

Building your tomorrow today

Table of Contents

2	CEO Message
4	About Doosan 关于斗山 A History of Transformation 历史变革 An Explosive Growth Record 显著的增长业绩 Global Expansion that Extends Our Reach 拓展国际领域 The Doosan Credo 斗山 Credo Sponsorship & Forum 赞助及论坛
16	Our Infrastructure Support Businesses 基础设施建设事业
40	Holding Company and Other Affiliates 控股公司及其他业务
54	Corporate Social Responsibility 企业社会责任
68	Financial Review 财务状况分析概要
74	Domestic/Global Network 韩国/全球网络



Building your tomorrow today

斗山基于为人类和未来做贡献的信念，
确定‘*Building your tomorrow today*’为口号并与全体员工分享，
并通过斗山独有的价值和理念不断提升作为全球化企业的实力。
此时此刻，斗山仍然在努力营造更加美好的生活环境。
斗山品牌遍布于产业基础设施、机械、设备、建筑等所有基础设施建设支援事业
(ISB:InfrastructureSupport Business)的各领域。请关注斗山开创的美好的未来。

CEO Message



感谢各位股东和客户一直以来给予斗山的信赖和厚爱，
我们将努力发展成为令世界人骄傲的全球企业。

尊敬的各位股东和客户，

斗山是韩国最早的近代企业，历经了121年的纷繁变化。尤其是从20世纪90年代后期开始，斗山通过史无前例的大胆革新，实现了快速的变化并取得了骄人的成长。斗山以具备世界竞争力的基础设施支援项目(ISB)为核心，发展成在38个国家拥有超过4万名员工的全球化企业。

斗山的今天源自于不惧失败的挑战精神。斗山以开辟前所未有的新路的开拓者心态一路走来，这一创业精神体现在斗山DNA的方方面面。无论何时都以年轻的霸气谱写121年历史的斗山，是韩国历史上最为悠久，同时也是不畏变化的最年轻企业。

斗山以坚实的事业结构为基础，推动着企业的健全发展。为确保未来发展动力，不断观察市场动向。同时，通过不断的革新和发展核心技术来增强企业根本性竞争力，成为新一轮飞跃的跳板。斗山的员工具备深远的目光和动用一切可利用资源的聪明才智。斗山以人为本的经营理念将“精英聚集的人性化团体”为导向，引领着斗山创造出更好的明天。

斗山还将致力于最大限度地扩大股东价值。(株)斗山转为控股公司后，分配结构变得更加稳定透明。不论是控股公司还是子公司，都遵循并巩固着董事会为中心的经营体系。

此时此刻我相信世界各地的斗山员工以成就“全世界引以为豪的斗山”为目标，奔波忙碌于各自的岗位，为创造更大的企业价值和实现客户满意而竭尽全力。斗山作为拥有一个世纪以上发展史的企业，秉承作为模范企业的历史使命，积极全力地履行着社会责任和义务。

斗山能收获今年的成就和成长要归功于各位股东和客户长期以来的信赖和厚爱。我们将时刻为股东、客户和社会着想，为报答各位的信赖和厚爱而不断努力，成为令世界骄傲的斗山。

谢谢！

斗山集团董事长
朴廷原



About Doosan

关于斗山



A History of Transformation

跨越121年的历史，开启全球性企业新的未来

关于斗山

基础设施建设事业

控股公司及其他业务

企业社会责任

财务状况分析概要

韩国历史最悠久的企业

斗山拥有121年的历史，是韩国最古老的企业。自1896年在梨岬(如今的首尔市钟路4街)创建韩国最早的近代商店“朴承稷商店”以来，斗山在过去的一个多世纪不断取得了变化和发展。

迅猛变化与革新之旅

1946年，朴斗秉会长把“朴承稷商店”改名为“斗山商会”，拉开了斗山现代史的序幕。在20世纪50年代初，斗山把业务领域拓展到啤酒和贸易行业。20世纪60年代，斗山迎合时代的需求和发展，在建筑、餐饮、机械产业、传媒和文化等领域建立了多样的事业组合。20世纪70年代，斗山巩固了其在生活、文化事业领域的领先地位，并在建筑、机械和电子等事业领域取得了快速发展。步入20世纪80年代以后，斗山在致力开拓海外市场的同时还进军了出版、广告等新的事业领域，开始为21世纪积极做准备。在20世纪90年代，斗山把事业分为信息流通、生活文化、技术材料等三大部门，致力于发展成全球化的一流先进企业。

1995年，在距斗山成立100周年仅剩一年之际，斗山秉持着只有通过“选择与集中”大胆进行改革才能发展成全球化企业的信念开始了公司的结构调整。在此期间，斗山出售了OB啤酒等昔日公司主要事业在内的子公司及其资产，并把23个集团下属公司整合为(株)斗山、斗山建设、斗山包装和奥利凯(ORICOM)等四家公司，同时引进了能够提高收益率的先进商业模式。

转换为以ISB为中心的业务组合

通过结构调整斗山拥有了更加健康的财务结构，现金流也得到了大幅改善。以此为基础，斗山从2000年起挖掘新的发展动力，取得了实质性的变化和发展。斗山以2001年收购主营发电、淡水业务的斗山重工业(原韩国重工业)为起点，2004年收购高丽产业开发，2005年收购主营工程机械设备的Doosan Infracore(原大宇综合机械)等，将主营项目从消费品转变为包括产业基础设施、工程机械设备及能源、国防、生产性设备等的庞大基础设施支援项目(ISB :Infrastructure Support Business)。

2005年，斗山收购了专业水处理企业——美国AES (American Engineering ServiceInc.)公司美洲地区水

处理事业部门，成立了斗山Hydro Technology公司。2006年，收购了拥有锅炉设计和工程等原始技术的英国斗山巴布科克(原三井巴布科克)公司、罗马尼亚最大的铸锻造企业——斗山IMGB(原克瓦纳IMGB)等与原有事业具有很大协同效应的全球化企业。

2007年，通过收购在全球小型工程机械领域排名第一的山猫(Bobcat)公司，Doosan Infracore一举成为拥有从小型到中大型一整套产品线的全球性的工程机械制造商。(2016年，世界排名第六，以英国重型工程机械传媒集团KHL‘2017 Yellow Table’为准)。

2008年，斗山收购了专业液压机械企业——斗山Mottrol(原东明Mottrol)和生产铰接式自卸卡车的挪威斗山ADT(原Moxxy Engineering)，在工程机械领域提高了协同效应。

2011年，斗山为提高在印度市场的竞争力收购了印度煤炭火力发电专用锅炉生产企业——Chennai Works，接着为了获得环保发电设备的独创技术收购了德国的LENTJES公司。

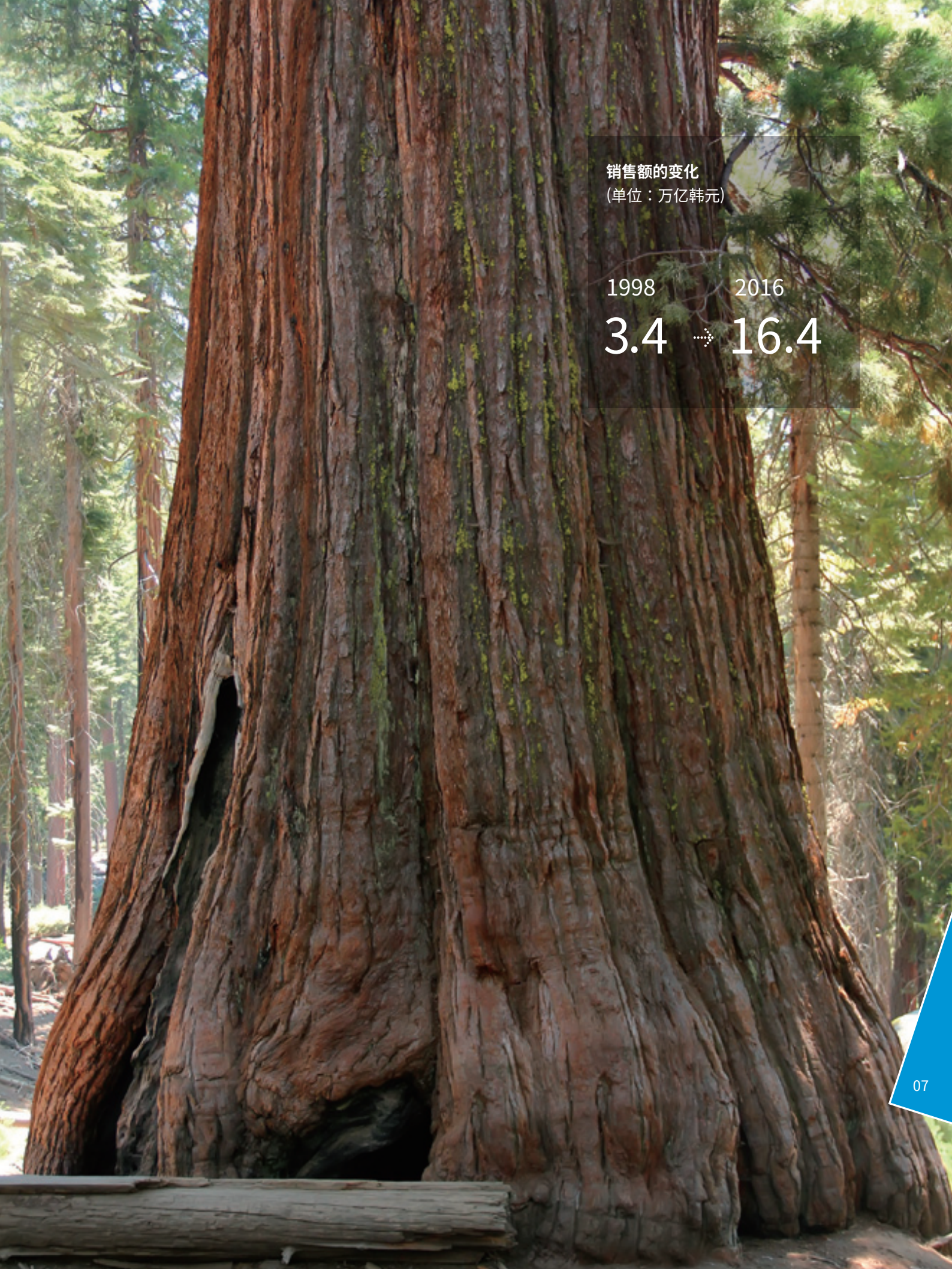
2012年斗山通过收购在水处理事业领域拥有前处理设备的设计和制作技术的英国ENPURE公司,建立进入水处理市场的基础，并以中东、东亚、美洲等全球为对象积极开展营销活动。

2014年为了进军家庭用、建筑用及发电用燃料电池业务，新设了(株)斗山Fuel Cell BG。而且还收购了具备覆铜箔层压板生产技术的Circuit Foil卢森堡法人和英国叉车专业租赁公司Rushlift。

谱写新的全球化一流企业历史

斗山通过收购拥有原始技术或与既有项目能够实现较大协同效应的海内外企业，在韩国国内经营着25家旗下公司，在海外拥有121个法人。通过积极的海外市场开拓，斗山总销售额中的63%(以2016年为准)来自海外。

斗山不满足于已取得的成果，将不断追求变化、为客户提供值得信赖并引以自豪的差异化产品和服务，从而与客户携手迈向全球化企业。



销售额的变化
(单位：万亿韩元)

1998	2016
3.4	16.4

An Explosive Growth Record

以缜密的战略部署与大胆的挑战实现可持续的发展

关于斗山

- 基础设施建设事业
- 控股公司及其他业务
- 企业社会责任
- 财务状况分析概要

年平均销售增长率10%

进行结构调整后，斗山把ISB(Infrastructure Support Business，基础设施建设支援事业)领域定为新的发展动力，并以此为起点取得了令人瞩目的增长。销售额从2000年的3.4万亿韩元增加到了2016年的16.41万亿韩元，年平均增长10%。之所以能取得如此迅猛的增长，得益于斗山通过不断增强原有事业取得内增长的同时，还通过收购国内外企业实现了外延式增长。

