



*Building your tomorrow today*



## Table of Contents

2	CEO Message
4	<b>About Doosan 关于斗山</b> A History of Transformation 历史变革 An Explosive Growth Record 显著的增长业绩 Global Expansion that Extends Our Reach 拓展国际领域 The Doosan Credo 斗山 Credo
14	<b>Our Infrastructure Support Businesses 基础设施建设事业</b>
40	<b>Holding Company and Others 控股公司及其他事业</b>
52	<b>Corporate Social Responsibility 企业社会责任</b>
64	<b>Financial Review 财务状况分析概要</b>
70	<b>Domestic/Global Network 韩国/全球网络</b>



## *Building your tomorrow today*

斗山基于为人类和未来做贡献的信念，  
确定 ‘*Building your tomorrow today*’ 为口号并与全体员工分享，  
并通过斗山独有的价值和理念不断提升作为全球化企业的实力。  
此时此刻，斗山仍然在努力营造更加美好的生活环境。  
斗山品牌遍布于产业基础设施、机械、设备、建筑等所有  
基础设施建设支援事业(ISB:Infrastructure Support Business)的各领域。  
请关注斗山开创的美好的未来。

## CEO Message



感谢各位股东和客户一直以来给予斗山的信赖和厚爱，  
我们将努力发展成为令世界人骄傲的全球企业。



## 尊敬的各位股东和客户，

斗山是韩国最早的近代企业，历经118年纷繁的变化。尤其从20世纪90年代后期开始，斗山通过史无前例的大胆革新，实现了快速的飞跃和迅猛的发展。斗山以具备世界竞争力的基础设施支援项目（ISB）为核心，发展成为了在38个国家拥有4.26万多名员工的全球性企业。斗山是韩国历史最悠久同时也是变化最迅速的企业。

斗山的今天是人所创造的，可以说人才是促进斗山发展的最大源泉。人才是帮助我们梦想腾飞的主体，也是我们最大的资产。我们依靠人才实现了不同于众的竞争力和持之以恒的发展。温馨团结的‘人和’精神和沟通为基础的‘以人为本的经营’理念通过促进人的成长(Growth of People)从而实现事业的成长(Growth of Business)，再由事业的成长促进人的成长，这种良性循环结构的‘2G战略’不断培育着斗山的全球竞争力。

斗山以坚实的企业结构和稳定透明的财务结构为基础，推动着企业的健全发展。同时通过不断的企业革新和核心技术发展来增强企业竞争力的根源，成为新一轮飞跃的跳板。

斗山的员工具备深远的目光和动用一切可利用资源的聪明才智。斗山以人为本的经营理念将‘精英人才组成的温馨集体’为导向，引领斗山创造更好的明天。

斗山还将致力于最大限度地扩大股东价值。(株)斗山转为控股公司后分配结构变得更加稳定透明。不论是控股公司还是子公司都遵循和巩固着董事会为中心的经营体系。(株)斗山作为商贸控股公司将以扩大股东价值增长和利润的核心事业为主，树立发展战略并加以实践。

此时此刻我相信世界各地的斗山员工以成就‘全世界引以为豪的斗山’为目标，奔波忙碌于各自的岗位，为创造更大的企业价值和实现客户满意而竭尽全力。斗山作为拥有一个世纪以上发展史的企业，秉承作为模范企业的历史使命，积极全力地履行着社会责任和义务。

斗山能收获今年的成就和成长要归功于各位股东和客户长期以来的信赖和厚爱。我们将时刻为股东、客户和社会着想，为报答各位的信赖和厚爱而不断努力，成为令世界骄傲的斗山。

谢谢！

斗山集团董事长  
Yongmaan Park





# About Doosan

## 关于斗山



# A History of Transformation

跨越118年的历史，开启全球性企业新的未来。

## 关于斗山

基础设施建设事业

控股公司及其他事业

企业社会责任

财务状况分析概要

## 韩国历史最悠久的企业

斗山拥有118年的历史，是韩国最古老的企业。自1896年在梨岾(如今的首尔市钟路4街)创建韩国最早的近代商店‘朴承稷商店’以来，斗山在过去的一个多世纪不断取得了变化和发展。

## 迅猛变化与革新之旅

1946年，朴斗秉会长把‘朴承稷商店’改名为‘斗山商会’，拉开了斗山现代史的序幕。在20世纪50年代初，斗山把业务领域拓展到啤酒和贸易行业。20世纪60年代，斗山迎合时代的需求和发展，在建筑、餐饮、机械产业、传媒和文化等领域建立了多样的事业组合。20世纪70年代，斗山巩固了其在生活、文化事业领域的领先地位，并在建筑、机械和电子等事业领域取得了快速发展。步入20世纪80年代以后，斗山在致力开拓海外市场的同时还进军了出版、广告等新的事业领域，开始为21世纪积极做准备。在20世纪90年代，斗山把事业分为信息流通、生活文化、技术材料等三大部门，致力于发展成全球化的一流先进企业。

1995年，在距斗山成立100周年仅剩一年之际，斗山秉持着只有通过“选择与集中”大胆进行改革才能发展成全球化企业的信念开始了公司的结构调整。在此期间，斗山出售了OB啤酒等昔日公司主要事业在内的子公司及其资产，并把23个集团下属公司整合为(株)斗山、斗山建设、斗山包装和奥利凯(ORICOM)等四家公司，同时引进了能够提高收益率的先进商业模式。

## 转换为以ISB为中心的业务组合

通过结构调整斗山拥有了更加健康的财务结构，现金流也得到了大幅改善。以此为基础，斗山从2000年起挖掘新的发展动力，取得了实质性的变化和发展。斗山以2001年收购主营发电、淡水业务的斗山重工业（原韩国重工业）为起点，2004年收购高丽产业开发，2005年收购主营工程机械设备的斗山Infracore（原大宇综合机械）等，

将主营项目从消费品转变为包括产业基础设施、工程机械设备及能源、国防、生产性设备等的庞大基础设施支援项目(ISB :Infrastructure Support Business)。

2005年，斗山收购了专业水处理企业——美国AES(American Engineering Service Inc.)公司美洲地区水处理事业部门，成立了斗山Hydro Technology公司。2006年，收购了拥有锅炉设计和工程等原始技术的英国斗山巴布科克(原三井巴布科克)公司、罗马尼亚最大的铸锻造企业——斗山IMGB(原克瓦纳IMGB)等与原有事业具有很大协同效应的全球化企业。2007年，通过收购在全球小型工程机械领域排名第一的山猫(Bobcat)公司，斗山工程机械一举成为从小型到中型一整套产品线的全球第七大工程机械制造商。2008年，斗山收购了专业液压机械企业——斗山Mottrol(原东明Mottrol)和生产铰接式自卸卡车的挪威斗山ADT(原Moxy Engineering)，在工程机械领域提高了协同效应。2011年，斗山为提高在印度市场的竞争力收购了印度煤炭火力发电专用锅炉生产企业——Chennai Works，接着为了获得环保发电设备的独创技术收购了德国的LENTJES公司。2012年斗山通过收购在水处理事业领域拥有前处理设备的设计和制作技术的英国ENPURE公司，建立进入水处理市场的基础，并以中东、东亚、美洲等全球为对象积极开展营销活动。

## 谱写新的全球化一流企业历史

斗山通过收购拥有原始技术或与既有项目能够实现较大协同效果的海内外企业，在韩国国内经营22家企业，在海外拥有119个法人。通过积极的海外市场开拓，斗山总销售额中的64%（以2013年为准）来源于海外。此外，通过积极开拓国外市场，目前斗山的销售总额中63%(以2012年为准)来自国外。斗山不满足于已取得的成果，将不断追求变化、为顾客提供值得信赖并引以自豪的差异化产品和服务，从而与顾客携手迈向全球化企业。



销售额的变化  
(单位: 万亿韩元)

1998

2013

3.4 → 21.9

# An Explosive Growth Record

以缜密的战略部署与大胆的挑战实现可持续的发展

## 关于斗山

基础设施建设事业

控股公司及其他事业

企业社会责任

财务状况分析概要

## 年平均销售增长率 15%

进行结构调整后斗山把ISB(ISB: Infrastructure Support Business, 基础设施建设支援事业)领域定为新的发展动力, 以此为起点取得了令人瞩目的增长。销售额从2000年的3.4万亿韩元增加到了2013年的21.93万亿韩元, 年平均增长15%; 营业收益也从2000年的3000亿韩元, 增加到了2013年的1.15万亿韩元。之所以能取得如此迅猛的增长, 得益于斗山通过不断增强原有事业来取得内生增长的同时还通过收购国内外企业实现了外延式增长。

## 规模和收益的协调发展

斗山重工业的销售额从2001年的24,680亿韩元增至2013年的85,400亿韩元(包括国外子公司), 营业利润也从2001年的930亿韩元增至2013年的5,100亿韩元(包括国外子公司), 实现了稳步增长。斗山重工业的总市值也逐年增加, 2001年的9,800亿韩元增至2013年的37,580亿韩元。为了在2013年把锅炉和涡轮机/发电机事业的协同效应最大化、按各个核心产品建立“One Global Leadership”体系, 把原先的Power BG(发电事业部门)分为锅炉事业部门和涡轮机/发电机事业部门。

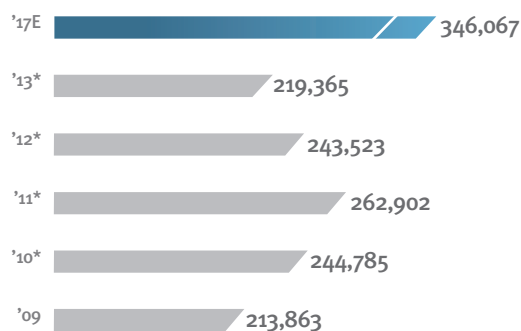
## 通过M&A确保新成长动力

斗山工程机械也取得了令人瞩目的增长。2007年, 斗山工程机械收购了拥有环保HCNG发动机独创技术的美国CTI公司和中国的装载机制造商——烟台裕华机械有限公司, 接着又成功收购在全球小型设备领域排名第一的山猫(Bobcat)公司, 从而在工程机械领域一举成为全球第五大企业。

## 转型为控股公司以求实现可持续发展

斗山通过成功的结构调整和以ISB为中心的事业组合转换, 保持着持续稳定的发展势头。2009年, 斗山经三年多的精心准备转型成为控股公司, 从而建立了更加透明的企业管控模式。同时, 以控股公司为中心把力量集中于核心事业并努力提高企业价值, 为企业长期稳定的发展奠定了基础。

销售额 (单位:亿韩元)



\* 2010年和2013年采用国际会计准则





2000年以来的年均销售增长率

15%



# Global Expansion that Extends Our Reach

积极提升全球化水平，成为站在世界舞台上的ISB领袖

## 关于斗山

基础设施建设事业

控股公司及其他事业

企业社会责任

财务状况分析概要

## 不断加速的全球化

斗山通过多元化的事业组合致力于提高全人类的生活质量，包括韩国国内，在全世界38个国家工作的4.26万多名（以2013年年底为准）斗山员工，正是引领斗山发展的原动力。斗山通过海外营业所的2.1万多名员工和1700多个销售网络，加速促进了全球化经营，并据此2013年在海外实现了14.02万亿韩元的销售额，占总销售额的一半。

## 遍布全球的高效业务网络

斗山的生产基地遍布在美洲、欧洲、亚洲等全球各地，这些生产基地与斗山的韩国总部以及在美国、印度、欧洲等地的全球化R&D(研究开发)中心和工程技术网络紧密相连，为全球顾客提供优质产品和服务。

## 世界公认的 ISB领袖

斗山已经成为了发电、海水淡化、工程机械、建筑、船舶发动机等ISB领域的领头企业。

斗山不仅在发电领域中作为全球EPC Player崭露头角，在联合循环余热锅炉(HRSG)领域市场占有率排世界第一位(以2001~2011年累计占有率为准)。并且，在排名世界第一位的海水淡化领域，通过进军MED市场、增强市场支配力等进一步巩固全球领先地位。

斗山在工程机械领域从小型到中型拥有一整套产品线，具备了能够满足顾客需求的事业组合。尤其是，在滑移装载机、空压机及附件领域排世界之首。

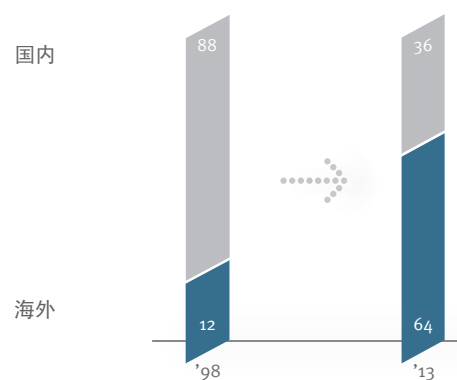
此外，在造船领域核心零部件——为了强化全球竞争力，斗山于2013年投资了1.3万亿韩元。并

且通过招收和培养全球化人才、不断扩大全球商业网点等增强全球化经营，持续推进会计准则等全球化标准的制定，将努力发展成是世界顶级全球化企业。

## 通过持续投资增强竞争力

斗山为了加强全球竞争力在2012年共投资了13,000亿韩元，并且通过招收和培养全球化人才、不断扩大全球商业网点等增强全球化经营，持续推进会计准则等全球化标准的制定，将努力发展成是世界顶级全球化企业。

国外销售额VS.韩国国内销售 (单位:%)





An aerial photograph of a large, paved plaza with a grid pattern of light and dark grey stones. A large, faint world map is visible in the background. Two men in dark suits are walking across the plaza. One man is carrying a white briefcase. In the upper right corner, there is a dark grey rectangular box containing white text.

全球员工总数：38个国家共42,600名

42,600  
in 38 countries



# The Doosan Credo

## 以传统价值和理念提高全球化企业实力

### 关于斗山

基础设施建设事业

控股公司及其他事业

企业社会责任

财务状况分析概要

### 目标和核心价值

继承和发扬在过去的100多年推动斗山取得发展的斗山的经营哲学和事业方式即为斗山Credo(信条)。斗山Credo(信条)具有9大核心价值观，这些核心价值是斗山做出所有决定和行动的的准则。基于此，斗山将实现最终目标。斗山Credo(信条)由斗山的目标(Aspiration)和核心价值观(Core Values)组成。

### 目标(Aspiration)

斗山的终极目标是成就‘全世界引以为豪的斗山’。引以为豪的斗山是指，包括公司的员工在内让所有利害关系方都能因斗山感到骄傲与自豪。

员工因身为斗山一员而自豪，客户因斗山高品质的产品与服务成为而自豪，股东因获得正当的高回报而自豪。

### 核心价值(Core Values)

斗山人每天都实践斗山Credo(信条)的9大核心价值观。为成就‘全世界引以为豪的斗山’，斗山人会在全世界所有事业区实践斗山Credo(信条)的9大核心价值观。核心价值包含业务方式、成员之间的相互沟通方式、与伙伴们协力工作的方式。斗山的9大核心价值观如下。

人才 / 人和 / 利润 / 人才培养 / 技术与革新 / 社会责任 / 正直与公开 / 客户 / 安全与环境

### 经营战略

‘人’是在过去的100多年推动斗山取得发展的动力，也是在今后的100多年持续取得发展的强大竞争力的源泉，对人的信任是斗山经营战略的核心。

斗山的战略以‘2G(Growth of People, Growth of Business)’为根基，2G是指‘个人的发展成为推动公司发展的动力，公司的发展为个人提供机会使个人取得发展’的良性循环。斗山确信只有通过人才可以实现公司的长期发展。

