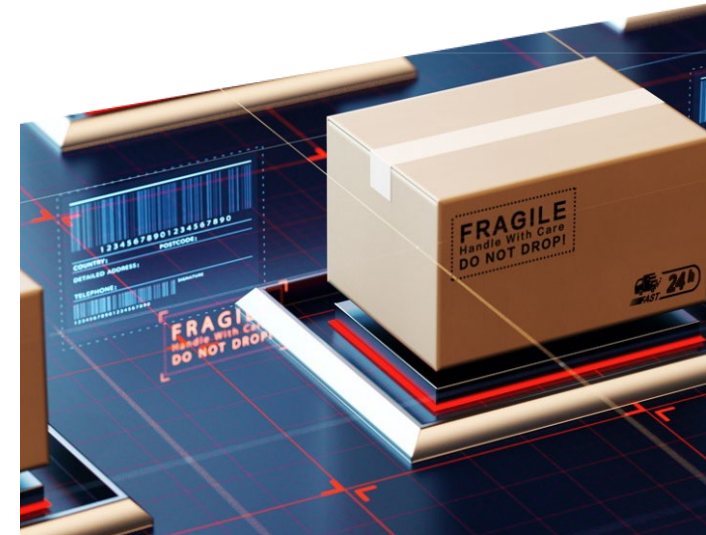
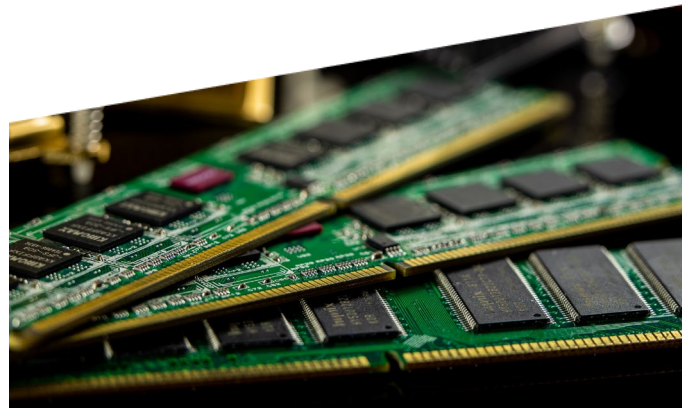


DOOSAN CORPORATION

2022년 1분기 경영실적



Disclaimer

본 자료의 실적은 투자자 여러분들의 편의를 위하여 작성된 자료로서, 내용 중 일부는 외부감사 결과에 따라 변동될 수 있음을 양지하시기 바랍니다.

본 자료는 투자자 여러분의 투자판단을 위한 참고자료로 작성된 것이며, 당사는 이 자료의 내용에 대하여 투자자 여러분에게 어떠한 보증을 제공하거나 책임을 부담하지 않습니다. 또한 당사는 투자자 여러분의 투자가 자신의 독단적이고 독립적인 판단에 의하여 이루어질 것으로 신뢰합니다.

본 자료의 재무자료는 IFRS 연결 및 IFRS 별도 기준입니다.

Chapter 1.

1분기 실적(연결기준)

'22년 1분기 실적 (연결기준)

- 매출액은 에너지, 밥캣 등 계열사의 실적 개선으로 전년 대비 증가, 영업이익은 일부 판관비 등의 증가로 감소
- 그룹사의 실적 개선 및 차입금 감소 등을 통해 부채비율 및 순차입금 등 재무비율 개선세 지속

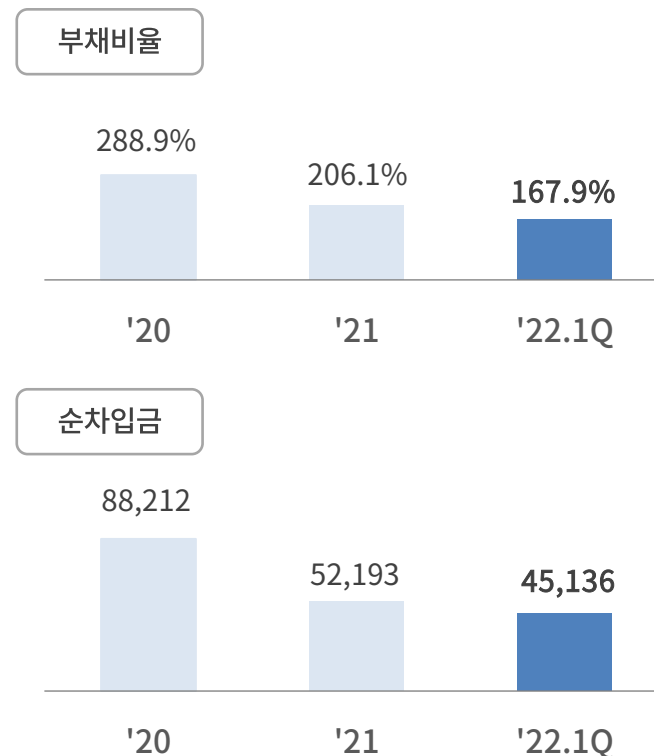
[연결기준 손익계산서]

단위: 억원, %

	'21.1Q	'21.4Q	'22.1Q	YoY	QoQ
매출액	29,297	38,841	34,195	+16.7%	-12.0%
영업이익	2,670	1,751	1,878	-29.7%	+7.3%
(%)	9.1%	4.5%	5.5%	-3.6%p	+1.0%p
당기순이익	4,023	561	148	-96.3%	-73.6%

[연결기준 부채비율 및 순차입금]

단위: 억원, %



Chapter 2.

