로 나누어 산출하고 있습니다.

당기말과 전기말 현재 부채비율은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기말	전기말
부채총계	2,760,522	2,607,723
자본총계	2,653,306	2,144,653
부채비율	104.04%	121.59%

## 5. 사용제한 금융상품

당기말과 전기말 현재 사용제한 금융상품은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

계정과목	당기말	전기말	제한내용
단기금융상품	111,207	19,250	보증금, 동반성장예치금, 질권설정 등
장기금융상품	34,123	2,129	당좌개설보증금, 영업보증금 및 질권설정 등
합 계	145,330	21,379	

## 6. 장·단기투자증권

(1) 당기말과 전기말 현재 장·단기투자증권의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분		당기말	전기말
단기투자증권	당기손익-공정가치 측정 금융자산	1,497	3,997
장기투자증권	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	59,664	220,150
	당기손익-공정가치 측정 금융자산	10,267	6,767
	소계	69,931	226,917
합계		71,428	230,914

(2) 당기말과 전기말 현재 장·단기투자증권의 구성별 세부 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분		종목	당기말	전기말
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	시장성 있는 지분증권	솔루스첨단소재㈜(구, 두산솔루스㈜) 우선주 등 (주1)	19,429	219,915
	시장성 없는 지분증권	소시어스웰투시인베스트먼트제2호기업재무안정사모투자합자회사 등	40,235	235
	소계		59,664	220,150
당기손익-공정가치 측정 금융자산	출자금	건설공제조합 등	3,828	4,098
	수익증권	Pangaea Ventures Fund IV 등	3,539	1,869
	채무증권	신보2020제9차유동화전문 유한회사 제1-3회 무보증 후순위공모사 채 등	4,397	4,797
	소계		11,764	10,764
합계			71,428	230,914

(주1) 당기말 현재 해당 지분증권 중 일부가 한국산업은행, 한국수출입은행, 한국투자증권(주) 및 신영증권(주)에 담보로 제공되어 있습니다(주석 32 참조).

(3) 당기와 전기 중 공정가치 측정 금융자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

### 1) 당기

(단위 : 백만원)

항목	기초	취득	처분 (주1)	평가	대체 (주2)	기말
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	220,150	137,891	(375,609)	578,311	(501,079)	59,664
당기손익-공정가치 측정 금융자산	10,764	3,896	(2,896)	-	-	11,764
합계	230,914	141,787	(378,505)	578,311	(501,079)	71,428

(주1) 2020년 12월 14일자로 당사가 보유하고 있던 솔루스첨단소재(주)(구, 두산솔루스(주))의 보통주를 스카이라이크룸트스트래티직인베스트먼트(주)에 처분하였습니다.

(주2) 2020년 11월 26일자로 두산퓨얼셀(주)에 대한 지배력을 획득함에 따라, 당사가 보유하고 있던 두산퓨얼셀(주) 보통주 및 우선주 전부가 종속기업 투자로 대체되었습니다.

2) 전기

(단위 : 백만원)

항목	기초	취득	처분	평가	분할에 따른 증가 (주석 35 참조)	기말
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	361	-	-	74,529	145,260	220,150
당기손익-공정가치 측정 금융자산	7,617	4,047	(900)	-	-	10,764
합계	7,978	4,047	(900)	74,529	145,260	230,914

(4) 당기와 전기 중 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 기타포괄손익누계액 변동내역은 다음과 같습니다.

#### 1) 당기

(단위 : 백만원)

구 분		기초	평가	처분 (주석 6-(3) 참조)	대체 (주석 6-(3) 참조)	기말
기타포괄손익-공정가치측정 지분상품	세전기타포괄손익누계액	74,593	578,311	(200,855)	(448,327)	3,722
	법인세효과	(18,051)	(186,032)	55,235	147,948	(900)
합계		56,542	392,279	(145,620)	(300,379)	2,822

#### 2) 전기

(단위 : 백만원)

구 분		기초	평가	기말
기타포괄손익-공정가치측정 지분상품	세전기타포괄손익누계액	65	74,528	74,593
	법인세효과	(15)	(18,036)	(18,051)
합계		50	56,492	56,542

### 7. 매출채권 및 기타채권

(1) 당기말과 전기말 현재 매출채권 및 기타채권은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

계정과목		당기말				전기말		
		채권액	현재가치 할인차금	대손충당금	장부금액	채권액	대손충당금	장부금액
유동	매출채권	345,539	-	(20,340)	325,199	391,886	(20,753)	371,133
	미수금	36,908	-	(3,584)	33,324	29,179	(1,315)	27,864
	미수수익	146	-	-	146	179	-	179
	단기대여금	60,127	-	(5)	60,122	45,681	(763)	44,918
	리스채권	603	(216)	-	387	-	-	-
	기타	13	-	-	13	73	-	73
합계		443,336	(216)	(23,929)	419,191	466,998	(22,831)	444,167
비유동	매출채권	-	-	-	-	181	(181)	-
	미수금	-	-	-	-	35	(35)	-
	장기대여금	27,667	-	-	27,667	4,173	-	4,173
	리스채권	5,428	(1,024)	-	4,404	-	-	-
합계		33,095	(1,024)	-	32,071	4,389	(216)	4,173

(2) 당기와 전기의 대손충당금 변동내역은 다음과 같습니다.

## 1) 당기

(단위 : 백만원)

계정과목	기초	설정(환입)	제각	기타	분할에 따른 감소 (주석 35 참조)	기말
매출채권	20,753	875	(908)	(372)	(8)	20,340
미수금	1,315	(14)	-	2,293	(10)	3,584
단기대여금	763	(758)	-	-	-	5
장기매출채권	181	-	-	-	(181)	-
장기미수금	35	-	-	-	(35)	-
합계	23,047	103	(908)	1,921	(234)	23,929

## 2) 전기

(단위 : 백만원)

계정과목	기초	설정(환입)	제각	분할에 따른 감소 (주석 35 참조)	기말
매출채권	23,266	(1,769)	(715)	(29)	20,753
미수금	1,635	(300)	(20)	-	1,315
단기대여금	5	758	-	-	763
장기매출채권	181	-	-	-	181
장기미수금	35	-	-	-	35
합계	25,122	(1,311)	(735)	(29)	23,047

손상된 매출채권에 대한 대손충당금 설정(환입)액은 손익계산서상 판매비와관리비에 포함되어 있으며, 그 외 채권에 대한 대손충당금 설정(환입)액은 기타영업외비용(수익)에 포함되어 있습니다.



## 8. 재고자산

당기말과 전기말 현재 재고자산은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기말			전기말		
	취득원가	평가충당금	장부가액	취득원가	평가충당금	장부가액
상품	18,872	(2,079)	16,793	18,181	(1,956)	16,225
제품	35,458	(4,394)	31,064	46,357	(2,464)	43,893
재공품	19,016	-	19,016	38,300	(7)	38,293
원재료	85,843	(3,984)	81,859	123,168	(4,019)	119,149
미착품	9,043	-	9,043	15,380	-	15,380
기타	3,265	-	3,265	4,189	-	4,189
합계	171,497	(10,457)	161,040	245,575	(8,446)	237,129

당기와 전기에 인식한 재고자산평가손실(환입)은 각각 3,508백만원과 (-)1,015백만원입니다.

## 9. 파생상품

(1) 당사의 파생상품 및 위험회피회계처리의 내용은 다음과 같습니다.

종류	목적	내용
통화선도	현금흐름위험회피	외화예상매출의 현금흐름 변동위험에 대해 외화매출 발생금액을 원화금액으로 조정
주식선도	공정가치위험회피	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 공정가치 변동위험을 회피하기 위하여 확정계약을 위험회피수단으로 지정
신주인수권 등	매매목적	공정가치의 차이를 당기손익으로 인식

(2) 당기말과 전기말 현재 파생상품의 평가내역은 다음과 같습니다.

1) 당기말

(외화단위: 천, 원화단위: 백만원)

구분	매입		매도		파생상품평가 자산(부채)	파생상품 평가손익	기타포괄손익 누계액(주1)
	통화	금액	통화	금액			
통화선도	KRW	13,272	USD	12,000	217	-	217
신주인수권(주2)					8,607	8,607	-
주식선도					-	6,248	-
합계					8,824	14,855	217

(주1) 현금흐름위험회피 파생상품평가손익으로, 법인세효과 반영 전 금액입니다.

(주2) 두산중공업(주)가 발행한 신주인수권에 대한 평가입니다.

2) 전기말

(외화단위: 천, 원화단위: 백만원)

구분	매입		매도		파생상품평가 자산(부채)	파생상품 평가손익	기타포괄손익 누계액(주1)
	통화	금액	통화	금액			
통화선도	KRW	101,799	USD	97,000	1,954	-	1,954
	KRW	3,091	GBP	2,000	55	-	55
	KRW	33,338	CNY	202,000	2	-	2
신주인수권(주2)					-	(168)	-
합계					2,011	(168)	2,011

(주1) 현금흐름위험회피 파생상품평가손익으로, 법인세효과 반영 전 금액입니다.

(주2) 두산중공업(주)가 발행한 신주인수권에 대한 평가입니다.

## 10. 범주별 금융상품

(1) 당기말과 전기말 현재 범주별 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

### 1) 당기말

(단위 : 백만원)

금융자산	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정 가치 측정 금융자산	위험회피목적 파생상품자산	상각후원가로 측정하는 금융자산	장부금액	공정가치
현금및현금성자산	-	-	-	69,610	69,610	69,610
장·단기금융상품	9,000	-	-	136,360	145,360	145,360
장·단기투자증권	11,764	59,664	-	-	71,428	71,428
매출채권및기타채권	-	-	-	451,262	451,262	451,262
파생상품평가자산	8,607	-	217	-	8,824	8,824
보증금	-	-	-	35,442	35,442	35,442
합계	29,371	59,664	217	692,674	781,926	781,926

  

금융부채	당기손익-공정가치 측정 금융부채	위험회피목적 파생상품부채	금융보증계약	상각후원가로 측정하는 금융부채	장부금액	공정가치
매입채무및기타채무	-	-	7,445	333,587	341,032	341,032
차입금, 사채 및 유동화채무	-	-	-	1,545,208	1,545,208	1,545,208
리스부채	-	-	-	275,898	275,898	275,898
합계	-	-	7,445	2,154,693	2,162,138	2,162,138

### 2) 전기말

(단위 : 백만원)

금융자산	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정 가치 측정 금융자산	위험회피목적 파생상품자산	상각후원가로 측정하는 금융자산	장부금액	공정가치
현금및현금성자산	-	-	-	126,345	126,345	126,345
장·단기금융상품	9,000	-	-	12,516	21,516	21,516
장·단기투자증권	10,764	220,150	-	-	230,914	230,914
매출채권및기타채권	-	-	-	448,340	448,340	448,340
파생상품평가자산	-	-	2,404	-	2,404	2,404
보증금	-	-	-	13,201	13,201	13,201
합계	19,764	220,150	2,404	600,402	842,720	842,720

  

금융부채	당기손익-공정가치 측정 금융부채	위험회피목적 파생상품부채	금융보증계약	상각후원가로 측정하는 금융부채	장부금액	공정가치
매입채무및기타채무	-	-	3,690	662,333	666,023	666,023
차입금, 사채 및 유동화채무	-	-	-	1,569,573	1,569,573	1,569,573
리스부채	-	-	-	17,509	17,509	17,509
파생상품평가부채	-	393	-	-	393	393
합계	-	393	3,690	2,249,415	2,253,498	2,253,498

(2) 당기말과 전기말 현재 공정가치로 측정되는 금융상품의 공정가치 서열체계는 다음과 같습니다.

### 1) 당기말

(단위 : 백만원)

구분	수준 1	수준 2	수준 3	합계
공정가치로 측정되는 금융자산 :				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	9,000	11,764	20,764
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	19,429	-	40,235	59,664
위험회피목적 파생상품자산	8,607	217	-	8,824
합 계	28,036	9,217	51,999	89,252
공정가치로 측정되는 금융부채 :				
당기손익-공정가치 측정 금융부채	-	-	-	-
위험회피목적 파생상품부채	-	-	-	-
합 계	-	-	-	-
차감 계	28,036	9,217	51,999	89,252

### 2) 전기말

(단위 : 백만원)

구분	수준 1	수준 2	수준 3	합계
공정가치로 측정되는 금융자산 :				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	9,000	10,764	19,764
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	219,915	-	235	220,150
위험회피목적 파생상품자산	-	2,404	-	2,404
합 계	219,915	11,404	10,999	242,318
공정가치로 측정되는 금융부채 :				
당기손익-공정가치 측정 금융부채	-	-	-	-
위험회피목적 파생상품부채	-	(393)	-	(393)
합 계	-	(393)	-	(393)
차감 계	219,915	11,011	10,999	241,925

상기 표에는 장부금액이 공정가치와 중요한 차이가 없어 공정가치를 측정하지 아니한 금융자산과 금융부채에 대한 정보는 포함하고 있지 않습니다.

상기 금융상품의 공정가치 서열체계의 수준별 내역에 대한 정의는 다음과 같습니다.

구분	투입변수의 유의성
수준 1	측정일에 동일한 자산이나 부채에 대한 접근 가능한 활성시장의 (조정되지 않은) 공시가격

수준 2	수준 1의 공시가격 이외에 자산이나 부채에 대해 직접적으로 또는 간접적으로 관측가능한 투입변수
수준 3	자산이나 부채에 대한 관측가능하지 않은 투입변수

활성시장에서 거래되는 금융상품의 공정가치는 보고기간 말 고시되는 시장가격에 기초하여 산정되며, 이러한 상품들은 수준 1에 포함되며 대부분 공정가치측정금융자산으로 분류된 상장주식으로 구성됩니다.

활성시장에서 거래되지 아니하는 금융상품의 공정가치는 평가기법을 사용하여 결정하고 있습니다. 이러한 평가기법은 가능한 한 관측가능한 시장정보를 최대한 사용하고 기업고유정보는 최소한으로 사용하며, 이 때 공정가치 측정에 요구되는 모든 유의적인 투입변수가 관측가능하다면 해당 금융상품은 수준 2에 포함됩니다.

만약 하나 이상의 유의적인 투입변수가 관측가능한 시장정보에 기초한 것이 아니라면 해당 금융상품은 수준 3에 포함됩니다.

(3) 당기와 전기의 금융상품의 범주별 포괄손익은 다음과 같습니다.

### 1) 당기

(단위 : 백만원)

구분	당기손익 (주1)						기타포괄손익 (주2)
	이자	배당금	금융보증수익	손상(환입)	처분	외환	
금융자산 :							
상각후원가로측정하는금융자산	4,794	-	-	(91)	(1,675)	(15,029)	-
당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	162	-	-	-	-	-
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	-	30	-	-	(1,671)	-	578,311
합계	4,794	192	-	(91)	(3,346)	(15,029)	578,311
금융부채 :							
상각후원가로측정하는금융부채	(79,558)	-	-	-	(839)	6,407	-
금융보증계약	-	-	5,310	-	-	-	-
합계	(79,558)	-	5,310	-	(839)	6,407	-

(주1) 손익계산서 상 중단영업손익으로 분류된 금액을 포함하고 있습니다.

(주2) 법인세효과 반영전 금액입니다.

### 2) 전기

(단위 : 백만원)

구분	당기손익 (주1)						기타포괄손익
	이자	배당금	금융보증수익	손상(환입)	처분	외환	(주2)
금융자산 :							
상각후원가로측정하는금융자산	5,009	-	-	(3,087)	(2,495)	16,700	-
당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	-	-	-	(160)	-	-
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	-	9	-	-	-	-	74,528
합계	5,009	9	-	(3,087)	(2,655)	16,700	74,528
금융부채 :							
상각후원가로측정하는금융부채	(77,787)	-	-	-	(202)	(8,641)	-
금융보증계약	-	-	1,741	-	-	-	-
합계	(77,787)	-	1,741	-	(202)	(8,641)	-

(주1) 손익계산서 상 중단영업손익으로 분류된 금액을 포함하고 있습니다.