### 斗山人

斗山的人才，即‘斗山人’是指，不论能力大小、卓越与否，都竭尽全力为组织做贡献，并将我们的核心价值观内化于心、外化于行的人。

斗山人气质特征如下：



Limitless Aspiration  
끊임없이 올라가는 눈높이



Cultivating People  
진정한 관심과 육성



Inhwa  
인화




Open Communication  
열린 소통



Tenacity & Drive  
근성있는 실행



Prioritization & Focus  
우선순위화 및 집중



Proud Global Doosan

2020 Global  
Top **200** Companies





Our Infrastructure  
Support Businesses  
基础设施支援事业



# Our Infrastructure Support Businesses

## 通过基础设施支援事业创建更加富饶的世界

关于斗山

**基础设施建设事业**

控股公司及其他事业

企业社会责任

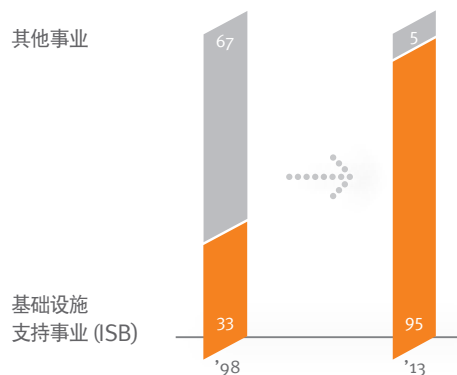
财务状况分析概要

斗山通过基础设施建设支援事业(ISB)致力于提高全人类的生活质量。基础设施建设支援事业是指,在能源、零部件制造、设备制造、建筑・土木・交通以及其他配套服务产业,建设并运营政府和民间部门所需的基础设施。基础设施建设支援事业既是斗山的发展动力,也是扩展全球化事业的核心事业。

斗山的基础设施建设支援事业提供发电设备、海水淡化设备、建筑设备、生产设备、先进机械、武器和军工设备、住宅、高速公路和桥梁、化工机械以及工业用发动机等各种基础设施相关产品,销售额占斗山全体销售额的90%。

随着城市化和全球化进程加快以及新兴市场的高速发展,预计斗山ISB部门的市场将会进一步扩大。因此,斗山将通过基础设施建设支援事业的持续发展为建设更加美好的世界作出贡献。

各事业领域的销售比率 (单位: %)



ISB 领域的销售额比率

95%





# 斗山重工业

## 以先进技术与实力提高地球价值

关于斗山

基础设施建设事业

控股公司及其他事业

企业社会责任

财务状况分析概要

### 韩国成套设备产业的代表企业

斗山重工业向海内外设备市场制造并供应作为产业基础材料的铸锻造产品及核能、火电、风力等发电设备、海水淡化、水处理设备、运输设备、环保设备等各种工业用设备，是引领韩国机械产业发展的代表性专业企业。

而且，作为具备设备和土木领域及大型项目执行能力的世界级综合建筑企业，其技术和施工能力获得了海内外的认可。

### 发电、水务领域的全球领袖

斗山重工业在过去40多年间，供应的发电设备包括144台锅炉（约65GW）、295台涡轮/发电机（约100GW）。从2006年开始，斗山重工业在中东、印度、东南亚市场承接了大规模发电EPC(Engineering, Procurement and Construction)项目，作为新的发电EPC Player在全球市场崭露头角。并且，自1978年开展海水淡化事业以来，已在沙特阿拉伯、阿联酋、科威特、阿曼、卡塔尔等中东国家共承接了29个项目，市场占有率排世界第一位。这些设备的淡水产量为670万吨/天，相当于1600万名以上人口可以使用一天的用量。

### 提高全球化商业实力

斗山重工业基于英国斗山巴布科克和捷克Škoda Power成立斗山Power Systems，积极开拓欧洲和美洲的发电市场。并且，为了提高生产能力于2009年5月5月在越南蓉桔(Dung Quat)工业园区建成可以生产锅炉等发电设备以及搬运设备和海水淡化设备的大规模生产工厂，目前已在稳定运行。此外，为了提高在印度市场的竞争力还收购了位于印度南部最大城市清奈(Chennai)港口附近的印度燃煤火力发电厂用锅炉生产企业——Chennai Works，接着为了获得环保发电设备的原始技术收购了德国的Lentjes公司。2012年，斗山通过收购专业水处理公司——斗山ENPURE公司增强了反渗透膜(RO)业务能力，并把事业领域扩大到水处理领域。

此外，斗山重工业为了加强技术领域的核心竞争力，于2013年在英国和捷克、沙特等地新建了全球R&D中心，致力于聚集全球的技术力量。

### 开发新再生能源等未来业务

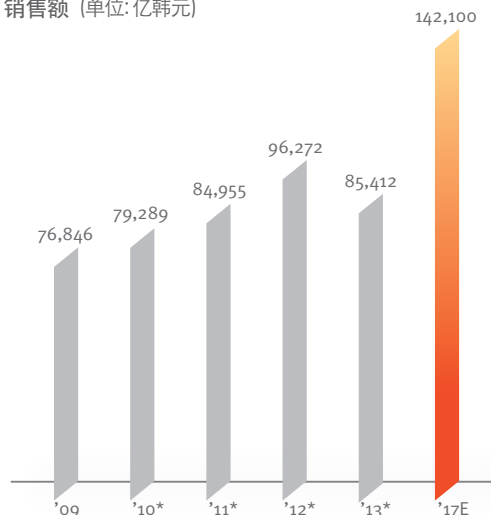
斗山重工业在致力于提高核心经营领域竞争力的同时，在具有高附加值的发电厂性能改进及服务领域发掘了发展机会。

并且，还带头开展清洁煤炭技术(Clean Coal)、风力发电、燃料电池等新一代能源开发。

2010年，完成3MW海上风力系统WinDS3000TM的实证研究，获得了国际风力发电系统认证专业机构DEWI-OCC的国际认证。2010年斗山重工业承揽了全罗南道新安风力发电园区9MW发电系统的订单，2012年又接连承揽了韩国第一个海上风力发电项目——耽罗海上风力发电项目的30MW

EPC工程和灵兴第二风力发电园区的24MW EPC工程。2013年获得国家技术标准院的3MW风力发电系统新产品(NEP)认证，并计划开发韩国国内市场，以及加速进军欧洲、美国、中东、东南亚等海外市场的步伐。

销售额 (单位: 亿韩元)



\* 2010年和2013年采用国际会计准则(IFRS)进行变换



发电设备总容量

165<sup>GW</sup>



# 斗山重工业

关于斗山

基础设施建设事业

控股公司及其他事业

企业社会责任

财务状况分析概要



事业部门  
(Business Group)

## EPC

斗山重工业是具备发电厂的设计、制造、采购、安装和试运行等整个工程执行能力的EPC Player，在中东、印度、东南亚市场承揽大型火电厂，扩大事业基础。2010年，斗山重工业承接全球最大规模的2,800MW级单一火力发电厂——沙特阿拉伯Rabigh项目和越南孟阳(Mong Duong)第二火力发电厂建设项目，目前正在进行施工。2013年签约新万金集团能源设施建设工程，并以在当地贴身式的海外营销活动为基础，12月获得了越南1,200MW级Vinh Tan IV煤炭火力发电厂订单。

## 锅炉

斗山重工业通过收购英国巴布科克和德国的Lentjes，成为了拥有发电厂核心设备—锅炉源头技术和业绩(Track Record)的全球性领先企业。斗山重工业在火力发电技术领域拥有世界级的竞争力，提供清洁高效的火力发电解决方案。斗山重工业在拥有源头技术的循环流动层锅炉、脱硫设备等环保技术设备市场也开始崭露头角，

斗山Power Systems获得了法国发电厂普罗旺斯加尔达纳火电厂的燃料转换重建工程订单。

此外，进行过以韩国国内技术首次开发的1000MW级超超临界压(USC:Ultra Super Critical)方式的新保安煤炭火电厂2000MW项目。

目前，因为温室气体管制和石化燃料的枯竭，二氧化碳的捕捉・储存技术CCS备受关注，斗山正致力于推进CSS的商用化。

在风力发电事业方面，斗山重工业在2010年基于承揽全罗南道新安风力发电园区的风力发电系统取得了DEWIOCC国际认证，为进军海外市场奠定了基础。与此同时，获得在仁川广域市瓮津郡永兴火电厂用地建设共24MW规模陆地风力发电园区的订单，2013年供应8台风力发电机，成功完成了项目。

## 涡轮/发电机

斗山重工业向全世界供应高效率、高耐久性的高性能涡轮发电机。并且，收购拥有蒸汽轮机原始技术的捷克SKODA POWER公司，向世界





各地供应自行设计和制作的蒸汽轮机。与此同时，斗山重工业在韩国第一个制作和供应燃气轮机，技术实力得到广泛认可。斗山重工业供应100MW~1100MW(50Hz~60Hz)火力发电用蒸汽轮机和600MW~1450MW(50Hz~60Hz)核能发电用蒸汽轮机。

通过这一横跨整个容量范围的设备制造能力，斗山重工业从设计到出厂保证产品质量的可靠性。随着2011年Gheco-one汽轮发电机组成功完成试运行，斗山重工业供应以自身技术设计、制造的汽轮发电机组，并致力于出口到全球。

2013年，包括世宗热电厂2号机，共制作供应了5台燃气轮机，并签订了将在原唐人里发电厂用地建设的首尔综合火电1、2号机的燃气轮机、蒸汽轮机等核心主设备供应合同。而且被选为发电用高效率大型燃气轮机开发国策课题主管机构，成为大型燃气轮机OEM企业，迈出了具有实质意义的一步。

## 核能

斗山重工业制作核反应堆(Reactor Vessel)、蒸汽发生器(Steam Generator) 等核能发电核心设备，不仅在韩国国内销售，还销往美国、中国等国外市场，其国际竞争力已得到广泛认可。2008年，斗山重工业在时隔三十年重新开始建设新核电站的美国包揽了全部6座新核电站建设项目的核心设备订单，还作为主要设备的供应商参与了韩国型核电站的第一次出口——阿联酋核电站建设项目。

2011年向新古里3、4号机成功供应韩国型新型轻水反应堆APR1400型核反应堆、蒸汽发生器等主设备，计划完成国产化未自主项目即核电站计量控制系统(MMIS)和反应堆冷却剂泵(RCP)的设计及制造技术开发，适用于新韩蔚1、2号机，实现核能核心设备100%国产化生产。2013年，在全世界第一次搭载3个电流量调节控制器的斗山重工业“核励磁系统”入选世界一流商品，成功完成主设备制造及更换工程，扩大服务业务，为了实现核能主机制造领域Global Champion的目标继续进行着挑战。

# 斗山重工业

关于斗山

基础设施建设事业

控股公司及其他事业

企业社会责任

财务状况分析概要



事业部门  
(Business Group)

## 水务

斗山重工业拥有多级闪蒸(MSF: Multi-Stage Flash)、多效蒸馏(MED: Multi-Effect Distillation)、反渗透(RO: Reverse Osmosis)方式的三种海水淡化源头技术及相关执行业绩,引领着全世界海水淡化市场。在2010年斗山重工业承揽了世界最大规模228MIGD沙特阿拉伯Ras Al Khair项目,在2011年又承揽了按单位容量世界最大规模沙特阿拉伯延布(Yanbu)MED项目,以出色的技术实力向世界证实了其海水淡化领域世界第一位企业。

斗山重工业在首尔、昌源(韩国)、达曼(沙特阿拉伯)、坦帕(美国)、伯明翰(英国)设立R&D(研究开发)中心,积极开展关于水的研究和技术开发。斗山重工业R&D(研究开发)中心根据顾客需求开展研究开发活动,在水务产业领域提供创新解决方案。从2012年开始,斗山重工业在越南斗山威拿(VINA)生产基地生产和供应海水淡化蒸发器。通过海外生产基地,斗山重工业在提高价格竞争

力的同时还提高了事业竞争力。2012年,斗山重工业通过收购在水处理事业领域拥有前处理设备的设计和制造技术的英国ENPURE公司建立了进入水处理市场的基础。基于此,斗山重工业正发展成水处理事业领域的综合解决方案供应商(Total Solution Provider),并以中东、东亚、美洲等全球为对象积极开展营销活动。

2013年在中南美第一次获得智利埃斯康迪达海水淡化成套设备订单等,在包括中东在内的东亚、美洲、中南美等全世界范围正式展开了销售活动。

## 铸造和锻造

斗山重工业拥有全球最先进的铸造、锻造生产设备和技术经验,在发电、钢铁、造船、模具钢材、工具制造、矿山、水泥生产和桥梁建设等多样化的领域供应符合需求的优质产品。同时,在核能发电材料市场上成功实现超大型一体式锻造材料的技术开发和批量生产,更加增强了接单竞争力。此外,斗山重工业还不断开拓高光泽模具钢材、超大型锻造材料等新的事业领域。



2013年核电站主设备用一体化顶盖入选世界一流商品，铸锻造产品的优秀性再次获得了认可。

### 斗山Power Systems

斗山Power Systems是欧洲地区子公司的Holding Company，为英国巴布科克和捷克斯柯达动力的项目执行提供法务、财务等Shared Service，积极开展着欧洲和美国发电市场的营销、销售活动。

### 斗山巴布科克

斗山重工业于2006年收购了斗山巴布科克(原三井巴布科克)，斗山巴布科克是拥有110多年悠久历史的世界级发电设备设计和工程公司。斗山巴布科克拥有世界火力发电厂用锅炉市场的主要产品——微粉煤燃烧锅炉的设计、工程、制作等原始技术，并基于世界顶级技术和丰富的经验向美国、欧洲和中国等全球30多个国家供应发电设备。除了作为主要事业领域的服务事业以外，斗山巴布科克还积极参与新发电厂建设项目。

### 斗山Škoda Power

Škoda Power是在汽轮机与发电设备领域具有150多年传统历史的捷克发电设备设计和制造公司，在汽轮机领域拥有原始技术，已经向火力、核能发电厂供应了2,000多套设备。斗山重工业于2009年收购了拥有汽轮机原始技术的Skoda Power，从而具备了生产BTG(锅炉-汽轮机-发电机)成套设备的能力。

### 斗山LENTJES

在2011年收购的德国发电设备企业——AE&E LENTJES是发电厂设备制作和工程领域的世界顶级企业，拥有循环流化床锅炉和脱硫设备等环保发电原始技术。确保的循环流动层锅炉技术与在英国的斗山巴布科克微粉煤锅炉原始技术能够获得协同效应，能够为客户提供多种解决方案。

子公司  
(Subsidiaries)



# 斗山重工业

关于斗山

基础设施建设事业

控股公司及其他事业

企业社会责任

财务状况分析概要



子公司  
(Subsidiaries)

## 斗山ENPURE

斗山重工业在2012年收购了英国的专业水处理公司——ENPURE，ENPURE是在反渗透膜(RO)前处理和水处理领域具有高水准设计制作技术的工程技术公司，拥有多种项目执行业绩。通过收购ENPURE，斗山重工业更加提高RO领域的业务能力、建立进入水处理市场的基础等，能够提供差异化的解决方案。

## 斗山IMGB

斗山重工业在2006年收购的斗山IMGB是成立于1963年的罗马尼亚最大规模铸造和锻造公司，拥有12,000吨级压机，每年可生产14万吨产品，因此在发电厂用铸造、锻造产品领域内具备世界一流竞争力。产品主要出口至欧洲、美洲以及中国等亚洲地区。

## 斗山Power Systems India

为了加强在第二个本地市场(Home Market)——印度市场的地位，斗山重工业把包括CHENNAI WORKS在内的所有印度法人全部合并后在2012年成立了斗山Power Systems印度法人(DPSI)。斗山Power Systems India(DPSI)通过本土化战略加强超临界锅炉压力部的生产能力和设计、项目管理、采购、施工、工程和质量管理等业务执行能力的同时，中长期保持印度市场的竞争力，从而把发展和利润最大化。

## 斗山威拿(Vina)

斗山VINA是斗山重工业为了提高成本竞争力、建立全球生产体系在越南蓉桔工业园区建立的生产工厂，在2007年2月开工，经两年多的建设于2009年5月竣工。斗山VINA拥有生产锅炉、



HRSG、海水淡化设备和搬运设备等的五个工厂以及自主码头和港口设施。斗山VINA致力于培养当地技术人才并提高生产效率，力争把工厂的生产效率提升至斗山重工业昌原工厂现有水平。截止2020年，斗山VINA预计将发展成为年均销售额达到3.3亿美元的全球性生产基地。

### 斗山E&S (Engineering & Services)

2008年9月，斗山重工业为了加强工程领域的实力与发电厂工程公司——Burns and Roe建立战略合作关系并在美国新泽西成立了专业工程公司——斗山E&S (Engineering & Services)。斗山重工业通过斗山E&S获得了Burns and Roe的工程技术与经验，Burns and Roe的工程师们则通过斗山E&S参与斗山重工业在世界各地的执行的各种项目。