(주)두산 자체사업 및 자회사 성과

1분기 실적(자체사업)

- 전자BG(실적 / 성장 History / 신사업 추진 전략)

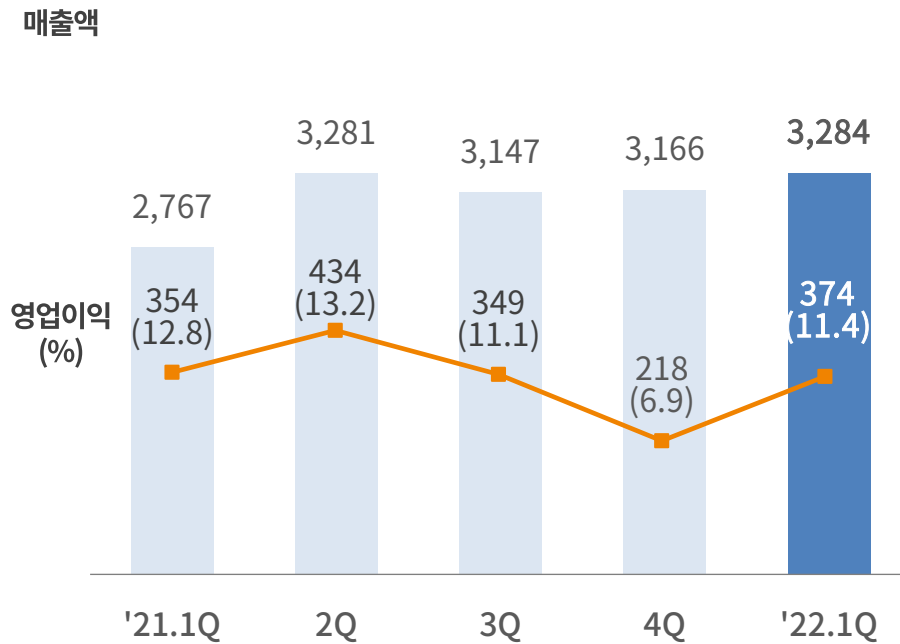
(주)두산 100% 자회사(실적 / 주요성과 및 추진전략)

'22년 1분기 실적(자체사업 매출액 및 영업이익 추이)

- '22년 1분기 자체사업은 전자BG 견조한 실적 지속으로 매출액 및 영업이익 모두 전년 동기 대비 증가
- '22년 상반기는 전 사업부의 고른 성장으로 전년 상반기 대비 +11.3% 증가한 6,734억원 매출액 달성 전망

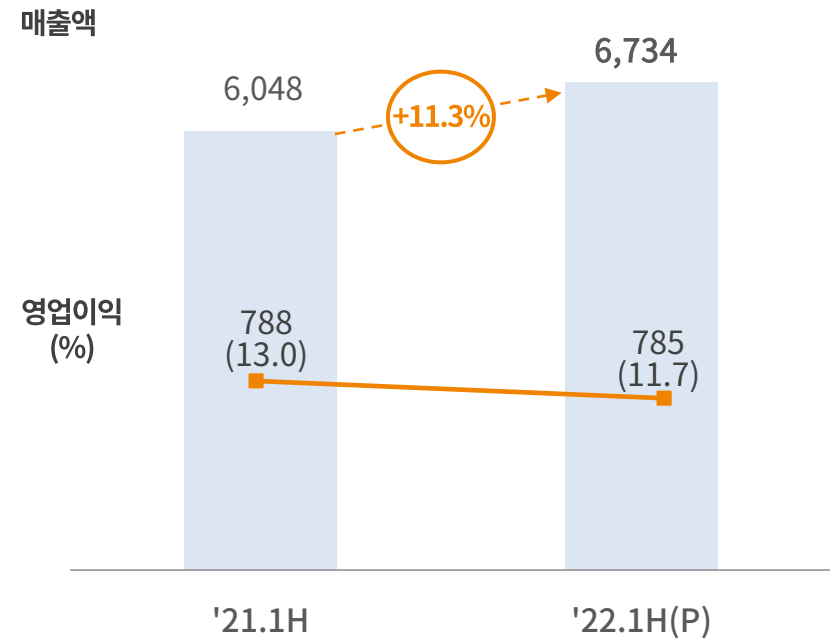
[분기별 실적 추이]

단위: 억원, %



[상반기 전망]