(주2) 법인세효과 반영전 금액입니다.

상기 이외에 파생상품에서 발생한 포괄손익은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기			전기		
	당기손익		기타포괄손익 (주1)	당기손익		기타포괄손익 (주1)
	평가	처분		평가	처분	
매매목적 파생상품	14,855	5,449	-	(168)	(634)	-
공정가치위험회피목적 파생상품	-	-	(46,930)	-	-	-
현금흐름위험회피목적 파생상품	-	212	(1,794)	-	-	1,213
합계	14,855	5,661	(48,724)	(168)	(634)	1,213

(주1) 법인세효과 반영전 금액입니다.

(4) 당기말과 전기말 현재 실행가능한 일괄상계약정 또는 이와 유사한 약정의 적용을받는 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기말			전기말		
	인식된 금융상품 총액	상계되는 금융상품 총액	재무상태표에 표시된 금융상품 순액	인식된 금융상품 총액	상계되는 금융상품 총액	재무상태표에 표시된 금융상품 순액
금융자산 :						
매출채권	6,325	(2,856)	3,469	8,332	(4,260)	4,072
기타채권	36	(36)	-	67	(36)	31
합계	6,361	(2,892)	3,469	8,399	(4,296)	4,103
금융부채 :						
매입채무	14,059	(2,892)	11,167	40,247	(4,296)	35,951

## 11. 종속기업, 공동기업 및 관계기업 투자

(1) 당기말과 전기말 현재 종속기업, 공동기업 및 관계기업 투자내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	소재국가	지분율(%)	당기말	전기말	비고
종속기업:					
두산중공업(주)	한국	41.95	2,050,512	1,374,533	(주1, 주2, 주3)
두산퓨얼셀(주)	한국	14.73	501,079	-	(주1, 주4)
(주)오리콤	한국	61.55	23,168	23,168	-
(주)두산베어스	한국	100.00	15,559	15,559	-
두산경영연구원(주)(구, 디엘아이(주))	한국	100.00	8,000	8,000	(주5)
Doosan Digital Innovation America LLC	미국	100.00	4,889	4,889	-
Doosan Information & Communications Beijing Co., Ltd. (구, Doosan Digital Innovation China LLC)	중국	100.00	3,230	3,230	(주6)
Doosan Digital Innovation Europe Limited	영국	100.00	4,870	4,870	-
Doosan Mottrol (Jiangyin) Co., Ltd.	중국	-	-	21,601	(주7)
Doosan Electro-Materials (Changshu) Co., Ltd.	중국	100.00	45,964	45,964	-
Doosan Electro-Materials America, LLC	미국	100.00	8,837	1,101	(주8)
Doosan Electro-Materials Vietnam Company Limited	베트남	100.00	4,865	-	(주9)
Doosan Industrial Vehicle Europe N.A.	벨기에	99.99	16,934	16,934	-
Doosan Industrial Vehicle U.K. Ltd.	영국	100.00	1,909	1,909	-
Doosan Logistics Europe GmbH	독일	100.00	1,979	1,979	-
Doosan Industrial Vehicle America Corp.	미국	100.00	27,016	27,016	-
Doosan Industrial Vehicle Yantai Co., Ltd.	중국	100.00	10,617	10,617	-
Doosan Fuel Cell America, Inc.	미국	100.00	112,512	112,512	-
Doosan Energy Solutions America, Inc.	미국	100.00	1,680	1,680	-
두산큐백스(주)	한국	33.57	69,314	32,636	(주1, 주10)
디비씨(주)	한국	46.00	49,004	49,004	(주1)
두산로보틱스(주)	한국	100.00	72,000	72,000	-
(주)두산모빌리티이노베이션	한국	100.00	54,800	42,900	(주11)
두산로지스틱스솔루션(주)	한국	100.00	20,000	20,000	-
두산메카텍(주)	한국	-	-	197,853	(주2)
(주)네오플렉스	한국	-	-	49,047	(주12)
Doosan (Hong Kong) Ltd.	중국	100.00	-	-	
Doosan Electro-Materials Singapore Pte. Ltd.	싱가포르	100.00	-	-	
Doosan Shanghai Chemical Materials Co., Ltd	중국	100.00	-	-	
디페이제일차(주)	한국	-	-	-	(주13, 주14)
디페이제이차(주)	한국	-	-	-	(주13, 주15)
뉴스타모티브제일차(주)	한국	-	-	-	(주13, 주15)
소계			3,108,738	2,139,002	
관계기업:					
프레스토라이트아시아(주)	한국	28.36	468	468	-
(주)와이즈패션	한국	19.34	3,018	3,018	(주16)
PT. SEGARA AKASA	인도네시아	30.00	71	-	(주17)
케이디디아이코리아(주)	한국	10.76	-	-	
마스턴전문투자형사모부동산투자신탁제98호	한국	25.45	70,000	-	(주18)
소계			73,557	3,486	
공동기업:					



Sichuan Kelun-Doosan Biotechnology Company Limited	중국	50.00	2,526	2,526	-
합계			3,184,821	2,145,014	

- (주1) 지배력 유무의 평가를 위한 상기 종속기업에 대한 (잠재적)의결권지분율은 과반 미만의 수준이나, 사실상의 지배력이 있는 것으로 판단하였습니다.
- (주2) 당기 중 당사가 보유 중인 두산메카텍(주)의 보통주 100%를 당사의 종속기업인 두산중공업(주)에 현물출자하였습니다. 이에 따라 당기 중 두산중공업(주) 보통주 44,102,845주(취득금액: 240,801백만원)를 추가 취득하였습니다.
- (주3) 당기 중 435,177백만원을 유상증자하였습니다.
- (주4) 전기말 현재 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산으로 분류되어 있었으며, 당기 중 지배력을 획득하여 종속기업 투자로 대체되었습니다(주석 6-(3) 참고).
- (주5) 당기 중 디엘아이(주)가 두산경영연구원(주)로 기업의 명칭을 변경하였습니다.
- (주6) 당기 중 Doosan Digital Innovation China LLC가 Doosan Information & Communications Beijing Co., Ltd.로 기업의 명칭을 변경하였습니다.
- (주7) 당기 중 물적분할에 따라 신규 설립된 (주)모트롤에 승계되었습니다.
- (주8) 당기 중 7,736백만원을 유상증자하였습니다.
- (주9) 당기 중 4,865백만원을 설립출자하였습니다.
- (주10) 당기 중 36,678백만원을 유상증자하였습니다.
- (주11) 당기 중 11,900백만원을 유상증자하였습니다.
- (주12) 당기 중 처분하였습니다.
- (주13) 유동화전문회사에 대한 유의적인 지분을 소유하고 있지 않으나, 구조화기업이 설립된 약정의 조건을 고려할 때, 당사는 유동화전문회사의 영향에 따른 수익을 실질적으로 모두 얻게 되고 이러한 수익에 가장 유의적으로 영향을 미칠 수 있는 구조화기업의 활동을 지시할 수 있는 지배력이 있다고 판단하였습니다.
- (주14) 당기 중 청산되었습니다.
- (주15) 당기 중 신규 설립되었습니다.
- (주16) 지분율이 20% 미만이나, 피투자기업의 이사회에 참여할 수 있어 관계기업으로 분류하였습니다.
- (주17) 당기 중 71백만원을 신규 투자하였습니다.
- (주18) 당기 중 80,000백만원을 신규투자하였으며, 이 중 10,000백만원을 당기 중 처분하였습니다.

상기 종속기업 투자 중 일부는 한국산업은행, 한국수출입은행, 한국투자증권(주) 및 신영증권(주)에 담보로 제공되어 있습니다(주석 32 참조).

(2) 당기말과 전기말 현재 종속기업, 공동기업 및 관계기업 투자 중 활성시장에서 공시되는 시장가격은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기말		전기말	
	장부금액	시장가격	장부금액	시장가격
종속기업 :				
두산중공업(주)	2,050,512	2,121,724	1,374,533	397,294
(주)오리콤	23,168	39,591	23,168	36,383
두산퓨얼셀(주)	501,079	565,898	-	-

### (3) 두산중공업(주) 투자주식의 손상검사

당사는 종속기업, 공동기업 및 관계기업에 대한 손상차손 인식여부를 기업회계기준서 제 1036호 '자산손상' 규정에 따라 판단하고 있습니다. 당사는 당기말 현재 투자주식에 손상징후가 있는지 여부를 판단하였고, 그 결과 두산중공업(주) 종속기업투자주식의 장부금액을 회수가능액(공정가치에서 처분부대원가를 뺀 금액과 사용가치 중 큰 금액)과 비교하여 손상검사를 수행하였습니다.

당기말 손상검사 전 두산중공업(주) 종속기업투자주식의 장부금액은 2,050,512백만원입니다.

두산중공업(주) 종속기업투자주식의 회수가능액은 공정가치에서 처분부대원가를 뺀 금액에 기초하여 결정되었으며, 해당 공정가치 측정치는 활성시장에서 공시되는 시장가격에 근거하여 결정되었습니다.

회수가능액을 산출한 결과, 해당 투자주식의 장부금액이 회수가능액을 초과하지 않음에 따라 두산중공업(주) 종속기업투자주식에 대해 당기 중 손상차손을 인식한 금액은 없습니다.

한편, 주요 가정치의 변동에 따라 두산중공업(주) 종속기업투자주식의 회수가능액이 변동될 수 있습니다.

## 12. 유형자산

(1) 당기와 전기의 유형자산 변동내역은 다음과 같습니다.

### 1) 당기

(단위 : 백만원)

구분	토지	건물 및 구축물	기계장치	기타유형자산	건설중인자산	합 계
기초장부금액	384,978	151,727	77,177	74,927	22,823	711,632
취득/자본적지출	188	63,158	2,593	28,230	25,324	119,493
대체	(134,610)	(55,072)	11,218	614	(24,597)	(202,447)
처분	(72,366)	(32,730)	(1,664)	(11,581)	(5,061)	(123,402)
감가상각	(61)	(14,333)	(17,078)	(25,115)	-	(56,587)
분할에 따른 감소 (주식 35 참조)	(67,644)	(4,101)	(25,470)	(5,375)	(1,080)	(103,670)
손상	-	-	-	-	(260)	(260)
기말장부금액	110,485	108,649	46,776	61,700	17,149	344,759
- 취득원가	86,923	162,804	229,547	213,743	18,197	711,214
- 감가상각누계액 (손상차손누계액 포함)	(22)	(54,155)	(182,760)	(152,015)	(1,048)	(390,000)
- 정부보조금	-	-	(11)	(28)	-	(39)
- 재평가이익누계액	23,584	-	-	-	-	23,584

### 2) 전기

(단위 : 백만원)

구분	토지	건물 및 구축물	기계장치	기타유형자산	건설중인자산	합 계
기초장부금액	424,872	186,319	115,391	76,548	22,338	825,468
회계정책변경효과	-	9,270	-	2,946	-	12,216
취득/자본적지출	388	3,422	8,992	42,623	29,786	85,211
대체	(12,269)	(788)	12,821	5,756	(26,242)	(20,722)
처분	(35,162)	(10,665)	(2,240)	(4,128)	-	(52,195)
감가상각	(43)	(17,027)	(21,585)	(32,596)	-	(71,251)
분할에 따른 감소 (주석 35 참조)	(4,993)	(17,611)	(35,544)	(5,219)	(1,335)	(64,702)
매각예정자산으로의 대체 (주석 37 참조)	-	-	-	(10,961)	(710)	(11,671)
손상	-	(1,193)	(650)	-	(1,014)	(2,857)
재평가로인한 순증가	12,185	-	-	-	-	12,185
정부보조금 취득	-	-	(8)	(42)	-	(50)
기말장부금액	384,978	151,727	77,177	74,927	22,823	711,632
- 취득원가	332,135	222,368	317,716	232,415	23,871	1,128,505
- 감가상각누계액 (손상차손누계액 포함)	-	(70,641)	(239,636)	(157,466)	(1,048)	(468,791)
- 정부보조금	-	-	(903)	(22)	-	(925)
- 재평가이익누계액	52,843	-	-	-	-	52,843

상기 유형자산 중 일부 토지와 건물은 차입금과 관련하여 한국산업은행 등에 담보로 제공되어 있습니다(주석 32 참조).

(2) 유형자산으로 분류된 사용권자산의 당기와 전기 중 변동내역은 다음과 같습니다.

1) 당기

(단위 : 백만원)

구분	토지	건물 및 구축물	기계장치	기타유형자산	건설중인자산	합 계
기초장부금액	-	4,266	1,209	10,133	-	15,608
취득/자본적지출	188	62,682	900	2,797	-	66,567
유형자산으로의 대체	-	-	-	(17)	-	(17)
처분(주1)	-	(1,692)	-	(374)	-	(2,066)
감가상각	(22)	(7,875)	(754)	(5,614)	-	(14,265)
분할에 따른 감소(주석 35 참조)	-	(11)	-	(352)	-	(363)
기말장부금액	166	57,370	1,355	6,573	-	65,464
- 취득원가	188	64,906	5,023	27,944	-	98,061
- 감가상각누계액	(22)	(7,536)	(3,668)	(21,371)	-	(32,597)

(주1) 리스 계약 해지 등으로 인한 금액입니다.

2) 전기

(단위 : 백만원)

구분	토지	건물 및 구축물	기계장치	기타유형자산	건설중인자산	합 계
기초장부금액	-	-	1,270	10,712	-	11,982
회계정책변경효과	-	9,270	-	2,946	-	12,216
취득/자본적지출	-	493	644	3,859	-	4,996

감가상각	-	(4,288)	(705)	(7,083)	-	(12,076)
분할에 따른 감소(주석 35 참조)	-	(1,209)	-	(301)	-	(1,510)
기말장부금액	-	4,266	1,209	10,133	-	15,608
- 취득원가	-	8,112	4,123	28,246	-	40,481
- 감가상각누계액	-	(3,846)	(2,914)	(18,113)	-	(24,873)

(3) 토지에 대해 적용한 재평가모형의 내용은 다음과 같습니다.

당사는 토지에 대해 후속측정을 재평가금액으로 인식하고 있으며, 재평가금액은 재평가일의 공정가치입니다. 당기말 토지의 공정가치는 당사와 관계없는 독립적인 제일감정평가법인과 미래세한감정평가법인이 2019년 10월 31일자 기준으로 수행한 평가에 근거하여 결정되었습니다.

제일감정평가법인과 미래세한감정평가법인은 감정평가협회의 구성원으로서 부동산의 평가와 관련하여 적절한 자격과 경험을 보유하고 있습니다.

토지에 대한 재평가모형의 적용과 관련되어 전기 중 포괄손익계산서 상 인식한 기타포괄손익은 12,185백만원입니다.

한편, 원가모형을 적용하여 토지를 측정하였을 경우 당기말 현재 장부금액은 86,924백만원(전기말 : 332,135백만원)입니다.

(4) 당기말과 전기말 현재 토지에 대한 공정가치의 서열체계는 다음과 같습니다

(단위 : 백만원)

구분	당기말			전기말		
	수준 1	수준 2	수준 3	수준 1	수준 2	수준 3
토지	-	-	110,508	-	-	384,978

상기 토지의 공정가치(수준 3) 측정에 사용된 평가기법과 투입변수의 내용은 다음과 같습니다.