### 斗山Hydro Technology

斗山重工业于2005年收购美国AES公司在美洲地区的水处理事业部门，设立了斗山Hydro Technology。斗山Hydro Technology拥有在全球海水淡化设备市场所占比重达50%的反渗透膜法 (RO) 原始技术，斗山重工业通过斗山Hydro Technology拥有了MSF、MED、RO等海水淡化领域的三大原始技术。

### 斗山HF Controls

斗山HF Controls是专业生产核电站等大规模设备精密控制系统和相关设备的电厂控制设备专业企业。斗山HF Controls提供获得美国核能管制委员会(NRC)安全性评价及德国TUV SIL(Safety Integrity Level)-3认证的系统和产品。

# 斗山工程机械

## 跃升为工程机械行业的全球领先企业

关于斗山

基础设施建设事业

控股公司及其他事业

企业社会责任

财务状况分析概要

### 工程机械行业的全球领先企业

斗山工程机械是在重型工程机械、小型设备 (Compact Equipment)、机床、发动机、零部件和附件等事业领域提供世界顶级产品和服务的全球领先企业，作为主导斗山ISB事业的核心企业，斗山工程机械正通过持续不断技术创新和质量改善加强产品竞争力和市场领导力。

### 广泛的全球业务网

斗山Infracore在全世界拥有22个生产设施、51家销售法人及分公司、11所研究设施，在世界140多个国家拥有1400个以上的经销商组织，构建了广泛的全球商务网络，以应对全世界客户复杂多样的需求。通过在韩国、中国、美国、比利时、德国、法国、捷克、挪威、爱尔兰、巴西等地的大规模生产设施，生产并提供丰富多样的产品，以满足客户的多种要求。

### 持续扩大全球市场占有率

斗山Infracore以卓越的技术和质量、差异化的服务满足客户的需求，持续扩大着市场范围。斗山Infracore在韩国国内工程机械、机床领域，全系列产品信息维持了不可动摇的第一排名；在美国小型工程机械市场排名第一，大型工程机械市场占有率也得到了持续提高。尤其在中南美、CIS、东南亚、非洲等新兴市场，实现了飞跃性的销售增长率。

### 加强全球化技术开发能力

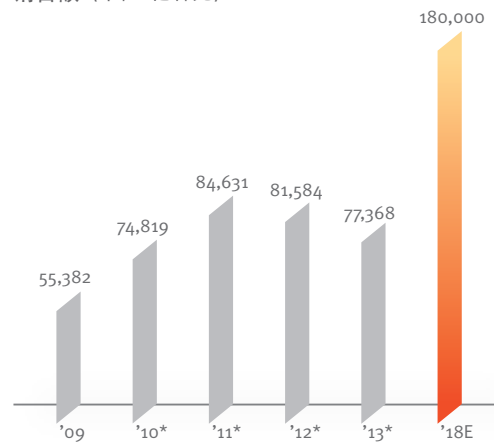
斗山Infracore扩大投资，以开发超越客户预期的产品。为了发展成为世界基础设施支援产业排名前三位的企业，以1600多名专业研究人才为核心加强核心研发力量，致力于通过研发稳固长期的发展基础。通过持续的研发投资，开发出全系列主力产品的独家型号等，拥有了世界级水平的产品开发实力。

以技术本部和各项目领域研发组织为中心，适时供应在质量、成本、性能等方面拥有世界最高水平竞争力的产品，而且致力于开发高性能、高质量产品、环保型产品、高附加值产品及下一代新产品。今后计划强化全球研发体系，进一步提高产品开发力量和全球技术领导力。

### 面向全球Top 3的挑战

斗山工程机械为了使所有事业领域跻身全球前三行列，在各经营领域开展经营改革，致力于加强竞争力。而且在整体事业领域，推进世界最高水平性能和信赖性的下一代产品开发，为确保未来的发展动力不遗余力。

销售额 (单位: 亿韩元)



\* 2010年和2013年采用国际会计准则(IFRS)进行变换



工程机械行业全球 Top3



# 2020 Global Top 3 machinery

# 斗山工程机械

关于斗山

基础设施建设事业

控股公司及其他事业

企业社会责任

财务状况分析概要



## 工程机械

### 斗山 (Doosan)

斗山工程机械是世界顶级工程机械制造商，自1990年起一直致力于建立全球化的生产体系和商业网络。并采用面向未来的尖端电子信息技术，不仅提高了产品的信赖性及便利性，而且还满足全球性环境管制要求，引领着全球市场。目前在韩国、中国、比利时、巴西等地具备了大规模生产设施，在世界各地构建了销售法人和子公司、经销商网络，成为了名符其实的全球型企业。

而且，斗山工程机械通过与集团内小型设备品牌山猫(Bobcat)、零部件品牌蒙特贝(Montabert)等的合作，拓展全球化事业体系。以此，斗山工程机械建立面向顾客和市场的组织基础，极大地提升业务协同效应，从而努力发展成世界工程机械领域前三企业。

### 山猫 (Bobcat Company)

最初开发小型工程机械的山猫是在美国北达科他州拥有研发、采购、生产及销售设施的小型工程机械领域世界第一品牌。山猫在北美、欧洲和亚洲等地拥有全球化生产基地，生产滑移装载机、小型挖掘机、迷你装载机、伸缩刀架和小型履带装载机等产品供应全球建筑市场。山猫在全球拥有广泛的客户群。

目前滑移装载机、全轮转向装载机、小型履带式装载机、多功能作业机和小型履带式装载机世界排名第一，小型挖掘机维持了数十年世界排名第二的份额。

今后，山猫将致力于与斗山大中型设备创造协同效应，从而确保世界一流竞争力。





### 便携式电源 (Portable Power)

拥有140年传统历史的Portable Power生产空气压缩机、发电机和照明系统等质量、可靠性、耐久性出色的各种实用工具 (Utility) 产品，向建筑和矿业领域提供创新解决方案。尤其是在拉什莫尔山、胡佛水坝、乔治坝、海峡隧道等世界级建设项目中发挥了核心作用，其优越性已得到广泛认可。目前，空气压缩机的市场占有率位居世界第一位。

Portable Power为了迅速应对作业现场的需求变化，计划除现有产品外，还将产品系列扩大到轻量小型设备、混凝土设备、货车搭载设备、移动性安全系统等领域。

### 零部件 (Attachments)

斗山Infracore拥有Montabert、Geith等世界市场占有率排名第一的配件品牌。Montabert是油压式建筑拆除工具品牌，广泛用于油压岩石破碎机、拆

除工具、粉碎机、岩石钻头配件等建筑、土木、矿山、采矿等行业。

Geith是挖掘机用大型配件产品品牌，生产用于建筑、挖掘、拆除、废铁作业现场的挖掘机、车轮和履带式装载机、挖掘装载机的配件，获得了客户的认可。

### 斗山 ADT

把研究开发和生产基地设在挪威莫尔德(Molde)的斗山ADT基于30~40吨级挖掘式倾卸车(Articulated Dump Truck)的原始技术努力开拓全球市场，主要产品有大型挖掘式倾卸车，是用于大型矿山开发和危险地区施工现场的必备设备。

斗山工程机械以收购挖掘式倾卸车品牌——Moxi为契机进一步提高了作为工程机械领域专业企业的品牌形象，并利用斗山的技术实力和经销网络开展更加积极、大胆的经营战略。



# 斗山工程机械

关于斗山

基础设施建设事业

控股公司及其他事业

企业社会责任

财务状况分析概要



## 机床

斗山机床将经营领域扩大到了车削中心、加工中心、门型加工中心、NC数控镗、Swiss turn、自动化系统等，努力进入机床领域全球前三名。斗山机床不仅在主力产品车削中心、加工中心方面，还在复合加工机、5轴加工中心、5万rpm超高速加工中心等尖端产品上崭露头角。

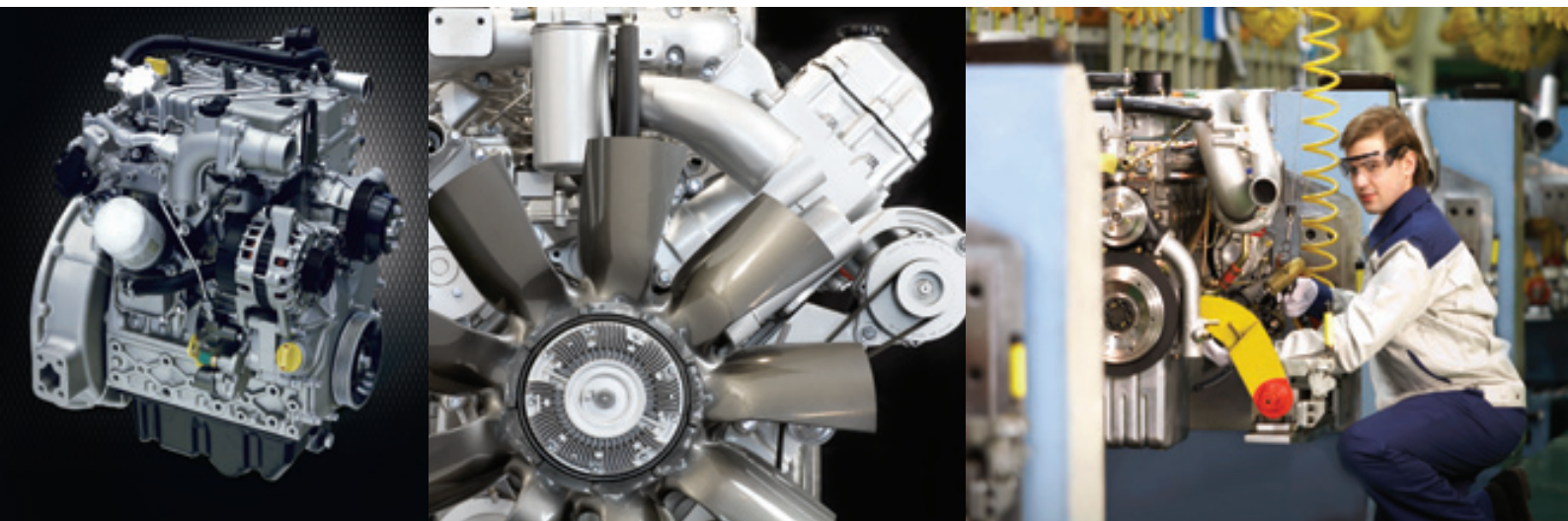
机床部门起步于1976年昌原工厂的竣工，继1980年车削中心开发，陆续自主研发了机床核心产品。包括韩国国内在内，在英国和意大利实现市场占有率排名第一，全世界市场占有率为排名第五。

从1997年开始，机床自动化部门每两年自办一次国际机床展览会(DIMF)，推出和展览新产品，不断提高作为世界一流机床技术企业的地位。

在中国，机床运用当地的技术人员和合作企业接连推出满足当地客户各种需求的特种产品。

为向当地技术人才和客户提供培训，成立技术教育中心(Machine Tools College)，开发培训课程，以提高服务应对能力，并成立技术支援中心，构建电算化系统，实现了客户服务全阶段一站式(one-stop)服务。

在欧洲，机床自动化部门扩充当地法人的营业人员和服务人员，并在东欧和北欧成立技术服务中心(Technical Center)加强技术支持。全公司致力于确保世界一流水平的产品性能及信赖度；扩大大型/高精度产品系列；强化System Engineering力量等活动。从长远考虑为应对航空产业与燃料&燃气能源产业的发展将带动的大型加工机需求，计划继续扩大投资。



## 发动机

斗山Infracore发动机事业部门，起步于1958年的柴油发动机项目，以积累的研发能力及生产技术为基础，引领了韩国的发动机发展。

斗山工程机械在1975年建立大规模柴油发动机工厂实现批量生产，在1985年成功开发出独家型号的发动机，巩固了韩国最好的柴油发动机公司地位。而且，拥有发动机组装工厂、材料工厂、零部件加工工厂等设施，生产和供应用于商用车、工程机械、发电机、船舶和各种特殊用途的柴油发动机与燃气发动机。

斗山工程机械发动机事业部门在1995年成功开发出低污染柴油发动机、1998年成功开发出车辆用CNG发动机，进入21世纪以后又开发出发电机专用低压天然气发动机、高压共轨发动机、针对Euro-5排放标准的发动机、建筑设备用

Tier-4Interim发动机，供应全球市场。

目前，通过年产72,000台中大型发动机生产设施生产50~1,200马力级各种柴油发动机。

并在2012年10月实现了具有年产10万台能力、拥有最先进设备的小型柴油机工厂建设，从2013年开始量产山猫设备及铲车搭载用发动机。

斗山的小型柴油发动机是主导全球市场的环保产品，并满足高效率、高性能、低费用的要求，2013年10月开始搭载于山猫产品，今后计划使用在农用机械、发电机等多种装备中。

斗山Infracore为应对不断严格的排气管制，成功推出了Tier 4 Final工程机械用发动机、Euro-6 CNG车辆用引擎，计划通过构建先进的质量体系，及与外协企业进行合作，为实现“世界最高水平的发动机生产企业”的中长期目标而继续努力。

# 斗山建设

## 开启更加美好世界，斗山建设牵动韩国变化

关于斗山

基础设施建设事业

控股公司及其他事业

企业社会责任

财务状况分析概要

### 全新的挑战，不断变化的斗山建设

自1960年成立以来，斗山建设基于丰富的经验和出色的技术实力为社会经济的发展打下了基础。斗山建设通过不断的变化和创新巩固土木、建筑领域的发展基础的同时，于2010年通过与Mecatec公司的合并把事业领域扩大到器材制造领域。而且，在2013年从斗山重工业受让用于复合火力发电厂的主要设备——HRSG(Heat Recovery Steam Generator: 废热回收锅炉)事业，与设备器材事业创造协同效应。

### 创造更美好未来的Infra Solutions Provider

斗山建设在基础交通设施领域拥有韩国高速铁路最长距离施工业绩，并参与韩国第一个民营铁路项目——新盆唐线铁路建设工程，顺利完成线路设计、施工和运营，从而在民营铁路事业领域不断提高了市场地位。在化工仪器及HRSG领域，拥有韩国国内昌原工厂及越南当地斗山Vina、斗山Vina Haiphong工厂等全球性生产基地。

### 此外，斗山建设还进军属于未来新技术领域的海底(Subsea)设备领域

各种构造物和设备的施工，以强大的技术实力把斗山的声誉广传世界各地。并且新受让的HRSG部门，以独家型号为基础，曾经向全世界39个国家供应了445台机械，2013年世界市场占有率排名第一。斗山建设基于这些业绩，在建设事业方面更加巩固自身实力，在器材事业方面通过与HRSG事业的协同效应加强原有事业并积极开拓海洋成套设备领域等新的事业，从而在设备器材事业领域将发展成全球领先企业。

### 开启更加美好世界

不仅在事业领域，为了尽到最近成为热门话题的社会责任，斗山建设在整体经营活动中，努力提

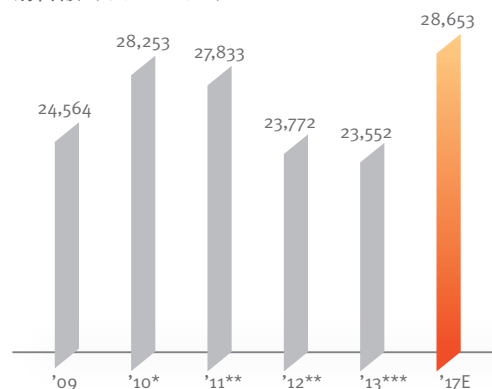
高透明性，在以相互信赖为基础的公平交易关系中，努力推进与外协企业的共同成长。此外，为了提高共同体的未来竞争力及企业价值，开展了青少年指导《分享梦想》、《人的网络》、少儿癌症患者治疗援助及改进认识等活动，还利用建筑业的特点持续开展了《爱之屋建设》等多种活动，致力于创造更美好的社会环境。