단위: 억원, %

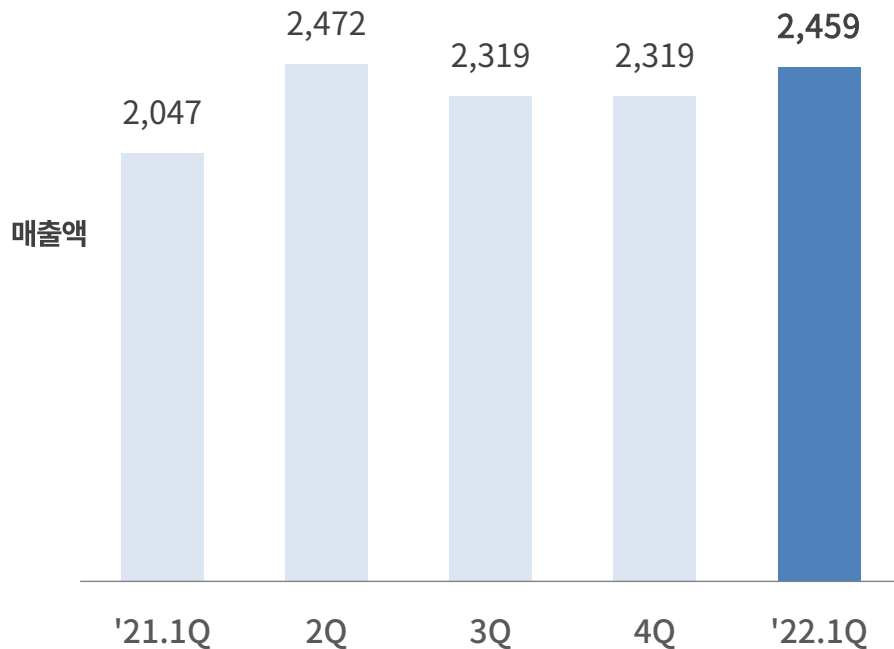


'22년 1분기 실적(전자BG)

- 1분기는 반도체 및 네트워크용 소재 등 High-End¹⁾ 제품의 매출 성장으로 전년동기 대비 매출액 및 영업이익 증가
 - 반도체용 : 코로나19로 인해 기업의 서버향 메모리 수요 지속적으로 발생하는 추세
 - 네트워크용 : Data Traffic 증가에 따른 고속/저손실 소재 Needs 본격화
- 2분기는 5G 기지국 통신장비 소재 해외向 증가 및 산업용 메모리 견조한 성장세 유지될 전망

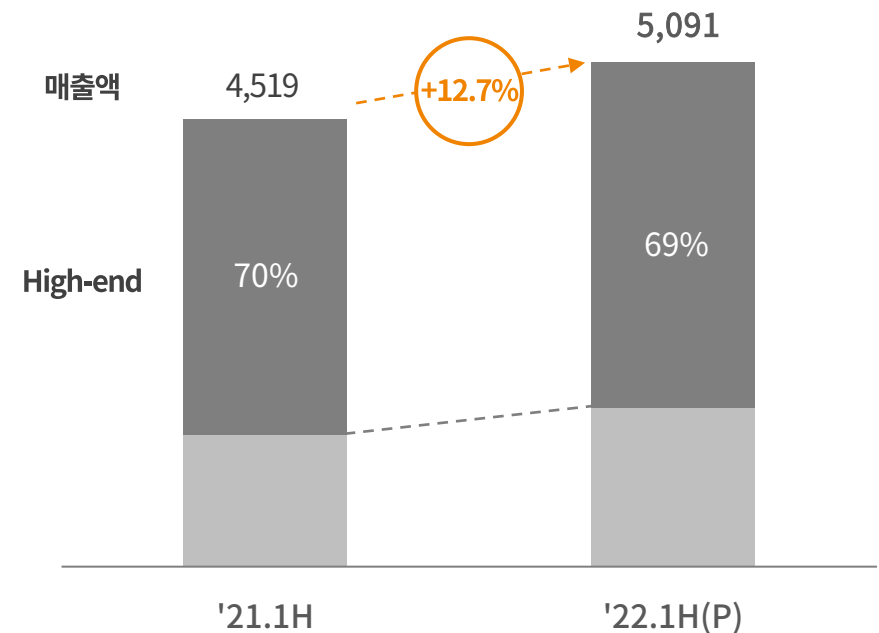
[분기별 실적 추이]

단위: 억원, %



[상반기 전망]