规模和收益的协调发展

斗山重工业作为发电、Water领域的全球化企业，活跃于中东、印度、东南亚等海外市场，带领着斗山的成长。通过收购英国斗山巴布科克和捷克Skoda Power，确保了锅炉、涡轮等发电领域核心原始技术，在海水淡化领域也是世界公认的全球第一企业。

21世纪00年代中期后海外订单比重开始扩大到70%以上，2010年记录了史上最高记录13.9万亿韩元的订单业绩。

凭借M&A确保新成长动力

Doosan Infracore凭借多年来的M&A，取得了令人瞩目的业绩。2007年，Doosan Infracore收购了拥有环保HCNG（Hydrogen Blended Compressed Natural Gas）发动机原创技术的美国CTI公司和中国的轮式装载机制造商-烟台裕华机械有限公司，接着又成功收购了在全球竞争力排名第一的小型工程机械制造商-斗山山猫，从而一举成为全球性的工程机械制造商。

转型为控股公司以求实现可持续发展

斗山通过成功的结构调整和以ISB为中心的业务组合转换，保持着持续稳定的发展势头。斗山以母公司(株)斗山为中心建立了更加透明的企业管控模式，将力量集中于核心业务并努力提升企业价值，为企业长期稳定的发展奠定了基础。价值，为企业长期稳定的发展奠定了基础。

销售额 (单位: 亿韩元)



采用国际会计准则

A nighttime photograph of a cityscape in Seoul, South Korea. On the left, the Lotte World Tower is illuminated, showing its distinctive curved facade and many lit windows. To the right, the traditional Korean palace Gyeongbokgung is visible, with its ornate tiled roof and stone walls. In the foreground, a busy street is captured with long-exposure light trails from cars, creating streaks of red and white light. The sky is dark, and the overall scene conveys a sense of modern urban life alongside historical heritage.

2000年以来的年均销售增长率

10%

Global Expansion that Extends Our Reach

积极提升全球化水平，成为站在世界舞台上的ISB领袖

关于斗山

基础设施建设事业

控股公司及其他业务

企业社会责任

财务状况分析概要

不断加速的全球化

斗山通过多元化的事业组合致力于提高全人类的生活质量。包括韩国国内在全世界38个国家工作的3.75万多名(以2016年年底为准)人才，正是引领斗山发展的原动力。斗山通过海外营业所的1.95万名员工和1,200多个销售网络，加速促进了全球化经营，并据此2016年在海外实现了10.35万亿韩元的销售额，占总销售额的一半以上。

遍布全球的高效业务网络

斗山的生产基地遍布在美洲、欧洲、亚洲等全球各地，这些生产基地与斗山的韩国总部以及在美国、印度、欧洲等地的全球化R&D(研究开发)中心和工程技术网络紧密相连，为全球顾客提供优质产品、技术和服务。

世界公认的 ISB领袖

斗山已经成为了发电、海水淡化、工程机械、建筑、船舶发动机等ISB领域的领头企业。

斗山不仅在发电领域中作为全球EPC Player崭露头角，并且，在排名世界第一位的海水淡化领域，通过进军MED市场、增强市场支配力等进一步巩固全球领先地位。

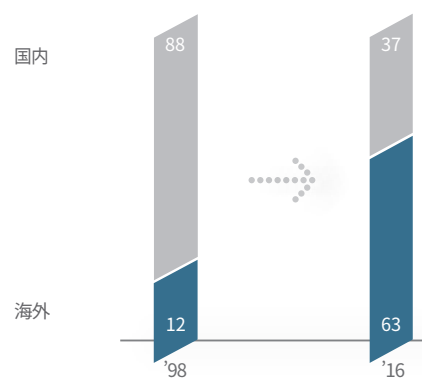
斗山在工程机械领域拥有从小型到中大型的一整套产品线，具备了能够满足客户需求的事业组合。尤其是，斗山山猫的滑移装载机位居世界之首。

此外，造船领域核心零部件即低速船舶发动机排名世界第二，商业用核电站蒸汽发生器、平板轧机用锻钢支承辊等被选为政府指定的世界一流商品。

通过持续投资增强竞争力

为了强化全球竞争力，斗山通过招收和培养全球化人才、不断扩大全球商业网点等增强全球化经营，持续推进《会计准则》等全球化标准的制定，将努力发展成为世界顶级全球化企业。

国外销售额 VS. 韩国国内销售 (单位: %)





全球员工总数：38个国家共37,500名

37,500

in 38 countries

The Doosan Credo

以传统价值和理念提高全球化企业实力

关于斗山

基础设施建设事业

控股公司及其他业务

企业社会责任

财务状况分析概要



目标和核心价值

继承和发扬在过去的100多年推动斗山取得发展的斗山的经营哲学和事业方式即为斗山Credo(信条)。斗山Credo(信条)具有9大核心价值观，这些核心价值是斗山做出所有决定和行动的准则。基于此，斗山将实现最终目标。斗山Credo(信条)由斗山的目标(Aspiration)和核心价值观(Core Values)组成。

目标(Aspiration)

斗山的终极目标是成就“全世界引以为豪的斗山”。引以为豪的斗山是指，包括公司的员工在内让所有利益相关方都能因斗山感到骄傲与自豪。员工因身为斗山一员而自豪，客户因斗山高品质的产品与服务成为而自豪，股东因获得正当的高回报而自豪。

核心价值(Core Values)

斗山人每天都实践斗山Credo(信条)的9大核心价值观。为成就“全世界引以为豪的斗山”，斗山人会在全世界所有事业区实践斗山Credo(信条)的9大核心价值观。

核心价值包含业务方式、成员之间的相互沟通方式、与伙伴们协力工作的方式。

斗山的9大核心价值观如下。人才 / 人和 / 利润 / 人才培养 / 技术与革新 / 社会责任 / 正直与公开 / 客户 / 安全与清洁的环境



经营战略

“人”是在过去的100多年推动斗山取得发展的动力，也是在今后的100多年持续取得发展的强大竞争力的源泉，对人的信任是斗山经营战略的核心。

斗山的战略以“2G(Growth of People, Growth of Business)”为根基，2G是指“个人的发展成为推动公司发展的动力，公司的发展为个人提供机会使个人取得发展”的良性循环。斗山确信只有通过人才可以实现公司的长期发展。

斗山人

斗山的人才，即“斗山人”是指，不论能力大小、卓越与否，都竭尽全力为组织做贡献，并将我们的核心价值观内化于心、外化与行的人。斗山人气质特征如下：



不断迈向新的高度，向顶峰前进



关心并培养每一位员工



实践人和



履行全通道式的沟通



保持务实与贤明，彻底执行



集中精神优先处理最重要的问题

Sponsorship & Forum

通过赞助各大国际体育盛事及论坛, 积极向全世界宣传斗山

关于斗山

基础设施建设事业

控股公司及其他业务

企业社会责任

财务状况分析概要



斗山全球商业论坛

斗山拥有120年的历史, 历经飞速发展, 深知准确把握商业环境并据此预测未来是何等重要。尤其在金融危机之后, 由于对全球低增长局面的担忧以及地缘政治学角度的风险等原因, 企业的发展正面临困境。其中受到宏观经济变化巨大影响的基础设施产业的商业企业更需要迅速应对日益发生变化的世界经济环境。因此斗山为了提供与世界级学术泰斗、意见领袖及商业伙伴一起分析全球经营环境, 展望基础设施产业核心趋势并寻求发展出路的良机, 于2012年7月首次举办了“斗山全球商业论坛”。

在斗山正式赞助的“英国公开赛 (The Open Championship)”开赛期间, “斗山全球商业论坛”也在公开赛的举办地点召开, 此次论坛旨在与来自世界各国的斗山客户一同分享对于世界经济与基础设施产业主要问题的认识与展望, 并加强商务合作。

今后“斗山全球商业论坛”将着力提供深入讨论的良机, 与斗山的商务伙伴一起奠定取得长期成功的基础, 并为将来的飞跃做好准备。



公开锦标赛

公开锦标赛是在全世界拥有最悠久历史和传统的高尔夫大赛，自1860年创立以来，到2015年已有144年历史的权威性大赛。

为了推广斗山品牌，斗山2010年开始正式赞助公开锦标赛。以公开赛为素材制作TV广告和印刷广告，并在赛场内设立独立展馆介绍斗山的业务，力主通过“Building your tomorrow today”口号持续传达斗山品牌的认同性以及“可信赖的企业”形象。



FC比尔森

斗山在足球发源地欧洲，向名门足球俱乐部FC比尔森提供赞助而提高斗山的品牌地位。

FC比尔森在捷克联赛中获得冠军的同时进入欧洲足球联合会(UEFA)冠军联赛，成为捷克乃至欧洲瞩目的捷克联赛第一名足球俱乐部。印有斗山标志的运动服和以“DOOSAN arena”冠名的专用球场上，斗山品牌通过FC比尔森广泛传播于欧洲市场。

Our Infrastructure Support Businesses

基础设施支援事业



Our Infrastructure Support Businesses

通过基础设施支援事业
创建更加富饶的世界

关于斗山

基础设施建设事业

控股公司及其他业务

企业社会责任

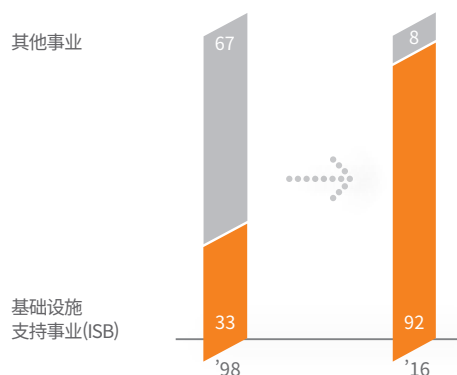
财务状况分析概要

斗山通过基础设施建设支援事业(ISB)致力于提高全人类的生活质量。基础设施建设支援事业是指,在能源、零部件制造、设备制造、建筑·土木·交通以及其他配套服务产业,建设并运营政府和民间部门所需的基础设施。基础设施建设支援事业既是斗山的发展动力,也是扩展全球化事业的核心事业。

斗山的基础设施建设支援事业提供发电设备、海水淡化设备、建筑设备、生产设备、先进机械、武器和军工设备、住宅、高速公路和桥梁、化工机械以及工业用发动机等各种基础设施相关产品,销售额占斗山全体销售额的92%。

随着城市化和全球化进程加快以及新兴市场的高速发展,预计斗山ISB部门的市场将会进一步扩大。因此,斗山将通过基础设施建设支援事业的持续发展为建设更加美好的世界作出贡献。

各事业领域的销售比率 (单位: %)



ISB 领域的销售额比率

92%



斗山重工业

以先进技术与实力提高地球价值

关于斗山

基础设施建设事业

控股公司及其他业务

企业社会责任

财务状况分析概要

韩国成套设备产业的代表企业

斗山重工业向海内外设备市场制造并供应作为产业基础材料的铸锻造产品及核能、火电、风力等发电设备、海水淡化、水处理成套设备、运输设备、环保设备等各种工业用设备，是引领韩国机械产业发展的代表性企业。而且，作为具备成套设备和土木领域及大型项目执行能力的世界级综合建筑企业，其技术和施工能力获得了海内外的认可。

发电、水务领域的全球领袖

斗山重工业是发电及水务领域的全球领袖，自2006年起在中东、印度、东南亚市场承接了大规模发电EPC(Engineering, Procurement and Construction)项目，作为新的发电EPC Player在全球市场崭露头角。并且，自1978年开展海水淡化业务以来，已在沙特阿拉伯、阿联酋、科威特、阿曼、卡塔尔等中东国家承接共31个项目，市场占有率位居世界第一。这些设备的淡水产量为500万吨/天，相当于1,700万以上人口能使用一天的量。