#### 业务领域

土木	公路、桥梁、铁路、地铁、隧道港口机场、环境事业
建筑	办公设施、商业设施、公共设施、酒店、居住设施
化工设备	塔楼、建筑柱胚、反应器、高压反应器、厚版压力容器、换热器
OSS*	钢桥、Jacket等陆地和海上构造物、陆地和海上设施、海底设备
HRSG**	余热锅炉 OEM(Original Equipment manufacturer) / 服务产业

\* OSS : Offshore Structures and Subsea (海洋构造物和海底器材)  
\*\* Heat Recovery Steam Generator (余热锅炉)

销售额 (单位: 亿韩元)



\* 2010年的数据包含合并的斗山Mecatec的销售额(1月~10月)  
\*\* 2010年和2013年采用国际会计准则(IFRS)进行变换  
\*\*\* 包括2013年受让的HRSG事业在内的数字



2017年订单 (单位: 亿韩元)

28,734





# 斗山建设

关于斗山

基础设施建设事业

控股公司及其他事业

企业社会责任

财务状况分析概要



## 土木

斗山建设在高速铁路、地铁、公路、桥梁、工业园区、填海、港口施工等各种土木工程领域拥有完美的设计、施工和维修管理能力，尤其是在高速铁路方面拥有韩国最长施工业绩。在另一个核心事业领域——民营投资事业方面，斗山建设基于丰富的经验和设计、企划、施工能力坚守同行业最强企业地位。

并且，在成套设备领域通过EPC事业执行国内外多项环境和产业基础设施的建设等拥有最强实力，最近在把垃圾转变为能源的新可再生能源事业领域也崭露头角。

此外，以EPC执行了海内外大量环境及产业基础设施，拥有一流的水平，计划今后在项目策划、设计、建设、运营等整体方面，以高水平服务为基础，将经营范围扩大到整个环境产业。

## 建筑

建筑是一门艺术，没有精湛的技术就无法诞生世界级建筑精品斗山建设基于领先的高新技术，结合创造力和眼光创造出具有卓越艺术价值的空间，并以其独到的风格创建让世界变得更加美丽的空间。

主导居住文化的公寓品牌“斗山We’ ve”基于更加提高的品牌力在再开发和重建事业中发挥出色的竞争力，不仅在首都圈地区，在釜山和大邱等地方大城市也建造了超大型建筑。

尤其是获得世界三大设计奖项之一“红点设计大奖”的高达300m的国内最高的80层商住两用“海云台斗山We’ ve the Zenith”，以及拥有2700户的韩国国内最大商住两用一山We’ ve the Zenith，再次提高了斗山的地位。



### 压力容器

斗山建设制造的CPE(Chemical Process Equipment)产品在超大型和高压化工机械制造领域创下了全球第一接单业绩。斗山建设基于在拥有最优化高新设备的宽敞的韩国和越南制造工厂积累的技术实力，生产高压反应器、大型塔楼、换热器、一般压力容器等产品。

在CPE领域，斗山建设在韩国第一个被跨国大型炼油公司——雪佛龙(Chevron)指定为“Heavy Wall Reactor(段造性反应器)”制造企业。而且，最短时间内注册到巴西国营企业——巴西石油(Petrobras)的CRCC中等，斗山建设化工机械的优异性在全球得到广泛认可。

### OSS(Offshore Structures and Subsea)

#### 海洋构造物和海底器材

基于在钢桥、挖掘机等各种超大型构造物领域积累的出色的制作技术的丰富的经验，斗山建设

执行从海洋和陆地构造物到模块式设备领域的一切工程。并且，还进军属于未来新技术领域的海底(Subsea)成套设备领域各种构造物和设备的施工，力求取得持续发展和创新。

### HRSG(Heat Recovery Steam Generator)

#### 废热回收锅炉

HRSG是回收燃气轮机燃烧后排放的约650度高温排气，用其热生成蒸汽，带动蒸汽轮机生产电力、实现能源生产效率极大化的复合型火电厂的核心设备。斗山建设的HRSG事业于2004年世界市场占有率排名第一，之后每年均入选世界一流商品，拥有自主开发的原始技术，比需要支付专利费的其他竞争企业，在价格质量方面均处于领先地位。尤其是，包括多种辅助设备在内，拥有自主设计制造复合火力发电用HRSG仪器的经验，曾经同时完成了全世界最小规格大容量、最高效率仪器的订单。斗山建设曾向亚洲、中东、欧洲、中南美、非洲等世界各地复合型火电厂供应无数HRSG仪器，2013年再次实现了世界市场占有率排名第一。



# 斗山发动机

世界一流综合发动机制造商，迎接美好未来

关于斗山

基础设施建设事业

控股公司及其他事业

企业社会责任

财务状况分析概要

## 全球综合发动机制造商

斗山发动机是一家综合发动机制造商，主要从事造船产业的核心器材——中·低速船舶用柴油发动机的制造和使用柴油发动机的内燃发电厂的建设和维修。目前，斗山发动机具备年产1,400万马力的世界顶级生产能力，发展为在全球船用发动机市场排名第二的全球化企业。

## 生产中·低速船舶用柴油发动机

斗山发动机自1984年开始发展柴油发动机事业以来，由最初年产量20万马力，到如今累计产量在全世界最短时间内突破8,000万马力，以及生产出全球最大规模电子控制发动机等成果主导着整个发动机行业的发展。目前，斗山发动机生产700万至116,000马力的船用中·低速柴油发动机，供应给大型船舶或特殊船舶主副推进器和发电用发动机。

## 生产环保电子控制发动机及开发高效率船舶器材

斗山发动机在全世界第一次成功实现船舶用双重燃料低速发动机商用化及环保高效率GenerationX发动机的生产，与海外造船厂签订供应合同，以最高水平的技术能力在船舶用大型发动机领域获得了认可。不仅如此，在全世界首次独立开发船舶用低温脱硝系统De1NOx，在海洋环境管制日益加强的环境下，在环保型船舶用发动机的订单竞争中确保了领先地位。而且斗山发动机发掘及推进新项目，实现了斗山发动机的经营领域多样化，从加强了根本性竞争力。

## 抢占柴油发电市场及提高事业竞争力

斗山发动机不仅在船舶用柴油发动机领域，在柴油发电领域也与技术公司建立战略合作关系，通过在东南亚、中东、非洲等新兴潜在市场加强营销活动，正在抢占市场并确立竞争优势。

## 根据发动机规格分类投产并建立高效生产系统

斗山发动机按发动机规格分开中速和低速发动机工

厂，建立了高效生产体系。中速发动机专用工厂在同行业中最早具备了流水线批量生产体系，并建立了保证生产效率和质的安全防误(fool proof)体系，从而形成年产1,000台200万马力以上中速发动机的零缺陷生产体系，对船舶发动机行业的发展起到中枢作用。在技术方面，斗山发动机严格按照开发独创技术的推进计划不断加强和发展核心技术，具备同行业最强技术实力，根本性地提高了产品的竞争力。

## 挑战 “No.1 Engine in the World”

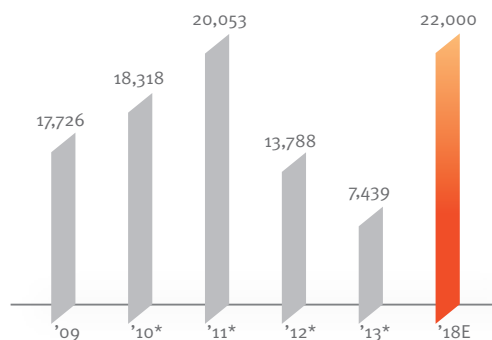
斗山发动机为早日实现 “No. 1 Engine in the World” 目标而不懈努力。尤其为了生产最高品质的发动机、提供最佳服务，建立并运营完善的质量管理体系，不断开展3 Zero(入库无缺陷零部件、生产无缺陷发动机、缺陷预防服务活动)、3C(Clean Factory、Clean Mind、Clean Engine) Plus等具有创意的品质改善运动，不仅如此，我们在合作公司也积极开展Single PPM活动，以优秀的品质和竞争力赢得全球客户们的一致认可。

### 业务领域

低速柴油发动机  
建筑油发电厂

中速柴油发动机  
零部件业务

销售额 (单位: 亿韩元)



\* 2010年和2013年采用国际会计准则(IFRS)进行变换



A large industrial shipyard with two workers in the foreground. The workers are wearing hard hats and work clothes. The background shows a massive ship hull under construction, with various pipes, valves, and structural elements visible. The scene is brightly lit, suggesting an indoor or well-lit outdoor environment.

船舶用发动机市场占有率

世界第2位



# 斗山金融株式会社 / Neoplux

以先进的金融服务支援顾客成功

关于斗山

基础设施建设事业

控股公司及其他事业

企业社会责任

财务状况分析概要

## 斗山 Capital

具备全球化竞争力的专业金融信贷公司

斗山Capital是具全球力的金融信公司，自1995年成立以在分期付款、融金融等各领域客提供的金融服务。尤其在机械类分期付款和融资租赁领域，作为拥有坚实事业基础的市场领袖地位得到广泛认可。

为了强化在传统机械类金融领域的领导力，加强对斗山ISB事业的发展的支持，斗山Capital成立的中国法人——DCFL(Doosan China Financial Leasing Corp)，借此扩大中国Captive工程机械类金融事业。基于进军中国的经验，斗山Capital正积极开拓美国、欧洲、南美等地区的市场，为发展成全球化专业金融信贷公司奠定基础。

为了成为全球化专业金融信贷公司，斗山Capital将加强在韩国机械金融市场的市场影响力，并为实现全球化Captive事业，将致力于确保Resource。同时，通过持续加强资金调配能力、巩固市场领先地位、增强风险管理能力和营业能力，以应对市场变化及稳定地支持全球化事业。今后，斗山Capital将继续加强核心事业、不断扩充经营基础，致力于发展成收益性优异、资产健全的全球化专业金融信贷公司。

## Neoplux

提升企业价值的最佳合作伙伴

2000年4月成立的NEOPLUX基于最好的专业人员和差异化的增值模式发展成投资行业的龙头企业。尤其是，NEOPLUX不仅在韩国国内，在以海外企业为对象的创业投资和私募股权(Private Equity)投资方面也具备核心竞争力。

在创业投资方面，NEOPLUX发掘虽然具备创新技术但缺乏资金的创业初期企业和中小企业进行投资，并按各发展阶段提供必要的经营咨询和经营系统，从而帮助企业提高竞争力、使企业取得发展。在私募股权(PE)投资方面，NEOPLUX通过投资和收购骨干企业和大企业的股权，提高企业的价值、推动企业的发展。NEOPLUX结合已得到验证的大企业集团的经营经验和全球化力量，致力于提高企业的价值。

NEOPLUX的重要投资原则之一是，不追求通过短期投资获得收入，而追求以长期投资观点与企业一同发展的伙伴关系(Partnership)。并且，基于人和开放的沟通全体员工一心一意致力于提高投资者和企业的价值。

NEOPLUX为了成为企业更加可靠的伙伴，将不断发展成拥有行业最强专家队伍和全球顶级投资能力的投资公司。并且，在遵守正直、透明的管理原则的同时，通过创造出最佳企业价值将全力尽到作为专业投资企业的责任。



斗山金融企业债券目前等级

A2





# Holding Company and Others

## 控股公司及其他业务





# Holding Company and Others

以先进的支配控制模式在各个领域发挥积极力量。

关于斗山

基础设施建设事业

**控股公司及其他事业**

企业社会责任

财务状况分析概要

为了建立更加透明而先进的企业管控模式，斗山在2009年通过转型变成控股公司。经过结构调整、减少交叉持股等三年多的精心筹备，斗山终于具备了符合国际标准、可持续发展的经营管理体系。

(株)斗山是可以独立实现收益的事业型控股公司，除了商标使用费与股息收入外还经营属于自己的事业。

(株)斗山通过转型为控股公司进一步加强原有事业竞争力的同时，还为了开拓新的收益来源，出售酒类事业部门、合并斗山Mottrol(原东明Mottrol)等积极开展M&A(收购合并)和投资。

而且，在2009年成立DIP控股公司，把军工企业——斗山DST、主导餐饮文化的SRS KOREA、生产叉车的斗山产业车辆纳入旗下。电子部门生产用于数字器械或家电产品的印制电路板(PCB)的核心材料——优质覆铜箔层压板(CCL)供应全球市场。Mottrol部门在重型建设设备用驱动装置、转动装置、液压泵等专业配件领域具备世界一流竞争力。

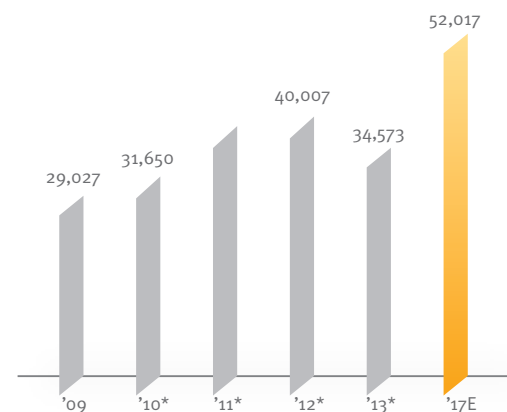
斗山产业车辆是引擎式电动叉车领域的领先企业，以新一代叉车荣获了人体工程学设计大奖。2013年从DIP控股编入(株)斗山的产业车辆部门，作为引擎型电动铲车领域的领先企业获得了认可，以下一代叉车获得了人体工学设计大奖。斗山在基础设施支援(ISB)以外领域也不断提升声誉。

斗山在基础设施支援事业(ISB)之外，也持续提高着认知度。

除了基础设施建设支援事业(ISB)以外，斗山在其他领域也不断提高自己的知名度。

专业品牌管理公司奥利凯(ORICOM)、介绍新的流行趋势和各种生活方式的斗山杂志、以最好的教育文化内容创造未来价值的斗山东亚、时尚购物中心——Doota、随着首尔至春川高速公路的开通变更更方便的生态休闲场所——拉德纳度假村、带给体育迷们快乐和激动的斗山Bears棒球队等公司始终陪伴顾客左右。

销售额 (单位:亿韩元)



\* 2010年和2013年采用国际会计准则(IFRS)进行变换  
销售额包括(株)斗山的斗山产业车辆、SRS KOREA、斗山东亚、斗塔、斗山生物资源、奥利凯(ORICOM)、NEOPLUX、N SHAPER、斗山熊职业棒球俱乐部等事业部门。



## 超前的事业型控股公司-新起点

## 财务状况分析概要

电熟壅遂慵场钴领嗷嘘业

主要客户有三星、LG等韩国知名企业和英特尔、苹果、高通、思科、索尼、日立、飞利浦等国际知名电子企业。

在韩国国内曾坪、金泉、益山、龙仁等地拥有制造工厂及研究所，在海外包括中国常熟地区的生产工厂，在美国、日本、香港、新加坡、越南、

(株)斗山电子利用公司在挠性覆铜板(Flexible CCL)、封装覆铜板(Package CCL)等高端事业中积累的技术实力,正把事业领域扩大到OLED(Organic Light Emitting Diode: 有机发光二极管)等显示(Display)材料领域。

随着全球移动通讯终端机市场和电脑等数字家电市场以及高端网络产业的发展，对覆铜板和OLED的需求日益增加，(株)斗山电子作为电子材料专业公司的地位也将日益得到巩固。





## 脏撸产业车辆 在全球市场进行竞争的韩国具有代表性的 物流设备企业

1968年在韩国最早生产叉车的斗山产业车辆是全球化物流设备企业，基于韩国、德国、中国的生产基地和美国、比利时、英国的销售法人等6个事业场向全球100多个国家出口叉车。

尤其在韩国国内市场以50%的市场占有率，奠定了稳固的领先地位。斗山产业车辆把顾客满意视为企业的最高价值，为了实现顶级产品质量建立ISO 9001质量管理体系等执行严格的质量管理政策。以此为基础，斗山产业车辆建立质量保证体系、持续对合作企业开展零部件质量监督和指导

活动，从而所有国内外营业点和主要合作公司均取得了ISO9001认证。

而且为了向客户提供确保耐久性和信赖性的产品，不断致力于提高研发(R&D)人才的设计能力及领先技术的开发。作为这种努力的成果，2011年概念叉车连续获得了世界最大规模设计奖“Red Dot Award”及世界三大产业设计奖项之一“iF产品设计奖”，2014年以Tier-4规定应对型号，获得了英国铲车协会的创新奖，其产品获得了广泛的认可。