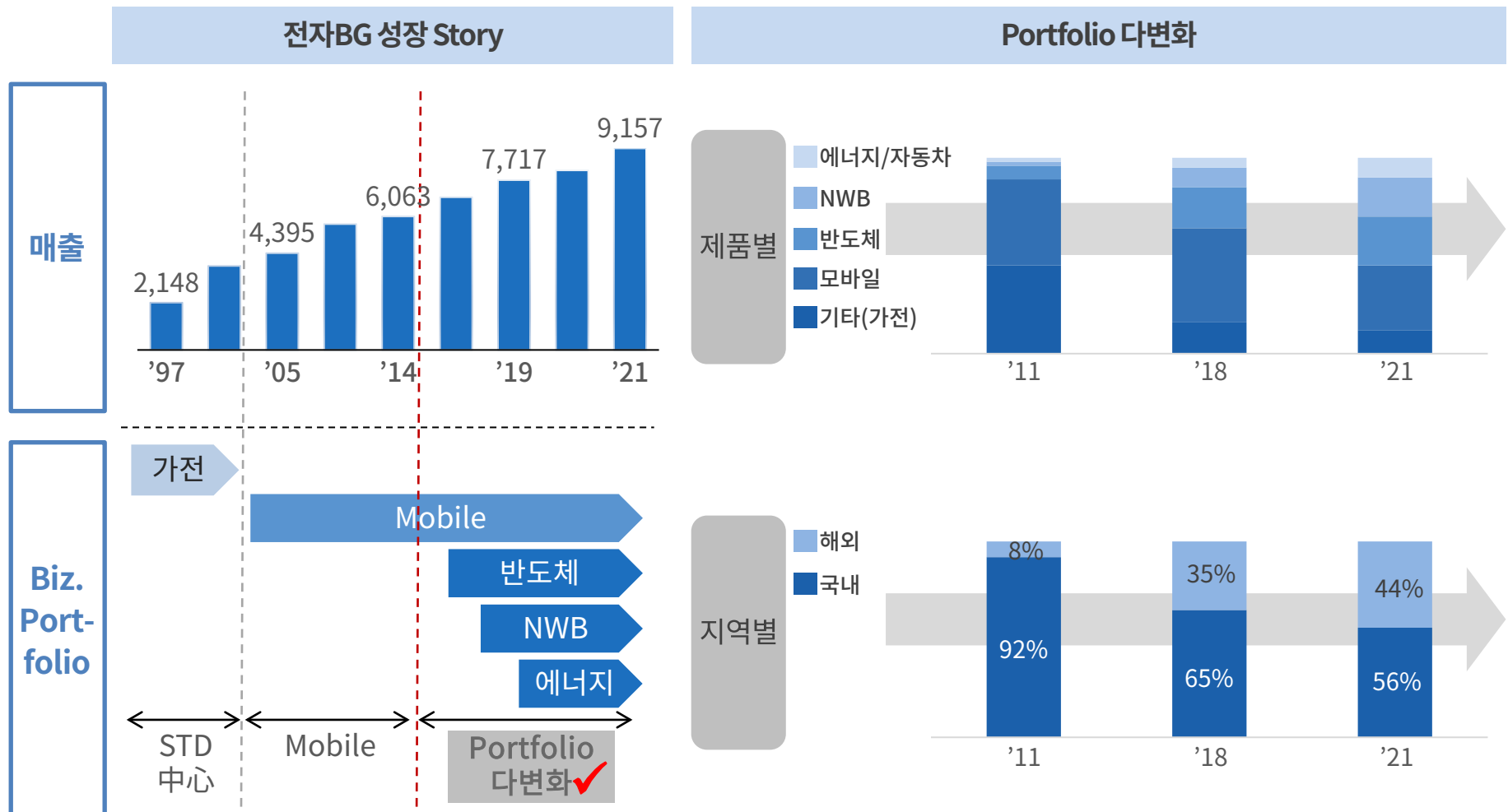
단위: 억원, %



1) High-end : 반도체용(PKG), 5G/네트워크용(NWB), FCCL(Flexible CCL)

전자BG 성장 History

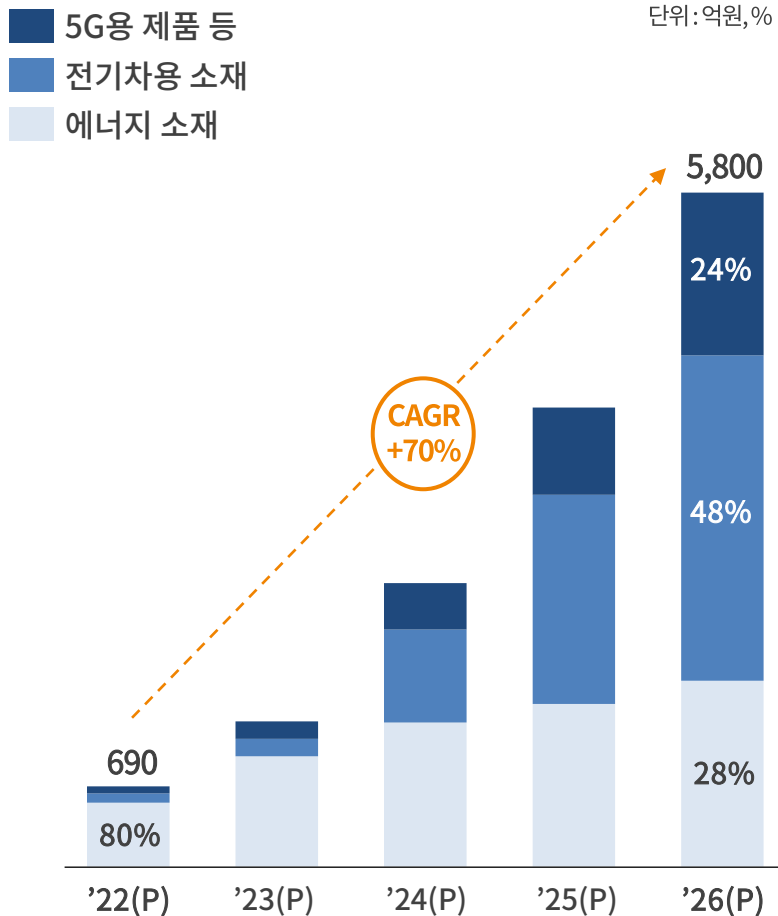
전자BG는 빠르게 변화하는 전방 산업의 Trend에 맞게 Mobile 외 반도체/Network/에너지/자동차 등 다양한 산업군으로 준비/대응하며 다변화된 포트폴리오 구축