평가기법	유의적인 관측가능하지 않은 투입변수	관측가능하지 않은 투입변수와 공정가치와의 연관성
<b>공시지가기준 평가법:</b> 측정대상 토지와 인근한 토지의 표준지 공시지가를 기초로 하여 결정하되, 공시지가 기준일과의 시점수정, 개별요인 및 그 밖의 요인에 대한 보정치를반영하여 공정가치를 측정함	시점수정(지가변동률)	지가변동률이 상승(하락)하면 공정가치는 증가(감소)함
	개별요인(획지조건 등)	획지조건 등의 보정치가 증가(감소)하면 공정가치는 증가(감소)함
	그 밖의 요인(지가수준 등)	지가수준 등에 대한 보정치가 증가(감소)하면 공정가치는 증가(감소)함
<b>거래사례 비교법:</b> 대상물건과 유사성 있는 물건의 거래사례와 비교하여 대상물건의 현황에 맞게 사정보정, 시점수정, 가치형	사정보정	사정보정치가 증가(감소)하면 공정가치가 증가(감소)함
	시점수정	시점수정이 증가(감소)하면 공정가치가 증가(감소)함

성요인 비교 등의 과정을 거쳐 공정 가치를 측정함	가치형성요인	가치형성요인이 증가(감소)하면 공정가치가 증가(감소)함
--------------------------------	--------	-----------------------------------

(5) 당기와 전기의 계정과목별 감가상각비의 구성요소는 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기	전기
매출원가	34,772	32,324
판매비와관리비	12,980	19,308
경상개발비	525	409
중단영업손익	8,310	19,210
합계	56,587	71,251

(6) 유형자산으로 분류된 사용권자산에서 발생한 당기와 전기의 계정과목별 감가상각비의 구성요소는 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기	전기
매출원가	6,862	6,271
판매비와관리비	6,805	5,250
중단영업손익	598	555
합계	14,265	12,076

### 13. 무형자산

(1) 당기와 전기의 무형자산 변동내역은 다음과 같습니다.

#### 1) 당기

(단위 : 백만원)

구분	영업권	산업재산권	개발비	기타의무형자산	합계
기초장부금액	107,711	1,389	27,071	28,101	164,272
취득/자본적지출	-	453	19,129	1,737	21,319
대체	-	-	(78)	-	(78)
처분	-	10	215	4,058	4,283
상각	-	(7)	-	(1,282)	(1,289)
손상	-	-	(725)	-	(725)
정부보조금 취득	-	(419)	(3,195)	(4,805)	(8,419)
분할에 따른 감소 (주석 35 참조)	(84,562)	(147)	(3,972)	(5,112)	(93,793)
기말장부금액	23,149	1,279	38,445	22,697	85,570
- 취득원가	23,149	4,986	80,415	65,370	173,920
- 감가상각누계액 (손상차손누계액 포함)	-	(3,707)	(37,574)	(42,673)	(83,954)
- 정부보조금	-	-	(4,396)	-	(4,396)

#### 2) 전기

(단위 : 백만원)

구분	영업권	산업재산권	개발비	기타의무형자산	합계
기초장부금액	131,943	2,265	27,304	32,691	194,203
취득/자본적지출	-	511	15,646	3,430	19,587
대체	-	-	(4,869)	9,818	4,949
처분	-	(59)	-	-	(59)
상각	-	(526)	(2,944)	(6,127)	(9,597)
손상	-	-	(3,457)	-	(3,457)
정부보조금 취득	-	-	(398)	-	(398)
분할에 따른 감소 (주석 35 참조)	(24,232)	(774)	(4,211)	(1,947)	(31,164)
매각예정자산으로의 대체 (주석 37 참조)	-	(29)	-	(9,765)	(9,794)
기말장부금액	107,711	1,389	27,071	28,101	164,272
- 취득원가	107,711	5,228	69,560	90,181	272,680
- 감가상각누계액 (손상차손누계액 포함)	-	(3,839)	(36,158)	(62,080)	(102,077)
- 정부보조금	-	-	(6,331)	-	(6,331)

기타의무형자산 중 내용연수가 비한정인 회원권의 당기말 장부금액은 10,570백만원(전기말

: 11,387백만원)입니다.

당기 중 비용으로 인식한 연구와 개발관련 지출액은 36,850백만원(전기 : 34,382백만원)입니다.

(2) 영업권의 손상검사에 대한 내용은 다음과 같습니다.

손상검사 전 현금창출단위에 배분된 영업권은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

현금창출단위	당기말	전기말	주요 사업
모트롤(주1)	-	84,562	유압기기 생산 및 판매
정보통신	2,015	2,015	S/W 운영 및 개발
산업차량	15,076	15,076	지게차 제조 및 판매
연료전지	6,058	6,058	연료전지 생산 및 판매
합계	23,149	107,711	

(주1) 당기 중 물적분할에 따라 분할신설회사인 (주)모트롤에 영업권(장부금액: 84,562백만원)이 승계되었습니다(주석 35 참조).

현금창출단위의 회수가능액은 사용가치에 기초하여 결정되며, 당기말 현재 사용가치계산에 사용된 할인율 및 영구성장률은 다음과 같습니다.

구분	정보통신	산업차량	연료전지
할인율	10.90%	10.90%	15.37%
영구성장률	0.00%	1.00%	1.00%

사용가치 계산을 위한 추정의 내용은 다음과 같습니다.

경영진에 의해 승인된 향후 5개년의 재무예산에 근거한 추정현금흐름을 사용하였으며, 재무예산은 과거실적과 시장성장의 예측치에 근거하여 결정되었습니다. 5년을 초과하는 기간의 현금흐름은 예상성장률을 이용하여 추정하였으며, 이러한 영구성장률은 시장의 장기평균성장률을 초과하지 않습니다. 사용된 할인율은 관련된 현금창출단위의 고유위험을 반영한 위험조정할인율입니다.

사용가치에 근거하여 현금창출단위의 회수가능액을 산출한 결과, 각각의 현금창출단위별 영업권 장부금액이 회수가능액을 초과하지 않음에 따라 영업권에 대해 당기 손상차손을 인식한 금액은 없습니다.

한편, 주요 가정치의 변동에 따라 영업권의 회수가능액이 변동될 수 있으며, 경영진은 지속적으로 관련 매출액과 산업동향을 관찰하고 있습니다.



(3) 당기와 전기의 계정과목별 상각비의 구성요소는 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기	전기
매출원가	2,939	2,017
판매비와관리비	4,104	3,780
경상연구개발비	173	92
중단영업손익	1,203	3,708
합계	8,419	9,597

#### 14. 투자부동산

(1) 당기와 전기의 투자부동산 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기				전기			
	토지	건물	건설중인자산	합계	토지	건물	건설중인자산	합계
기초장부금액	453,465	109,385	14	562,864	434,930	105,483	1,820	542,233
취득	-	202,531	5,541	208,072	-	22	4,169	4,191
처분	(435,688)	(169,768)	(5,555)	(611,011)	-	(1,188)	-	(1,188)
대체	134,610	63,463	-	198,073	12,269	9,902	(5,975)	16,196
분할에 따른 감소 (주석 35 참조)	(57)	(86)	-	(143)	(5,136)	-	-	(5,136)
공정가치 평가(주1)	6,215	(5,315)	-	900	11,402	(4,834)	-	6,568
기말장부금액	158,545	200,210	-	358,755	453,465	109,385	14	562,864

(주1) 해당 투자부동산의 공정가치 평가손익은 손익계산서 상 기타영업외수익(비용)에 포함되었습니다.

상기 투자부동산 중 일부의 토지와 건물은 차입금과 관련하여 금융기관에 담보로 제공되어 있습니다(주석 32 참조).

한편, 투자부동산과 관련하여 발생한 당기 임대수익은 24,592백만원(전기: 28,807백만원)입니다.

(2) 투자부동산으로 분류된 사용권자산의 당기 중 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	건물
기초장부금액	-
취득	202,431
공정가치 평가	(5,227)
기말장부금액	197,204

(3) 투자부동산에 대해 적용한 공정가치모형의 내용은 다음과 같습니다.

당사는 투자부동산에 대해 후속측정을 공정가치로 평가하고 있으며, 투자부동산의 공정가치는 당사와 관계없는 독립적인 제일감정평가법인과 미래세한감정평가법인이 2020년 11월 30일자 기준으로 수행한 평가에 근거하여 결정되었습니다.

제일감정평가법인과 미래세한감정평가법인은 감정평가협회의 구성원으로서 부동산의 평가와 관련하여 적절한 자격과 경험을 보유하고 있습니다.

(4) 당기말과 전기말 현재 투자부동산에 대한 공정가치의 서열체계는 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기말			전기말		
	수준 1	수준 2	수준 3	수준 1	수준 2	수준 3
토지	-	-	158,545	-	-	453,465
건물	-	-	200,210	-	-	109,385
건설중인자산	-	-	-	-	-	14
합계	-	-	358,755	-	-	562,864

(5) 투자부동산의 공정가치(수준 3) 측정에 사용된 평가기법 및 투입변수의 내용은 다음과 같습니다.

평가기법	유의적인 관측가능하지 않은 투입변수	관측가능하지 않은 투입변수와 공정가치와의 연관성
<u>공시지가기준 평가법:</u> 측정대상 토지와 인근한 토지의 표준지 공시지가를 기초로 하여 결정하되, 공시지가 기준일과의 시점수정, 개별요인 및 그밖의 요인에 대한 보정치를 반영하여 공정가치를 측정함	시점수정(지가변동률)	지가변동률이 상승(하락)하면 공정가치는 증가(감소)함
	개별요인(획지조건 등)	획지조건 등의 보정치가 증가(감소)하면 공정가치는 증가(감소)함
	그 밖의 요인(지가수준 등)	지가수준 등에 대한 보정치가 증가(감소)하면 공정가치는 증가(감소)함
<u>거래사례 비교법:</u> 대상물건과 유사성 있는 물건의 거래사례와 비교하여 대상물건의 현황에 맞게 사정보정, 시점수정, 가치형성요인 비교 등의 과정을 거쳐 공정가치를 측정함	사정보정	사정보정치가 증가(감소)하면 공정가치가 증가(감소)함
	시점수정	시점수정이 증가(감소)하면 공정가치가 증가(감소)함
	가치형성요인	가치형성요인이 증가(감소)하면 공정가치가 증가(감소)함
<u>원가법에 의한 적산가격 평가법:</u> 구조, 사용자재, 시공상태, 부대설비, 용도, 현상 및 관리상태 등을 참작하는 재조달원가와 감가상각비를 고려하여 공정가치를 측정함	재조달원가	재조달원가가 증가(감소)하면 공정가치가 감소(증가)함

## 15. 사채 및 차입금

당기말과 전기말 현재 사채 및 차입금의 내역은 다음과 같습니다.

### (1) 사채

(단위 : 백만원)

사채종류	연이자율(%) (주1)	당기말	전기말
제 291 회	4.77	-	100,000
제 292-1 회	2.64	-	30,000
제 292-2 회	4.20	-	120,000
제 293 회	4.36	-	50,000
제 295-1 회	4.22	-	20,000
제 296 회	3.50	30,000	30,000
제 297 회	4.50	53,000	53,000
제 298 회	4.52	55,000	55,000
제 299 회	4.53	75,000	-
제 300 회	5.65	50,000	-
제 301 회	5.63	20,000	-
제 302 회	5.40	50,000	-
제 303 회	5.30	140,000	-
소계		473,000	458,000
차감: 사채할인발행차금		(1,540)	(1,111)
차감 후 소계		471,460	456,889
차감: 유동성 대체		(137,828)	(169,891)
- 사채 원금		138,000	170,000
- 사채할인발행차금		(172)	(109)
차감 후 장부금액		333,632	286,998

(주1) 액면이자율입니다.

(2) 단기차입금

(단위 : 백만원)

차입금 종류	차입처	연이자율(%)	당기말	전기말
일반 차입금	한국수출입은행 등	2.34~5.40	709,761	508,000

(3) 장기차입금

(단위 : 백만원)

차입금 종류	차입처	연이자율(%)	당기말	전기말
원화차입금	한국산업은행	3.81	20,000	90,000
	중국은행	3.65~4.53	30,000	40,000
	신한은행	2.26~3.16	40,000	30,000
	농협은행	-	-	25,000
	하나은행	-	-	30,000
	한국수출입은행	-	-	90,000
	NH생명보험 등	-	-	125,000
외화차입금	한국수출입은행	4.41	12,508	26,629
소계			102,508	456,629
차감: 현재가치할인차금			-	(1,946)
차감 후 소계			102,508	454,683
차감: 유동성 대체			(102,508)	(143,315)
차감 후 장부금액			-	311,368

#### (4) 장기유동화채무

당기와 전기 중 당사는 장래에 발생할 매출채권 일부를 유동화회사에 양도하여 자산유동화를 실시하였는 바, 당기말과 전기말 현재 장기유동화채무의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

차입금 종류	차입처	연이자율(%)	당기말	전기말
유동화채무	디페이제일차(주)	4.20~4.75	-	150,000
	디페이제이차(주)	4.54~4.76	150,000	-
	뉴스타모티브제일차(주)	4.65	113,000	-
소계			263,000	150,000
차감: 현재가치할인차금			(1,523)	-
차감 후 소계			261,477	150,000
차감: 유동성 대체			(95,263)	(150,000)
차감 후 장부금액			166,214	-

상기 유동화채무와 관련하여, 금융상품의 제거 요건을 충족하지 못하여 당기말 현재 재무상태표 상 인식하고 있는 매출채권 등의 장부금액은 25,630백만원(전기말: 1,852백만원)입니다(주석 31 참조).

## 16. 리스

### (1) 사용권자산

유형자산 및 투자부동산으로 분류된 사용권자산의 당기와 전기의 변동내역은 주석 12-(2)와 14-(2)에서 기술하고 있으며, 유형자산으로 분류된 사용권자산에서 발생한당기와 전기의 계정과목별 감가상각비의 구성요소는 주석 12-(6)에서 기술하고 있습니다.

한편, 당사는 서울특별시 중구 장충단로 275 소재 두산타워(장부가액: 722,508백만원)를 당기 중 마스턴전문투자형사모부동산투자신탁제98호에 일괄 매각하였습니다 (매각대금 800,000백만원). 또한 당사는 매각과 동시에 해당 자산에 대하여 마스턴전문투자형사모부동산투자신탁제98호와 리스계약을 체결하였습니다. 동 판매후리스 거래에서 발생한 순이익 30,866백만원은 당기 손익계산서 상 기타영업외수익 및 기타영업외비용에 포함되어 있습니다.

### (2) 리스부채

1) 당기와 전기 중 리스부채의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기	전기
기초	17,509	-
회계정책변경효과 및 계정재분류	-	24,664
리스자산의 취득	278,890	4,996
리스료의 지급	(22,854)	(12,715)
이자비용	4,881	880
계약해지	(2,142)	-
분할에 따른 감소(주석 35 참조)	(386)	(1,550)
기타	-	1,234
기말	275,898	17,509

2) 당기말과 전기말 현재 리스부채의 만기분석 내용은 다음과 같습니다.

<당기말>

(단위 : 백만원)

구분	계약상 명목현금흐름				
	합계	0~1년	1년~2년	2년~5년	5년 초과
리스부채	356,159	44,509	38,614	105,641	167,395

<전기말>

(단위 : 백만원)

구분	계약상 명목현금흐름				
	합계	0~1년	1년~2년	2년~5년	5년 초과

리스부채	17,822	9,006	5,992	2,824	-
------	--------	-------	-------	-------	---

3) 사용권자산에 포함되지 않는 단기리스와 소액자산리스에서 발생한 당기와 전기의계정과  
 목별 비용의 구성요소는 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기	전기
매출원가	1,621	1,555
판매비와관리비	978	2,766
경상연구개발비 등	2	1,012
중단영업손익	39	72
합계	2,640	5,405

당기 중 리스부채 원금 및 이자의 상환으로 인한 현금유출액은 22,854백만원(전기:  
 12,715백만원)이며, 단기 및 소액리스로 지급으로 인한 영업활동 현금유출액은 2,640백만  
 원(전기: 5,405백만원)입니다. 따라서 리스의 총 현금유출액은 25,494백만원 (전기:  
 18,120백만원)입니다.



(3) 리스채권

당기말 현재 리스채권의 만기분석 내용은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	계약상 명목현금흐름				
	합계	0~1년	1년~2년	2년~5년	5년 초과
리스채권	6,031	603	603	1,809	3,016

(4) 당사가 운용리스제공자로서 당기 중 인식한 지수나 요율에 따라 변동하지 않는 리스료는 1,048백만원입니다.