为了实现成为“物流设备产业全球前五位企业”的目标，斗山产业车辆不断进行运营创新、开发领先的环保技术扩大Aftermarket交易。



# (株)斗山

关于斗山

基础设施建设事业

**控股公司及其他事业**

企业社会责任

财务状况分析概要

## Mottrol 获得世界认可的综合配件公司

(株)斗山Mottrol拥有月产三万台重型建设设备用驱动装置(Travelling-Device)、转动装置(Swing-Device)、液压泵(Main Hydraulic-Pump)、MCV(Main Control Valve)和各种阀门等产品的生产设备和系统,具备了ISO 9001质量管理体系、KSD 0050-9000军工质量管理体系、ISO14001环境管理体系等世界顶级质量和环境管理体系。

在2006年,Mottrol的挖掘机用驱动电机被产业资源部评选为‘世界一流产品’。在国防产业领域,Mottrol开发出用于地面、海上、航空、导

弹领域各种武器装备体系的液压设备和电子、液压系统,为军队武器装备的现代化及提高战斗力做出了很大贡献。Mottrol基于稳定的经营结构追求管理创新的同时,在2011年为了提高生产能力(Capacity)成立了中国法人——斗山液压机械(江阴)有限公司,并完成了大规模设备投资。2012年,Mottrol为了确保领先技术成立了新的研究开发中心。

Mottrol正在将力量集中于提供油压配件的新未来,计划以最佳质量、成本、技术实力为基础,加强竞争力,努力成长为Global Top Tier油压配件专业企业。



## Glonet 功能性生物材料专业企业

成立于1896年的(株)斗山Glonet是拥有117年历史、是生产和销售功能性生物材料的专业企业。

在生物领域，以功能性材料及特化技术力量为基础，开发供应医药品原料、功能性食品及化妆品原料、植物生理活性物质等多种生物新材料。

尤其是，基于在2008年12月被知识经济部指定为新一代一流产品的医疗用脂肪乳化剂(PL95)等脂质(Lipid)领域的专业性，以中国市场为中心建

立稳定的事业基础，随着2013年6月份中国合资工厂的竣工，将加速在中国的业务扩张。

通过保有PL95等特种脂质制造技术的产品已开始进入土耳其、印度等新兴市场，也积极筹划进入欧洲、美国等发达市场。

今后，斗山Glonet通过加强核心事业的竞争力、开发高附加值事业和新产品将继续保持较高的增长率，并通过最佳投资组合向顾客提供差异化的价值，成为名副其实的世界一流生物材料专业企业。





# (株)斗山

关于斗山

基础设施建设事业

**控股公司及其他事业**

企业社会责任

财务状况分析概要

## 情报通信

### 集团综合IT服务供应商

(株)斗山情报通讯是向斗山集团的国内外子公司提供IT咨询、系统整合、应用软件以及IT平台服务的专业IT服务供应商。

为了向快速发展的集团各子公司的商务发展提供有力支持，斗山情报通讯致力于成功支持集团的核心事业、整合管理集团的IT Supply。为了成功执行这一作用，斗山情报通讯具备执行国际水准项目的能力，并通过整合运营国内外IT服务把协同效应发挥至最大。

斗山情报通讯以(株)斗山、斗山工程机械等公司

为对象完成国内外ERP的建立，并持续开展扩充工作。并且，通过收购子公司的IT Infra资产开始向子公司提供先进的IT Infra Cloud服务，通过这一服务各子公司无需另外对IT Infra进行投资，只需按使用量付相应的费用。

尤其，情报通信为了加强针对海外旗下公司的IT服务支援，在美洲(2011年，DSIA)、中国(2011年，DSIC)、欧洲(2014年，DSIE)成立了全球三大据点，计划以此为中心，合并集团内IT人才和基础设施，提高海外旗下公司的IT服务水平。

今后，斗山情报通讯将继续支持集团内的子公司提高全球竞争力，并把顾客价值最大化，从而发展成全球化整合IT服务供应商。



# DIP 控股

## 以有效投资加强企业的价值与实力

### 斗山DST

#### 具备全球化竞争力的国防企业

斗山DST(Doosan Defense Systems & Technology Co., Ltd.)自1973年被指定为国防企业以来,开发及量产了包括K-200装甲车在内的各系列装甲车、K-21步兵战斗装甲车、天马、飞虎等地对空、制导武器,除了武器系列外,还开发及量产了搭载于韩国型人工卫星发射火箭NARO号的导航系统,引领了自主国防领域的自主武器开发。

最近成功开发了可进行精确打击的尖端复合型武器体系Cheonmu和可有效压制低高度航空器的飞虎综合型,其最尖端武器体系的独立开发能力和技术获得了验证。

斗山DST的技术能力在海外也获得了广泛的认可。继1993年向马来西亚出口K-200战斗装甲车以来,2004年向印尼出口车轮型装甲车Barracuda(4x4),2013年向印尼出口了搭载90mm炮塔的车轮型装甲车Tarantula(6x6)。

斗山DST将以积累的卓越技术能力及持续的超精度制导、激光等新技术开发,为国防提供各种解决方案,以稳定的发展和多样的产品系列为基础,开展差异化出口战略,发展为引领世界防卫产业的优秀国防专业企业。



关于斗山

基础设施建设事业

控股公司及其他事业

企业社会责任

财务状况分析概要

## 斗山熊队

韩国职业棒球联赛最好的球队

斗山Bears职业棒球俱乐部在1982年获得韩国第一届职业棒球联赛冠军，是推动韩国职业棒球发展的名门球队。斗山Bears职业棒球俱乐部还于1995年与2001年获得职业棒球联赛冠军，在进入2000年代后也多次入围季后赛，保持着传统强队的声誉。另外，通过网站、软件以及SNS(社交网络服务)积极与球迷们进行沟通，并为了报答球迷们支持开展各种社会公益活动。



## 斗山东亚

教育文化内容服务市场的领先企业

主导未来教育的领先企业——斗山东亚作为“以最好的教育文化内容为顾客创造未来价值的、以人为本的企业”，既是韩国最佳综合出版社，也是提供教育服务的企业。在过去的60多年里，斗山东亚通过开发和普及各种教科书及学习参考书、婴幼儿教材、外语实用教材、辞典类书籍及数字内容，对韩国的教育发展起到重要作用。并且，通过开发优质教育文化内容、引进先进技术，提高顾客价值。在印刷事业方面，斗山东亚通过持续不断地研究开发，提供优质的印刷服务，并以高效的管理订单和迅速及时地发货等，赢得了国内外客户的信任。



## 斗山杂志

主导时尚潮流的专业杂志社

斗山杂志是在时装、美容、生活时尚等领域拥有最好的媒体品牌的高品味时尚杂志企业。斗山杂志通过与美国康泰纳仕 (Condé Nast) 出版集团签订独家特许协议发行《VOGUE》、《GQ》、《GQ Style》、《VOGUE GIRL》、《ALLURE》、《W》等六种杂志，并运营专业时装网站Style.com和各杂志的网站。而且，在数字杂志和SNS等领域也正在扩大影响力。

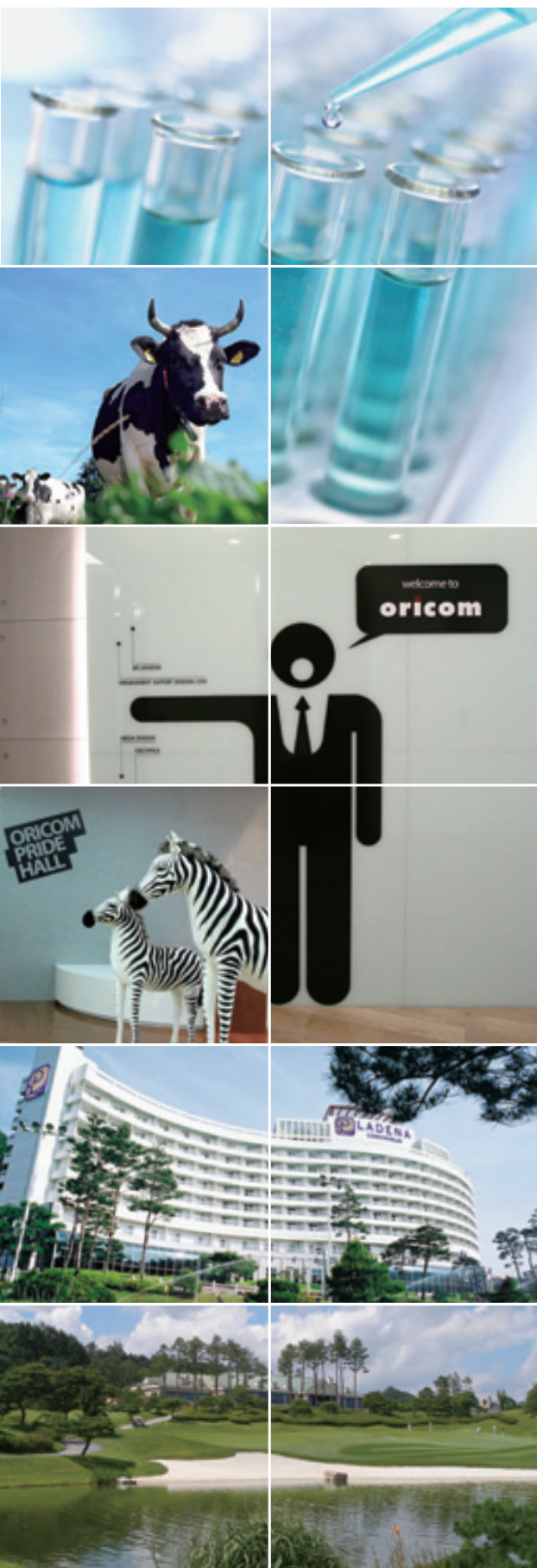


## 斗山商厦

520多家专卖店入驻的权威时装购物中心

专业时装购物中心——在斗塔(DOOTA) 10个层楼有520多个卖场，具有多样的行业和差异化的商品以及完善的一站式购物体系，每年有2,000多万人寻访，是名副其实的在韩国具有代表性的购物中心。斗塔通过不断进行改装营造更加舒适、高效的购物环境，作为高品位时尚购物中心给顾客提供最大的满足。





## 斗山生物资源

### 顾客与企业价值至上的韩国一流专业畜产企业

斗山生物资源基于五十多年积累的丰富经验和专业技术生产120多种家畜用混合饲料。从投放原料到生产，斗山生物资源在整个过程建立自动化系统，具备年产40万吨饲料的生产能力。在2005年，斗山生物资源取得危害因素重点管理体系——“农林部HACCP”认证，建立家畜用产品安全生产体系，运营国际先进的质量管理体系。并且，斗山生物资源为提高“百斗饲料”品牌的知名度、成为顾客满意度第一位企业，致力于建立良好的基础。斗山生物资源与中央大学签署产学研合作MOU，在中央大学研究农场和斗山安眠岛牧场进行严格的饲养试验及各种测试，努力开发最好的优质饲料。

## 奥利凯

### 提供综合解决方案的"IMC IDEA 集团"

奥利凯(ORICOM)，成立于1967年，作为韩国最早成立的综合广告公司，在过去四十多年的发展历程中，成功策划并执行了众多业界公认的经典广告案例，推动了韩国广告产业的发展。源于对媒体环境及市场变化的敏感接触，奥利凯在维持其四大传统广告媒体领域的优势的同时，成功整合了集媒体、促销、品牌咨询、网络营销为一体的整合营销传播(IMC: Integrated Marketing Communication)服务。提高了企业的品牌价值及文化价值。奥利凯凭借对韩国市场的精准把握，成功为众多跨国企业开辟和拓展了韩国市场。2014年，为了应对媒体环境、消费者、客户的需求等急剧变化的广告环境，奥利凯发表了“IMC IDEA集团”宣言。这是为了实现整体组织的IMC化，致力于整合创意，并以此为基础提供全方位的市场营销和沟通创意方案，力争成为更具竞争力的企业。

## 斗山Cuvex

### 创造高品位休闲文化的拉德纳度假村

斗山Cuvex是专业休闲度假企业，在美丽的湖畔城市——春川经营具有22年历史的拉德纳高尔夫球俱乐部和拉德纳公寓式度假村。“拉德纳(ladena)”是组合湖(lake)、花园(garden)和自然(nature)而成的单词，象征在清澈的湖水和美丽的花园与大自然融合在一起享受高品位休闲活动的斗山Cuvex的美好愿望。由湖、花园和自然三个球道组成的拉德纳高尔夫球俱乐部具有秀丽的自然景色和最好的球场服务。斗山Cuvex通过世界一流高品位服务带给顾客最大的快乐和无限感动。



# Corporate Social Responsibility 企业社会责任





# 斗山的 CSR

实践可以获得众多利益相关方信赖的CSR(社会责任经营)，成为受尊敬的全球性企业。

关于斗山

基础设施建设事业

控股公司及其他事业

企业社会责任

财务状况分析概要

## CSR 概要

CSR(Corporate Social Responsibility, 社会责任经营)是在组织治理、人权、劳动、环境、公正运营、消费者、共同体参与和开发等主要领域，构建企业与社会长期相生关系的经营活动。

斗山致力于满足韩国国内及国外利益相关方的要求，充分实践“社会责任”。为此构建CSR推进管理及战略体系，系统地推进CSR。

斗山加入联合国全球契约(UN Global Compact)，对内外表明了推进CSR的决心。此外，编入道琼斯可持续发展指数(DJSI: Dow Jones Sustainability Index)，获得CSR优秀企业奖等，CSR成果获得韩国国内及国外的认可，强化了作为值得尊敬的全球性企业公民的形象。

## CSR 推进战略

斗山构建与经营战略相连的、集团层次上的CSR战略体系，合并管理CSR活动。

斗山基于社会责任国际标准ISO26000的核心主题，将CSR推进领域设定为综合社会责任、人权、劳工实践、环境、公平运行实践、消费者议题、社区参与和发展。

斗山的CSR战略体系其目标是“2020年全球社会责任经营领先企业”，其任务是支持负责任的持续成长，包括三大战略方向性及7大优先课题。

CSR的三大战略方向是△以人为本、△诚信经营、△负责任的参与。

斗山CSR的重要意义在于，与利益相关方共同引出核心议题，以此为基础制定了战略。其特点还包括，充分反映了斗山特有的认同性及优先课题。因此斗山不拘泥于单纯的捐款或以慈善为主的社会贡献，而是将重点放在了满足利益相关方的多种要求，提高公司可持续经营水平的活动上。

斗山以CSR战略体系为基础，在各领域推进有助于提高经营竞争力，发掘社会共享价值的活动。斗山通过CSR报告书等，向利益相关者公开CSR活动结果及推进计划。



# 主要领域的CSR活动

推进与外协企业的共同成长，同时斗山还持续实践环境、安全、健康体系的构建；强化员工伦理意识；社会贡献活动等。

关于斗山

基础设施建设事业

控股公司及其他事业

企业社会责任

财务状况分析概要

## 共同成长

斗山认为外协企业的竞争力即为斗山的竞争力。因此构建了通过为外协企业的成长提供帮助，引领斗山之发展的“良性循环伙伴关系”，运营竞争力共享、财务支持、共同开拓海外市场及支持强化沟通等项目。

作为竞争力共享项目的一环，斗山运营竞争力强化支援团，向外协企业提供定制式创新技法。并通过国家人力资源开发协会等，提供积极的培训/训练支持。

斗山在整个下属公司积极推进与中小企业

共同实现技术开发、成本降低等课题后，共享其成果的“成果共享机制”。

每年向机械产业共同成长振兴财团及大中小企业合作财团提供一定金额的资金，将原本以一级外协企业为中心的共同成长活动，扩大到了二级、三级外协企业。斗山重工业发起了由前任管理层组成的经营咨询团，直接访问外协企业并提供支持。