전자BG 신사업 추진 전략

추진중 신사업 매출 증대 및 미래 유망 신사업 지속 발굴 통해 '26년 신사업 매출 5,800억원 전망

신사업 중장기 매출 목표



주요 추진 전략

5G용 제품 등

- 5G 시대 도래에 따른 혁신 기술 기반 안테나 솔루션 제공 및 연관 사업 확대 추진

전기차용 소재

- 전기차 배터리용 Flat Cable 일본 완성차向(T사) 외 수주 Pool 확보 극대화 및 사업 영역 확대
- 배터리용 외 도어/루프/ Seat 등 신규 application 진입

에너지 소재

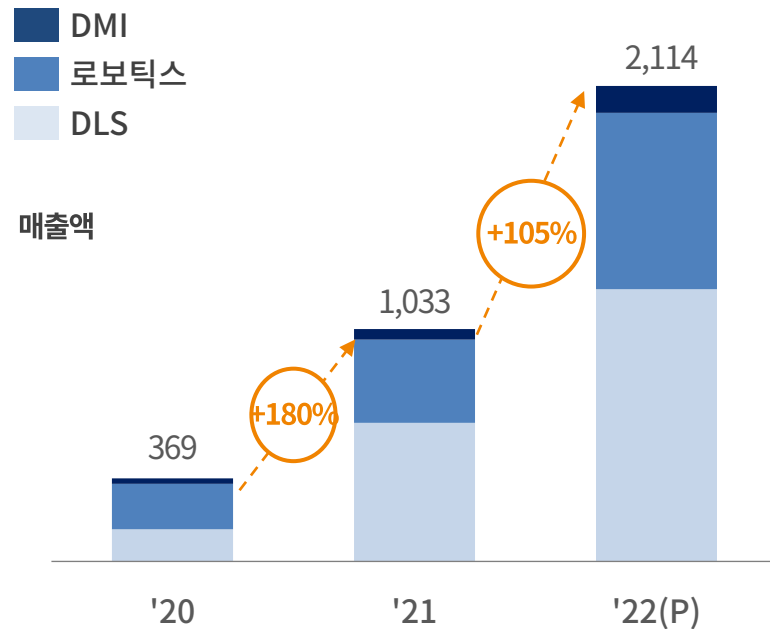
- 연료전지 전극 고객사 수요 기반 Capa 지속적 확대 및 핵심 원자재 이원화로 수익성 강화
- 정부 수소 경제 Roadmap에 대응하여 Biz. 영역 확대

(주)두산 100% 자회사 실적(DLS/로보틱스/DMI)

- DLS: 1분기는 기수주 보수/유지 매출 증가로 전년 동기대비 매출 약 +48% 증가. 2분기는 C社, N社 물류 센터 장비 입고 및 설치 예정으로 매출 성장세가 지속 될 것으로 전망
- 로보틱스: 1분기는 커피 모듈 판매 확대로 전년동기 대비 매출 약 +67% 증가. 2분기는 高부가가치 제품(H-Series¹⁾) 및 F&B 판매 증대를 통해 상반기 판매량 및 매출 계획 달성 전망
- DMI: 1분기는 소규모 연구개발 용도 매출이 주를 이룸에 따라 전분기 대비 부진했으나, 2분기는 풍력발전 모니터링용 드론 판매 및 해외 지역 매출 증가를 통해 '21.1H 대비 증가한 상반기 매출 달성 전망

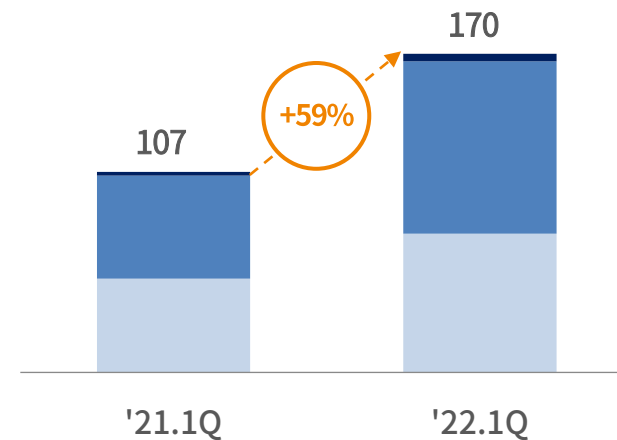
[新사업 3사 연간 실적 추이 및 전망]