提高全球化业务实力

斗山重工业基于英国斗山巴布科克和捷克Skoda Power，成立斗山Power Systems，积极开拓欧洲和美洲的发电市场。另外，为了提高生产能力，于2009年5月在越南荖桔(Dung Quat)工业园区修建能生产锅炉等发电设备和搬运设备以及海水淡化设备的大规模生产工厂，目前已在稳定运行。此外，2011年为了提高在印度市场承揽项目的竞争力，还收购了位于印度南部最大城市清奈(Chennai)港口附近的印度燃煤火力发电厂用锅炉生产企业——Chennai Works；紧接着，为了获得环保发电设备的原始技术而收购了德国的Lentjes公司。2012年，斗山通过收购专业水处理公司即斗山ENPURE公司增强了反渗透膜(RO)业务能力，并将事业领域扩大至水处理领域。此外，斗山重工业为了加强技术领域的根本性竞争力，于2013年在英国、捷克和沙特等地新建了全球研发中心，致力于聚集全球技术力量。

开发新再生能源等未来业务

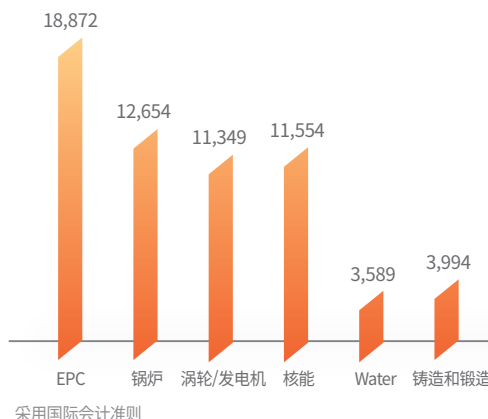
斗山重工业在致力于提高核心经营领域竞争力的同时，在具有高附加值的发电厂性能改进及服务领域发掘了发展机会。并且，还带头开展清洁煤炭技术(CleanCoal)、风力发电等新一代能源开发。

2010年，完成3MW海上风力系统WinDS3000™的实证研究，获得了国际风力发电系统认证专业机构DEWI-OCC的国际认证。2010年斗山重工业承揽了全罗南道新安风力发电园区9MW发电系统的订单，2012年又接连承揽了韩国第一个海上风力发电项目——耽罗海上风力发电项目的30MW EPC工程和灵兴第二风力发电园区的24MW EPC工程，为积极进军海外市场奠定了基础。

此外，还着手进行韩国国内主要1000MW超超临界压(USC)火力发电项目与印度首个1000MW超超临界压发电项目，在环保高效发电技术市场亦崭露头角。

2016年，斗山重工业收购了可以稳定新再生能源电力供应的技术——储能系统(ESS, Energy Storage Systems)领域拥有原创技术的美国1Energy Systems，成立了Doosan GridTech。

2016年各BG/BU销售额 (单位: 亿韩元)



发电设备总容量

185^{GW}



斗山重工业

关于斗山

基础设施建设事业

控股公司及其他业务

企业社会责任

财务状况分析概要



事业部门

(Business Group)

EPC

斗山重工业是具备发电厂的设计、制造、采购、安装和试运行等整个工程执行能力的EPC Player，在中东、印度、东南亚市场承揽大型火电厂，扩大事业基础。2016年承揽了越南“Vinh Tan 4” extension 煤炭火力、沙特阿拉伯的“Fadhili”复合热力、菲律宾的“Subic Redondo”煤炭火力、印度的“Obra-C”和“Jawaharpur”煤炭火力发电厂等大型项目，再次证明了斗山重工业在EPC市场的强者地位。尤其是沙特阿拉伯的“Fadhili”项目，是在受近年来低油价的余波影响，中东地区的成套设备订单也在减少情况下取得的业绩，可谓意义重大。

锅炉

斗山重工业通过收购英国巴布科克和德国的Lentjes，成为了拥有发电厂核心设备——锅炉源头技术和业绩(Track Record)的全球性领先企业。斗山重工业在火力发电技术领域拥有世界级的竞争力，提供清洁高效的火力发电解决方案，并积极攻占循环流动层锅炉、脱硫设备等环保设备市场。

2016年承接的菲律宾“Subic Redondo”煤炭火

力发电厂项目，计划在菲律宾发电市场首次适用300MW级循环流动层锅炉(CFB)技术而备受瞩目。在韩国国内企业中首次取得了成功承揽海外大型CFB锅炉订单的业绩。

涡轮/发电机

斗山重工业向全世界供应高效率、高耐久性的高性能涡轮发电机。并且，收购拥有蒸汽轮机原始技术的捷克SKODA POWER公司，向世界各地供应自行设计和制作的蒸汽轮机。与此同时，斗山重工业在韩国第一个制作和供应燃气轮机，技术实力得到广泛认可。斗山重工业供应100MW~1100MW(50Hz~60Hz)火力发电用蒸汽轮机和600MW~1450MW(50Hz~60Hz)核能发电用蒸汽轮机。通过这一横跨整个范围的容量和设备制造能力，斗山重工业从设计到出厂保证产品质量的可靠性。随着2011年Gheco-one涡轮发电机组成功完成试运行，斗山重工业供应以自身技术设计、制造的涡轮发电机，开启了面向全世界的出口之路。斗山重工业在韩国国内率先制造并供应被称为最高端技术开发的燃气涡轮机，其技术能力得到认可。同时，还



大胆投资开发燃气涡轮机，预计于2019年进入型号的自主研发。

另外，作为减少陈旧火力发电厂温室气体排放的对策，斗山重工业开始日渐关注如何改进其性能，并从2015年起进行改进500MW标准火力发电站性能的技术开发国家课题，2016年，还承揽了改进保宁火力发电3号机性能的工程，正在加速攻占改进发电厂性能的市场。

服务

发电服务项目涉及的是性能改进、维修、保养、燃料转换等高附加值项目，可用来改善发电厂的稳定性和效率性，较比对经济反应敏感的新发电厂订单，其市场发展可能性更大。随着近来减少二氧化碳、雾霾等环境规定的进一步强化，斗山重工业认为发电服务项目正在快速发展。为了扶植可引领发电服务领域新增长的核心业务，2017年2月，公司新设了服务业务部门。以目前拥有的技术、能力为依托，开发专业的服务技术和能力，要成为提供客户所需解决方案的发电服务“Total Solution Provider”

核能

斗山重工业制作核反应堆(Reactor Vessel)、蒸汽发生器(Steam Generator)等核能发电核心设备，不仅在韩国国内销售，还销往美国、中国等国外市场，其国际竞争力已得到广泛认可。2008年，斗山重工业在时隔三十年重新开始建设新核电站的美国包揽了全部6座新核电站建设项目的核心设备订单，还作为主要设备的供应商参与了韩国型核电站的第一次出口——阿联酋核电站建设项目。

2011年向新古里3、4号机成功供应韩国型新型轻水反应堆APR1400型核反应堆、蒸汽发生器等主设备，并完成国产化未自主项目，即核电站计量控制系统(MMIS)和反应堆冷却剂泵(RCP)的设计及制造技术开发，适用于新韩蔚1、2号机，实现核电核心设备100%国产化生产。

今后，斗山重工业也将成功执行主设备制造及更换工程，扩大服务业务，在预计2050年将达到440万亿韩元规模的核电站拆解技术开发事业中持续快马加鞭，向着核能事业领域Global Champion的目标继续挑战。

斗山重工业

关于斗山

基础设施建设事业

控股公司及其他业务

企业社会责任

财务状况分析概要



事业部门

(Business Group)

水务

斗山重工业拥有多级闪蒸(MSF: Multi-Stage Flash)、多效蒸馏(MED: Multi-Effect Distillation)、逆渗透(RO: Reverse Osmosis)方式的三种海水淡化源头技术及相关执行业绩,是海水淡化领域世界排名第一的企业。在2010年斗山重工业承揽了世界最大规模228MIGD沙特阿拉伯Ras Al Khair项目,在2011年又承揽了按单位容量世界最大规模沙特阿拉伯延布(Yanbu)MED项目,以出色的技术实力向世界证实了其海水淡化领域全球第一企业。

2016年,签订了采用RO方式的科威特“Doha一期”海水淡化成套设备工程合同,开始在采用RO方式的海水淡化市场崭露头角。斗山重工业在首尔、昌原(韩国)、达曼(沙特阿拉伯)、坦帕(美国)、伯明翰(英国)拥有研发中心,积极进行水务相关的研究和技术开发。

2012年,斗山重工业通过收购在水处理事业领域拥有前处理设备的设计和制造技术的英国ENPURE公司,构筑了进入水处理市场的基础。基于此,斗山重工业2015年接连承接了阿曼“Al Ansab”污水处理成套设备及英国“Bellozanne”污水处理成套设备项目,正在成长为水务事业领域的解决方案供应商。

铸造和锻造

斗山重工业拥有全球最先进的铸造、锻造生产设备和技术经验,在发电、钢铁、造船、模具钢材、工具制造、矿山、水泥生产和桥梁建设等多样化的领域供应符合需求的优质产品。同时,在核能发电材料市场上成功实现超大型一体式锻造材料的技术开发和批量生产,更增强了接单竞争力。2014年韩国最早也是世界第三成功制作650吨超大型铸锭。并在发掘着高品质模具钢、超大型锻造材料等新业务领域。



斗山Power Systems

斗山Power Systems是欧洲地区子公司的控股公司，为英国巴布科克和捷克斯柯达动力的项目执行提供法务、财务等共享服务，积极开展着欧洲和美国发电市场的营销、销售活动。

斗山巴布科克

斗山重工业于2006年收购了斗山巴布科克(原三井巴布科克)，斗山巴布科克是拥有110多年悠久历史的世界级发电设备设计和工程公司。

斗山巴布科克拥有世界火力发电厂用锅炉市场的主要产品——微粉煤燃烧锅炉的设计、工程、制作等原始技术，并基于世界顶级技术和丰富的经验向美国、欧洲和中国等全球30多个国家供应发电设备。除了作为主要事业领域的服务事业以外，斗山巴布科克还积极参与新发电厂建设项目。

斗山Skoda Power

Skoda Power是在汽轮机与发电设备领域具有150多年传统历史的捷克发电设备设计和制造公司，在汽轮机领域拥有原始技术，已经向火力、核能发电厂供应了2,000多套设备。

斗山重工业于2009年收购了拥有汽轮机原始技术的Skoda Power，从而具备了生产BTG(锅炉-汽轮机-发电机)成套设备的能力。

斗山LENTJES

在2011年收购的德国发电设备企业——AE&E LENTJES是发电厂设备制造和工程领域的世界级企业，拥有循环流化床锅炉和脱硫设备等环保发电原始技术。

确保的循环流动层锅炉技术与在英国的斗山巴布科克微粉煤锅炉原始技术能够获得协同效应，能够给客户提供多种解决方案。

子公司 (Subsidiaries)

斗山重工业

关于斗山

基础设施建设事业

控股公司及其他业务

企业社会责任

财务状况分析概要



事业部门

(Business Group)

斗山ENPURE

斗山重工业在2012年收购了英国的专业水处理公司——ENPURE，ENPURE是在反渗透膜(RO)，前处理和污水处理领域具有高水准设计制作技术的工程技术公司，拥有多种项目执行业绩。通过收购 ENPURE，斗山重工业更加提高RO领域的业务能力、构筑进入水处理市场的基础等，能够提供差异化的解决方案。

斗山IMGB

斗山重工业在2006年收购的斗山IMGB是成立于1963年的罗马尼亚最大规模铸造和锻造公司，拥有12,000吨级压机，每年可生产14万吨产品，因此在发电厂用铸造、锻造产品领域内具备世界一流竞争力。产品主要出口至欧洲、美洲以及中国等亚洲地区。

斗山Power Systems India

为了加强在第二个本地市场(Home Market)——印度市场的地位，斗山重工业把包括CHENNAI WORKS在内的所有印度法人全部合并后在2012年成立了斗山Power Systems印度法人(DPSI)。斗山Power Systems India(DPSI)通过本土化战略加强超临界锅炉压力部的生产能力和设计、项目管理、采购、施工、工程和质量管理等业务执行能力的同时，中长期保持印度市场的竞争力，从而把发展和利润最大化。

斗山威拿(VINA)