斗山为确保外协企业的财务健全性，与银行签署了约2500亿韩元规模共同成长基金建立合同。





基金将用于外协企业经营相关的运营资金、技术开发及设施投资资金。

逐渐扩大货款的现金支付比率，购买机床时给予无息分期优惠，关注外协企业的成本竞争力。

为了加强与外协企业的沟通，斗山旗下公司的CEO、BG负责人定期访问外协企业的生产现场。他们在现场听取外协企业的建议，具体进行审核予以改进。

斗山今后也将为与外协企业成为真正的伙伴不遗余力。

## EHS

逐斗山认为尊重人类生命、保护环境是对我们所有人和家庭、社会的责任，亦是核心价值，并将此反映到了EHS（Environment, Health & Safety）经营体系的构建及运营中。斗山相信优先考虑环境 and 安全保健，将最终提升企业的价值。为此斗山遵守环境及可持续经营活动相关全球标准。

斗山不仅考虑员工的安全，还为经营场所所在地区和社会的安全不遗余力。斗山将持续努力提供环保型产品及服务，以体现这种EHS哲学。



# 主要领域的CSR活动

关于斗山

基础设施建设事业

控股公司及其他事业

企业社会责任

财务状况分析概要

## Compliance

为了实现斗山 Credo，作为制度改进的一环，斗山重新整理伦理规范，补充实施了内部举报制度。伦理规范是一种行动守则，包含为实践“全世界引以为豪的斗山(Proud Global Doosan)”，斗山员工需要遵守的核心价值。

斗山将至今为止作为多种规定存在的价值包括到伦理规范中，选定了▲人和▲正直和透明性  
▲公正竞争 ▲客户中心、创新、成长  
▲社会贡献、安全和环境等核心价值。

斗山全体员工将心怀核心价值，提供提升生活质量的产品和服务。

在与所有利益相关者的交往中形成信赖和自信，正直透明地完成工作，尽到企业的社会责任。

基于重新整理的伦理规范，包括斗山员工在内的所有利益相关方，可以立即举报内部规定违反行为、法令违反行为、其他不当行为。

斗山通过保密原则保护举报人，迅速公正处理举报的内容。



## 社会贡献

斗山以“通过战略性的社会贡献活动，提高共同体未来竞争力及企业价值”为课题，发表了社会贡献品牌“斗山共同体蓝图 (Doosan Community Blueprint)”。

斗山共同体蓝图的意义在于，通过社会贡献活动，为包括员工在内的所有利益相关方提供可持续发展的基础。

斗山为了起到模范社会成员的作用，开发地区社会最为需要的、反映斗山特点的社会贡献活动，

并予以支持。斗山的目标是基于面向未来投资并管理的长远的角度，通过社会贡献，解决基本社会问题。

斗山作为全球型企业，在需要帮助的地方升起分享的旗帜，带头尽自己的社会责任。

对人的信任是引领斗山发展100年的动力，也是在今后100年以上的时间里维持成功的强有力的竞争力源头。斗山的社会贡献活动反映了斗山的企业哲学，即“人是未来”，为人才培养不遗余力。





## 集团和旗下公司的社会贡献活动

斗山集团及旗下公司，为了提高共同体的未来竞争力，在韩国国内及国外展开了丰富的社会贡献活动。

关于斗山

基础设施建设事业

控股公司及其他事业

企业社会责任

财务状况分析概要

### 韩国国内社会贡献活动

斗山所属企业都设有社会贡献专门部门。与地区共同体形成紧密的联系，开展更为专业、体系化的活动，在社会各处尽自己的社会责任。各企业都组建自己的义工团体，构建工资扣除、等额补助、有偿义工制度等体系，以推进员工的自发参与。通过积极沟通，扩大了利益相关者的共鸣与参与。

1991年，为提高前线军人的士气而开始的“爱之茶递送”活动已经持续了23年。各企业每年向缔结姊妹关系的部队战士送去茶、咖啡等多种慰问品和图书、TV及取暖用品等。

斗山为培养未来的人才开展了多项贡献活动。从儿童到青少年、大学生、青年的成长阶段型定制式支援项目有“青年能量项目”、青少年专业指导项目“Dream School”、以照片为媒介，引导青少年形成积极情绪的“时间旅行者”，这些都是子公司代表性的社会贡献活动。

### 子公司主要社会贡献活动

#### • 青年能量项目

项目内容包括向昌原科学高中提供支持，以培养科学人才；青少年寻找发展方向Job Film Festival；在MEISTER、特色高中内设立斗山班；面向大学生及研究生的技术征集展；帮助地区青年就业的职业训练协会机构等。

#### • Dream School

作为以初中1~2年级学生为对象的“寻梦项目”，以低收入、单亲家庭的儿童为对象，由员工作为导师直接参与，在学生们寻找梦想的过程中起到建议者及情绪支持者的作用。

#### • 时间旅行者

学生们因对恶劣的成长环境及不明未来的苦恼，心态变得消极。该项目以照片为媒介进行情感培养，培养学生自主开创未来的意志力，学习与世界建立联系的方法。





## 海外社会贡献活动

斗山作为全球性企业，以彻底的本地化战略为基础，展开了为地区社会发展作出贡献的多种社会贡献活动。

从2006年向柬埔寨支援净水设备为开始，2012年向越南An Binh岛捐赠了海水淡化化设备。此外，还推进了与印度贫民地区的小学建立姊妹关系，改善教育环境的Wish Tree项目；向越南口唇口开裂患儿提供免费手术等的地区居民医疗服务；幼儿营养供应项目；支持越南广南地区最大医疗设施广南中央综合医院的Q Health项目等。

为了贡献于中国本地的教育发展，斗山向希望小学的捐建及偏远农村地区青年职业训练教育提供着支持。

2001年开始到2012年，一共建立了27所斗山希望小学，另有7所学校正在建设或选址中，通过委任当地代理商代表担任名誉校长等方式，努力提供长期支持。

斗山在受灾地区也进行了多种支援活动。参与了2004年亚洲地震海啸、2005年美国卡特里娜飓风、2008年四川大地震、2011年日本福岛核事故的救灾过程等。

2013年4月，中国四川省雅安市芦山县发生了7.0级强震，对此斗山也迅速进行了支援。斗山通过四川省周边的代理商，紧急派遣了2辆DX260LC挖掘机和四名服务人员。斗山挖掘机清理了崩溃堵塞的道路，为救灾组迅速进入事故现场提供了帮助。

斗山在印尼建设机床技术学校，实施了加工中心及车削中心编程教育。作为社会贡献活动的技术学校，考虑到了社区缺乏熟练的技术人力，为地区社会的发展作出了贡献。

此外，对菲律宾等投资国家的地区社会重建和教育也不遗余力，向全世界传递了生活的希望。



## 财团的社会贡献活动

斗山通过中央大学、斗山莲岗财团等，培养引领未来的人才，发掘及支持年轻的艺术家。

关于斗山

基础设施建设事业

控股公司及其他事业

企业社会责任

财务状况分析概要

### 参与中央大学的建设

中央大学为迎接2018年建校100周年，确定了“CAU 2018+”计划，斗山为了中央大学根据此项计划成为获得世界认可的名牌大学，提供了积极支持。

拥有96年传统的中央大学，是与世界350多所大学建立姊妹关系，并进行活跃交流的名牌大学。不仅获得了大学综合评价最优认证，而且在司法考试及注册会计师等国家考试中名列前十名，为培养舆论领袖作出了重大贡献。

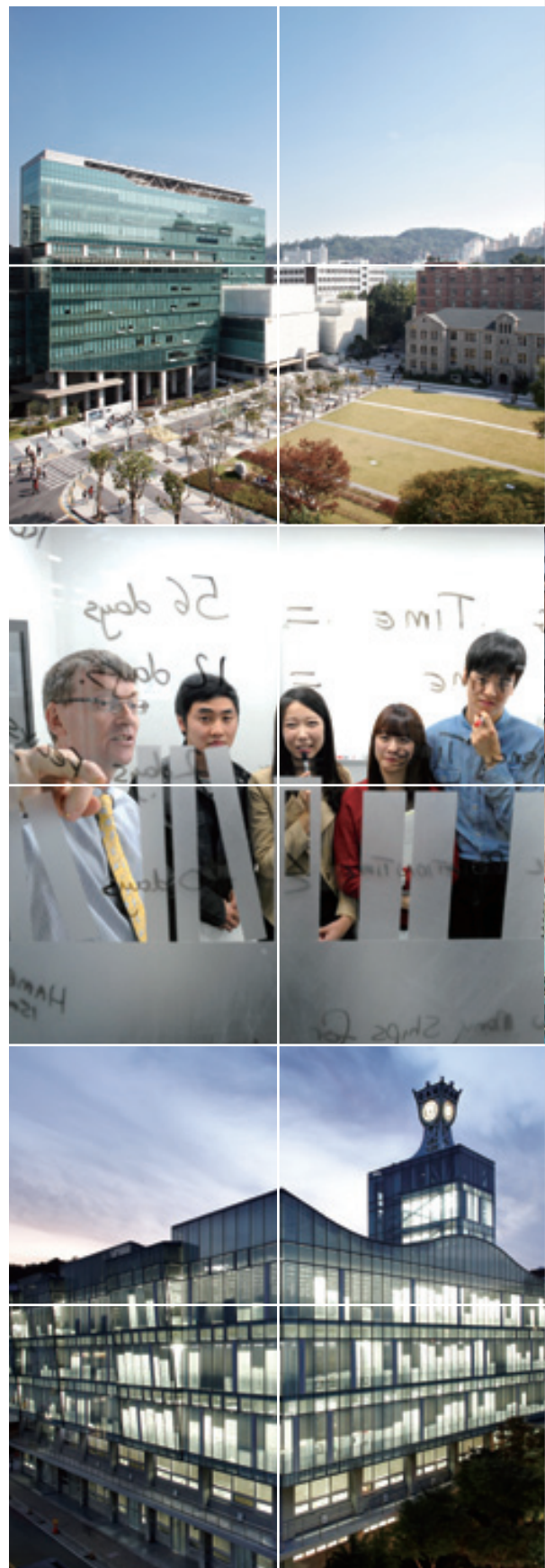
2009年开始，为了引领未来发展的优秀研究成果和人才培养，果断实行了学术单位结构改革，形成了12个单科学院48个学科（学部）。

2011年合并首尔（本校）和安城（分校）校区，并通过与红十字护理大学的法人合并，出台了韩国国内最大规模的护理教育机构—中央大学红十字护理学院。2014年，为了提高教育和研究竞争力，实现了大学运营的专业职能化，引进了负责教育、研究、行政、安全、义务的功能型副校长及责任型学长制度。

此外面向未来，以“培养社会所需的全球型人才”、“培养世界研究团队”、“形成最佳教育及研究环境”等为目标，推进着“强化执行力”、“选择和集中”、“确立良性循环结构”等特性化战略。

通过丰富的变化，中央大学将拥有世界级水平的知识创造及学习力量，并得益于斗山的支持，正在加强作为全球型大学的地位。

中央大学具备了引领教育改革，重新诞生为世界级大学的基础。







## 斗山莲岗财团

“国家发展的原动力是教育”，这是已故名誉会长朴斗秉的信念，斗山莲岗财团就是为了纪念这一信念成立于1978年。成立之后，通过奖学金支援、学术研究费支援、教师海外学术考察、图书捐助等多种项目，致力于人才培养和学术发展。

为学生提供斗山莲岗奖学金、斗山家庭奖学金、斗山体育新苗奖学金、多元文化家庭奖学金，以及为中国学研究员及海外大学韩国学科学学生提供专项奖学金等。此外，为培养人才的主角—教师提供教师海外经济考察和科学教师学术考察等支持。

为了推进学术的均衡发展及稳定的研究活动，从1979年开始，以纯学术、基础学术领域的大学研究所或教授为对象提供研究经费的支持。从1993年起，选择环境相关学科的教授，提供斗山莲岗环境学术研究费。

## 斗山艺术中心

斗山艺术中心作为斗山莲岗财团Mecenat活动的一环，运营莲岗厅、Space111、斗山画廊首尔、斗山画廊纽约、斗山Residency纽约。通过创作者培养项目、斗山Residency项目、斗山莲岗艺术奖等，发掘及支持音乐剧、戏剧、美术等多种艺术领域的年轻艺术家。

### 斗山艺术中心主要活动

- 创作者培养项目  
发掘40周岁以下表演领域的年轻艺术家，支持创作活动
- 斗山艺术实验室  
以Showcase、独唱会、研讨会等多种形式支持40周岁以下年轻艺术家的新尝试
- 斗山big boy奖  
在参加首尔Fringe Festival的艺术家中支援优秀的年轻艺术家
- 常驻艺术团体  
入选首尔文化财团“表演场地常驻艺术团体培养支援项目”，与艺术团体共同开发作品
- 斗山Residency纽约  
向具有潜力的作家，提供为期六个月的纽约生活及创作支持
- 斗山策展人研讨会  
每年发掘及培养三名具有潜力的新策划人
- 斗山莲岗艺术奖  
支持在美术及表演领域具有较大发展性的40周岁以下艺术家



# Financial Review

## 财务业绩





# 财务业绩

关于斗山

基础设施建设事业

控股公司及其他事业

企业社会责任

## 财务状况分析概要

自2000年以来，斗山取得了令人瞩目的发展。

2013年斗山致力于基础设施支援事业，销售额从2000年的3.4万亿韩元实现爆炸性增长，2013年达到了21.93万亿韩元。销售收益也从2000年的3000亿韩元增加到了2013年的1.15万亿韩元。

首先报告2013年的营业成果和财务分析结果。

在2013年，斗山把业务集中于基础设施建设支援事业(ISB)，在总销售额中有95%来自基础设施建设支援事业。

ISB部门销售额对普通经济状况较为敏感，除了通常的经济状况之外，斗山的营业成果还受短期汇率变动、技术专利和许可问题、新技术的开发及与适用时期相关的费用、因环保规定产生的销售困难等情况的影响。

研究开发(R&D)是长时间显现效应的重要因素，与其他ISB相关公司一样，斗山也对能够长期取得恩惠的研究开发领域投入大量资源。

在2013年，斗山的各子公司通过充满活力的变化不断取得了发展。以下是斗山在2013年的几个成功事例。

## 斗山重工业

- 获得1.6万亿韩元规模的越南Vinh Tan IV煤炭火电厂工程订单
- 获得中南美地区RO方式最大规模智利埃斯康迪达海水淡化化成套设备订单
- 获得以韩国国内技术首次开发的1000MW级超超临界压(USC : Ultra Super Critical)方式新保安煤炭火电厂1、2号机项目订单
- 核电站主设备用一体化顶盖、核励磁发电系统追加入选世界一流商品

## 斗山Infracore

- 环保小型柴油发动机搭载于山猫产品，入选本年度10大机械技术
- 在英国、意大利、土耳其机床市场占有率排名第一，世界市场占有率排名第五
- 在巴西圣保罗竣工年产1500辆的挖掘机工厂

## 斗山建设

- 超大型/大型化工仪器领域全球领导者
- HRSG(余热锅炉) 领域世界市场占有率排名第一

## 斗山发动机

- 柴油发动机领域全球领导者
- 低速柴油发动机世界市场占有率排名第二
- 世界最早开发船舶用脱硝系统

2013年，斗山在国内外经营环境较为不利的情况下，依然在主要事业领域取得了优异业绩。

而且，主要产品的全球市场占有率扩大等，更加加强了全球竞争力。在2010年，斗山重工业在海水淡化和余热锅炉(HRSG)部门市场占有率分别排到第一位和第二位，并在发电和水处理市场成为全球领先企业。此外，斗山工程机械在全球机械设备市场成为新的龙头企业，备受世界瞩目。

通过进一步加强研究开发及借助M&A获取原始技术，斗山具备了更加强大的竞争力，从而能够在运营事业上比过去任何一个时期更加注重顾客。去年，斗山共投资13.000亿韩元，在公司内部正在建立先进的经营管理体系和全球化人才培养项目。

在过去的几年，斗山完成了制定的所有短期目标，现在斗山将目光转向未来。斗山的优势在于，基于多样的事业组合及对各项事业的深入理解和洞察力，能够开展具有创意的经营活动。斗山将更加战略性地运营事业，以优异的业绩回报社会，并一如既往地尊重宝贵的顾客和员工。