단위: 억원, %



[전년동기 대비 실적]

단위: 억원, %

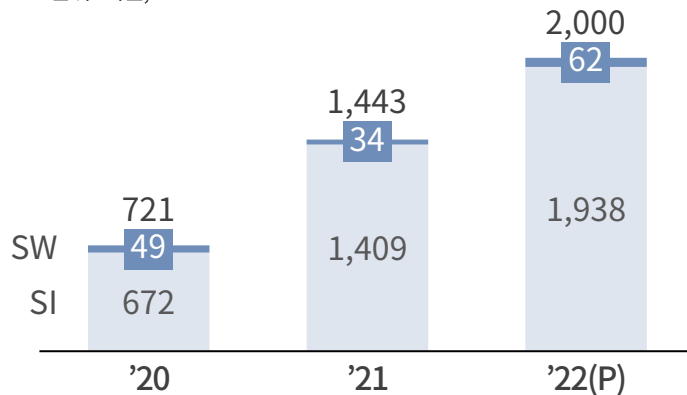


1) H-Series : 물류 팔레타이징/고중량물 핸들링 등에 활용되는 현존 최고 중량 운반 가능한 로봇 팔

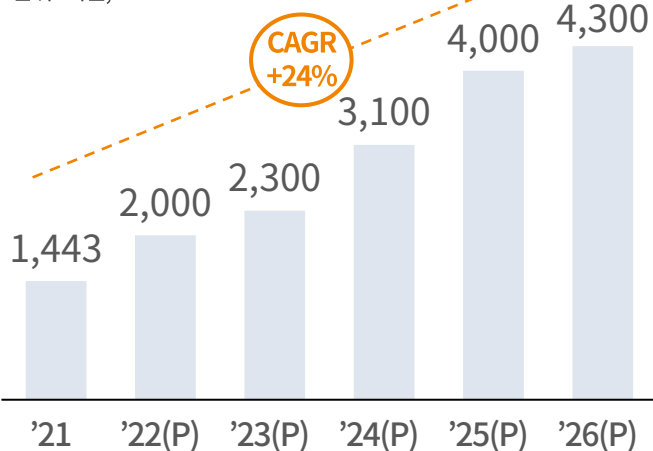
두산로지스틱스솔루션 - 주요 성과 및 추진 전략

수주 실적 및 중장기 수주 전망

단위: 억원, %



단위: 억원, %: CAGR



주요 성과 및 추진 전략

- '21년은 국내외 대형 수주처 확보로 **전년대비 매출 약 +100% 성장**
- 언택트 문화 확대를 바탕으로 한 유통물류 자동화 시장 성장에 힘입어 CO社, L社 등의 주요 수주처 확보
- '22년은 온라인 소비전환, 언택트 문화 생활 전반 확대 등을 바탕으로 전년(616억) 대비 약 +96% 성장한 매출 달성 목표
- 추진 중인 Mega 프로젝트 수주 확보 및 중소형 프로젝트 추가 발굴을 통해 연간 수주 2,000억, 매출 1,100억 계획

SI

- 첨단 Killer solution 발굴 및 전략적 파트너십 구축 지속
- 이커머스, 유통, 택배/3PL 등 다양한 고객 제안 추진
- 구매경쟁력 강화 및 원가체계 고도화 통한 프로젝트 수행 경쟁력 강화

SW

- Lv.5(5세대) SW 개발역량 내재화
- 차별적 SW 브랜드 구축 및 전사 마케팅 강화

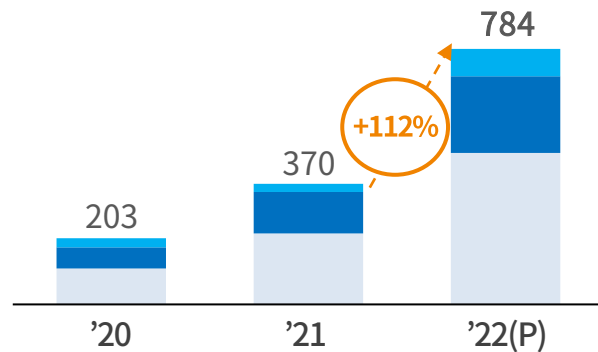
두산로보틱스 - 주요 성과 및 추진 전략

실적 및 중장기 전망

[연간 실적 전망]