## 17. 순확정급여부채

당사는 확정급여형 퇴직급여제도를 운영하고 있으며, 사외적립자산과 확정급여채무의 보험수리적 평가는 예측단위적립방식을 사용하여 적격성이 있는 독립적인 보험계리법인에 의하여 수행되었습니다.

(1) 당기말과 전기말 현재 순확정급여부채는 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기말	전기말
확정급여채무의 현재가치	168,022	198,435
사외적립자산의 공정가치	(152,139)	(171,369)
순확정급여부채	15,883	27,066

(2) 당기와 전기에 인식한 확정급여형 퇴직급여제도에서 발생한 퇴직급여는 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기	전기
당기근무원가	20,200	21,245
순이자비용(이자비용 - 기대수익)	915	1,461
축소 및 정산으로 인한 효과	59	-
합계	21,174	22,706

(3) 당기와 전기의 확정급여형 퇴직급여제도에서 발생한 퇴직급여의 계정과목별 구성요소는 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기	전기
매출원가	10,405	12,174
판매비와관리비	7,693	7,426
기타	164	424
중단영업손익	2,912	2,682
합계	21,174	22,706

(4) 당기와 전기의 순확정급여부채의 변동내역은 다음과 같습니다.

<당기>

(단위 : 백만원)

구분	확정급여채무	사외적립자산	순확정급여부채
기초장부금액	198,435	(171,369)	27,066
당기손익으로 인식되는 금액:			

당기근무원가	20,200	-	20,200
이자비용(이자수익)	4,063	(3,148)	915
축소 및 정산으로 인한 효과	59	-	59
소계	24,322	(3,148)	21,174
기타포괄손익으로 인식되는 재측정요소:			
인구통계적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	3,766	-	3,766
재무적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	(9,502)	-	(9,502)
기타사항에 의한 효과	4,077	688	4,765
소계	(1,659)	688	(971)
관계회사 전입	2,658	(949)	1,709
관계회사 전출	(1,451)	592	(859)
분할에 따른 감소(주석 35 참조)	(33,135)	29,877	(3,258)
사용자의 기여금	-	(21,254)	(21,254)
퇴직금 지급액	(21,148)	13,424	(7,724)
기말장부금액	168,022	(152,139)	15,883

<전기>

(단위 : 백만원)

구분	확정급여채무	사외적립자산	순확정급여부채
기초장부금액	190,741	(150,381)	40,360
당기손익으로 인식되는 금액:			
당기근무원가	21,245	-	21,245
이자비용(이자수익)	5,164	(3,703)	1,461
소계	26,409	(3,703)	22,706
기타포괄손익으로 인식되는 재측정요소:			
인구통계적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	5	-	5
재무적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	11,469	-	11,469
기타사항에 의한 효과	(2,846)	1,266	(1,580)
소계	8,628	1,266	9,894
관계회사 전입	3,714	(1,971)	1,743
관계회사 전출	(928)	586	(342)
분할에 따른 감소(주석 35 참조)	(17,365)	13,224	(4,141)
사용자의 기여금	-	(39,250)	(39,250)
퇴직금 지급액	(12,764)	8,860	(3,904)
기말장부금액	198,435	(171,369)	27,066

(5) 당기말과 전기말 현재 보험수리적 평가를 위해 사용된 가정은 다음과 같습니다.

구분	당기말	전기말
할인율	2.29%	2.18%
미래임금상승률	근로자 3.0~4.0%	근로자 3.0%~5.0%

	임원 1.4%	임원 2.3%
--	---------	---------

(6) 당기말과 전기말 현재 사외적립자산의 구성내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기말	전기말
예금성자산 등	152,139	171,369

사외적립자산은 대부분 활성시장에서 공시되는 가격이 있는 자산에 투자하고 있습니다.

(7) 당기말과 전기말 현재 확정급여채무의 민감도 분석은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기말				전기말			
	할인율		임금상승률		할인율		임금상승률	
	1% 증가	1% 감소	1% 증가	1% 감소	1% 증가	1% 감소	1% 증가	1% 감소
금액	(12,856)	14,846	13,961	(12,383)	(13,289)	14,973	14,004	(12,254)
비율	(-)7.65%	8.84%	8.31%	(-)7.37%	(-)6.70%	7.55%	7.06%	(-)6.18%

(8) 당기말 현재 확정급여채무의 가중평균만기는 약 8.4년(전기말: 7.1년)이며, 확정급여제도과 관련하여 차기에 16,753백만원의 기여금을 납부할 것으로 예측하고 있습니다.

## 18. 총당부채

당기와 전기의 총당부채의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기				전기			
	판매보증 총당부채	복구총당부채	기타총당부채	합계	판매보증 총당부채	복구총당부채	기타총당부채	합계
기초 장부금액	9,393	1,030	37	10,460	6,611	967	37	7,615
전입액(설정액)	4,720	61	-	4,781	4,989	63	-	5,052
사용액	(1,940)	-	-	(1,940)	(2,207)	-	-	(2,207)
분할에 따른 감소 (주식 35 참조)	(2,564)	(1,091)	-	(3,655)	-	-	-	-
기말 장부금액	9,609	-	37	9,646	9,393	1,030	37	10,460
유동성	9,609	-	37	9,646	9,393	-	37	9,430
비유동성	-	-	-	-	-	1,030	-	1,030

당사는 품질보증, 교환환불, 하자보수 및 그에 따른 사후 서비스 등으로 인하여 향후 부담할 것으로 예상되는 비용을 보증기간 및 과거 경험을 등을 기초로 추정하여 총당부채로 계상하고 있습니다.

## 19. 자본금 및 주식발행초과금

당기와 전기의 자본금 및 주식발행초과금의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 주, 백만원)

일자	변동내역	발행주식수		자본금			주식발행 초과금
		보통주	우선주	보통주	우선주	합계	
2019.01.01	전기말	18,238,102	5,396,759	107,862	26,984	134,846	355,915
2019.10.01	인적분할(주1)	(1,714,267)	(507,259)	(8,571)	(2,537)	(11,108)	(33,453)
2019.12.31	전기말	16,523,835	4,889,500	99,291	24,447	123,738	322,462
2020.01.01	당기초	16,523,835	4,889,500	99,291	24,447	123,738	322,462
2020.12.31	당기말	16,523,835	4,889,500	99,291	24,447	123,738	322,462

(주1) 전기 중 당사의 인적분할에 따라 주식수, 자본금 및 주식발행초과금이 감소하였습니다 (주식 35 참조).

당사가 발행할 주식의 총수는 400,000,000주이고, 1주당 액면금액은 보통주 및 우선주 모두 5,000원입니다. 전기 이전의 이익소각으로 인하여 자본금은 발행주식의 액면총액과 상이합니다.

한편, 당기말 현재 당사의 발행주식수 중 상법에 의하여 의결권이 제한되어 있는 주식은 보통주 3,000,866주(전기말: 3,000,866주)입니다. 또한 당사의 우선주는 의결권이 없으나, 우선주에 대하여 소정의 배당을 하지 아니한다는 주주총회 결의가 있을 경우에는 그 결의가 있

는 총회의 다음 총회부터 그 우선적 배당을 한다는 결의가 있는 총회의 종료시까지의 의결권이 있는 것으로 합니다.

## 20. 자본잉여금

당기말과 전기말 현재 자본잉여금의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기말	전기말
주식발행초과금	322,462	322,462
재평가적립금	277,542	277,542
기타자본잉여금	192,392	197,116
합계	792,396	797,120

## 21. 기타자본항목

(1) 당기말과 전기말 현재 기타자본항목의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기말	전기말
자기주식	(185,025)	(185,025)
자기주식처분손실	(16,738)	(16,738)
주식선택권	2,104	3,265
감자차손	(948,311)	(948,311)
합계	(1,147,970)	(1,146,809)

### (2) 자기주식

당사는 주가안정을 목적으로 자기주식을 보유하고 있으며, 당기와 전기의 자기주식 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 주, 백만원)

변동내역	자기주식 보유주식수			자기주식 장부금액		
	보통주	우선주	계	보통주	우선주	계
전기초	3,306,169	673,054	3,979,223	188,515	15,052	203,567
인적분할에 따른 감소 (주석 35 참조)	(310,760)	(63,264)	(374,024)	(17,719)	(1,415)	(19,134)
취득	5,457	2,314	7,771	435	157	592
전기말	3,000,866	612,104	3,612,970	171,231	13,794	185,025
당기초	3,000,866	612,104	3,612,970	171,231	13,794	185,025

당기말	3,000,866	612,104	3,612,970	171,231	13,794	185,025
-----	-----------	---------	-----------	---------	--------	---------

### (3) 주식기준보상

당사는 과거 수차례에 걸쳐 임원에게 주식선택권을 부여하였으며 부여방법은 신주교부, 자기주식교부 및 차액보상 중 행사시점의 이사회 결정에 따르고 있습니다. 주식선택권은 주주총회결의일로부터 2년 이상 재임하여야 행사할 수 있습니다.

당기말 현재 당사가 부여한 주식선택권의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 주, 원)

구분	부여시점	발행할 주식수	행사기간	행사가격	부여일 현재 1주당 추정 공정가치
13차	2011.3.25	2,444	2014.3.25 - 2021.3.25	137,500	68,045
14차	2012.3.30	5,885	2015.3.30 - 2022.3.30	156,200	63,647
15차	2013.3.29	16,303	2016.3.29 - 2023.3.28	128,100	43,353
16차	2014.3.28	21,646	2017.3.28 - 2024.3.27	134,300	39,558

주식선택권에 대하여 공정가치접근법을 적용하여 보상원가를 산정하였는 바, 동 보상원가 산정시 사용된 가정은 다음과 같습니다.

구분	무위험이자율	기대행사기간	예상주가변동성	기대배당수익율
13차	3.66%	3.29	73.42%	40%
14차	3.57%	3.41	62.76%	43%
15차	2.45%	3.42	49.22%	46%
16차	2.88%	3.60	40.90%	48%

상기 무위험이자율은 3년만기 국고채의 유통수익률을 기준으로 산정하였습니다.

당기와 전기의 주식선택권의 변동내역은 다음과 같습니다.

#### 1) 당기

(단위 : 주, 백만원)

구분	발행할 주식수			평가금액		
	기초	취소	기말	기초	취소	기말
12차	4,258	(4,258)	-	240	(240)	-
13차	3,168	(724)	2,444	215	(49)	166
14차	6,880	(995)	5,885	438	(63)	375
15차	25,362	(9,059)	16,303	1,100	(393)	707
16차	32,152	(10,506)	21,646	1,272	(416)	856
합계	71,820	(25,542)	46,278	3,265	(1,161)	2,104

#### 2) 전기

(단위 : 주, 백만원)

구분	발행할 주식수				평가금액			
	기초	취소	인적분할 (주1)	기말	기초	취소	인적분할 (주1)	기말
10차	1,850	(1,850)	-	-	99	(99)		-
12차	5,800	(1,100)	(442)	4,258	327	(62)	(25)	240
13차	4,000	(500)	(332)	3,168	272	(34)	(23)	215
14차	8,500	(900)	(720)	6,880	541	(57)	(46)	438
15차	28,800	(800)	(2,638)	25,362	1,249	(35)	(114)	1,100
16차	39,900	(4,400)	(3,348)	32,152	1,578	(174)	(132)	1,272
합계	88,850	(9,550)	(7,480)	71,820	4,066	(461)	(340)	3,265

(주1) 전기 중 인적분할에 따라 분할신설회사에 승계되었습니다(주석 35 참조).

당기말 현재 주식선택권의 가중평균 잔여기간(2020년 12월 31일로부터 행사기간만기까지



)은 2.5년입니다.

## 22. 기타포괄손익누계액

당기말과 전기말 현재 기타포괄손익누계액의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기말	전기말
위험회피파생상품평가손익(주1)	164	1,524
기타포괄손익-공정가치측정금융자산평가손익(주2)	2,822	56,542
토지재평가잉여금	34,312	143,290
합계	37,298	201,356

(주1) 당기 중 발생한 공정가치위험회피 파생상품평가손실 34,024백만원이 당기 중 이익잉여금으로 대체되었습니다(주석 9 참조).

(주2) 당기 중 445,999백만원이 이익잉여금으로 대체되었습니다(주석 6 참조).

## 23. 이익잉여금

(1) 당기말과 전기말 현재 이익잉여금의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기말	전기말
법정적립금	67,423	67,423
미처분이익잉여금	2,780,422	2,101,824
합계	2,847,845	2,169,247

법정적립금인 이익준비금은 상법상의 규정에 따라 납입자본의 50%에 달할 때까지 매 결산 기마다 금전에 의한 이익배당액의 10% 이상을 이익준비금으로 적립하여야 합니다.

(2) 당기와 전기의 이익잉여금처분계산서(안)은 다음과 같습니다.

### 이 익 잉 여 금 처 분 계 산 서

제 84(당) 기	2020년 01월 01일 부터 2020년 12월 31일 까지	제 83(전) 기	2019년 01월 01일 부터 2019년 12월 31일 까지
처분예정일	2021년 03월 30일	처분확정일	2020년 03월 30일

(단위 : 원)

과 목	제 84(당) 기		제 83(전) 기	
I. 미처분이익잉여금		2,780,421,927,245		2,101,824,090,150
1. 전기이월미처분이익잉여금	2,078,512,004,650		1,549,872,557,085	

2. 당기순이익	180,219,914,846		633,803,581,789	
3. 확정급여제도의 재측정요소	736,611,615		(7,499,246,560)	
4. 토지재평가잉여금의 대체	108,978,634,166		2,304,186,036	
5. 기타포괄손익누계액의 이익잉여금 대체	411,974,761,968		-	
6. 중간배당	-		(76,656,988,200)	
II. 이익잉여금처분액		(19,894,954,700)		(23,312,085,500)
1. 결산배당	(19,894,954,700)		(23,312,085,500)	
III. 차기이월미처분이익잉여금		2,760,526,972,545		2,078,512,004,650

(3) 당기의 배당 예정액 및 배당수익률은 다음과 같습니다.

구분		당기		
		1우선주	2우선주	보통주
주당 액면금액(단위: 원)		5,000	5,000	5,000
기말 (예정)	발행주식수	3,996,462	893,038	16,523,835
	자기주식수	564,242	47,862	3,000,866
	배당권리주식수	3,432,220	845,176	13,522,969
	무배당 예정인 개인 대주주의 소유주식수(주 1)	670,126	43,397	7,208,417
	배당예정주식수	2,762,094	801,779	6,314,552
	액면배당률	41%	40%	30%
	주당배당금(단위: 원)	2,050	2,000	2,000
	배당(예정)액(단위: 백만원)	5,662	1,604	12,629

(주1) 당사는 2021년 2월 9일자 이사회에서 박정원 외 특수관계인이 보유하고 있는 해당 주식을 제외하고, 나머지 주식들에 대하여 차등배당을 실시하기로 결의하였습니다.

(4) 당기 중 배당금 지급내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 주, 백만원)

구분		1우선주	2우선주	보통주	합계
전기 결산배당	배당권리주식수	3,432,220	845,176	13,522,969	
	주당배당금(단위 : 원)	1,350	1,300	1,300	
합계		4,633	1,099	17,580	23,312

## 24. 영업수익

당기와 전기의 영업수익 내역은 다음과 같습니다.