## 斗山愿景

斗山正快速迈向2020年跻身全球200强企业的目标。今后，斗山继续通过加强独创技术来不断提高竞争力、抢占新的商机，从而在事业上实现充满活力的变化和发展。通过把斗山整合为一体的2G战略(以人的发展促进事业发展)，斗山将会发展成世界一流的ISB企业。

斗山将不断制定衡量成功的里程碑，在发电、淡水、工程机械、桥梁、高速公路以及金融、广告、出版和休闲等所有事业领域致力于提供能够向更多人带来实惠的优质产品和服务。

在此时此刻，斗山依然充满活力地发展和变化。斗山将努力在所有事业领域取得优异成果，成为不断发展、充满活力的全球化企业。

# 2012 财务报表概要

(单位：一百万美金)

关于斗山

基础设施建设事业

控股公司及其他事业

企业社会责任

财务状况分析概要

公司名称	总资产	总资本	销售额	营业利润
(株)斗山*	5,556	2,990	3,550	195
斗山重工业**	12,627	4,210	8,543	528
斗山工程机械**	10,779	2,809	7,240	322
斗山建设**	3,796	567	2,110	-399
斗山发动机**	1,668	698	1,224	62
合计	29,414	6,608	21,610	709

利润表以平均汇率1,126.88韩元/美元为准。

资产负债表以年末汇率1,071.10韩元/美元为准。

\* (株)斗山的资产、所有者权益、销售额、营业利润以包括DIP控股公司、斗山东亚、斗山商厦、斗山生物资源、奥利凯(ORICOM)、NEOPLUX、N-SHAPER、斗山熊职业棒球俱乐部的业绩在内的合并财务报表为准。

\*\* 斗山重工业、斗山Infracore（包括海外法人DII）、斗山发动机的资产、资本、销售、销售收益为包括海外业绩的综合数据。斗山建设为包括Cuvex、DVH业绩的综合数据。



# 2013 财务报表概要

(单位：一百万美金)

公司名称	总资产	总资本	销售额	营业利润
(株)斗山*	5,487	3,095	3,157	204
斗山重工业**	12,923	5,116	7,800	470
斗山工程机械**	10,880	3,363	7,065	337
斗山建设**	4,691	1,910	2,151	52
斗山发动机**	1,575	749	679	1
合计	29,533	8,583	20,033	1,055

利润表以平均汇率 1,095.04 韩元/美元为准。

资产负债表以年末汇率 1,055.30 韩元/美元为准。

\* (株)斗山的资产、所有者权益、销售额、营业利润以包括DIP控股公司、斗山东亚、斗山商厦、斗山生物资源、奥利凯(ORICOM)、NEOPLUX、N-SHAPER、斗山熊职业棒球俱乐部的业绩在内的合并财务报表为准。

\*\* 斗山重工业、斗山Infracore (包括海外法人DII)、斗山发动机的资产、资本、销售、销售收益为包括海外业绩的综合数据。  
斗山建设为包括Cuvex、DVH业绩的综合数据。

# 韩国网络

## (株)斗山

首尔市中区奖忠坛路275号  
斗山商厦  
Tel 02 3398 0114  
Fax 02 3398 1135  
www.doosan.com

## 电子

首尔市钟路区钟路33街15号  
莲岗大厦  
Tel 02 3670 8820  
Fax 02 3670 8829  
www.dse.co.kr

## 斗山产业车辆

仁川市东区仁中路468号  
Tel 032 211 5000  
Fax 032 211 5010  
www.doosan-iv.com

## Mottrol

庆尚南道昌原市城山区  
完岩路171号  
Tel 055 269 5114  
Fax 055 269 5220  
www.doosanmottrol.com

## Glonet

首尔市江南区彦州路726号  
Tel 02 510 4700  
Fax 02 510 4901  
www.doosan.com/glonet

## 情报通讯

首尔市钟路区钟路33街15号  
莲岗大厦  
Tel 02 3670 8500  
Fax 02 3670 8555  
www.doosan.com/ic

## 斗山重工业

庆尚南道昌原市城山区  
斗山沃尔沃路22号  
Tel 055 278 6114  
Fax 055 264 5551~2  
www.doosanheavy.com

## 斗山工程机械

仁川市东区仁中路489号  
Tel 032 211 1114  
Fax 032 211 1231  
www.doosaninfracore.com

## 斗山建设

首尔市江南区彦州路726号  
Tel 02 510 3114  
Fax 02 540 5221  
www.doosanenc.com  
www.weveapt.co.kr

## 斗山发动机

庆尚南道昌原市城山区  
工业园区路21街18号  
Tel 055 260 6000  
Fax 055 283 2233  
www.doosanengine.com

## 斗山Capital

首尔市中区南大门路5街541号  
首尔广场大厦4楼  
Tel 02 6456 1700  
Fax 02 6456 1800  
www.doosancapital.co.kr

## Neoplux

首尔市中区奖忠坛路275号  
斗山商厦  
Tel 02 3398 1070  
Fax 02 3398 1071  
www.neoplux.com

## DIP控股

## 斗山DST

庆尚南道昌原市城山区  
工业园区路799号  
Tel 055 280 6114  
Fax 055 280 6118  
www.doosandst.co.kr

## 斗山熊队

首尔市松坡区奥林匹克路25号  
Tel 02 2240 1777  
Fax 02 2240 1788  
www.doosanbears.com

## 斗山东亚(株)

首尔市钟路区钟路33街15号  
莲岗大厦  
Tel 1644 0600  
Fax 02 3670 5002  
www.doosandong.com

## 斗山杂志

首尔市江南区彦州路726号  
斗山大厦  
Tel 02 510 4500  
Fax 02 510 4501  
www.style.co.kr  
www.vogue.co.kr  
www.gqkorea.co.kr  
www.voguegirl.co.kr  
www.allurekorea.com  
www.wkorea.com

## 斗山商厦(株)

首尔市中区奖忠坛路275号  
斗山商厦  
Tel 02 3398 2386  
Fax 02 3398 3028  
www.doota.com

## 斗山生物资源(株)

京畿道富川市梧亭区梧亭路  
39街49号  
Tel 032 680 3114  
Fax 032 681 0104  
www.doosanfeed.com

## 奥利凯

首尔市江南区彦州路726号  
斗山大厦  
Tel 02 510 4114  
Fax 02 542 3966  
www.oricom.com

## 斗山Cuvex

江原道春川市新东面  
漆田洞街72号  
Tel 033 260 1114  
Fax 033 263 6060  
www.ladenaresort.com

## 斗山莲岗财团

首尔市钟路区钟路33街15号  
莲岗大厦  
Tel 02 766 7771  
Fax 02 745 9896  
www.yonkang.org

## DLI 莲岗苑

首尔市江东区明逸路26街25号  
Tel 02 2041 3000  
Fax 02 2041 3001  
dli.doosan.com

# 国外网络

## Doosan Corporation

### Electro-Materials

**AMERICA**  
Doosan Electro-Materials AMERICA LLC  
101 Metro Drive Suite 345  
San Jose, CA, 95110, USA  
Tel 1 408 642 5562  
Fax 1 408 564 4237

**CHANSU**  
No.168 Hualian Road. Tonggang  
Industrial Park, Changshu  
Economic Development  
Zone, Changshu City,  
Jiangsu Province, China  
Tel 86 512 8235 9980  
Fax 86 512 8235 9106

**HONG KONG / SHENZHEN**  
Room 704, Blk A, Intelig Technology  
Digital Park, No.8 Hongmian Road,  
Fu Tian Free Trade Zone,  
Shen Zhen, China  
Tel 86 755 8278 8231  
Fax 86 755 8278 8955

**SHANGHAI**  
No.168 Hualian Road. Tonggang  
Industrial Park, Changshu  
Economic Development  
Zone, Changshu City,  
Jiangsu Province, China  
Tel 86 512 8235 9101  
Fax 86 512 8235 9946

**SINGAPORE**  
Doosan Electro-Materials  
Singapore Pte Ltd.  
8 Jurong Town Hall Road,  
#24-05, The JTC Summit,  
Singapore 609434  
Tel 65 6818 0846  
Fax 65 6818 0847

**VIETNAM**  
Keangnam Hanoi Landmark Tower  
No.1415, 14F, Plot E6, Cau Giay  
Urban Area, Me Tri Commune,  
Tu Liem District, Hanoi  
Tel 84 4 3837 8491  
Fax 84 4 3837 8492

**TAIWAN Office**  
11439 5F.-1, No.102, Zhouzi St.,  
Neihu Dist., Taipei City, Taiwan  
Tel 886 2 2658 0018  
Fax 886 2 2658 6728

**TOKYO Branch**  
2403-A, Mita Kokusai Bldg, 1-4-28,  
Mita, Minato-ku, Tokyo 108-0073,  
Japan  
Tel 81 3 3452 6261  
Fax 81 3 3452 6267

### Industrial Vehicle

**Doosan Industrial Vehicle America Corp.**  
2905 Shawnee Industrial Way NW,  
Suwanee, GA 30024 USA  
Tel 1 770 831 2200  
Fax 1 770 831 2250

**Doosan Industrial Vehicle America  
Corp. (Cleveland)**  
4350 Renaissance Parkway,  
Warrensville Heights, OH 44128 USA  
Tel 1 216 595 1212  
Fax 1 216 595 1214

**Doosan Industrial Vehicle UK Ltd.**  
Unit 12, Kilvey Road, Brackmills  
Industrial  
Estate, Northampton NN47BQ UK  
Tel 44 1604 825600  
Fax 44 1604 825650

**Doosan Industrial Vehicle Europe N.V.**  
Europark Noord 36A 9100  
Sint-Niklaas Belgium  
Tel 32 3 760 0987  
Fax 32 3 760 0989

**Doosan Industrial Vehicle Europe  
(Germany)**  
Rolandstraße 5, 45128 Essen, Germany  
Tel 49 201 507611-28  
Fax 49 201 507611-39

**Doosan Industrial Vehicle Europe  
(France)**  
ZAC La Clef St. Pierre - Buroplus 21a av.  
Jean d'Alembert - 78990 Elancourt,  
France  
Tel 33 1 3016 2151  
Fax 33 1 3016 2155

**Doosan Industrial Vehicle Europe  
(Italy)**  
43, Via Dante Alighieri, Lissone, MB  
20851, Italy  
Tel 39 39 245 7140  
Fax 39 39 245 7257

**Doosan Logistics Europe GmbH**  
Am Stieg 17  
D-15910 Bersteland – OT Freiwalde  
Germany  
Tel 49 35 474 2080  
Fax 49 35 474 20815

**Doosan Industrial Vehicle Yantai  
Co., Ltd.**  
Wuzhishan Road 28, Eco&Tech,  
Development  
Area, Yantai Shandong, China  
Tel 86 535 639 0550  
Fax 86 535 639 0559

**Shanghai Office**  
Room J1,19,ZhaoFeng Universe  
Building, 1800 ZhongShan W.Rd  
ShangHai,200235 China  
Tel 86 21 6440 0845  
Fax 86 21 6440 0726

### Mottrol

**Doosan Mottrol Jiangyin Co., Ltd.**  
**[DMJC]**  
No.1209, Binjiangxi road,  
New Material Industrial Park,  
New Harbour City, Jiangyin,  
Jiangsu Province,  
China 21444  
Tel 86 510 8603 5260  
Fax 86 510 8603 5259

## Information & Communications

**Doosan Information & Communications  
America [DSIA]**  
400 Perimeter Center Terrace Suite 750  
Atlanta, GA 30346 USA  
Tel 1 770 353 3800  
Fax 1 770 353 3975

**Doosan Information & Communications  
China [DSIC]**  
1003, 10/F, Guohang bldg, No.36  
Xiaoyunlu  
Chaoyang District Beijing, China  
Tel 86 10 5676 0600  
Fax 86 10 5676 0613

**Doosan Information & Communications  
Europe [DSIE]**  
Doosan House, Crawley Business  
Quarter  
Manor Royal, Crawley  
West Sussex, RH10 9AD, United  
Kingdom  
Tel 44 0141 886 4141  
Fax 44 0141 885 3338

## Doosan Heavy Industries & Construction Co., Ltd.

### EUROPE

#### Subsidiaries

**DOOSAN POWER SYSTEMS LTD.**  
Doosan House, Crawley Business  
Quarter,Manor Royal, Crawley,  
West Sussex, RH10 9AD, United  
Kingdom  
Tel 44 1293 612888  
Fax 44 1293 584321

**DOOSAN BABCOCK**  
Porterfield Road, Renfrew,  
PA4 8DJ, United Kingdom  
Tel 44 141 886 4141  
Fax 44 141 885 3338

**DOOSAN ŠKODA POWER**  
Tylova 1/57, 301 28 Plzen, Czech  
Tel 420 378 185 000  
Fax 420 378 185 910

**DOOSAN LENTJES**  
Daniel-Goldbach-Strasse. 19,  
40880 Ratingen, Germany  
Tel 49 2102 166 0  
Fax 49 2102 166 2500

**DOOSAN ENPURE**  
Doosan Enpure House,  
Parklands Business Park, Rubery,  
Birmingham, B45 9PZ,  
United Kingdom  
Tel 44 121 683 2801  
Fax 44 121 251 9111

**DOOSAN IMGB**  
104 Berceni Road, Bucharest 4,  
Romania  
Tel 40 21 301 2500  
Fax 40 21 301 2501

#### Branches

**FRANKFURT OFFICE**  
9th Floor, Arabella Center, Lyoner  
Strasse 44-48  
Frankfurt am Main 60528, Germany  
Tel 49 69 69 5004 0  
Fax 49 69 69 5004 10

## ASIA

### Subsidiaries

**DOOSAN POWER SYSTEMS INDIA  
PVT. LTD.**

**MUMBAI OFFICE**  
501,5th Floor, CNB Square Bldg.  
Sangam Complex, Near Sangam  
Cinema, Andheri-Kurla Road,  
Chakala, Andheri(East), Mumbai 400  
059, India  
Tel 91 22 6177 0500  
Fax 91 22 6177 0599

**NEW DELHI OFFICE**  
16th Floor, DLF Square Building,  
Jacaranda Marg,  
Near NH-8, DLF Phase-II,  
Gurgaon, Haryana 122 002, India  
Tel 91 124 439 8200  
Fax 91 124 414 7006

**DOOSAN HEAVY INDUSTRIES  
VIETNAM CO., LTD.  
(DOOSAN VINA)**  
Dung Quat Economic Zone,  
Binh Thuan Commune Binh Son  
District,  
Quangngai Province, Vietnam  
Tel 84 55 3618 900  
Fax 84 55 713 950

**DOOSAN HEAVY INDUSTRIES  
JAPAN CORP.**  
Mita Kokusai Bldg, Room 2413,  
1-4-28, Mita, Minato-Ku  
Tokyo 108-0073, Japan  
Tel 81 3 3452 5451~3  
Fax 81 3 3452 5624

### Branches

**BEIJING OFFICE**  
19th Floor, Gateway Plaza, Tower B,  
No. 18 Xiaguangli, North Road,  
East Third Ring Chaoyang District,  
Beijing 100027,China  
Tel 86 10 8454 7122, 7136  
Fax 86 10 8484 7139

**BANGKOK OFFICE**  
10th Floor, M-Thai Tower,  
All Seasons Place, 87 Wireless Road  
Phatumwan, Bangkok 10330, Thailand  
Tel 66 2 654 0690  
Fax 66 2 654 0693

**HANOI OFFICE**  
#1101, Daeha Business Center,  
360 Kim Ma, Ba Dinh District  
Hanoi, Vietnam  
Tel 84 4 6273 0545~9  
Fax 84 4 6273 0550

**JAKARTA OFFICE**  
Plaza Bapindo, Mandiri Tower 20F,  
Jl Jend Sudirman No 54-55,  
Jakarta, Indonesia  
Tel 62 21 2995 0101  
Fax 62 21 2995 0108



#### MANILA OFFICE

1109~1110, 11F, Ayala Tower one and Exchange plaza,  
Ayala Triangle, Ayala Ave, Lungsod ng Makati city  
Manila, Philippines  
Tel 63 2 949 8060  
Fax 63 2 949 8061