斗山VINA是斗山重工业为了提高成本竞争力、建立全球生产体系在越南蓉桔工业园区建立的生产工厂，在2007年2月开工，经两年多的建设于2009年5月竣工。



斗山VINA拥有生产锅炉、HRSG、海水淡化设备和搬运设备等的五个工厂以及自主码头和港口设施。斗山VINA致力于培养当地技术人才并提高生产效率，力争把工厂的生产效率提升至斗山重工业昌原工厂现有水平。截止2020年，斗山VINA预计将发展成为年均销售额达到3.3亿美元的全球性生产基地。

斗山Hydro Technology

斗山重工业于2005年收购美国AES公司在美洲地区的水处理事业部门，设立了斗山Hydro Technology。斗山Hydro Technology拥有在全球海水淡化设备市场所占比重达50%的反渗透膜法(RO)原始技术，斗山重工业通过斗山Hydro Technology拥有了MSF、MED、RO等海水淡化领域的三大原始技术。

斗山HF Controls

斗山HF Controls是专业生产核电站等大规模设备精密控制系统和相关设备的电厂控制设备专业企业。斗山HF Controls提供获得美国核能管制委员会(NRC)安全性评价及德国TUV SIL(Safety Integrity Level)-3认证的系统和产品。

Doosan GridTech

2016年，斗山重工业收购了拥有储能系统(ESS, Energy Storage Systems)软件原创技术的企业-美国1Energy System，成立了Doosan GridTech。成立Doosan GridTech后，斗山重工业确保拥有ESS行业的顶级系统，可一次性完成储能系统从设计到安装、试运行等的全过程。

Doosan Infracore

跃升为工程机械行业的全球领先企业

关于斗山

基础设施建设事业

控股公司及其他业务

企业社会责任

财务状况分析概要

工程机械行业的全球领先企业

Doosan Infracore是在重型工程机械、小型设备 (Compact Equipment)、发动机、零部件和附件等事业领域提供世界顶级产品和服务的全球领先企业，作为主导斗山ISB事业的核心企业，Doosan Infracore正通过持续不断技术创新和质量改善加强产品竞争力和市场领导力。

持续扩大全球市场占有率

Doosan Infracore以卓越的技术和质量、差异化的服务满足客户的需求，持续扩大着市场范围。Doosan Infracore在韩国国内工程机械领域全系列产品及工业柴油机领域维持了不可动摇的NO.1地位；在美国小型工程机械市场排名第一，大型工程机械市场占有率也得到了持续提高。尤其是致力于在CIS、东南亚、非洲等新兴市场寻找新的发展机会。

确保全球技术开发能力、制造质量

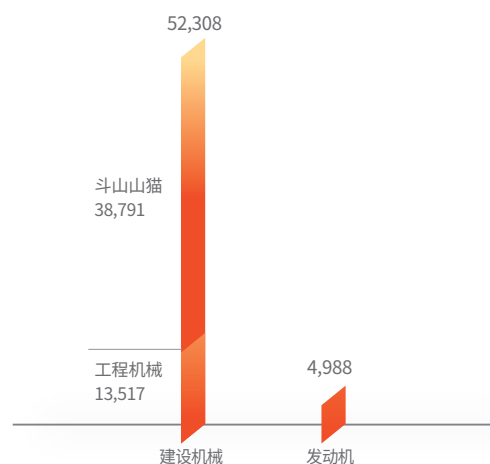
Doosan Infracore 不断扩大投资、以开发超越客户预期的产品。最近，仁川工厂内的挖掘机先进化工厂建设完毕后，为确保灵活的生产体系下亦能确保稳定的质量，在主要生产工艺中引进防呆法(Fool Proof)生产体系，引进并激活统计质量管理SPC(Statistical Process Control)/SQC(Statistical Quality Control)管理标准，借以强化基于数据的质量管理与设计变更首件验证体系。

相继开设了韩国全球研发中心、美国加速中心与捷克中心、完成全球研发带的建设，以不断确保源头技术，强化新产品开发及质量革新力量。

美国加速中心配备室内测试场，具备不受外部环境限制，随时实施测试的环境。

今后，Doosan Infracore将继续强化全球研究开发系统，致力于开发油耗创新技术、ICT融合技术等先进技术与新一代新产品。

2016年各BG/BU销售额 (单位: 亿韩元)



采用国际会计准则

2019年订单

7.7 万亿韩元



Doosan Infracore

关于斗山

基础设施建设事业

控股公司及其他业务

企业社会责任

财务状况分析概要



工程机械

Doosan Infracore工程机械从40多年前开展业务以来一直稳居国内市场占有率第一的位置。

1985年用自有技术推出了Solar挖掘机，通过世界最高水准的技术不断推出完全符合日趋严格的全球环保规定的产品。继续推出客户所需的多种解决方案，以及性能、燃油性、便利性等方面大幅提升的产品。在设计方面通过动感和立体的设计，荣获的红点设计大奖，其优越性获得了认可。

Doosan Infracore自1990年起一直致力于建立全球化的生产体系和商业网络。

目前在韩国、中国、比利时、美国等地具备了大规模生产设施，在世界各地构建了销售法人和子公司、经销商网络，成为了名符其实的全球型企业。而且，通过与子公司斗山山猫(Bobcat)的合作，拓展全球化业务体系。

斗山便携式电源(Doosan Portable Power)

Portable Power拥有着140多年的传统历史，

主要生产空气压缩机、发电机、照明系统等质量、可靠性和耐久性卓越的各种实用工具(Utility)产品，并向建筑和矿业领域提供创新解决方案。尤其是在拉什莫尔山、胡佛水坝、乔治坝、海峡隧道等世界级建设项目中发挥了核心作用，其优越性也得到了广泛认可。Portable Power为了迅速应对作业现场的需求变化，计划除现有产品外，还将产品组合扩大到轻量小型设备等。

零部件(Attachments)

Doosan Infracore拥有的挖掘机用大型配件产品品牌Geith，生产用于建筑、挖掘、拆除、废铁作业现场的挖掘机、车轮和履带式装载机、挖掘装载机的配件，获得了客户的认可。

斗山 ADT

把研究开发和生产基地设在挪威莫尔德(Molde)的斗山ADT基于30~40吨级挖掘式倾卸车(Articulated Dump Truck)的原始技术努力开拓全球市场，主要产品有大型挖掘式倾卸车，



是用于大型矿山开发和危险地区施工现场的必备设备。

发动机

Doosan Infracore发动机事业部门，起步于1958年的柴油发动机项目，以积累的研发能力及生产技术为基础，引领了韩国的发动机发展。Doosan Infracore在1975年建立大规模柴油发动机工厂实现批量生产，在1985年成功开发出独家型号的发动机，巩固了韩国最好的柴油发动机公司地位。1995年成功开发出低污染柴油发动机、1998年成功开发出车辆用CNG发动机，进入21世纪以后又开发出发电机专用低压天然气发动机、高压共轨发动机、针对Euro-6排放标准的发动机、建筑设备用Tier-4 Final发动机，供应全球市场。

具有年产10万台能力、拥有最先进设备的小型柴油机工厂建设于2012年竣工，现在通过年产达17.2万台的发动机生产设施生产50~1200马力

级柴油发动机和200~600马力级天然气发动机。斗山的小型柴油发动机是主导全球市场的环保产品，并满足高效率、高性能、低费用的要求，最近，该发动机搭载于山猫产品和叉车上。2016年与国内主要工程机械制造商签订了供应协议，将持续扩大需求。2016年推出了符合中国国三排放标准的下一代新产品，并完成了2014年开始推出的DX-9C全系列产品。DX-9C与以往机型相比在燃油性方面有了15%以上的改善，在耐久性方面也取得了令人瞩目的改善。

2016年11月成功开发了欧盟(EU)柴油发动机排放规定中最为严格的Euro 6发动机。Euro 6与其他公司的Euro 6相比在燃油性方面优越10~19%，通过去除EGR(Exhaust Gas Recirculation)尾气再循环装置提高了输出功率，为将来开发Euro 7发动机的延续性和扩大应用到商用汽车方面奠定了基础。

斗山山猫 (Doosan Bobcat)

发展成为小型工程机械、便携式电源领域的世界级领先企业

关于斗山

基础设施建设事业

控股公司及其他业务

企业社会责任

财务状况分析概要

小型工程机械的世界级领先企业

斗山山猫是在美国北达科达州和捷克多布日什拥有研发、采购、生产和销售据点的世界顶级小型工程机械公司，其产品被广泛用于建筑、工业、造景和农业等各大领域。

公司依托强大性能，凭借450多个零部件可实现各种应用的产品及1,500多个大规模的经销网络，长期以来一直在小型工程机械市场发挥着领头羊的作用。斗山山猫紧密应对客户需求，提供超越客户需求的卓越服务，竭力发展成为客户可信赖的企业。

引领市场的卓越竞争力

基于约1,500多个经销商构成的大规模经销网络，以及产品知识渊博的经销商的优秀能力，才使斗山山猫能够长期以来一直在小型工程机械市场发挥着领头羊的作用。为了吸引优秀的经销商，公司每年都会以市场覆盖面的路线图为基础，招募新的经销商，并以经销商奖励计划和各种市场营销支援活动提高市场份额。不仅如此，还计划运营差异化的经销商管理方案，如提供基于大数据的工程机械工业数据分析工具和仪表板。

除了产品自身的强大性能外，配件所具备的多项功能也是其竞争力之一。为满足住宅、建设、农业等各大领域的客户需求，斗山山猫提供100多种的450个配件，凭借可轻松更换配件的配件接口“Bobtach”技术，提供卓越的效率性。

因具备这些卓越的竞争力，斗山山猫的代表性产品-滑移装载机(SSL)、ALL-WHEEL装载机、小型履带装载机(MTL)、紧凑型履带装载机(CTL)、多功能工具车和小型挖掘机始终在全球市场中保持着领先地位。

实现销售区域和产品的多元化

斗山山猫为了将其以北美和欧洲为中心的业绩，扩大到中国和新兴市场，收购Doosan Infracore苏州工厂，将其转换为工程机械生产基地，制定并推进扩大工程机械市场的营销战略。为了开拓中国和新兴市场的新需求、扩大市场份额，计划推出新兴市场的专用产品，如：新的2种SSL型号和4种MEX型号，2017年，首次在中国推出新兴市场型SSL后，还计划陆续投放至主要的新兴市场。

此外，斗山山猫在艰难的情况下为产品创新持续投资，其结果就是在世界工程机械企业纷纷推迟新产品的上市时间，而斗山山猫却陆续推出M系列、反铲装载机、小型电动挖掘机等新产品，保持着市场的领先地位。

提高全球领导者的地位

斗山山猫在进一步巩固其在小型设备领域的领先地位的同时，还在推进扩大重型设备和便携式电源产品的市场份额。为实现可持续发展，还将集中推动产品和地区组合的多元化，竭力加强根本竞争力的基础，即实现产品和服务的创新。

大规模经销网络

1,500 多个



斗山建设

斗山建设始终在前进，旨在开启更美好的世界，
创造更美好的未来

关于斗山

基础设施建设事业

控股公司及其他业务

企业社会责任

财务状况分析概要

拥有56年传统的综合建设企业

自1960年成立以来，斗山建设伴随大韩民国建设事业的历史共同成长，基于丰富的经验和出色的技术实力，在建筑、住宅、土木、成套设备事业领域取得了辉煌业绩，现在，斗山建设正在不遗余力地面向韩国建设行业的领军企业飞跃。

住宅与复合开发事业的领头人

引领21世纪住宅文化的代表品牌“斗山We've”在客户的大力支持下，正在日益发展壮大。
斗山建设以领先的品牌力为基础，在二次开发及重建领域确保了卓越的竞争力。斗山建设不仅在首都圈，还在釜山与大邱等地方大城市，也成功执行了超大型高级商住两用复合园区项目，尤其是釜山海云台高达80层的韩国最高层住宅建筑“海云台釜山We've the Zenith”，再次向全世界彰显了斗山建设领先的技术实力。