(1) 영업수익의 내역

(단위 : 백만원)

구분	당기	전기
1. 고객과의 계약에서 생기는 수익	1,504,595	1,541,364
제품매출	1,180,565	1,212,142
상품매출	144,622	143,288
기타매출	179,408	185,934
2. 기타	44,741	46,672
배당금수익	8,933	19,833
임대수익 등	35,808	26,839
합계	1,549,336	1,588,036

(2) 고객과의 계약에서 생기는 수익의 구분

(단위 : 백만원)

구분	당기	전기
부문별 구분:		
전자BG	641,119	576,896
산업차량BG	646,321	753,499
디지털이노베이션BU	125,078	124,802
기타	92,077	86,167
합계	1,504,595	1,541,364
수익인식시기:		
한 시점에 이전	1,327,846	1,355,430
기간에 걸쳐 이전	176,749	185,934
합계	1,504,595	1,541,364

25. 비용의 성격별 분류

당기와 전기의 비용의 성격별 분류는 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기	전기
재고자산의 변동	7,262	2,104
원재료 및 상품매입액	762,049	787,539
종업원급여	296,597	298,535
감가상각비 및 무형자산상각비	55,493	60,222
기타비용	319,068	299,671
합계	1,440,469	1,448,071

## 26. 판매비와관리비

당기와 전기의 판매비와관리비의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기	전기
급여	90,081	94,108
퇴직급여	8,032	6,828
복리후생비	23,088	18,273
여비교통비	2,089	8,113
수도광열비	522	678
판매수수료	19,587	20,297
세금과공과	3,379	5,875
감가상각비	12,980	19,309
광고선전비	4,345	7,769
포장비	1,269	1,430
경상개발비	25,195	22,662
운반보관비	9,159	6,686
지급수수료	7,336	2,620
건본비	1,801	2,335
대손상각비(충당금환입)	517	(1,397)
무형자산상각비	4,104	3,780
기타비용	16,499	5,768
합 계	229,983	225,134

## 27. 금융손익

당기와 전기의 금융수익 및 금융비용의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기	전기
금융수익 :		
이자수익	4,794	4,718
배당금수익	176	9
외환차익	26,466	18,529
외화환산이익	4,858	7,922
파생상품거래이익	5,661	-
파생상품평가이익	14,855	-
금융보증수익	5,310	1,741
합계	62,120	32,919
금융비용 :		
이자비용	81,083	67,567
외환차손	22,824	12,303
외화환산손실	19,853	5,887
파생상품거래손실	-	634
파생상품평가손실	-	168
기타금융비용	3,956	2,085
합계	127,716	88,644
순금융수익(비용)	(65,596)	(55,725)

## 28. 기타영업외수익 및 기타영업외비용

당기와 전기의 기타영업외수익 및 기타영업외비용의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기	전기
기타영업외수익 :		
종속기업투자주식처분이익	62,388	-
유형자산처분이익	6,131	2,217
투자부동산처분이익	41,829	-
투자부동산평가이익	6,333	11,431
단기투자증권처분이익	362	-
기타	3,812	1,861
합계	120,855	15,509
기타영업외비용 :		
매출채권처분손실	1,405	1,743
기타의대손상각비(충당금환입)	(26)	(377)
유형자산처분손실	3,032	3,800
유형자산손상차손	260	1,447
무형자산처분손실	23	58
무형자산손상차손	725	3,104
투자부동산처분손실	14,165	1,188
투자부동산평가손실	5,433	4,867
단기금융자산처분손실	-	160
장기금융자산처분손실	2,033	-
기부금	5,850	6,291
기타	16,021	4,418
합계	48,921	26,699
순기타영업외수익(비용)	71,934	(11,190)

## 29. 법인세비용

(1) 당기와 전기의 법인세비용의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기	전기
법인세부담액	189,035	24,523
일시적차이로 인한 이연법인세 변동액	163,752	38,901
자본에 직접 반영된 이연법인세 변동액	(178,813)	(49,406)
중단영업손익으로 분류되는 법인세수익(비용)	(85,753)	(2,373)
법인세비용	88,221	11,645

(2) 당기와 전기의 이연법인세자산(부채)의 변동내역은 다음과 같습니다.

### 1) 당기

(단위 : 백만원)

구분	기초	증감			기말
		손익	자본	분할에 따른 감소 (주석 35 참조)	
미수수익	(16)	(11)	-	-	(27)
재고자산평가손실	3,571	(1,040)	-	-	2,531
투자유가증권	(41,224)	59,307	(179,012)	-	(160,929)
유형자산	(91,985)	47,512	-	-	(44,473)
투자부동산	(40,339)	20,967	-	-	(19,372)
미지급비용	17,455	146	-	-	17,601
퇴직급여채무	6,549	(529)	(235)	(770)	5,015
기타	8,560	(111,291)	434	-	(102,297)
합계	(137,429)	15,061	(178,813)	(770)	(301,951)



## 2) 전기

(단위 : 백만원)

구분	기초	증감			기말
		손익	자본	분할에 따른 감소 (주석 35 참조)	
미수수익	(5)	(11)	-	-	(16)
재고자산평가손실	2,458	1,205	-	(92)	3,571
투자유가증권	943	6,391	(48,558)	-	(41,224)
유형자산	(88,299)	(646)	(2,949)	(91)	(91,985)
투자부동산	(45,628)	5,289	-	-	(40,339)
미지급비용	13,902	4,042	-	(489)	17,455
퇴직급여채무	9,766	(4,654)	2,394	(957)	6,549
기타	10,895	(1,111)	(293)	(931)	8,560
합계	(95,968)	10,505	(49,406)	(2,560)	(137,429)

(3) 당기말과 전기말 현재 이연법인세자산으로 인식하지 않은 차감할 일시적차이, 세무상결손금 및 미사용세액공제는 없습니다.

이연법인세자산에 대한 미래 실현가능성은 일시적 차이가 실현되는 기간동안 과세소득을 창출할 수 있는 당사의 능력, 전반적인 경제환경과 산업에 대한 전망 등 다양한 요소들에 달려 있습니다. 당사는 주기적으로 이러한 사항들을 검토하고 있습니다.

(4) 당기말과 전기말 현재 종속기업, 공동기업 및 관계기업 투자와 관련하여 이연법인세자산(부채)로 인식되지 않은 일시적차이는 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기말	전기말	비고
종속기업 투자	(632,845)	(797,792)	소멸시점에 대한 통제 가능

(5) 당기와 전기의 자본에 직접 가감된 법인세비용의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기	전기
기타포괄손익-공정가치측정금융자산평가손익	(186,032)	(18,036)
파생상품평가손익	13,339	(293)
토지재평가잉여금	-	(2,948)
확정급여제도의 재측정요소	(235)	2,394
기타자본잉여금	(5,885)	(30,523)
합계	(178,813)	(49,406)

(6) 당기와 전기의 세전이익과 법인세비용의 관계는 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기	전기
법인세비용차감전순이익	115,205	73,051
적용세율에 따른 세부담액	31,681	17,678
조정사항:		
비과세수익·비공제비용	4,941	2,849
세액공제	(4,245)	(3,828)
전기법인세추납액(환급액)	819	(2,002)
미환류소득법인세	5,333	-
이연법인세 미인식분의 변동	48,391	(2,880)
기타	1,301	(172)
법인세비용	88,221	11,645
평균유효세율(법인세비용÷법인세비용차감전순이익)	76.58%	15.94%

### 30. 주당이익

#### (1) 기본주당이익

1) 당기와 전기의 기본주당이익은 다음과 같습니다.

(단위 : 원)

구분	당기			전기		
	계속	중단	합계	계속	중단	합계
보통주 기본주당이익	1,086	9,031	10,117	1,713	31,310	33,023
구형우선주 기본주당이익(주1)	1,091	9,066	10,157	1,715	31,352	33,067

(주1) 이익배당 및 잔여재산분배에 대한 우선적 권리가 없는 등 기업회계기준서 제 1033호 '주당이익'에서 규정하는 보통주의 정의를 충족하는 우선주에 대하여 주당이익을 산출함.

2) 당기와 전기의 보통주 귀속 당기순이익은 다음과 같습니다.

(단위 : 원)

구분	당기			전기		
	계속	중단	합계	계속	중단	합계
당기순이익	26,983,894,273	153,236,020,573	180,219,914,846	61,405,638,524	572,397,943,265	633,803,581,789
차감: 신행우선주 귀속 당기순이익	(8,550,432,756)	-	(8,550,432,756)	(30,085,368,168)	-	(30,085,368,168)
차감: 구형우선주 귀속 당기순이익	(3,743,292,522)	(31,117,717,603)	(34,861,010,125)	(6,347,228,173)	(115,999,648,490)	(122,346,876,663)
보통주 귀속 당기순이익	14,690,168,995	122,118,302,970	136,808,471,965	24,973,042,183	456,398,294,775	481,371,336,958

3) 당기와 전기의 보통주 및 구형우선주의 가중평균유통주식수는 다음과 같습니다.

(단위 : 주)

구분	당기		전기	
	보통주	구형우선주	보통주	구형우선주
기초발행주식수	13,522,969	3,432,220	14,931,933	3,790,262
인적분화로 인한 감소 효과	-	-	(355,136)	(90,246)
가중평균유통주식수	13,522,969	3,432,220	14,576,797	3,700,016

## (2) 희석주당이익

1) 당기와 전기의 희석주당이익은 다음과 같습니다.

(단위 : 원)

구분	당기			전기		
	계속	중단	합계	계속	중단	합계
보통주 희석주당이익	1,086	9,031	10,117	1,713	31,310	33,023
구형우선주 희석주당이익	1,091	9,066	10,157	1,715	31,352	33,067

2) 당기와 전기의 보통주 귀속 희석순이익은 다음과 같습니다.

(단위 : 원)

구분	당기			전기		
	계속	중단	합계	계속	중단	합계
보통주 귀속 당기순이익	14,690,168,995	122,118,302,970	136,808,471,965	24,973,042,183	456,398,294,775	481,371,336,958
주식보상비용(법인세효과 차감후)	-	-	-	-	-	-
보통주 귀속 희석당기순이익	14,690,168,995	122,118,302,970	136,808,471,965	24,973,042,183	456,398,294,775	481,371,336,958

3) 당기와 전기의 보통주의 가중평균희석주식수는 다음과 같습니다.

(단위 : 주)

구분	당기	전기
가중평균유통주식수	13,522,969	14,576,797
주식선택권 행사	-	-
가중평균희석주식수	13,522,969	14,576,797

4) 구형우선주는 잠재적 지분상품이 없으므로 기본주당이익과 희석주당이익이 동일합니다.

## (3) 우선주 배당조건

(단위 : 원, 주)

구분	액면가액	발행주식수	배당조건
구형우선주	5,000	3,996,462	보통주 현금배당+1%
신형우선주	5,000	893,038	연 2% 배당(액면기준), 단 보통주의 배당률이 우선주의 배당률을 초과할 경우 그 초과분에 대하여 보통주와 동일한 비율로 참가

### 31. 우발부채와 약정사항

#### (1) 견질어음 및 수표

당기말 현재 차입금 및 계약이행보증 등과 관련하여 백지수표 2매가 금융기관 등에 견질로 제공되어 있습니다.

#### (2) 여신한도약정

당기말 현재 여신한도약정의 내용은 다음과 같습니다.

(외화단위: 천, 원화단위: 백만원)

구분	금융기관	한도액
운전자금대출한도 등	한국수출입은행 등	535,261
외상매출채권담보대출한도	우리은행 등	43,400
시설자금대출한도 등	한국수출입은행 등	108,065
		USD 11,500
외화 L/C지급보증 등	한국산업은행 등	USD 64,451
기업어음	케이비증권(주) 등	248,500
전자단기사채	키움증권(주)	160,000
유동화채무	디페이제이차(주)	150,000
	뉴스타모티브제일차(주)	113,000
합계		1,358,226
		USD 75,951

#### (3) 매출채권 할인 등

당사의 유동화채무와 관련하여 금융상품의 제거 요건을 충족하지 못하여 당기말 현재 재무상태표 상 인식하고 있는 매출채권 등의 장부금액은 25,630백만원입니다(주석15 참조).

#### (4) 계류중인 소송사건

당기말 현재 당사는 5,639백만원 상당의 손해배상 청구를 받아 소송 진행 중에 있으며, 당기말 현재 동 소송의 전망은 예측할 수 없습니다.

#### (5) 기술도입계약

당기말 현재 당사는 외국회사인 Mitsui & co. plastics Ltd. 등과 주요 기술도입계약을 체결하고 있으며, 당기 중 당기손익으로 인식한 기술도입료는 52백만원입니다.

#### (6) 지급보증

당기말 현재 당사가 제공한 지급보증은 다음과 같습니다.

(외화단위: 천, 원화단위: 백만원)

피보증회사	지급보증액	보증내역	특수관계
Doosan Electro Materials (Changshu) Co., Ltd.	USD 29,500	금융보증 등	종속기업
	CNY 80,000		
Doosan Industrial Vehicle U.K. Ltd.	GBP 9,000		
Doosan Industrial Vehicle Europe N.A.	EUR 10,000		
Doosan Industrial Vehicle China Co., Ltd.(구, Doosan Industrial Vehicle Yantai Co., Ltd.)	USD 10,000		
	CNY 12,000		
Doosan Fuel Cell America, Inc.	USD 165,529		
	KRW 89,765		
Doosan Energy Solutions America, Inc.	USD 67,598		
디페이제이차(주)	KRW 150,000		
뉴스타모티브제일차(주)	KRW 113,000		
두산메카텍(주)	USD 50,900		
	KRW 30,000		
두산로지스틱스솔루션(주)	EUR 10,000		
(주)모트롤	USD 649		
	KRW 74,986		
Volta Energy Solutions Hungary Kft.(구, Doosan Energy Solution Kft.)	EUR 72,000		-
Volta Energy Solutions Europe Kft.(구, Doosan Corporation Europe kft.)	USD 5,038		
합계	USD 329,214		
	CNY 92,000		
	GBP 9,000		
	EUR 92,000		
	KRW 457,751		

상기 외, 전기 중 인적분할에 따라 상법 제530조의9 제1항에 의거 분할준속회사(당사) 및 분할신설회사(두산퓨얼셀(주) 및 솔루스첨단소재(주)(구, 두산솔루스(주)))는 분할 전의 회사 채무에 관하여 연대하여 변제할 책임이 있습니다. 이와 관련하여, 당기말 현재 당사가 제공한 연대보증 대상 차입금 및 사채는 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

피보증회사	대상 차입금 및 사채
두산퓨얼셀(주)	99,000
솔루스첨단소재(주)	40,000
합계	139,000

당기말 현재 당사가 제공받은 지급보증은 다음과 같습니다.

(원화단위: 백만원, 외화단위: 천)

보증회사	지급보증액	보증내역
서울보증보험	45,713	이행보증(주1)
한국방위산업진흥회	74,986	
자본재공제조합	11,388	
소프트웨어공제조합(주2)	1,601	
한국산업은행	USD 11,451	채무보증 등
우리은행 등	USD 17,180	외화 L/C지급보증
합계	133,688	
	USD 28,631	

(주1) 해당 이행보증의 대상 계약 중 일부가 전기 중 인적분할에 따라 분할신설회사 (두산퓨얼셀(주) 및 솔루스첨단소재(주)(구, 두산솔루스(주)))에 승계되었습니다

(주석 35-(2) 참조).

(주2) 이와 관련하여 당기말 현재 당사의 출자지분 84백만원이 담보로 제공되어 있습니다.

## (7) 주주간 계약

당사는 다음 종속기업의 우선주 발행과 관련하여 우선주의 투자자와 주주간 계약을 체결하였으며 주요 내역은 다음과 같습니다.

구분	두산큐백스(주)	두산경영연구원(주)(구, 디엘아이(주))
투자자의 풋옵션	투자자는 2021년 10월 24일에 투자자가 보유하고 있는 상환전환우선주 전부 또는 일부에 대해 발행금액에 일정 수준의 가산금을 더한 금액으로 당사 또는 당사가 지정하는 제3자에게 매수청구할 수 있음.	-
조기풋옵션	투자자는 일정한 사유 발생시, 상환일 전에도 당사에 매수를 청구할 수 있으며 정산금액의 산정방식은 상기와 동일함.	-
콜옵션	당사는 2021년 10월 24일에 투자자가 보유하고 있는 상환전환우선주 전부 또는 일부에 대해 발행금액에 일정 수준의 가산금을 더한 금액으로 당사 또는 당사가 지정하는 제3자에게 매도청구할 수 있음.	당사는 2021년 9월 28일에 투자자가 보유하고 있는 상환우선주 전부 또는 일부에 대해 발행금액에 일정 수준의 가산금을 더한 금액으로 당사 또는 당사가 지정하는 제3자에게 매도청구할 수 있음.