단위: 억원, %

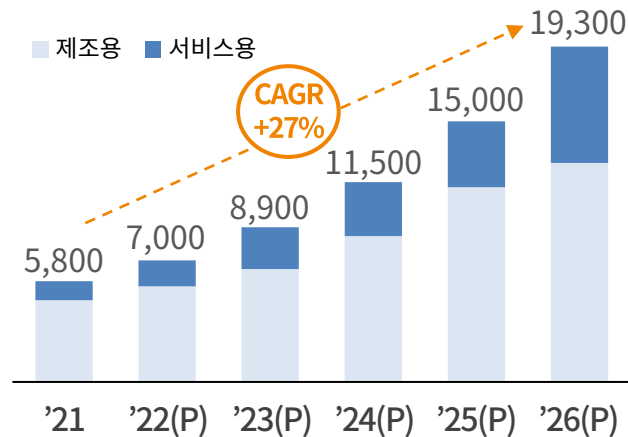
■ 아시아 및 오세아니아 ■ 국내 ■ 북미 및 유럽



[협동로봇 시장 전망]¹⁾

단위: 억원, %: CAGR

■ 제조용 ■ 서비스용



주요 성과 및 추진 전략

- '22년은 주요국가(북미/유럽) 법인 설립을 통한 영업 및 서비스 강화, H시리즈 Palletizing 등 표준 Solution, 커피/촬영 로봇 등 서비스시장 판매 증대를 통해 '21년 대비 큰 폭 성장 전망('22년 매출 784억 예상)
- E시리즈 및 S/W Platform 개발 등 시장 확대 전략 실행기반 구축

용도별 추진 전략

- 단기 고성장 예상되는 서비스 영역 판매 비중 확대 (F&B, 물류 등 시장 선점)
- 지속 성장하는 제조용 로봇 시장에서의 입지 강화

시장별 추진 전략

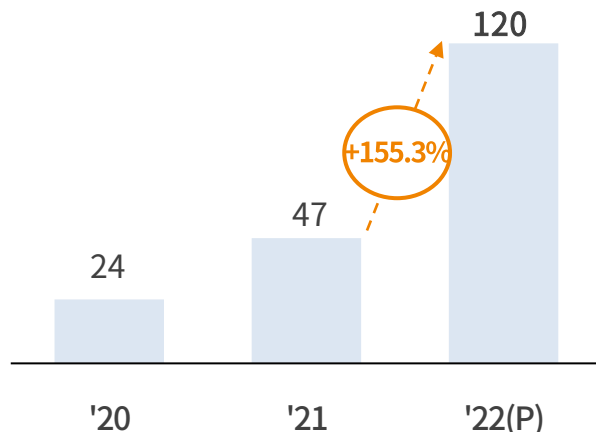
- 주요 시장인 북미/유럽 지역 현지 법인 설립 및 판매 채널 확대, 마케팅 강화
- 국내 SI와의 파트너십 강화를 통한 Solution 공동 개발 및 대기업 프로젝트 수주

1) BCG 자료 기반 DR 추정

두산모빌리티이노베이션 - 주요 성과 및 추진 전략

실적 및 중장기 전망

단위: 억원, %



DJ25
(세계 최초 수소
연료전지 드론)



DP30M2S
(세계 최초 드론용
연료전지 파워팩)

주요 성과 및 추진 전략

- '22년은 파워팩 57.4억, 드론 47.6억 등 총 120억원 매출 목표
- '21년 군용 납품한 신속시범획득사업 계속 진행 중, 하반기에 수송사령부, 육군 전력지원체계, 공군 등에 납품 예산 확보함
- 소방 Application 납품을 위해 소방청과 협의하여 전국 소방본부에 확대 납품 추진 중
- 미국 신규 대형 딜러 및 말레이시아 파트너 확보를 통해 매출 확대 기회 적극 창출 노력

드론

- 군용 및 소방, 가스배관 모니터링 등 수소 드론이 강점을 갖는 주요 영역 매출 확대를 위해 지속 노력 중
- 신규 출시한 DJ25 테스트 및 본격 판매 추진

파워팩

- 기존 수소드론 외에 DMI 파워팩을 적용할 수 있는 신규 활용처 확보 노력 지속(지상 모빌리티 파트너십 발굴 노력)

국내외 사업 추진 전략

- 국내 : '21년 초도 납품한 군용, 가스배관, 소방 Application 매출 확대 노력(군용 추가 수요 개발을 위해 지속 Tapping 중)
- 해외 : 미국, 중국, 말레이시아 등 신규 파트너 발굴 추진

Chapter 3.

Appendix

테스나 개요 및 사업장 현황
반도체 공정 상 테스트 공정 Position
'22년 1분기 실적(별도기준)
재무현황

Appendix : 테스나 개요 및 사업장 현황

- 설립 시기: 2002년 9월
- 임직원: 468명 (2021년 9월 기준)
- '21년 기준 매출 2,076억원, 영업이익 541억원 (영업이익률 26%), 시가총액 6,509억원('22.02.28 종가 기준)
- 주주 현황: 에이아이트리 (38.7%¹⁾), 국민연금 (8.8%), 한화자산/생명 (4.4%), 기타 (48.1%)
- 영위 사업: 시스템 반도체 후공정 (테스트) 사업

평택 사업장



- 주요 사업: 웨이퍼 및 패키지 테스트
- 주소: 경기도 평택시 산단로 16번길
- 주요 고객: 삼성전자/SK 하이닉스/
기타 fabless
- 면적 및 클린룸 현황
 - 대지 면적: 9,900m²
 - 연면적: 15,723.82m²
 - 클린룸: 1층 3,432m²/2층 3,432m²/
3층 3,432m²