创造更美好未来的Infra Solutions Provider

斗山建设以在土木领域丰富的经验与设计、策划及施工能力为基础，积累了无可匹敌的施工业绩，并巩固了行业最强者的地位。斗山建设不仅拥有韩国高速铁路最长距离施工业绩，而且拥有在韩国各地区的地铁施工业绩。
在韩国国内首次引进大口径盾构法的地铁9号线909工区，开启了韩国建设历史的新篇章。
此外，斗山建设还在民营事业领域，确保了行业最高竞争力，尤其是企业参与了韩国最早的民营提案铁路项目——新盆唐线铁路建设工程，顺利完成线路设计、施工和运营，从而在交通基础设施领域巩固了市场地位。

创造更加美好的世界

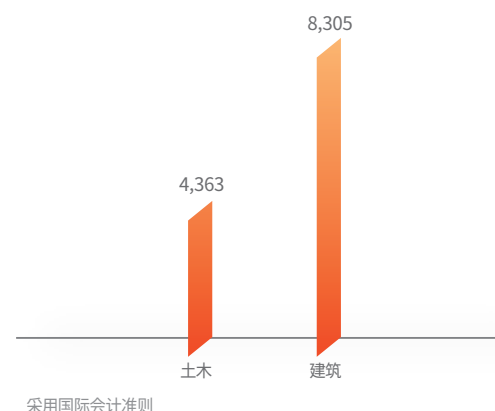
不仅在事业领域，为了尽到最近成为热门话题的社会责任，斗山建设在整体经营活动中，努力提高透明度，在以相互信赖为基础的公平交易关系中，努力推进与外协企业的共同成长。

此外，为了推动地区社会持续发展并提高未来竞争力，斗山建设还开展了青少年指导活动《分享梦想》、《人的网络》以及小儿癌症患者治疗援助及改进认识等活动，还利用建筑业的特点持续开展着《爱之屋建设》等多种活动，致力于创造更美好的社会环境。

业务领域

土木	公路、桥梁、铁路、地铁、隧道、港口、机场、环境项目
建筑	办公设施、商业设施、公共设施、酒店、度假村、居住设施

2016年各BG/BU销售额 (单位: 亿韩元)



2019年订单

2.7 万亿韩元

斗山建设

关于斗山

基础设施建设事业

控股公司及其他业务

企业社会责任

财务状况分析概要



土木

斗山建设在高铁、地铁、公路、桥梁、建设工业园区、填海、港口施工等土木产业的所有领域，拥有完美的设计、施工和维修管理执行能力，还基于从众多大型项目中掌握的施工经验和技術力，始终走在建设舒适环境和富饶未来的最前沿。

斗山建设在扩充市民的代步工具-地铁，保障旅行更快捷、更舒适的高铁，缩短时间和距离的隧道等可以安全、便利使用的交通网基础设施方面，始终发挥着中枢作用。尤其在高铁还拥有韩国最长施工业绩，现已发展成为韩国土木产业的主力企业。

在民营投资事业领域，斗山建设基于丰富的经验和设计、企划、施工能力，坚守同行业中的最强企业地位。尤其，还成功推进并完成了最初的民间资本项目首都圈广域地铁-新盆唐线，以及江南循环高速公路、西水原——义王高速公路等多个民资事业项目，为促进国家经济发展，提高生活质量，作出了巨大贡献。此外，公司还以EPC执行完成海内外的大量环境及产业基础设施项目，拥有一流的能力水平，计划今后在项目策划、设计、建设、运营等整体方面，以高水平服务为基础，将经营范围扩大到整个环境事业的所有领域。



建筑

斗山建设凭借着领先的技术实力和高水准的眼光，一直引领着韩国的建筑文化，并以其独到的风格，让世界变得更加美丽。

从集约最尖端技术的IBS(Intelligent BuildingSystem)领域到彰显建筑美的酒店、度假村，再到公共设施与大空间文化体育设施，斗山建设以卓越的技术力与施工能力为依托，建造了改变城市天际线与地区景观的众多地标建筑物，斗山建设以从中积累的丰富经验为依托，致力于让我们所生活的城市拥有更好的生活环境。

引领韩国高品位居住文化的代表居住品牌“斗山We've”，自2001年诞生分别荣获2002年最佳品牌奖，2003、2004年建筑文化大奖，2008年‘宜居公寓’总统奖和2010年居住文化大奖，现已发展成为客户放心选择的最佳品牌。斗山建设基于这种强大的品牌力，在二次开发、重建事业中表现出卓越的竞争力，不仅在首都圈，其在釜山、大邱等地方大城市的超大型项目也备受瞩目。尤其是高达300米的80层商住两用型“海云台斗山We've the Zenith”，及拥有2,700家住户的韩国国内最大商住两用型一山We've the Zenith公寓，再次提升了斗山建设作为超大型、超高层项目施工的最强者地位。

斗山发动机

世界一流综合发动机制造商，迎接美好未来

关于斗山

基础设施建设事业

控股公司及其他业务

企业社会责任

财务状况分析概要

全球综合发动机制造商

斗山发动机是一家综合发动机制造商，主要是利用造船产业的核心器材-中、低速船舶用柴油发动机，及使用柴油机的内燃发电厂的建设和维修。斗山发动机基于世界顶级生产能力，现已发展成为全球船用发动机市场排名第二的全球化企业。

生产中·低速船舶用柴油发动机

斗山发动机自1984年开始发展柴油发动机事业以来，由最初年产量20万马力，到如今累计产量在全世界最短时间内突破9,000万马力，以及生产出全球最大规模电子控制发动机等成果主导着整个发动机行业的发展。目前，斗山发动机生产700万至116,000马力的船用中、低速柴油发动机，供应给大型船舶或特殊船舶主副推进器和发电用发动机。

生产船舶用双燃料低速发动机

斗山发动机全球首次成功实现船舶用双燃料低速发动机商用化，引领着国际环保发动机市场的发展。斗山发动机生产的双燃料发动机以LNG作为主燃料，不仅大幅减少了运航经费，而且由于使用清洁燃料LNG，同原有柴油发动机相比，可显著降低二氧化碳、氮氧化物及硫化化合物等污染物质的排放，因此，作为新一代环保发动机而备受青睐。此外，斗山发动机还成功生产环保高效率GenerationX发动机，与海外造船厂签订供应合同，以最高水平的技术能力在船舶用大型发动机领域获得了认可。

抢占柴油发电市场及强化事业竞争力

斗山发动机在关岛、希腊、印度尼西亚、巴布亚新几内亚、厄立特里亚、冈比亚、墨西哥等需要电力生产的国家，建设了基于中低速发动机的发电厂，

巩固作为发动机发电成套设备供应制造商的地位。不仅如此，自1989年承接灵光核能发电3、4号机以来，以其经过验证的技术力与经验，在韩国国内独家供应核能紧急发电机。此外，斗山发动机与技术公司建立战略合作关系，通过在东南亚、中南美、非洲等新兴潜在市场加强营销活动，正在抢占市场并确立竞争优势。

开发环保船舶器材

斗山发动机发掘与推进新事业，进一步推动企业业务组合的多元化，并强化企业的根本性竞争力。斗山发动机独立开发的船舶用低温脱硝系统DeNOx，以低温下也能去除90%以上的氮氧化物的差别化技术竞争力为基础，在海洋环境管制日益加强的环境下，抢先应对船舶用脱硝设备市场，在环保型船舶用发动机的订单竞争中确保了领先地位。

挑战“**No.1 Engine in the World**”

斗山发动机为早日实现“**No.1 Engine in the World**”目标而不懈努力。尤其为了生产最高品质的发动机、提供最佳服务，建立并运营完善的质量管理体系，不断开展3 Zero(入库无缺陷零部件、生产无缺陷发动机、缺陷预防服务活动)、3C(Clean Factory、Clean Mind、Clean Engine) Plus等具有创意的品质改善运动。不仅如此，我们在合作公司也积极开展Single PPM活动，以优秀的品质和竞争力赢得全球客户们的一致认可。

业务领域

低速柴油发动机
建筑油发电厂

中速柴油发动机
零部件业务

A large industrial shipyard with two workers in the foreground. The workers are wearing hard hats and work clothes. The background shows a massive ship hull under construction, with various pipes, valves, and structural elements visible. The scene is brightly lit, suggesting an indoor or well-lit outdoor environment.

船舶用发动机市场占有率

世界 2 位

Holding Company and Others Affiliates

控股公司及其他业务



Holding Company and Other Affiliates

以先进的支配控制模式在各个领域发挥积极力量

关于斗山

基础设施建设事业

控股公司及其他业务

企业社会责任

财务状况分析概要

斗山构筑更加透明而先进的企业管控模式，具备了符合国际标准、可持续发展的经营结构。斗山的母公司(株)斗山凭借电子、产业车辆、Mottrol、Fuel Cell、都塔免税店、Glonet、情报通讯、FM八大自主经营业务，创造收益。

(株)斗山于2014年出售SRS韩国(KFC)和斗山东亚，并为加强现有业务的竞争力，收购了卢森堡的铜箔制造商Circuit Foil 和英国叉车专业租赁公司Rushlift。此外，还收购Cleardge Power，兼并Fuelcell Power，成立了Fuel Cell 部门。

电子部门生产用于数字器械或家电产品的印制电路板(PCB)的核心材料——优质覆铜箔层压板(CCL)供应全球市场。

产业车辆部门作为叉车领域的领先企业获得了认可，以下一代叉车获得人体工学设计大奖。

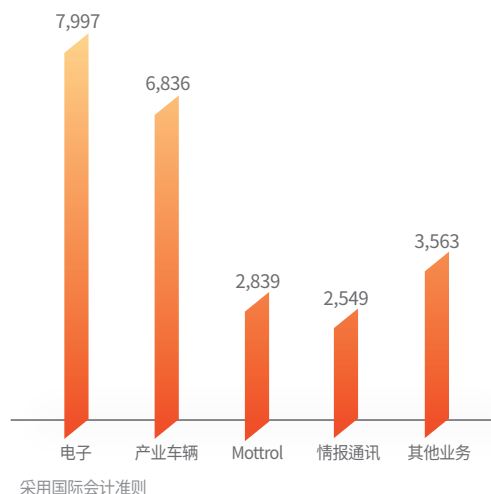
Mottrol部门在重型建设设备用驱动装置、转动装置、液压泵领域具备世界一流竞争力。

Fuel Cell 部门在家用、中大型建筑及发电用燃料电池领域以卓越技术力为基础克服了传统发电方式的界限，增加能源效率，努力发展为名副其实的“Global No.1 燃料电池专业公司”。

2016年上半年，“都塔免税店”在首尔东大门的地标建筑-都塔正式开业，为顾客提供差别化的购物体验，走在推动东大门地区发展的前沿。

专业品牌管理公司Oricom、介绍全新趋势和各种生活方式的斗山杂志、时尚购物的代名词-都塔购物中心、打造高品位休闲文化的专业企业-斗山Cuvex、让体育迷们感受快乐和感动的斗山Bears棒球队、世界顶级化工设备领先企业-斗山Mecatec、提升企业价值的最佳合作伙伴-Neoplux等公司，始终陪伴客户左右。

2016年各BG/BU销售额(单位: 亿韩元)





(株)斗山

在多种业务创造价值

关于斗山

基础设施建设事业

控股公司及其他业务

企业社会责任

财务状况分析概要

电子

电子材料市场的领先企业

(株)斗山电子向全球供应印制电路板(PCB)的核心材料——优质覆铜箔层压板(CCL)和OLED Display的核心材料。主要生产用于手机、平板电脑等高性能Mobile设备的Flexible CCL和用于电脑、LCD、手机等数码设备的环保CCL,以及用于半导体的PKG用CCL、用于服务器等通信设备的NetworkBoard用CCL等。