## (8) 기타 약정사항

1) 당사는 당기말 현재 종속기업인 디비씨(주)와 임차개시일로부터 15년간의 (가칭)두산분당센터 임차계약을 체결하고 있습니다. 한편, 디비씨(주)는 2021년 1월 8일자로 (주)분당두산타워위탁관리부동산투자회사에게 (가칭)두산분당센터를 매각하는 계약을 체결하였으며, 동 일자로 본 건 임차계약은 해지되었습니다.

2) 당사는 경기도 용인시 수지구 성북동 소재 두산기술원을 2019년 중 매각하였으며, 매각 이후 5년간 책임임대차 의무를 부담하고 있습니다.

3) 당사는 서울특별시 중구 장충단로 275 소재 두산타워를 당기 중 매각하였으며, 매각 이후 5년간 두산타워 내 오피스 및 상가 부분의 책임임대차 의무를 부담하고 있습니다. 한편 임대인이 임대차개시일로부터 4년이 되는 날부터 4년 6개월이 되는 날 전까지 당사에게 두산타워 내 오피스 또는 상가 부분에 대한 임대차 기간을 연장하겠다는 통지를 하는 경우, 당사가 부담하는 책임임대차 의무는 동일한 조건으로 5년간 1차례 연장됩니다.



## 32. 담보제공자산

(1) 당기말 현재 당사의 금융부채를 위하여 제공한 담보내역은 다음과 같습니다.

(원화단위: 백만원, 외화단위: 천)

담보권자	담보제공자산	관련 계정과목	금융부채	담보설정액
한국산업은행	정기예금 및 증평, 익산공장 등(주1)	단기금융상품, 유형자산 및 투자부동산 등	83,000	209,750
			-	USD 39,556
우리은행	안면도 토지 등		63,000	132,000
신한은행	인천공장		-	40,000
하나은행	정기예금		9,980	9,980

(주1) 또한, 해당 금융부채를 위하여 당사의 종속기업인 (주)모트롤이 보유하고 있는 유형자산이 담보로 제공되어 있습니다.

상기 외, 당기말 현재 당사가 한국투자증권(주) 및 신영증권(주)로부터 차입한 차입금 40,261백만원에 대하여 당사가 보유하고 있는 자산 등이 담보로 제공되어 있으며, 약정 담보 유지비용 미달 등 발생 시 당사가 추가로 담보를 제공하지 않으면 한국투자증권(주) 및 신영증권(주)가 해당 담보를 처분할 수 있습니다.

(2) 타인을 위하여 제공한 담보내역

1) 당기말 현재 해피투모로우아폴로삼차(주)의 산은캐피탈(주) 등에 대한 대출약정을위하여 당사의 토지 및 건물(담보금액 14,413백만원)의 부동산 신탁 수익권 등에 근질권(채권최고액 45,500백만원)이 설정되어 있습니다. 당기말 현재 해당 차입금 잔액은 35,000백만원입니다.

2) 당기말 현재 당사는 종속기업인 디비씨(주)가 두산분당센터 건립을 위해 한국증권금융(주)와 체결한 375,000백만원 규모의 PF 대출계약에 대해 당사가 보유 중인 디비씨(주)의 주식 578,760주(담보금액 29,114백만원)를 담보로 제공하고 있습니다. 당기말 현재 해당 차입금 잔액은 375,000백만원입니다.

3) 당사의 종속기업인 두산중공업(주)가 당기 중 한국산업은행 및 한국수출입은행과 체결한 3,000,000백만원 규모의 긴급운영자금 차입약정을 위하여, 당기말 현재 당사가 보유 중인 자산 등을 담보로 제공하고 있습니다. 당기말 현재 해당 차입금 잔액은 1,546,990백만원입니다.

4) 당기말 현재 종속기업인 뉴스타모티브제일차(주)가 우리은행 외 4개 은행과 체결한 113,000백만원 규모의 대출약정을 위하여 인천공장 등에 위치하고있는 당사의 재고자산을 담보로 제공하고 있습니다.

### 33. 특수관계자 거래

당기와 전기의 특수관계자 공시와 관련된 내용은 다음과 같습니다.

#### (1) 주요 특수관계자 현황

구분	당기말	전기말	비고
종속기업	두산중공업과 그 종속기업	두산중공업과 그 종속기업	(주1, 주2)
	두산인프라코어와 그 종속기업	두산인프라코어와 그 종속기업	-
	두산건설과 그 종속기업	두산건설과 그 종속기업	-
	두산퓨얼셀(주)	-	(주3)
	(주)오리콤	(주)오리콤	-
	(주)두산베어스	(주)두산베어스	-
	두산경영연구원(주)(구, 디엘아이(주))	두산경영연구원(주)(구, 디엘아이(주))	(주4)
	두산큐백스(주)	두산큐백스(주)	-
	디비씨(주)	디비씨(주)	-
	두산로보틱스(주)	두산로보틱스(주)	-
	(주)두산모빌리티이노베이션	(주)두산모빌리티이노베이션	-
	(주)모트롤	-	(주5)
	-	두산메카텍(주)	(주2)
	-	(주)네오플렉스	-
	-	디페이제일차(주)	-
	디페이제일차(주)	-	-
	뉴스타모티브제일차(주)	-	-
	Doosan Digital Innovation America LLC	Doosan Digital Innovation America LLC	-
	Doosan Information & Communications Beijing Co., Ltd. (구, Doosan Digital Innovation China LLC)	Doosan Information & Communications Beijing Co., Ltd. (구, Doosan Digital Innovation China LLC)	(주4)
	Doosan Digital Innovation Europe Limited	Doosan Digital Innovation Europe Limited	-
	Doosan Mottrol (Jiangyin) Co., Ltd	Doosan Mottrol (Jiangyin) Co., Ltd	-
	Doosan (Hong Kong) Ltd.와 그 종속기업	Doosan (Hong Kong) Ltd.와 그 종속기업	-
	Doosan Electro-Materials Singapore Pte. Ltd.	Doosan Electro-Materials Singapore Pte. Ltd.	-
	Doosan Shanghai Chemical Materials Co., Ltd	Doosan Shanghai Chemical Materials Co., Ltd	-
	Doosan Electro-Materials (Changshu) Co., Ltd	Doosan Electro-Materials (Changshu) Co., Ltd	-
	Doosan Electro-Materials America, LLC	Doosan Electro-Materials America, LLC	-
	Doosan Electro-Materials Vietnam Company Limited	-	-
	Doosan Industrial Vehicle Europe N.A.	Doosan Industrial Vehicle Europe N.A.	-
	Doosan Industrial Vehicle U.K. Ltd.와 그 종속기업	Doosan Industrial Vehicle U.K. Ltd.와 그 종속기업	-
	Doosan Logistics Europe GmbH	Doosan Logistics Europe GmbH	-
	Doosan Industrial Vehicle America Corp.와 그 종속기업	Doosan Industrial Vehicle America Corp.와 그 종속기업	-
	Doosan Industrial Vehicle Yantai Co., Ltd	Doosan Industrial Vehicle Yantai Co., Ltd	-
	Doosan Fuel Cell America, Inc.	Doosan Fuel Cell America, Inc.	-
	두산로지스틱스솔루션(주)	두산로지스틱스솔루션(주)	-
	Doosan Energy Solutions America, Inc.	Doosan Energy Solutions America, Inc.	-
관계기업	프레스토라이트아시아(주)	프레스토라이트아시아(주)	-
	케이디디아이코리아(주)	케이디디아이코리아(주)	-
	(주)와이즈패션	(주)와이즈패션	-
	PT. SEGARA AKASA	-	-
	마스턴전문투자회사모부동산투자신탁제98호	-	-

공동기업	Sichuan Kelun-Doosan Biotechnology Company Limited	Sichuan Kelun-Doosan Biotechnology Company Limited	-
기타 특수관계자	-	두산퓨얼셀(주)	(주3)
	-	솔루스첨단소재(주) (구, 두산솔루스(주))	(주4, 주6)
	-	Volta Energy Solutions S.a.r.l (구, Doosan Electro-Materials Luxembourg Sarl)와 그 종속기업	
	-	Volta Energy Solutions Europe Kft. (구, Doosan Corporation Europe Kft.)와 그 종속기업	
	네오텔렌스(주)	네오텔렌스(주)	(주6)
	두산연강재단	두산연강재단	
	중앙대학교	중앙대학교	
	동대문 미래재단 등	동대문 미래재단 등	

(주1) 두산인프라코어와 그 종속기업 및 두산건설과 그 종속기업이 제외되어 있습니다.

(주2) 당기 중 당사가 보유 중인 두산메카텍(주)의 보통주 100%를 당사의 종속기업인 두산중공업(주)에 현물출자 하였습니다. 이에 따라 당기 중 두산중공업(주)의 종속기업에 포함되었습니다.

(주3) 당기 중 지배력을 획득하여 종속기업으로 분류하였습니다.

(주4) 당기 중 기업의 명칭을 변경하였습니다.

(주5) 당기 중 물적분할에 따라 신규설립되었습니다.

(주6) 제1024호 특수관계자 범위에 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래법에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사가 포함되어 있습니다.

(2) 당기와 전기의 특수관계자와의 매출, 매입 등 거래내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분		당기						전기					
		매출	기타수익	기타(자산 매각 등)	매입	기타비용	기타(자산 매입 등)	매출	기타수익	기타(자산 매각 등)	매입	기타비용	기타(자산 매입 등) (주3)
종속기업	두산중공업과 그 종속기업	59,601	3,228	-	5,053	5,168	143	58,898	673	-	6,070	9,751	24,145
	두산인프라코어와 그 종속기업	126,187	-	-	58,455	2,916	11,520	141,472	50	46,350	65,382	5,185	8
	두산건설과 그 종속기업	6,827	43	-	395	-	27	6,561	57	-	466	-	7,445
	산업차량BG 해외종속기업 (주1)	272,187	1,343	-	48,530	366	-	325,678	837	-	46,582	1,503	-
	기타(주2)	446,946	4,583	5,400	16,806	10,346	108	318,037	3,856	3	125,714	23,327	210
소계		911,748	9,197	5,400	129,239	18,796	11,798	850,646	5,473	46,353	244,214	39,766	31,808
관계기업		2	-	800,000	-	4,650	248,417	105,987	-	-	-	-	-
기타특수관계자(주2)		6,458	2,589	-	16,809	1,799	2,176	8,377	708	7	17,179	1,988	4,174
합계		918,208	11,786	805,400	146,048	25,245	262,391	965,010	6,181	46,360	261,393	41,754	35,982

(주1) Doosan Industrial Vehicle UK, Ltd., Doosan Industrial Vehicle America Corp. 및 Doosan Industrial Vehicle Yantai Co., Ltd. 등

(주2) 기타 종속기업에는 당기와 전기의 두산퓨얼셀(주)와의 거래내역을 포함하고 있으며, 이를 반영하여 전기 기타특수관계자 거래내역을 재작성하였습니다.

(주3) 두산중공업(주) 및 두산건설(주)로부터의 디비씨(주) 주식 매입 거래금액을 포함하고 있습니다.

상기 거래내역은 당기와 전기 손익계산서 상 중단영업손익으로 분류된 금액을 포함하고 있

습니다.

(3) 당기말과 전기말 현재 특수관계자와의 채권, 채무내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분		당기말						전기말					
		매출채권	기타채권	매입채무	기타채무	리스부채	유동화 채무	매출채권	기타채권	매입채무	기타채무	리스부채	유동화 채무
종속기업	두산중공업과 그 종속기업	42,243	10,270	248	1,497	-	-	9,999	5,477	678	226	-	-
	두산인프라코어와 그 종속기업	12,043	2,178	23,678	5,442	7,842	-	14,991	2,431	10,931	4,913	-	-
	두산건설과 그 종속기업	3,420	5,017	3	344	-	-	3,304	4,383	7	105	-	-
	산업차량BG 해외종속기업 (주1)	132,384	2,927	12,094	1,158	-	-	123,763	1,879	13,012	398	-	-
	기타(주2)	53,354	104,612	4,994	2,385	-	263,000	64,565	51,273	3,121	4,902	-	150,000
소계		243,444	125,004	41,017	10,826	7,842	263,000	216,622	65,443	27,749	10,544	-	150,000
관계기업		2	32,200	-	2,952	253,809	-	-	-	-	-	-	-
기타특수관계자(주2)		249	1,322	52	410	1,825	-	14,272	4,888	7,603	4,393	2,806	-
합계		243,695	158,526	41,069	14,188	263,476	263,000	230,894	70,331	35,352	14,937	2,806	150,000

(주1) Doosan Industrial Vehicle UK, Ltd., Doosan Industrial Vehicle America Corp. 및 Doosan Industrial Vehicle Yantai Co., Ltd. 등

(주2) 기타 종속기업에는 당기말과 전기말의 두산퓨얼셀(주)와의 채권, 채무내역을 포함하고 있으며, 이를 반영하여 전기 기타특수관계자 내역을 재작성하였습니다.

(4) 당기와 전기의 특수관계자와의 자금 및 지분거래 등은 다음과 같습니다.

## 1) 당기

(단위 : 백만원)

구분		차입				출자 등		배당		대여	
		차입	상환	리스부채 차입	리스부채 상환	수취	제공 (주1)	수익	지급	대여	회수
종속기업	두산중공업과 그 종속기업(주1)	-	-	-	-	-	712,656	-	-	-	-
	두산인프라코어와 그 종속기업	-	-	10,827	3,350	-	-	-	-	-	-
	기타(주1)	263,000	150,000	-	-	-	(243,999)	7,009	-	90,044	38,315
	소계	263,000	150,000	10,827	3,350	-	468,657	7,009	-	90,044	38,315
관계기업		-	-	258,309	8,315	-	70,071	12	-	-	-
공동기업		-	-	-	-	-	-	1,911	-	-	-
기타특수관계자		-	-	2,176	1,527	-	-	-	2,160	-	-
합계		263,000	150,000	271,312	13,192	-	538,728	8,932	2,160	90,044	38,315

(주1) 당사가 보유 중인 두산메카텍(주)의 보통주 100%를 두산중공업(주)에 현물출자한 거래를 포함하고 있습니다(주석 11 참조).

## 2) 전기

(단위 : 백만원)

구분		차입				출자 등		배당		대여	
		차입	상환	리스부채	리스부채	수취	제공	수익	지급	대여	회수

			차입	상환							
종속기업	두산중공업과 그 종속기업(주1)	-	-	-	-	-	141,586	-	-	-	-
	기타(주1)	150,000	-	-	-	-	130,525	21,514	-	-	-
	소계	150,000	-	-	-	-	272,111	21,514	-	-	-
관계기업		-	-	-	-	-	3,000	91	-	-	-
공동기업		-	-	-	-	-	-	603	-	-	-
기타특수관계자		-	-	4,174	1,527	-	11,275	10,887	9,426	12,013	12,013
합계		150,000	-	4,174	1,527	-	286,386	33,095	9,426	12,013	12,013

(주1) 두산중공업(주) 및 두산건설(주)로부터의 디비씨(주) 주식 매입 거래금액을 포함하고 있습니다.

상기 거래 등은 당기와 전기 손익계산서 상 중단영업손익으로 분류된 금액을 포함하고 있습니다.

(5) 당기말 현재 당사는 특수관계자를 위하여 지급보증 등을 제공하고 있습니다(주석31 참조).