#### SHANGHAI OFFICE

#2903A, Gubei International Fortune Center, No. 1438, Hong Qiao Road,  
Chang Ning District, Shanghai, 201103, China  
Tel 86 21 5877 8696  
Fax 86 21 5877 5938

#### TAIPEI OFFICE

#704, No.51, Keelung Road Section 2,  
Taipei, Taiwan, R.O.C.  
Tel 886 2 2739 2255  
Fax 886 2 2739 2266

#### AMERICAS

##### Subsidiaries

#### DOOSAN HEAVY INDUSTRIES AMERICA CORP.

10th Floor, Parker Plaza, 400 Kelby Street, Fort Lee, NJ 07024, USA  
Tel 1 201 944 4554 31, 24  
Fax 1 201 944 5022

#### NEWINGTON OFFICE

178 Shattuck Way, Newington, NH 03801, USA  
Tel 1 603 433 5507  
Fax 1 603 433 1060

#### PITTSBURGH OFFICE

1000 Westinghouse Drive, Building 2, 239D, Cranberry Township, PA 16066, USA  
Tel 1 412 374 6071  
Fax 1 724 720 0903

#### DOOSAN ENGINEERING & SERVICES LLC

5 Paragon Drive, Montvale, NJ 07645, USA  
Tel 1 201 746 8200  
Fax 1 201 746 8210

#### DOOSAN HYDRO TECHNOLOGY, INC.

912 Chad Lane, Tampa, FL 33619, USA  
Tel 1 813 549 0182  
Fax 1 813 623 6666

##### Branches

#### SANTIAGO OFFICE

Av. Nueva Tajamar 481, Torre Sur, Piso 11, Oficina 1103, Las Condes, Santiago, Chile  
Tel 56 2 2657 3333  
Fax 56 2 2657 3343

#### TAMPA OFFICE

912 Chad Lane, Tampa, FL 33619, USA  
Tel 1 813 549 0182  
Fax 1 813 623 6666

#### TAMPA WATER R&D CENTER

912 Chad Lane, Tampa, FL 33619, USA  
Tel 1 813 549 0182  
Fax 1 813 623 6666

#### MIDDLE EAST & AFRICA

##### Branches

#### ABU DHABI OFFICE

# 508, Al Ghaith Tower, Hamdan Street, P.O. Box 27767, Abu Dhabi, UAE  
Tel 971 2 627 6273  
Fax 971 2 627 6274

#### CAIRO OFFICE

2nd Floor, Land Mark Building 1, Southern 90th Road, Cairo, Egypt  
Tel 20 2 2613 1038  
Fax 20 2 2613 1039

#### DUBAI OFFICE

30th Floor, H Hotel Office Tower, Sheikh Zayed Road, P.O.Box 11859, Dubai, UAE  
Tel 971 4 327 5545  
Fax 971 4 327 5529

#### DAMMAM WATER R&D CENTER

Al Turki Business Park 9th Floor, Al Khobar 31952, Eastern Province, Kingdom of Saudi Arabia  
Tel 966 3 868 6951  
Fax 966 3 868 7100

#### KUWAIT OFFICE

7B, Block 49, Plot 35, Laila Commercial Tower, Salmiya, P.O Box 2031, Kuwait  
Tel 965 6001 3075  
Fax 965 2575 2001

#### MIDDLE EAST OPERATION CENTER

30th Floor, H Hotel Office Tower, Sheikh Zayed Road, P.O.Box 11859, Dubai, UAE  
Tel 971 4 327 5545  
Fax 971 4 327 5592

#### RIYADH OFFICE

# 205~207, The Plaza Building (Akariya No. 4), Olaya Street, P.O.Box 9656, Riyadh 11423, Kingdom of Saudi Arabia  
Tel 966 1 419 1696  
Fax 966 1 419 1995

#### Doosan Infracore Co., Ltd.

#### EMEA Doosan Infracore Construction Equip. HQ

Dreve Richelle 167 Waterloo B1410 Belgium  
Tel 32 23 71 68 11

#### Doosan Infracore Europe S.A.

(Construction Equip.)  
Add 1A, Rue Achille Degrace Frameries B7080 Belgium  
Tel 32 65 61 32 30

#### Doosan Bobcat Engineering s.r.o.

Doosan Bobcat Manufacturing s.r.o.  
U Kodetky 1810 Dobris CZ26312 Czech Republic  
Tel 420 318 532 258

#### Montabert Lyon

203 Route Grenoble Saint Priest F69800 France  
Tel 33 4 72 22 97 58

#### Bobcat of Lyon SAS

Rue Champ Dolin BP 11 Saint Priest F69800 France  
Tel 33 472 79 78 73

#### Bobcat France

Route de Nantes 44160 Pontchâteau France  
Tel 33 2 40 00 73 75

#### Doosan Infracore France

(Construction Equip.)  
ZAC de la Clef Saint Pierre - Buroplus 21a, avenue Jean d' Alembert Elancourt F78990 France  
Tel 33 1 3016 2151

#### Geith International Ltd.

Grangegeeth Slane Co Meath Ireland  
Tel 353 41 9824143

#### Doosan Trading Ltd.

(Construction Equip.)  
Block B Balheary Road Business Campus Swords Co Dublin Ireland  
Tel 353 1 6502000

#### Bensheim GmbH

(Construction Equip.)  
Berlinger Ring 169 Bensheim DE64625 Germany  
Tel 49 6251 8482 314

#### Doosan Infracore Europe S.A.

(Construction Equip.)  
Emdener Straße 24 41540 Dormagen, Germany  
Tel 49 2173 2035218

#### Doosan Infracore Germany GmbH.

(Machine Tools)  
Emdener Straße 24 41540 Dormagen, Germany  
Tel 49 2133 5067

#### Doosan Infracore Norway

Gnr 50 Bnr 44 6440 Elnesvågen, Norway  
Tel 47 712 68 500

#### Doosan Infracore Turkey

Technical Center (Machine Tools)  
Uzuncayir Cad. NO.:31 A1 Blok, K:2, D:14, 34722 Hasanpasa, Istanbul, Türkiye  
Tel 90 216 428 5441

#### Doosan Infracore UK

(Construction Equip.)  
Unit 6.3- Nantgarw Park Treforest Ind. Estate Cardiff CF15 7QU U.K.  
Tel 44 1443 845650

#### Doosan Infracore Russia

(Construction Equip.)  
Kransnoprenenskaya quay 12, Office No.1503 123610, Moscow, Russia  
Tel 7 495 258 1837

#### Doosan Infracore Russia

Technical Center (Machine Tools)  
Krasnaya st.1, Lubercy, Moscow Reg., Russia 140 000  
Tel 7 495 981 83 45

#### Doosan South Africa

(Construction Equip.)  
10 Fricker Road Illovo Boulevard Illovo ZA2196 South Africa  
Tel 27 11 864 3933

#### Doosan Infracore China Investment Co., Ltd.

19/F, Tower B, Gateway. No.18, Xiaguangli, North Road East Third Ring, Chaoyang District, Beijing 100027 China  
Tel 86 10 8454 7000

#### Doosan Infracore China Co., Ltd.

(Construction Equip.)  
19/F, Tower B, Gateway. No.18 Xiaguangli, North Road East Third Ring, Chaoyang District, Beijing Beijing, 100027 China  
Tel 86 10 8454 7000

#### Doosan Infracore Machine Tools

Yantai Co., Ltd.  
Beiling Office  
Room 603, Zhongchen Building No.1 Lize Zhong 2 Road, Wangjing Chaoyang District, Beijing, China  
Tel 010 64390500 (601-608)

#### Doosan Infracore China Co., Ltd.

(Construction Equip.)  
No.28 Wuzhishan Road, Eco&Tech. Development Area, Yantai Shandong 264006 China  
Tel 86 535 638 2000

#### Doosan Infracore Shandong Co., Ltd.

(Construction Equip.)  
No.1088, Xinchengdajie Street, Muping Economic Developing Zone, Yantai Shandong 264100 China  
Tel 86 535 4707114

#### Doosan Infracore Machine Tools

Yantai Co., Ltd.  
No.1, Doushan1 Road, Eco&Tech. Development Zone, Yantai Shandong, China  
Tel 86 535 6935000

#### Doosan Infracore Suzhou Co., Ltd.

(Construction Equip.)  
68, Suhongdong Street, SIP, Jiangsu, China 215021  
Tel 86 512 8777 7777

#### Doosan Trading(Shanghai) Co., Ltd.

(Construction Equip.)  
Room 2102 - 2104, Tower B, Dawning Center, 500 Hong Bao Shi Road, Chang Ning District Shanghai Shanghai, 201103 China  
Tel 86 21 3209 2288 ext.1821

**Doosan Infracore Machine Tools**  
**Yantai Co., Ltd. Shanghai Office**  
**(Machine Tools)**  
13 Building, 140 Tianlin Road,  
Xuhui District, Shanghai, China  
Tel 021 54451155

**Doosan Infracore China Co.,Ltd.**  
**(Engines)**  
1800 Zhongshan W.Rd. Shanghai,  
200233 China  
Tel 86 21 6440 3050

**Doosan Infracore Machine Tools**  
**Yantai Co., Ltd. Gunagzhou Office**  
Room No.4019-4021, CHINA SHINE  
Plaza, NO.9 Lin He Xi Road Tian He  
District, Guangzhou Guangdong, China  
Tel 86 20 3810 6524

**Doosan Infracore Machine Tools**  
**Yantai Co., Ltd. Chongqing Office**  
6-5 Starlight Mansion, 1th Starlight  
Road, Hi-Tech Park, Nothern New  
District, Chongqing, China  
Tel 023 63111486

**Doosan International South East**  
**Asia Pte Ltd. (Construction Equip.)**  
42 Benoi Road Jurong 629903  
Singapore  
Tel 65 6499 0200

**Doosan Infracore India Pvt.Ltd.**  
**(Construction Equip.)**  
3rd Floor, TNPL Building No.67,  
Mount Road, Guindy Chennai 600032  
India  
Tel 91 44 4222 3900, 3940

**Doosan Infracore India Technical**  
**Center**  
**(Machine Tools)**  
Site No 143-B2, B3&B4,  
Bommasandra Industrial Area.  
I&II Phase, Hebbra Godi village,  
Attibele Hobli, Anekal Taluk,  
Bagalore, India  
Tel 91 080 4266 0110

**Bobcat Corp. Japan**  
636 Morooka-cho Kohoku-ku,  
Yokohama 222-0002 Japan  
Tel 81 45 532 0151

**Doosan Infracore Japan Corp.**  
**Doosan Portable Power Japan**  
2402, mita Kokusai Bldg,  
1-4-28 Mita, Minato-Ku Tokyo  
108-0073 Japan  
Tel 81 3 5730 9011

**Doosan Infracore Construction Equip.**  
**North America HQ**  
400 Perimeter Center Terrace  
Suite 750 Atlanta GA 30346 USA  
Tel 1 770 353 3800

**Doosan Infracore Construction Equip.**  
400 Perimeter Center Terrace  
Suite 750 Atlanta GA 30346 USA  
Tel 1 770 353 3883

**Bobcat Company**  
PO Box 128 210 1st Ave NE  
Gwinner ND58040 USA  
Tel 1 701 678 6363

**Bobcat Company**  
250 East Beaton Drive PO Box 6000  
West Fargo ND 58078-6000 USA  
Tel 1 701 241 8700

**Doosan Infracore Portable Power**  
1293 Glenway Drive Statesville  
North Carolina 28625 USA  
Tel 1 704 883 3500

**Bobcat Company**  
521 South 22nd Street Bismarck  
North Dakota 58504 USA  
Tel 1 701 222 5466

**Bobcat Company**  
17851 North Dakota 13  
Wahpeton ND 58075 USA  
Tel 1 701 642 9129

**Doosan Infracore America**  
**(Engines)**  
2905 Shawnee Industrial Way NW  
Suwanee, GA 30024 USA  
Tel 1 770 831 3481

**Doosan Infracore America Corp.**  
**(Machine Tools)**  
19 Chapin Rd, Pine Brook,  
NewJersey 07058 USA  
Tel 1 973 618 2500

**Doosan Infracore America Midwestern**  
**Technical Center (Machine Tools)**  
1701 F Howard Street Elk Grove Village,  
IL 60007, USA  
Tel 1 847 437 1010

**Doosan Infracore America Western**  
**Technical Center (Machine Tools)**  
488 W. Meats Ave. Orange,  
Ca 92865, USA  
Tel 1 714 974 1330

**Doosan Infracore America Eastern**  
**Technical Center (Machine Tools)**  
19A Chapin Rd.  
Pine Brook, NJ 07058 USA  
Tel 1 973 618 2500

**Doosan Infracore America Southern**  
**Technical Center (Machine Tools)**  
10010 Houston Oaks Drive,  
Houston, TX 77064, USA  
Tel 1 832 912 2000

**Doosan Portable Power Canada**  
1185 Matheson Blvd,  
East Mississauga, ON L4W 1B6  
Tel 1 905 206 0022

**Doosan Bobcat Chile S.A.**  
SAN IGACIO #701 – Parque Industrial  
Buenaventura Quilicura – Santiago Chile  
Tel 56 2 964 3050

**Doosan Infracore do Brasil Servico**  
**de Suporte Comercial Ltda.**  
**(Construction Equip.)**  
Alameda Santos 2222 CJ52,  
5a andar, Cerqueria Cesar CEP  
01418.200 Sao Paulo Brazil  
Tel 55 11 3061 2731

**Doosan Engineering & Construction**  
**Co., Ltd.**

**Doosan Vina (CPE Plant)**  
Dung Quat Economic Zone,  
Binh Thuan, Binh Son,  
Quang Ngai Province, Vietnam  
Tel 84 55 3618 900  
Fax 84 55 3618 954

**Doosan Vina Haiphong**  
Km92, No.5 Highway, So dau, Hong  
Bang, Hai Phong, Vietnam  
Tel 84 313 712 705~6  
Fax 84 313 712 714~5

**Houston Branch Office**  
4900 Woodway Drive, Suite 725  
Houston, Texas 77056, U.S.A.  
Tel 1 713 961 4646  
Fax 1 713 961 4647

**Cambodia Branch Office**  
Phnom Penh Tower 12F, #445,  
Monivong Blvd(st.93/232), Khan 7  
Makara, Phnom Penh, Cambodia  
Tel 855 23 99 25 02  
Fax 855 23 99 25 03

**Russia Office**  
Office 1503, Entrance 3, World Trade  
Center Krasnopresnenskaya emb. 12,  
Moscow, 123610, Russia  
Tel 7 495 258 1775, 1776  
Fax 7 495 258 1837

**Doosan Engine Co., Ltd.**

**HAMBURG**  
Heidenkampsweg 100, 8 O.G,  
Hamburg, Germany 20097  
Tel 49 40 2533 5656  
Fax 49 40 2533 5661

**SHANGHAI**  
Room C.23F Huadu B/D #838  
Zhangyang Road,  
Pudong, Shanghai 200120, China  
Tel 86 21 6875 0876  
Fax 86 21 6875 0864

**SINGAPORE**  
78,ShentonWay,#16-04,  
Singapore 079120  
Tel 65 6222 5515  
Fax 65 6222 5525

**Doosan Marine Industry(Dalian)**  
**Co., Ltd. [DMI]**  
Dagushan Nangang Industry Park,  
Development Zone, Dalian, P.R. China.  
P.C. : 116601  
Tel 86 411 8751 7957  
Fax 86 411 8751 7956

**Doosan Capital Co., Ltd.**

**BEIJING**  
20/F Tower B, Gateway, No.18  
Xiaguangli, North Road  
East Third Ring,  
Chaoyang District, Beijing 100027,  
China  
Tel 86 10 8454 7200  
Fax 86 10 8454 7102

**Oricom Co., Ltd.**

Doosan Advertising Company

**BEIJING**  
19th FL., Tower B, GATEWAY, No.18  
Xiaguangli, North Road  
East Third Ring, Chaoyang District  
Beijing 100027, China  
Tel 86 10 8454 7185~7188  
Fax 86 10 8454 7190

[www.doosan.com](http://www.doosan.com)

首尔市中区奖忠坛路275号斗山商厦

Tel 82 2 3398 0114