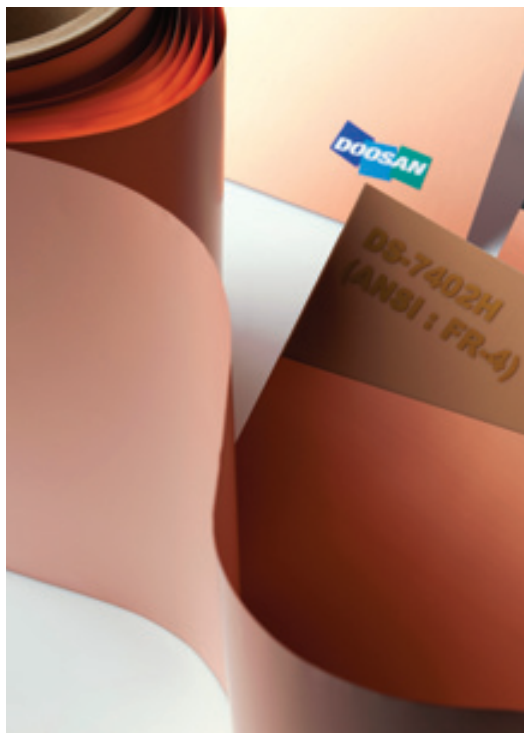
主要客户有三星、LG等韩国知名企业和英特尔、苹果、高通、思科、索尼、日立、飞利浦等国际知名电子企业。

在韩国国内曾坪、金泉、益山、龙仁等地拥有制造工厂及研究所,在海外包括中国常熟地区的生产工厂,在美国、日本、香港、新加坡、

越南、中国大陆及台湾成立了当地法人及分公司。2014年7月收购位于卢森堡的Circuit Foil Luxembourg,连核心原材料铜箔生产为止全部进行垂直系列化,并灵活应对原材料、产品生产及客户服务。

斗山的CCL产品取得了韩国KS、美国UL、英国BSI、加拿大CSA、德国VDE、日本JET以及ISO 9001和ISO 14001认证,以优异的质量在全球得到广泛认可。(株)斗山电子利用在FlexibleCCL、Package CCL等高端事业中积累的技术实力,正将事业扩大到能源领域新事业等领域。

随着全球移动通讯终端机市场和电脑等数字家电市场以及高端网络产业的发展,对覆铜板和OLED的需求日益增加,(株)斗山电子作为电子材料专业公司的地位也将日益得到巩固。



产业车辆

在全球市场进行竞争的韩国具有代表性的物流设备企业

1968年在韩国最早生产叉车的斗山产业车辆是全球物流设备企业，基于韩国、德国、中国的生产基地和美国、比利时、英国的销售法人等6个事业场向全球100多个国家出口叉车。尤其在韩国国内市场以50%的市场占有率，奠定了稳固的领先地位。

斗山产业车辆把顾客满意视为企业的最高价值，为了实现顶级产品质量建立ISO 9001质量管理体系等执行严格的质量管理政策。以此为基础，斗山产业车辆建立质量保证体系、持续对合作企业开展零部件质量监督和指导活动，从而所有国内外营业点和主要供应商均取得了ISO9001认证。

而且为了向客户提供确保耐久性和信赖性的产品，不断致力于提高研发(R&D)人才的设计能力及领先技术的开发。

作为这种努力的成果，2011年概念叉车连续获得了世界最大规模设计奖“Red Dot Award”及世界三大产业设计奖项之一“iF产品设计奖”，2014年以Tier-4规定应对型号，获得了英国铲车协会的创新奖，其产品获得了广泛的认可。

为了实现成为“物流设备产业全球前五位企业”的目标，斗山产业车辆不断进行运营创新、开发领先的环保技术扩大Aftermarket交易。



(株)斗山

关于斗山

基础设施建设事业

控股公司及其他业务

企业社会责任

财务状况分析概要

Mottrol

获得世界认可的液压配件公司

(株)斗山Mottrol是30多年来专门生产液压元件的韩国最高液压专业企业，拥有月产三万台重型建设设备用驱动装置(Travelling-Device)、转动装置(Swing- Device)、液压泵(Main Hydraulic-Pump)、MCV(Main Control Valve)的生产设备和系统，具备了ISO 9001质量管理体系、KSD 0050-9000军工质量管理体系、ISO14001环境管理体系等世界顶级质量和环境管理体系。

在2006年，Mottrol的挖掘机用驱动电机被产业资源部评选为“世界一流产品”。在国防产业领域，

Mottrol开发出用于地面、海上、航空、导弹领域各种武器装备体系的液压设备和电子、液压系统，为军队武器装备的现代化及提高战斗力做出了很大贡献。Mottrol基于稳定的经营结构追求管理创新的同时，于2011年为了提高生产能力(Capacity)成立了中国法人——斗山液压机械(江阴)有限公司，并完成了大规模设备投资。2012年，Mottrol为了确保领先技术成立了新的研究开发中心。

Mottrol正在将力量集中于提供油压配件的新未来，计划以最佳质量、成本、技术实力为基础，加强竞争力，努力成长为Global Top Tier油压配件专业企业。



Fuel Cell

下一代燃料电池专业公司

(株)斗山Fuel Cell是具备建筑物及住宅、发电用燃料电池原始技术的环保能源设备生产企业。Fuel Cell接入了斗山具有的发电业务经验，努力发展为名副其实的“Global No.1 燃料电池专业公司”。

燃料电池是在不排放大气污染物质的情况下生产电的设备，是高效且安全性优秀的环保能源，有望成为能源解决方案的中心轴。

用于建筑物和发电的磷酸型燃料电池不仅在美

国，在韩国国内也构筑了生产基地，以节俭成本、强化竞争力，目前正在进军韩国国内和美国市场。我们的目标是主导全球建筑物市场，2020年以后，确保在全世界大容量燃料电池的市场份额位居第一。用于住宅、建筑物的高分子电解质燃料电池目前占韩国市场份额第一位，并引领着市场的发展，我们的目标是占有世界市场的最大份额。在京畿道华城市，可实现大量供应的生产线已构建完毕，目前正在研发可融入众多领域的全新商务模式。

(株)斗山Fuel Cell通过提供稳定干净的高效率燃料电池系统，努力克服传统发电方式的界限，为经济发展做出贡献。



(株)斗山

关于斗山

基础设施建设事业

控股公司及其他业务

企业社会责任

财务状况分析概要

都塔免税店

为推动东大门地区发展、提高韩国旅游产业质量做贡献的差别化的免税店

东大门每年都能吸引710万外国游客，是拥有便利交通、丰富多彩的旅游资源、丰富的购物基础设施和住宿设施的旅游景区。从文化方面来看，是传统与现代、自然与尖端共存的地方，还存在很大的开发空间，更具备无限的发展可能性，是一个魅力无穷的地方。都塔免税店设在东大门地表建筑-都塔内，经营870多个品牌，其追求一种差别化的概念，既能突显东大门的地区优势，又能顾及免税店顾客不断变化的需求。

都塔免税店提供有效、合理的购物环境，年轻时尚的韩风商品，并经营差别化的主题区，追求动感，给访客带去唯有在都塔免税店才能感受到的开心、时尚购物体验。都塔免税店希望借此，为推动东大门地区成为韩流旅游的新核心地区作出贡献。

此外，都塔免税店作为推动东大门商圈发展的同伴，将担当起“地区共赢型”免税店的作用。与中小企业构建良性循环合作关系，支持中小免税企业确保竞争力，与“东大门未来创造财团”合作，挖掘并执行推动东大门地区发展的项目。



Glonet

功能性生物材料专业企业

成立于1896年的(株)斗山Glonet拥有121年历史，生产和销售功能性材料。Glonet以功能性材料和专业化的技术能力为依托，开发供应医药品原料、功能性食品和化妆品原料、植物生理活性物质等多种生物新材料。

尤其是，基于2008年12月被知识经济部指定为新一代一流产品的医疗用脂肪乳化剂（PL95）等脂质（Lipid）领域的专业性，以中国市场为中心，建立了稳定的业务基础。2013年6月中国合资公

司竣工，公司将以此为基础，加速在中国境内的业务扩张。

另外，Glonet还将继续强化呈现持续增长势头的功能性化妆品原料(Ceramide)、具有改善认知能力效果的功能性食材（PS）等主要产品，扩大欧洲、美国等海外市场。

今后，斗山Glonet通过加强核心业务的竞争力、开发高附加值业务和新产品将继续保持较高的增长率，并通过最佳投资组合向客户提供差异化的价值，成为名副其实的世界一流生物材料专业企业。



(株)斗山

关于斗山

基础设施建设事业

控股公司及其他业务

企业社会责任

财务状况分析概要

情报通讯

集团综合IT服务供应商

(株)斗山情报通讯是向斗山集团的国内外子公司提供IT咨询、系统整合、应用软件以及IT平台服务的专业IT服务供应商。

为了成功支持各公司的商务发展和集团核心业务,斗山情报通讯致力于确保全球水准的业务执行能力,通过整合运营国内外IT服务将协同效应发挥至最大。另外,成功构建了集团内部所有子公司的ERP系统,并持续执行以PLM、MES等ERP系统为基础的业务解决方案核心-流程创新课题。

2017年,构建完成GHRIS(Global Human Resources Information System),实现对全球107家法人和3.8万余人的人事信息的综合管理,其奠定了集团先进化、科学化的人事运营基础,还应用最新IT技术(Digitalization, OT, Cloud, IoT等),致力于支持客户的Industry 4.0。

情报通讯在美洲(2011年, DSIA)、中国(2011年, DSIC)、欧洲(2014年, DSIE)拥有全球三大据点,并整合集团内部的IT人才和基础设施,以此来提升集团子公司的全球业务竞争力,实现客户价值的最大化,正在逐步发展成为具有国际化水平的整合IT供应商。



DIP控股

(株)斗山的子公司DIP控股是2009年成立的特殊目的法人(SPC),旨在确保集团及旗下公司的财务稳健性及进行业务结构调整。

Neoplux

提升企业价值的最佳合作伙伴

Neoplux成立于2000年4月,其凭借最佳的专业人士和差异化的增值模式发展成为投资行业的龙头企业。Neoplux不仅在韩国国内,其在以海外企业为对象的投资项目中也具备核心竞争力,在创业投资方面,Neoplux发掘拥有创新技术,但缺乏资金的初期企业和中小企业,为其提供资金支援,而在PE(Private Equity)投资方面,则通过投资或收购骨干企业和大企业的股权,提升投资企业的价值,并促其发展。

为了成为更可靠的合作伙伴, Neoplux将不断提高眼光,发展成为拥有行业最强的专家团队和全球顶级投资能力的公司。

斗山Mecatrac

世界顶级的化工设备领先企业

斗山Mecatrac是一家供应核心化工设备(CPE: Chemical Process Equipment), 如:构成炼油、燃气、石油化学成套设备的蒸馏塔、反应器、换热器的一家全球性企业。斗山Mecatrac以制造化工设备的优化尖端设备和技术力为依托,其实力得到Saudi Aramco, 壳牌公司(Shell), 雪佛龙(Chevron), BP 等全球石油企业,以及美国柏克德(Bechtel)、德克尼普(Technip)、CB&I、JGC等全球EPC公司的认可,为其提供高品质的产品。

未来,斗山Mecatrac也将以卓越的技术力和顾客满意为依托,进一步加强在化工设备领域的全球领军地位。



关于斗山

基础设施建设事业

控股公司及其他业务

企业社会责任

财务状况分析概要

斗山熊队

韩国职业棒球联赛最好的球队

斗山Bears职业棒球俱乐部在1982年获得韩国第一届职业棒球联赛冠军，是推动韩国职业棒球发展的名门球队。斗山Bears职业棒球俱乐部在1995年和2001年，2015年和2016年共获5次职业棒球联赛冠军，是一只名副其实的强队。尤其在2016年的正规赛季中取得93胜，刷新了韩国职业棒球的历史新纪录，并在韩国联赛中取得四连胜，展示了胜者风范。聚宝盆棒球的摇篮利川BEARS PARK于2014年竣工，支援年轻选手们能够在尖端设施集中于棒球。另外，通过网站、软件以及SNS(社交网络服务)积极与球迷们进行沟通，并为了报答球迷们支持开展各种社会公益活动。