(6) 당사는 기업활동의 계획·운영·통제에 대한 중요한 권한과 책임을 가진 등기임원, 비등기임원 및 각 사업부문장 등을 경영진으로 판단하였으며, 당기와 전기의 주요 경영진에 대한 보상의 내용은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기	전기
총업원급여	35,333	36,525
퇴직급여	1,815	1,933
합계	37,148	38,458

### 34. 현금흐름표

(1) 당기와 전기의 영업활동에서 창출된 현금은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기	전기
조정액 :		
현금유출 없는 비용 등의 가산	396,407	246,556
이자비용	79,558	77,787
법인세비용	173,974	14,019
외화환산손실	20,207	7,233
파생상품평가손실	-	168
파생상품거래손실	-	634
매출채권처분손실	1,675	2,495
단기금융자산처분손실	-	160
장기금융자산처분손실	2,033	-
유동화채무상환손실	-	669
사채상환손실	839	202
감가상각비	56,587	71,252
무형자산상각비	8,419	9,597
유형자산처분손실	3,424	3,976
유형자산손상차손	260	5,607
무형자산처분손실	29	58
무형자산손상차손	725	10,576
투자부동산처분손실	14,165	1,188
투자부동산평가손실	5,433	4,867
퇴직급여	21,010	22,282
대손상각비(충당금환입)	875	(1,769)
기타의대손상각비(충당금환입)	(784)	4,856
충당부채전입액	4,781	5,053
재고자산평가손실	3,197	5,646
현금유입 없는 수익 등의 차감	(363,873)	(684,616)
이자수익	4,794	5,009
배당금수익	9,124	33,105
외화환산이익	4,981	11,019
파생상품평가이익	14,855	-
단기금융자산처분이익	362	-
종속기업투자주식처분이익	62,388	-
중단영업처분손익 및 손상차손	207,208	619,843
유형자산처분이익	6,166	2,465
유형자산손상차손환입	-	1

무형자산처분이익	184	-
투자부동산처분이익	41,829	-
투자부동산평가이익	6,333	11,434
금융보증수익	5,310	1,740
기타	339	-
합 계	32,534	(438,060)

구분	당기	전기
영업활동 관련 자산·부채의 변동 :		
매출채권	(63,335)	8,492
기타채권	(15,202)	(58,088)
재고자산	3,436	10,079
파생상품평가자산	-	(634)
기타유동자산	2,711	(6,956)
장기기타채권	(37,687)	(1,762)
장기비유동자산	436	(1,645)
매입채무	(131,987)	26,594
기타채무	(31,425)	33,132
충당부채	(1,940)	(2,207)
기타유동부채	(9,893)	49,189
장기기타채무	(71,660)	1,887
퇴직금 지급액	(7,724)	(3,904)
퇴직급여채무 순전출입액	851	1,402
사용자 기여금 납입	(21,254)	(39,250)
합 계	(384,673)	16,329

(2) 당기와 전기의 현금의 유입과 유출이 없는 주요 거래는 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기	전기
건설중인자산의 본계정 대체	24,597	26,242
사채의 유동성 대체	287,302	169,891
장기차입금의 유동성 대체	63,315	173,315
장기유동화채무의 유동성 대체	95,263	150,000
종속기업 투자의 취득 및 처분	239,611	-
분할로 인한 자산·부채의 감소(주석 35 참조)	233,709	186,664



(3) 당기와 전기 중 재무활동에서 생기는 부채의 변동내역은 다음과 같습니다.

1) 당기

(단위 : 백만원)

구 분	기초	재무활동 현금흐름	환율변동	유동성대체	분할에 따른 감소 (주석 35 참조)	기타	기말
단기차입금	508,000	201,761	-	-	-	-	709,761
유동성장기차입금	143,315	(103,315)	(803)	63,315	-	(5)	102,507
유동성사채	169,891	(320,542)	-	287,302	-	1,177	137,828
유동성장기유동화채무	150,000	(150,000)	-	95,263	-	-	95,263
유동리스부채	8,925	(17,973)	-	10,282	(266)	29,352	30,320
장기차입금	311,368	(248,435)	-	(63,315)	-	382	-
사채	286,998	333,376	-	(287,302)	-	560	333,632
장기유동화채무	-	261,003	-	(95,263)	-	475	166,215
비유동리스부채	8,584	-	-	(10,282)	(120)	247,396	245,578
합 계	1,587,081	(44,125)	(803)	-	(386)	279,337	1,821,104

2) 전기

(단위 : 백만원)

구 분	기초	재무활동 현금흐름	환율변동	유동성대체	분할에 따른 감소 (주석 35 참조)	기타 (주1)	기말
단기차입금	104,645	413,355	-	-	(10,000)	-	508,000
유동성장기차입금	82,858	(82,858)	-	173,315	(30,000)	-	143,315
유동성사채	299,664	(300,000)	-	169,891	-	336	169,891
유동성장기유동화채무	-	-	-	150,000	-	-	150,000
유동리스부채(주1)	-	(11,835)	-	10,524	(700)	10,936	8,925
장기차입금	413,198	70,000	913	(173,315)	-	572	311,368
사채	447,269	107,186	-	(169,891)	(98,732)	1,166	286,998
장기유동화채무	-	149,092	-	(150,000)	-	908	-
비유동리스부채(주1)	-	-	-	(10,524)	(850)	19,958	8,584
금융리스부채(주1)	12,448	-	-	-	-	(12,448)	-
합 계	1,360,082	344,940	913	-	(140,282)	21,428	1,587,081

(주1) 기업회계기준서 제1116호 '리스'의 최초 도입에 따른 회계정책변경효과 및 계정재분류를 포함하고 있습니다.

### 35. 분할

#### (1) 당기

당사는 2020년 9월 4일자 이사회에서 모트롤 사업부문의 매각을 결의한 바, 그 주요 내용은 다음과 같습니다.

구분	내용
매각 대상	모트롤 사업부문의 물적분할을 통해 당사가 보유하게 되는 분할신설회사의 발행주식 전부
매수인	(주)소시어스 및 웰투시인베스트먼트(주) (이하 '소시어스-웰투시 컨소시엄')

이에 따라 당사는 2020년 9월 4일자로 소시어스-웰투시 컨소시엄과 해당 주식매매계약을 체결하였고, 2020년 10월 20일자 주주총회 결의에 따라 2020년 12월 1일을 분할기일로 하여 당사가 영위하는 사업 중 모트롤 사업부문을 분할하여 (주)모트롤을 설립하는 물적분할방식의 회사분할을 완료하였습니다.

1) 분할의 개요는 다음과 같습니다.

구분	분할존속회사	분할신설회사
상호	주식회사 두산	주식회사 모트롤
주요 영업활동	분할 대상 사업부문을 제외한 나머지 사업	유압기기 등 제조·판매 및 방산사업

2) 분할신설회사에 승계된 모트론 사업부문의 자산·부채 세부내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

자산	장부금액	부채	장부금액
현금및현금성자산	39	매입채무	79,209
매출채권	98,932	기타채무	5,525
기타채권	256	유동리스부채	266
재고자산	71,620	기타유동부채	72,612
기타유동자산	6,629	총당부채	2,564
종속기업, 관계기업 및 공동기업투자	21,601	순확정급여부채	3,258
유형자산	103,670	총당부채(장기)	1,091
무형자산	93,793	비유동리스부채	120
투자부동산	143	기타비유동부채	1,530
장기기타채권	681		
보증금	1,750		
이연법인세자산	770		
자산 합계	399,884	부채 합계	166,175

3) 물적분할에 따라 분할신설회사의 발행주식 총수를 분할존속회사가 전부 취득하였으며, 해당 주식은 당기말 현재 채무상대표 상 매각예정자산으로 분류되었습니다(주석 37 참조). 한편, 2021년 1월 4일자로 해당 주식의 매각이 완료되었습니다(양도대가: 450,230백만원).

4) 상법 제530조의9 제2항에 의거 분할존속회사 또는 분할신설회사는 분할존속회사의 분할 전 채무에 대하여 연대하여 변제할 책임이 없고, 분할신설회사는 분할존속회사의 분할 전 채무 중에서 분할계획서에 따라 승계하는 채무에 대한 책임만을 부담하며, 분할존속회사는 분할신설회사가 부담하지 아니하는 채무에 대한 책임만을 부담합니다.

5) 분할신설회사에 승계되는 모트론 사업부문의 영업성과는 중단영업으로 표시되었으며, 비교표시된 전기 손익계산서는 재작성되었습니다(주석 36 참조).

## (2) 전기

당사는 2019년 8월 13일자 주주총회 결의에 따라 2019년 10월 1일을 분할기일로 하여 당사가 영위하는 사업 중 연료전지 사업부문을 분할하여 두산퓨얼셀(주)을 설립하고 소재 사업부문을 분할하여 두산솔루스(주)를 설립하는 인적분할방식의 회사분할을 완료하였습니다.

1) 분할비율의 내역은 다음과 같습니다.

구분	분할존속회사	분할신설회사	
상호	주식회사 두산	두산퓨얼셀 주식회사	두산솔루스 주식회사
분할비율	0.9060062	0.0605940	0.0333998

2) 분할신설회사에 승계된 연료전지 및 소재 사업부문의 자산·부채 세부내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

자산	장부금액	부채	장부금액
현금및현금성자산	59,047	매입채무	65,312
매출채권	75,356	기타채무	32,725
기타채권	57,588	단기차입금	10,000
재고자산	187,110	유동성장기차입금	30,000
기타유동자산	31,870	기타유동부채	92,152
종속기업, 관계기업 및 공동기업투자	55,183	사채	98,732
유형자산	64,702	순확정급여부채	4,141
무형자산	31,164	기타비유동부채	936
투자부동산	5,136		
장기기타채권	1,223		
보증금	2,382		
이연법인세자산	2,560		
기타비유동자산	6,388		
자산 합계	579,709	부채 합계	333,998

한편 당사는 기업회계기준서 제2117호 '소유주에 대한 비현금자산의 분배'에 따라, 소유주로서의 자격을 행사하는 소유주에게 상기와 같은 비현금자산을 무상으로 분배함에 있어 동일한 종류의 지분상품을 갖고 있는 모든 소유주가 동등하게 취급되고 분배 전·후에 그 자산이 궁극적으로 동일한 당사자 또는 당사자들에 의해 통제받지 않는 경우, 분배를 선언하고 관련 비현금자산을 분배할 의무를 부담하는 시점(주주총회에서 승인된 때)에 미지급배당을 인식합니다.

당사는 결제일 현재의 미지급배당을 상기 자산·부채의 공정가치인 865,554백만원으로 측정하였고, 해당 장부금액 245,711백만원과의 차이인 619,843백만원을 당기 손익계산서상 중단영업처분이익으로 인식하였습니다(주석 36 참조).

상기 자산·부채의 공정가치 측정에 사용된 할인율 및 영구성장률은 다음과 같습니다.

구분	두산퓨얼셀 주식회사	두산솔루스 주식회사
할인율	10.97%	9.51%~13.40%
영구성장률	0.00%	0.00%

3) 인적분할에 따라, 분할 전 당사가 보유하고 있는 자기주식 중 분할신설회사에 대한 지분에 해당하는 만큼 당사의 재무상태표상 기타자본항목에서 제거되고 장기투자증권이 인식되

있습니다. 해당 장기투자증권은 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산으로 분류된 바, 분할 기일 현재의 공정가치인 145,260백만원으로 측정되었습니다(주석 6 참조). 또한, 제거되는 자기주식의 장부금액 19,134백만원과의 차이인 126,126백만원은 재무상태표상 기타자본잉여금으로 인식되었습니다.

4) 상법 제530조의9 제1항에 의거 분할준속회사 및 분할신설회사는 분할 전의 회사 채무에 관하여 연대하여 변제할 책임이 있습니다.

5) 분할신설회사에 승계되는 연료전지 및 소재 사업부문의 영업성과는 중단영업으로 표시되었습니다(주석 36 참조).

### 36. 중단영업

(1) 당기와 전기의 중단영업의 주요 내용은 다음과 같습니다.

구분	당기		전기			
중단영업	면세 사업부문	모트롤 사업부문	연료전지 사업부문	소재 사업부문	면세 사업부문	모트롤 사업부문
주요 영업활동	면세품 판매	유압기기 등 제조·판매 및 방산사업	연료전지 등 제조 및 판매	OLED 등 제조 및 판매	면세품 판매	유압기기 등 제조·판매 및 방산사업
영업중단 방법	사업부문 양도 (주1)	물적분할 (주2)	인적분할 (주3)		사업부문 양도 (주1)	물적분할 (주2)

(주1) 당사는 2019년 10월 29일자 이사회에서 면세 사업 중단을 결의하였습니다. 2019년 12월 30일, 당사는 (주)현대백화점면세점과 면세 사업부문의 재고자산 및 유·무형자산의 일부를 양도하는 계약을 체결하였으며, 2020년 2월 13일자로 매각 완료되었습니다(양도대가: 337억원). 전기말 현재 해당 양수도계약의 대상인 면세 사업부문의 자산은 재무상태표상 매각예정자산으로 분류되었습니다.

(주2) 당사는 2020년 10월 20일자 주주총회 결의에 따라 2020년 12월 1일을 분할기일로 하여 당사가 영위하는 사업 중 모트롤 사업부문을 분할하여 (주)모트롤을 설립하는 물적분할 방식의 회사분할을 완료하였습니다.

(주3) 당사는 2019년 8월 13일자 주주총회 결의에 따라 2019년 10월 1일을 분할기일로 하여 당사가 영위하는 사업 중 연료전지 사업부문을 분할하여 두산퓨얼셀(주)를 설립하고 소재 사업부문을 분할하여 두산솔루스(주)를 설립하는 인적분할방식의 회사분할을 완료하였습니다.

상기 사업부문의 영업성과는 중단영업으로 표시되었으며, 비교표시된 전기 손익계산서는 재작성되었습니다.

(2) 당기와 전기 중 중단영업손익의 내역은 다음과 같습니다.

1) 당기

(단위 : 백만원)

구분	면세 사업부문	모트롤 사업부문	합계
매출액	4,660	505,577	510,237
매출원가	1,832	423,652	425,484
판매비와관리비	9,783	43,886	53,669
영업이익(손실)	(6,955)	38,039	31,084
영업외손익	404	293	697
세전이익(손실)	(6,551)	38,332	31,781
법인세비용(수익)	(1,585)	9,276	7,691
중단영업활동에서 발생한 손익 계	(4,966)	29,056	24,090
세전 중단영업처분손익 및 손상차손	(287)	207,495	207,208
관련 법인세비용(수익)	(70)	78,132	78,062
중단영업처분손익 및 손상차손 계	(217)	129,363	129,146
중단영업손익	(5,183)	158,419	153,236

2) 전기

(단위 : 백만원)

구분	연료전지 사업부문	소재 사업부문	면세 사업부문	모트롤 사업부문	합계
매출액	276,911	82,737	454,985	472,669	1,287,302
매출원가	267,628	38,548	285,535	410,711	1,002,422
판매비와관리비	13,666	18,511	219,187	40,002	291,366
영업이익(손실)	(4,383)	25,678	(49,737)	21,956	(6,486)
영업외손익	(8,369)	(659)	(10,436)	1,080	(18,384)
세전손익(손실)	(12,752)	25,019	(60,173)	23,036	(24,870)
법인세비용(수익)	(3,086)	6,054	(14,561)	5,546	(6,047)
중단영업활동에서 발생한 손익 계	(9,666)	18,965	(45,612)	17,490	(18,823)
세전 중단영업처분이익	158,447	461,396	-	-	619,843
관련 법인세비용	-	13,310	-	-	13,310
중단영업처분이익 계	158,447	448,086	-	-	606,533
순공정가치 측정으로 인식된 세전 손상차손	-	-	(20,201)	-	(20,201)
관련 법인세수익	-	-	(4,889)	-	(4,889)
손상차손 계	-	-	(15,312)	-	(15,312)
중단영업손익	148,781	467,051	(60,924)	17,490	572,398

(3) 당기와 전기 중 중단영업과 관련된 현금흐름의 내용은 다음과 같습니다.

1) 당기

(단위 : 백만원)

구분	연세 사업부문	모트롤 사업부문	합계
영업활동 순현금흐름	(5,568)	(39,684)	(45,252)
투자활동 순현금흐름(주1)	33,664	(7,355)	26,309
재무활동 순현금흐름	-	-	-
순현금흐름	28,096	(47,039)	(18,943)

(주1) 중단영업 매각관련 현금흐름이 포함되어 있습니다.