서안성 사업장



- 주요 사업: 웨이퍼 테스트
- 주소: 경기도 안성시 원곡면 지문로
- 주요 고객: 삼성전자
- 면적 및 클린룸 현황
 - 대지 면적: 26,904.10m²
 - 연면적: 20,290.38m²
 - 클린룸: 2층 3,531m²/3층 3,531m²/
4층(예정) 3,531m²

안성 사업장

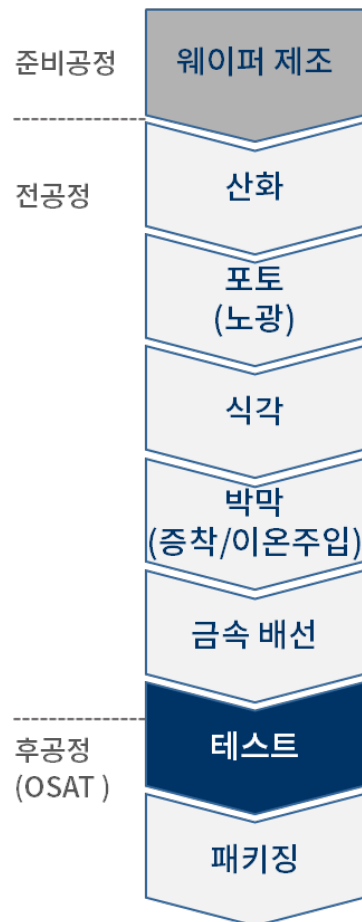


- 주요 사업: 웨이퍼 테스트
- 주소: 경기도 안성시 원곡면 관산길
- 주요 고객: 삼성전자
- 면적 및 클린룸 현황
 - 대지면적: 6,571m²
 - 연면적: 5,547.83m²
 - 클린룸: 1층 1,485m²/2층 1,320m²

1) 본건 인수 대상: 우선주 (2.3백만), BW (2.2백만) 전환 기준

Appendix : 반도체 공정 상 테스트 공정 Position

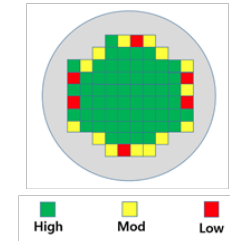
반도체 8대 공정



테스트 공정 개요

[반도체 테스트란?]

- 전공정을 거친 웨이퍼에 위치한 반도체 칩의 **양품/불량품 선별과정**
- '웨이퍼 테스트' 또는 'EDS(Electrical Die Sorting)'로도 불리움
- 불량 칩 선별 및 수선 통한 칩의 양품화로 **이후 공정의 효율 향상 가능**
- 또한, **FAB 공정/ 제품 설계의 문제점까지 파악** 가능한 중요 과정



[주요 테스트 과정]

- | | |
|--------------------|--|
| Electrical Test | • 개별소자에 전류 특성 파라미터를 테스트하여 동작 여부 판별 |
| Hot/Cold Test | • 전기적 신호 통해 칩의 특정 온도상 정상 동작여부 판별 |
| Repair/ Final Test | • 수선 가능으로 판단된 칩 수선 후 양/불량 최종 판단 |
| Inking | • 불량 칩 을 육안 식별 가능하도록 특수 잉크로 표시 |

테스트를 잘한다?

- **외주 비용이 소요 시간과 직결되므로, 시간단축이 핵심이며 장비&운영역량이 Key**
- **양품/불량에 대한 정밀한 검수 및 개선 제안 역량 중요**
- **상기 역량 및 고객 대응력 기반으로 고객사 신뢰 확보 필수**

Appendix : '22년 1분기 실적 (별도기준)

단위: 억원, %

	'21.1Q	'21.4Q	'22.1Q	YoY	QoQ
매출액	2,177	2,444	2,615	+20.1%	+7.0%
영업이익(%)	291 13.4%	-230 -	175 6.7%	-39.9% -6.7%p	흑자전환
- 자체사업	274	99	291	+6.2%	+193.9%
- 배당금 등	17	-329	-116	-	-
이자비용	191	177	175	-8.4%	-1.1%
당기순이익	786	-523	292	-64.2%	흑자 전환

Appendix : 재무현황

단위: 억원, %

[요약 재무상태표]

구 분	별도 재무상태표	
	'21.4Q	'22.1Q
유동자산	10,680	7,652
비유동자산	42,403	45,389
자산총계	53,083	53,041
유동부채	15,847	12,386
비유동부채	6,772	10,304
부채총계	22,619	22,689
자본금	1,237	1,237
자본총계	30,464	30,352
부채비율	74.2%	74.8%

구 분	연결 재무상태표	
	'21.4Q	'22.1Q
유동자산	98,953	98,759
비유동자산	161,146	164,067
자산총계	260,099	262,826
유동부채	120,064	100,275
비유동부채	55,064	64,438
부채총계	175,128	164,713
지배회사 지분	21,651	22,227
자본총계	84,971	98,113
부채비율	206.1%	167.9%

[차입금]

구 분	별도재무제표 기준	
	'21.4Q	'22.1Q
은행차입금 등	7,509	7,420
회사채	5,570	5,920
차입금	13,079	13,340
현금	5,722	2,771
순차입금	7,357	10,569
순차입금비율	24.1%	34.8%