杂志

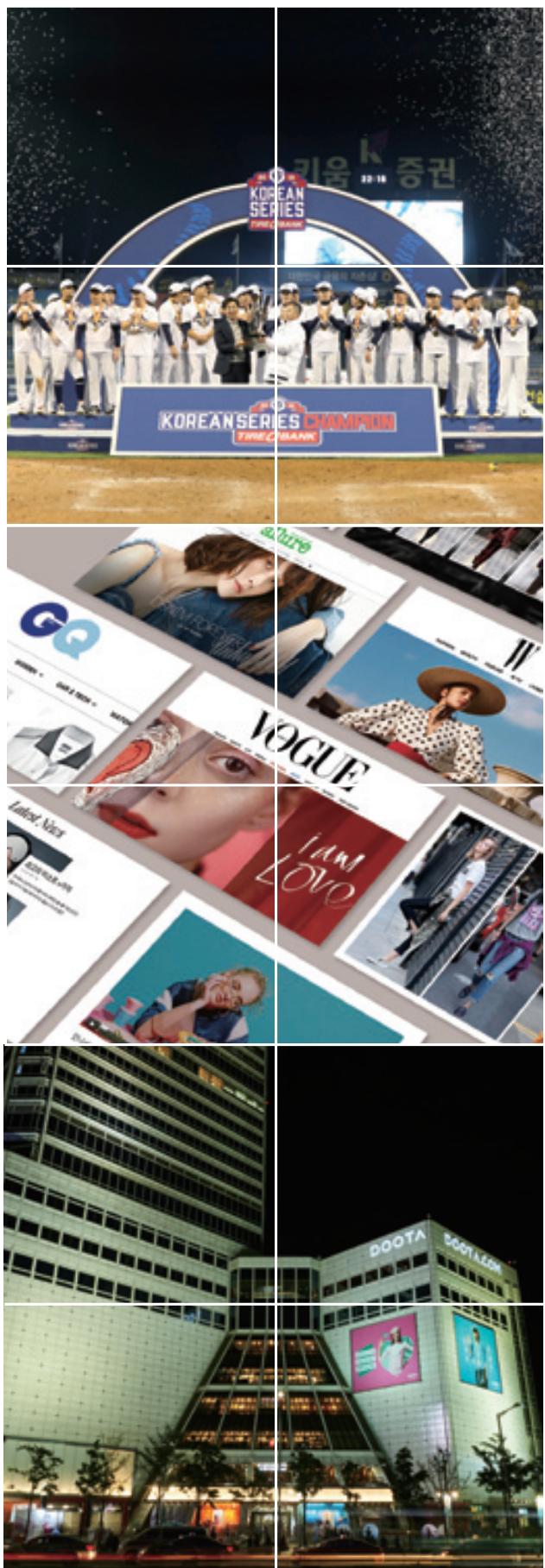
提供高端资讯的媒体公司

斗山杂志是一家凭借时装、美容、生活方式等各领域的最佳媒体品牌，提供有关流行趋势、时尚的全新观点的媒体公司。斗山杂志与环球媒体集团美国康奈纳仕(Condé Nast)签订独家特许协议，发行《Vogue》、《GQ》、《Allure》、《W》等四种杂志，此外，还提供创新视频资讯，以及网站、移动、社交媒体等数字平台优化资讯。此外，斗山杂志还将基于其拥有的国内最佳资讯制作能力，发展成为提供能够提升品牌价值的综合沟通解决方案的媒体公司。

都塔购物中心

360多家专卖店入驻的时尚购物中心

都塔购物中心共设8个楼层，有360多家卖场，其拥有各种不同行业、差异化的商品和完善的一站式购物体系，每年有2,000多万的国内外购物客光顾，是一家名副其实的韩国代表性购物中心。都塔购物中心作为一家高品位时尚购物中心，通过不断的装修，营造更舒适、更高效的购物环境，以求实现最佳顾客满意度。都塔时尚专业购物中心还凭借着创新经营战略，如：最先实施定价制、设置外国人专用咨询中心，引进Floor Manager制度等，以求让顾客满意。





奥利凯

追求成为综合内容集团的“IMC IDEA 集团”

成立于1967年的奥利凯(ORICOM)是韩国最早成立的综合广告公司,除了四大广告媒体之外,奥利凯还通过媒体、促销、品牌咨询、网络营销等整合营销传播(IMC: Integrated Marketing Communication)服务,提高了韩国企业的品牌价值。

奥利凯为实现成为“综合内容集团”的愿景,作为“IMC IDEA 集团”,以综合的创意为基础,提供差别化的优化营销解决方案及沟通创意,作为极具竞争力的公司,获得了广告市场的广泛认同。

Hancomm

在大规模活动及数字领域具备优势的综合广告公司

Hancomm成立于1983年,是与奥利凯并肩推动韩国广告产业发展的韩国代表性综合广告公司,2015年正式成为集团的新成员。Hancomm不仅在四大媒体广告领域,在每年十月汝矣岛举办的首尔世界烟花庆典、国内外能源和汽车展会等大型活动和数字领域的实力也得到认可。

斗山Cuvex

创造高品质的休闲文化的专业休闲企业

斗山Cuvex坐落在美丽的湖畔城市-春川,是一家经营于1990年开业的名门高尔夫球场拉德纳高尔夫球俱乐部、ClubMow高尔夫球场、斗山重工业昌原宿舍和青年旅社的专业度假企业。

“拉德纳(ladena)”是湖(lake)、花园(garden)和自然(nature)的合成词,象征着斗山Cuvex的意志,即在清澈的湖边和美丽的花园中,追求与自然融合的高品味休闲活动。由湖、花园、自然路线构成的拉德纳高尔夫球俱乐部拥有秀美的自然风光,一流的球场服务。

斗山Cuvex将凭借世界一流的高品位服务,带您感受终极的快乐和感动。

Corporate Social Responsibility

企业社会责任



斗山的 CSR

斗山的CSR是为实现“面向新百年的成长”之跳板，同时也是对社会做出的承诺。斗山将在与所有利益相关方共同发展的过程中，严守这一承诺。

关于斗山

基础设施建设事业

控股公司及其他业务

企业社会责任

财务状况分析概要

概况

社会责任经营)是在组织治理(governance)、人权、劳动、环境、公正运营、消费者、社区参与和开发等主要领域，构建企业与社会的长期相生关系的经营活动。

斗山致力于满足国内外利益相关者的要求，充分实践“社会责任”。为此基于社会责任国际标准ISO 26000的核心议题，将社会责任综合、人权、劳动实践、环境、公正运营实践、消费者议题、社区参与和发展设定为CSR推进领域等，构建CSR推进管理及战略体系，系统地推进CSR。另外，加入联合国全球契约(UN Global Compact)，对内外表明了CSR的推进决心。

通过这些努力，斗山被编入道琼斯可持续发展指数(DJSI: Dow Jones Sustainability Index)等，强化了作为值得尊敬的全球型企业公民的形象。

推进战略

斗山构建与经营战略相关联的集团层面上的CSR价值体系，并推进活动。

斗山的社会责任经营体系由“2025年，进入100强全球CSR领先企业”的目标、支援有责任感的可持续发展的任务、四大战略方向性和十大优先课题构成。

四大战略方向是，基于以人的成长带动企业发展的集团战略的“以人为本”；追求正当利益的“深受信赖的经营”；反映企业市民意识的“负责任的参与”；以及追求企业和社会共同发展的“创造CSR价值”。并以此为中心，推动△建设尊重人权的文化；△实现公正雇佣；△营造安全的工作环境；△实现公平经营并加强供应链CSR；△绿色经营并应对气候变化；△强化产品、服务责任；△高度反映行业价值的社会贡献活动；△加强企业信息（CSR）公开活动；△推

动创造CSR价值的项目；△CSR成果监控高度化等十大重点课题。

以此斗山以CSR战略体系为基础，在各领域推进有助于提升业务竞争力，还能发掘社会共享价值的活动。斗山通过CSR报告、综合报告等，向利益相关方公开CSR活动结果及推进计划。

伦理规范

为了实现斗山 Credo，作为制度改进的一环，斗山重新整理伦理规范，补充实施了内部举报制度。伦理规范是一种行动守则，包含为实践“全世界引以为豪的斗山(Proud Global Doosan)”，斗山员工需要遵守的核心价值。

斗山将至今为止作为多种规定存在的价值包括到伦理规范中，选定了△人和；△正直与公开；△公平竞争；△客户中心、革新、成长；△社会贡献、安全和清洁的环境等核心价值。

整理的伦理规范为基础，制定实施了提示员工在日常业务执行过程中要遵守的具体行动方针的细则（△以健康的组织文化构成为目的的方针；△为正直、公开业务执行的方针；△为防止贿赂的业务方针；△为防止企业和员工之间利益冲突的业务方针；△为保护企业资产的业务方针；△为公平竞争的业务方针；△为正确使用网络的业务方针；△内部举报制度运营规定等。

斗山全体员工将心怀核心价值，提供提升生活质量的产品和服务。通过在与所有利益相关方的交往中形成信赖和自信，正直透明地完成工作，尽到企业的社会责任。

基于重新整理的伦理规范，包括斗山员工在内的所有利益相关方，当遇到内部规定违反行为、法令违反行为、其他不当行为时，可立即将其举报。斗山通过保密原则保护举报人，迅速公正地处理举报的内容。



“CSR

不仅是作为社会一员应具备的基本义务，
而且也是推动企业可持续发展的必需条件。”

2016年朴廷原集团会长上任致辞中

各主要领域CSR活动

通过在经营结构、人权·劳动、环境·保健·安全、公正运营、顾客(消费者)、社会贡献等各主要领域持续开展活动，构筑斗山和社会的长期相生关系。

关于斗山

基础设施建设事业

控股公司及其他业务

企业社会责任

财务状况分析概要

经营结构

斗山为了确保企业经营和利益相关方的利益，以及确保经营的透明性，正在确立健全的经营结构。

斗山的董事会是审议、表决企业的主要经营事项，以及表決法令或组织章程制定的事项、股东大会委任的事项、与企业经营的基本方针及业务执行相关的重要事项的最高决策机构。斗山董事会还特地选任外部董事，令其在董事会内与公司内经营管理层进行相互牵制，使董事会能够进行更加均衡、更加客观的决策。

而且在董事会下面运营包括监事委员会在内的三个委员会，各委员会全员由外部董事构成，与大股东及管理層确保了独立性与透明性。董事会通过股东大会迅速披露最高决策和

经营上的主要决定事项，以给股东及利益相关方提供迅速的经营信息。

除了经营董事会之外，斗山为了加强企业活动的透明性和责任，正在运营CSR委员会。

由代表理事亲自担任委员长，并由负责人权与劳动、环境、顾客和产品管理、公正运营、社会贡献等各部门的高管构成的CSR委员会，通过定期协商会议讨论并决定企业活动给社会带来的影响和可取的应对方案。

CSR委员会的各部门高管制定所负责领域的具体CSR计划，并确立标准，以此加强各活动的实践能力。

另外，每年通过各领域的国内外集团公司CSR诊断导出的有待改进的地方，反映为优先顺序课题，制定计划并付诸实践。



人权·劳动

斗山的人权、劳动相关CSR政策遵守
劳动标准法和国际劳动机构(ILO, International Labour Organization)方针, 以及联合国全球契约(UN Global Compact)原则。

根据全球人权原则, 斗山禁止强制劳动及雇佣童工, 禁止在招聘、雇佣、升职、工资、福利方面, 根据年龄、性别等个人特性而差别对待, 同时为调节员工工作和生活的均衡及营造安定的工作环境而努力。

斗山为了实现顺畅且没有隔阂的劳资沟通, 运营各种劳资协商机构, 并商讨各种问题。为了积极反映员工的苦衷和关心事项, 劳资协议会运营了线上、线下多种苦衷受理渠道和咨询室。

为了解决这些苦衷和改善工作环境等增进员工福利, 实行每季度定期会议, 以此构筑了合作式劳资关系。尤其为了将原先的防止性骚扰教育扩大成“两性平等及人权教育”, 形成企业内外尊重人权文化, 斗山正在加强碰上各种沟通。

斗山的人才培养以“人的成长即为事业的成长”这一企业哲学为基础。员工为了提高个人能力而制定能力开发计划, 公司则通过职级、职务能力开发体系提供着多种教育。

而且为了确定这些活动能否以“通过工作成长”得以实现, 斗山定期实行领导-员工之间评价和反馈活动。



各主要领域CSR活动

关于斗山

基础设施建设事业

控股公司及其他业务

企业社会责任

财务状况分析概要

EHS(环境·保健·安全)