2) 전기

(단위 : 백만원)

구분	연료전지 사업부문	소재 사업부문	연세 사업부문	모트롤 사업부문	합계
영업활동 순현금흐름	(9,442)	12,581	(38,587)	26,634	(8,814)
투자활동 순현금흐름	(3,434)	(14,650)	(4,763)	(14,875)	(37,722)
재무활동 순현금흐름	-	-	-	-	-
순현금흐름	(12,876)	(2,069)	(43,350)	11,759	(46,536)



### 37. 매각예정자산

#### (1) 당기말

재무제표에 대한 주석 35에서 기술한 바와 같이, 당기말 현재 당사는 (주)모트롤 주식을 재무상태표 상 매각예정자산으로 분류하고 있습니다. 당기말 현재 매각예정자산의 세부내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	손상 전 장부금액	손상차손	순공정가치
종속기업투자	450,230	-	450,230

#### (2) 전기말

재무제표에 대한 주석 36에서 기술한 바와 같이, 당기말 현재 당사는 매각예정인 면세 사업 부문의 일부 자산을 재무상태표 상 매각예정자산으로 분류하고 있습니다. 당기말 현재 매각예정자산의 세부내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	손상 전 장부금액	손상차손(주1)	순공정가치
선급금	7,265	(4,400)	2,865
재고자산	26,793	(5,932)	20,861
유형자산	11,671	(2,750)	8,921
무형자산	9,793	(7,119)	2,674
합계	55,522	(20,201)	35,321

(주1) 당기 손익계산서 상 중단영업손익으로 분류되었습니다.

### 38. 코로나19 영향의 불확실성

코로나19의 확산을 차단하기 위하여 전세계적으로 이동 제한을 포함한 다양한 예방 및 통제가 시행되고 있으며, 그 결과 전 세계 경제가 광범위한 영향을 받고 있습니다. 또한 코로나 19에 대처하기 위한 다양한 형태의 정부지원정책이 발표되고 있습니다.

당사는 다양한 산업재의 제조 및 판매업 등을 영위하고 있습니다. 코로나19의 영향을 받는 항목은 주로 매출채권의 회수가능성(주석 4 및 주석 7 참조), 재고자산 및 유·무형자산의 손상(주석 8, 주석 12 및 주석 13 참조), 충당부채의 인식(주석 18 참조) 등 입니다. 당사는 코로나19가 회사에 미치는 영향을 합리적으로 추정하여 재무제표를 작성하였습니다. 그러나, 코로나19 상황에서 코로나19의 종식시점 및 코로나19가 당사에 미치는 영향의 추정에 중요한 불확실성이 존재합니다.

- 최근 2사업연도의 배당에 관한 사항  
이익잉여금처분계산서 및 주석을 참조하시기 바랍니다.

### □ 이사의 선임

가. 후보자의 성명·생년월일·추천인·최대주주와의 관계·사외이사후보자 등 여부

후보자성명	생년월일	사외이사 후보자여부	감사위원회 위원인 이사 분리선출 여부	최대주주와의 관계	추천인
박정원	1962.03.09	사내이사 후보	-	본인	이사회
김민철	1964.09.12	사내이사 후보	-	없음	이사회
곽상철	1957.11.27	사내이사 후보	-	없음	이사회
이두희	1957.06.12	사외이사 후보	분리선출	없음	사외이사후보추천위원회
총 (4) 명					

나. 후보자의 주된직업·세부경력·해당법인과의 최근3년간 거래내역

후보자성명	주된직업	세부경력		해당법인과의 최근3년간 거래내역
		기간	내용	
박정원	(주)두산 대표이사 회장	2016~현재 2012~2016 2009~현재 2009~현재 2007~2012	(주)두산 대표이사 회장/이사회 의장 (주)두산 회장 두산베어스 구단주 두산건설(주)회장 (주)두산 부회장	없음
김민철	(주)두산 대표이사 사장	2020~현재 2018~2019 2011~2017 2006~2011	(주)두산 대표이사 사장 / CFO (주)두산 대표이사 부사장 / CFO (주)두산 전무 / 경영전략 (주)두산 상무 / 경영관리, 재무	없음

곽상철	(주)두산 사장	2020~현재 2017~2020 2016~2017 2010~2016	(주)두산 사장 / 사업부문장 (주)두산 부사장 / 산업차량BG장 대동공업 고문 및 DK 그룹 사외이사 대동공업 대표이사	없음
이두희	고려대학교 경영대 경영학과 교수	1990~현재 2018~현재 2018 2013 2011 2011 2006~2008 2005~2006 2003~2006 2002~2003	고려대학교 경영대 경영학과 교수 (주)두산 사외이사 겸 감사위원 제63대 한국경영학회 회장 고려대 경영대학장 겸 경영전문대학원장 기아자동차 사외이사 한국마케팅학회 회장 고려대 국제교육원장 한국광고학회 회장 고려대 대외협력처장 고려대 기업경영연구원장	없음

다. 후보자의 체납사실 여부 · 부실기업 경영진 여부 · 법령상 결격 사유 유무

후보자성명	체납사실 여부	부실기업 경영진 여부	법령상 결격 사유 유무
박정원	해당없음	해당없음	해당없음
김민철	해당없음	해당없음	해당없음
곽상철	해당없음	해당없음	해당없음
이두희	해당없음	해당없음	해당없음

라. 후보자의 직무수행계획(사외이사 선임의 경우에 한함)

- 사외이사 후보자 : 이두희

<p>이사회는 구성원이자 사외이사로서 이사회에 적극적인 자세로 참여하며 주어진 직무를 성실하게 수행하겠습니다. 지난 3년간 (주)두산 사외이사로 재직하며 축적한 글로벌 사업에 대한 이해와 경험과 함께 경영 및 마케팅 학자로서 연구와 전문지식을 바탕으로 (주)두산 이사회의 경영 전반의 의사결정이 회사, 주주 및 이해관계자의 이익을 위한 최선의 방향으로 이루어지도록 노력하겠습니다.</p> <p>또한, 독립적인 사외이사의 지위에서 경영진의 직무가 적법하고 건전하며 주주와 고객을 위하여 이루어지도록 감독 기능을 공정하게 수행하도록 하겠습니다.</p>
--

마. 후보자에 대한 이사회의 추천 사유

- 사내이사 후보자 : 박정원

<p>박정원 후보는 두산의 주력사업을 소비재 사업에서 중후장대형 제조업으로 전환하는 일을 성공적으로 이끌었으며, 2016년 3월부터 대표이사과 이사회 의장으로 두산의 미래를 이끌어 갈 신성장동력 확보에 힘을 쏟고 있습니다.</p> <p>박정원 후보는 30년이 넘는 기간 동안 두산의 여러 계열사에서 쌓은 비즈니스에 대한 깊은 이해를 바탕으로, 국내외 네트워크와 미래 트렌드에 대한 전문지식 및 투자 식견으로 코로나19로 인한 불확실한 경영환경을 타개할 Leadership 을 갖춘 책임자로 판단됩니다.</p>
--

- 사내이사 후보자 : 김민철

김민철 후보는 30년 이상 두산의 여러 계열사에서 근무한 경영관리, 재무 전문가로 2018년부터 당사 대표이사와 CFO로서 회사 발전에 크게 기여하였습니다.

김민철 후보는 풍부한 경험과 네트워크, 전문성을 바탕으로 회사에서 추진하는 각종 사업을 원활히 지원하며, 미래 성장전략을 뒷받침할 수 있는 재무분야 책임자로 판단됩니다.

- 사내이사 후보자 : 곽상철

곽상철 후보는 40년 간 쌍용자동차, 대동공업 등 여러 회사의 중역을 역임한 기계산업 분야 전문가로서, 2017년 산업차량BG장으로 당사에 합류한 후 높은 성과를 창출했으며 2020년에 (주)두산의 사업을 총괄하는 사업부문장으로 선임되었습니다.

곽상철 후보는 경륜과 네트워크, 업무 전문성을 바탕으로 기존 사업의 성장을 이끌고, 당사가 첨단 소재/ 혁신산업 중심으로 육성하고 있는 미래사업에 큰 기여를 할 것으로 판단됩니다.

- 사외이사 후보자 : 이두희

이두희 후보는 대한민국 마케팅을 선도하는 학자 중의 한 명이며 아시아 태평양 지역을 대표하는 국제 교육행정가로서 마케팅 연구의 새로운 패러다임을 제시했으며, 고려대학교, 세계대학국제기구, 재계, 정부 및 사회에 다양한 기여를 해오고 있습니다.

이두희 후보는 고려대학교 경영학과 교수로서의 경륜과 국가브랜드위원회 기획분과 위원장, 공정거래위원회, 건설교통부, 산업자원부 자문 위원 및 유수 기업의 사외 이사 활동 경험을 바탕으로 (주)두산의 경쟁력 제고에 기여할 것으로 판단됩니다.

또한 이두희 후보는 지난 3년간 (주)두산의 사외이사로 재임하며 임기동안 개최된 이사회에 적극적으로 참석하여 의사를 개진하고 전문가로서의 견해를 제시하여 이사회의 역할 수행과 발전에 기여하였으며, 감사위원회/사외이사후보추천위원회 위원장, 내부거래위원회 위원으로 성실히 활동하면서 역량을 증명하였습니다.

## 확인서

## 확 인 서

후보자 본인은 본 서류에 기재한 증권의 발행 및 공시 등에 관한 규정 제 3-15 조 제 3 항 제 3 호 가목부터 마목까지의 사항이 사실과 일치함을 확인합니다.

2021 년 3 월 15 일

보고자: 이두희 (서명 또는 날인)



## 확 인 서

후보자 본인은 본 서류에 기재한 증권의 발행 및 공시 등에 관한 규정 제 3-15 조 제 3 항 제 3 호 가목부터 마목까지의 사항이 사실과 일치함을 확인합니다.

2021 년 3 월 15 일

보고자: 박정원 (서명 또는 날인)



## 확 인 서

후보자 본인은 본 서류에 기재한 증권의 발행 및 공시 등에 관한 규정 제 3-15 조 제 3 항 제 3 호 가목부터 마목까지의 사항이 사실과 일치함을 확인합니다.

2021 년 3 월 15 일

보고자: 김민철 (서명 또는 날인)

## 확 인 서

후보자 본인은 본 서류에 기재한 증권의 발행 및 공시 등에 관한 규정 제 3-15 조 제 3 항 제 3 호 가목부터 마목까지의 사항이 사실과 일치함을 확인합니다.

2021 년 3 월 15 일

보고자: 곽상철 (서명 또는 날인)

※ 기타 참고사항

- 없음

## □ 감사위원회 위원의 선임

가. 후보자의 성명 · 생년월일 · 추천인 · 최대주주와의 관계 · 사외이사후보자 등 여부

후보자성명	생년월일	사외이사 후보자여부	감사위원회 위원인 이사 분리선출 여부	최대주주와의 관계	추천인
이두희	1957.06.12	사외이사 후보	분리선출	없음	이사회
총 (1) 명					

나. 후보자의 주된직업 · 세부경력 · 해당법인과의 최근3년간 거래내역

후보자성명	주된직업	세부경력		해당법인과의 최근3년간 거래내역
		기간	내용	
이두희	고려대학교 경영대 경영학과 교수	1990~현재	고려대학교 경영대 경영학과 교수	없음
		2018~현재	(주)두산 사외이사 겸 감사위원	
		2018	제63대 한국경영학회 회장	
		2013	고려대 경영대학장 겸 경영전문대학원장	
		2011	기아자동차 사외이사	
		2011	한국마케팅학회 회장	
		2006~2008	고려대 국제교육원장	
		2005~2006	한국광고학회 회장	
		2003~2006	고려대 대외협력처장	
		2002~2003	고려대 기업경영연구원장	

다. 후보자의 체납사실 여부 · 부실기업 경영진 여부 · 법령상 결격 사유 유무

후보자성명	체납사실 여부	부실기업 경영진 여부	법령상 결격 사유 유무
이두희	해당없음	해당없음	해당없음

라. 후보자에 대한 이사회 추천 사유

<p>이두희 후보는 대한민국 마케팅을 선도하는 학자 중의 한 명이며 아시아 태평양 지역을 대표하는 국제 교육행정가로서 마케팅 연구의 새로운 패러다임을 제시했으며, 고려대학교, 세계대학국제기구, 재계, 정부 및 사회에 다양한 기여를 해오고 있습니다.</p> <p>이두희 후보는 고려대학교 경영학과 교수로서의 경륜과 국가브랜드위원회 기획분과 위원장, 공정거래위원회, 건설교통부, 산업자원부 자문 위원 및 유수 기업의 사외 이사 활동 경험을 바탕으로 (주)두산의 경쟁력 제고에 기여할 것으로 판단됩니다.</p> <p>또한 이두희 후보는 지난 3년간 (주)두산의 사외이사로 재임하며 임기동안 개최된 이사회에 적극적으로 참석하여 의사를 개진하고 전문가로서의 견해를 제시하여 이사회의 역할 수행과 발전에 기여하였으며, 감사위원회/사외이사후보추천위원회 위원장, 내부거래위원회 위원으로 성실히 활동하면서</p>
---

역량을 증명하였습니다.

## 확인서

### 확 인 서

후보자 본인은 본 서류에 기재한 증권의 발행 및 공시 등에 관한 규정 제 3-15 조 제 3 항 제 3 호 가목부터 마목까지의 사항이 사실과 일치함을 확인합니다.

2021 년 3 월 15 일

보고자: 이두희 (서명 또는 날인)



※ 기타 참고사항

- 없음

### □ 이사의 보수한도 승인

가. 이사의 수 · 보수총액 내지 최고 한도액

(당 기 : 제85기, 2021년)

(단위 : 명, 억원)

이사의 수 (사외이사수)	7 (4)
보수총액 또는 최고한도액	120

(전 기 : 제84기, 2020년)

(단위 : 명, 억원)



이사의 수 (사외이사수)	7 (4)
실제 지급된 보수총액	24
최고한도액	120

※ 기타 참고사항

- 감사위원회의 보수한도는 이사의 보수한도에 포함

## IV. 사업보고서 및 감사보고서 첨부

### 가. 제출 개요

제출(예정)일	사업보고서 등 통지 등 방식
2021년 03월 22일	1주전 회사 홈페이지 게재

### 나. 사업보고서 및 감사보고서 첨부

■ 당사는 사업보고서 및 감사보고서를 주주총회 개최 1주 전까지 전자공시시스템 (<http://dart.fss.or.kr/>)에 공시 후 당사 홈페이지에 게재할 예정입니다. (관련규정 : 상법 시행령 제31조)

- 당사 홈페이지 주소 : <https://www.doosan.com/kr/ir/report/>  
(게재 예정 문서 위치 : 투자정보 → 보고서 → 감사보고서/사업보고서 메뉴)

■ 상기 제출(예정)일에 게재될 사업보고서는 주주총회 승인 과정에서 변경되거나 오기 등이 있는 경우 수정될 수 있습니다. 이 경우 전자공시시스템에 정정보고서를 공시할 예정이므로 이를 참조하시기 바랍니다.

## ※ 참고사항

### 1) 코로나바이러스감염증-19 관련 안내

- 코로나19의 감염을 예방하기 위하여 의심 지역을 방문하셨거나 확진자와 밀접하게 접촉하신 주주님께서서는 주주총회 현장 참석을 자제하여 주시면 감사하겠습니다.

당사가 시행하고 있는 서면투표 제도를 이용하시면 주주총회 현장에 참석하지 않고도 의결권을 행사하실 수 있습니다.

- 코로나19 관련 방역관리 지침에 따라 추후 주주총회의 일시 및 장소가 변동될 수 있습니다. 이에 대한 승인권한은 대표이사에게 위임하였으며 변경 결정 즉시 정정공시 등을 통해 안내할 예정입니다.

### 2) 주주총회 집중일 개최 사유 관련 안내

- 당사는 제84기 정기주주총회 개최와 관련하여 주주총회 집중일을 피하고자 하였으나, 연결대상 자회사 및 종속회사들의 주주총회 일정 등을 감안하여 불가피하게 주주총회 집중(예상)일에 주주총회를 개최하게 되었습니다.