斗山认为尊重人类生命、保护环境是对我们所有人和家庭、社会的责任，亦是核心价值，构建及运营着EHS(Environment, Health & Safety)管理体系。

斗山相信优先考虑环境和安全保健，将最终提升企业的价值。

为此斗山遵守环境及可持续经营活动相关全球标准，不仅考虑员工的安全，还为经营场所所在地区和社会的安全而不遗余力。

今后，斗山也将持续实践这种EHS哲学。

EHS Policy

为了提供提高世界各地的社区和人们生活质量的产品及服务，斗山以EHS为经营核心价值，实践以下项目。

1. 通过EHS管理体系的构筑和遵守法规，在所有经营活动中将EHS影响最小化并持续改进。
2. 将与斗山一起工作的所有人的生命和健康当作斗山最高价值，确保并维持最好的工作环境和设施运营能力。
3. 开发安全环保的技术及提供产品和服务，对提高顾客生活质量及地球环境保全做贡献。
4. 积极参与社区环境保护活动，以尽到社会责任，以正直和公开为基础，与利益相关者进行开放沟通。
5. 斗山及外协企业所有员工认知并实践EHS方针。



公正运营

“正直与公开是斗山的力量之源。

我们决不讨巧、勇于认错、信守承诺，
追求我们创造的价值所产生的正当利益。”

斗山以这一集团核心价值为基础，
展开了伦理规范制定及实行、公平交易自律遵守
项目、外协企业共同成长支援等活动。

斗山公开发布包括正直和公开、公平竞争等的
伦理规范细则，并让所有员工提交伦理纲领誓约
书，以此使员工自己确认守法标准。

斗山于2004年6月引进公平交易合规计划项目
(Compliance Program)，对转包交易相关员工的
守法与否进行监督，而且为了维持公平的交易关
系以员工及外协企业为对象进行线上/线下教育。

斗山认为外协企业的竞争力即为斗山的竞争力。
斗山构筑与外协企业的“良性循环伙伴关系”，
并开展着提供定制型革新技术、
推进对技术开发·减少成本等共同课题的成果共
享制、通过组成共同成长基金来确保外协企业财
务健全性等活动。



各主要领域CSR活动

关于斗山

基础设施建设事业

控股公司及其他业务

企业社会责任

财务状况分析概要

客户(消费者)

客户是斗山存在的理由。斗山一直在聆听客户的意见，并为了不辜负客户的期待而做着不懈的努力。

斗山通过网站、客服中心、客户满意度调查等多种渠道，加强与客户的沟通。

客户的要求和建议事项积极反映于A/S支援等即时活动中，以及质量改进及新产品开发等方面。而且为了给客户id提供安全且值得信赖的产品加强着对产品的责任活动。安全及质量相关事项从产品设计到送到顾客手中为止，都在按阶段最

优先进行，这些活动是确保最终使用产品的客户的安全及确保满意度的产品责任活动的重要因素。

为了预防因客户个人信息外泄而引发客户损失，斗山制定并运营着信息保密政策。

为了保护客户信息，斗山每年都会以所有员工为对象进行保密意识强化教育，并通过定期履行检查，使信息保密意识成为生活化。

斗山的客户信息保护系统将所有个人信息数据进行代码化管理，对于阅览·误用乱用个人信息的行为，通过事前监控活动从根源上阻断信息外泄。



社会贡献

斗山作为企业市民，致力于尽职履行社会责任，为建设幸福与富饶的未来做贡献。

在近120年的斗山发展历史上有两个坚定不移的信念，那就是“为人类的奉献”和“为社区的贡献”，斗山开发并支援满足这两大核心要素的社会贡献活动。

通过为未来投资的立足长远的社会贡献活动，帮助公司所属的社区享受更高水准的安宁，这是斗山社会贡献活动的目标。

斗山以“通过战略性的社会贡献活动，

提高社区未来竞争力及企业价值”为课题，以社会贡献品牌“斗山社区蓝图 (Doosan Community Blueprint)”为基础，通过各种社会贡献活动，为包括员工在内的所有利益相关方提供可持续发展的基础。



共同营造更美好生活的 斗山社会贡献活动

斗山一直努力为社区成员提供能够成为新机会的设施和环境，以及给需要帮助的地方伸出温暖的手。

关于斗山

基础设施建设事业

控股公司及其他业务

企业社会责任

财务状况分析概要

斗山开展全球员工主动发现各社区所需，展开贡献活动的“Doosan Day of Community Service”(斗山志愿者服务日)活动。至今为止，已经有全世界20多个国家的大约39000余名员工参与活动。这些活动包括：在韩国为低收入家庭制作家具；在美国捐赠儿童玩具及书籍；在英国等欧洲国家，开展教会社区设施改善活动；在印度与越南等地开展学校、福利设施或低收入家庭住宅环境改善、维修活动等。本活动自2014年10月开始以后定期进行，现在已经成为了斗山固有的CSR文化。

斗山以“为人类的奉献”信念为基础，举行旨在给未来人才创造充分发挥潜力的机会的多种活动。

“婴幼儿心理健康项目”是为帮助婴幼儿能以健康的心态成长，以婴幼儿保育教师和家长为对象设计的一种定制型培训项目。截至2016年，以斗山企业托儿所、主要营业所附近社区的托儿所养育者为对象开展该项目的结果表明，保育教师的保育能力得到提升，婴幼儿心理健康水平也得到提高，活动取得了一定的成果。自2017年起，培训对象切换为实际上最能影响儿童的父母，携手女性家族部，运营“追求婴幼儿心理健康的同伴父母课堂”。

此外，斗山还开展从儿童到青少年、大学生、青年的成长阶段型定制式支援项目“青年能量项目”；青少年专业指导项目“Dream School”；以照片为媒介，引导青少年形成积极向上心态的“时间旅行者”项目，这些都是斗山旗下公司为培养未来人才的代表性社会贡献活动。斗山相信我们所属的社区的发展就是我们的发展，为“向社区做贡献”，我们致力于向需要帮助的地方伸出温暖的援手，建设人人幸福的社会。





斗山对社区的教育环境和医疗倾注很多的关心和努力。自2001年起，斗山利用15年的时间在中国偏远山区建设了37所“斗山希望小学”，支援这些地区的儿童教育；还与印度贫民地区的小学建立姊妹关系，开展改善教育环境的WishTree项目；为越南唇腭裂患儿提供免费手术等，开展针对地区居民的医疗志愿服务活动和幼儿营养素供应项目；并推进支援越南广南地区最大的医疗设施-广南中央综合医院的Q Health项目等。

斗山反映事业的特点，满足社区需求的努力也在不断持续，2006年向柬埔寨支援净水设备，2012年向越南An Binh岛捐赠海水淡化设备。

此外，还通过参与灾害地区复原活动，为经历困难的灾区人民传递生活的希望。这些活动包括2004年印度洋海啸、2005年美国卡特里娜飓风、2008年中国四川大地震、2011年日本福岛核事故的救灾活动等。

对于2013年中国四川省的地震，斗山也最先伸出了援手。通过四川省周边的代理商，紧急派遣挖掘机和服务人员，清理了崩塌堵塞的道路，为救灾组迅速进入事故现场提供了帮助。

为给在最前线服务的军人带去温暖，从1991年开始，今年已经超过25个年头的“传递爱心茶”活动是显现斗山社会贡献活动持续性的长寿项目。此外，斗山还赞助各种教育机构，向优秀学生发放奖学金等，持续向旨在帮助社区内弱势群体的各种活动提供捐款与赞助。

斗山所属企业都设有社会贡献专门部门，与地区共同体形成紧密的联系，开展更为专业、体系化的活动。

各企业都组建自己的义工团体，构建工资扣除、等额补助、有偿义工制度等体系，以推进员工的自发参与。斗山通过与外部利益相关方进行积极沟通，扩大了利益相关方的共鸣与参与。

社会贡献活动

斗山通过中央大学、斗山莲岗财团、东大门未来创造财团等，培育引领未来发展的人才，发掘年轻艺术家并提供支持，为激活东大门商圈及实现地区共赢而努力。

关于斗山

基础设施建设事业

控股公司及其他业务

企业社会责任

财务状况分析概要

参与中央大学的经营

斗山2008年参与中央大学的经营后，为实现大学跻身于国际名牌大学的目标，积极寻找学校所需要的领域并提供大力支持。2009年开始持续推进学科单位结构改革，确保各系列的特色化以及学科间融合的顺利实现。

2011年，通过与红十字护理大学的法人合并，出台了韩国国内最大规模的护理教育机构——中央大学红十字护理学院。2014年，实现大学运营的专业职能化，引进了分管教学、研究、行政、安城校区、医务的功能型副校长制度。

斗山为扩充旨在强化中央大学的教育及研究力量的必需条件“基础设施”，也倾注了许多心血。开展了重修中央图书馆工程、新建“药学学院及研发中心”、1期宿舍与2期宿舍等项目，让学生们在整洁的环境下投身于学业与研究而不断努力。尤其是2016年7月“100周年纪念馆及经营经济馆”竣工，中央大学宣告又一次完成了质的飞跃。在斗山的大力支持下，中央大学引领教育改革，正在强化作为国际大学的地位。

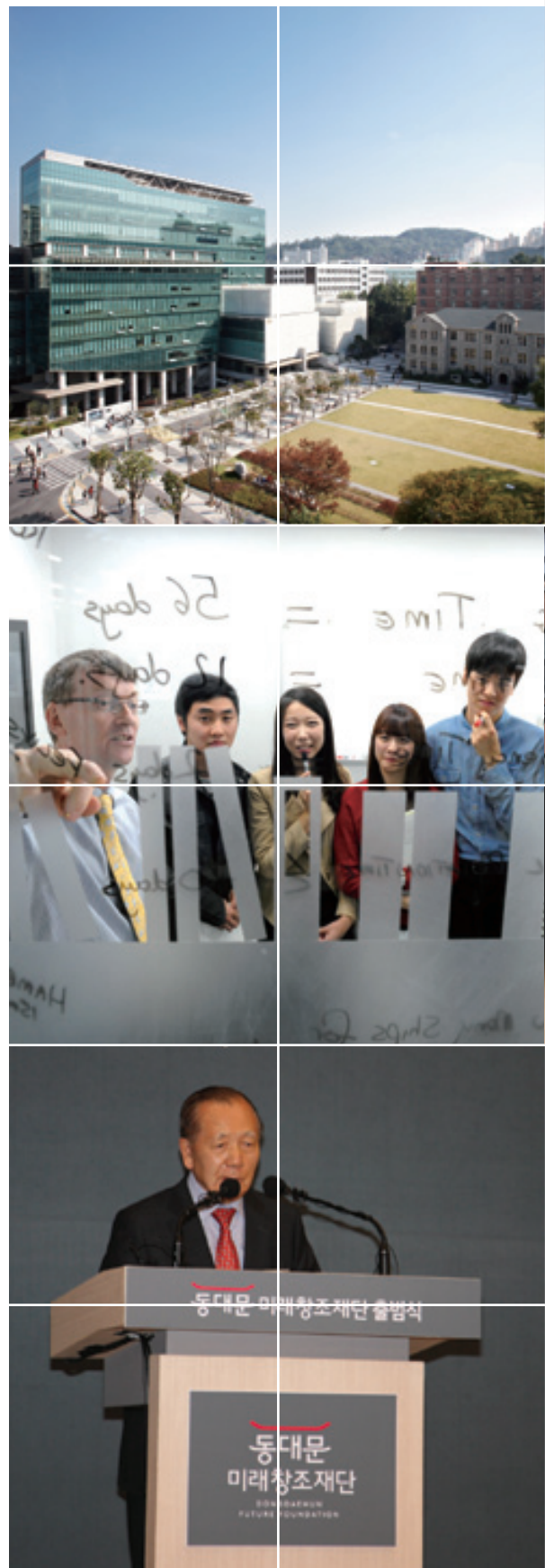
东大门未来创造财团

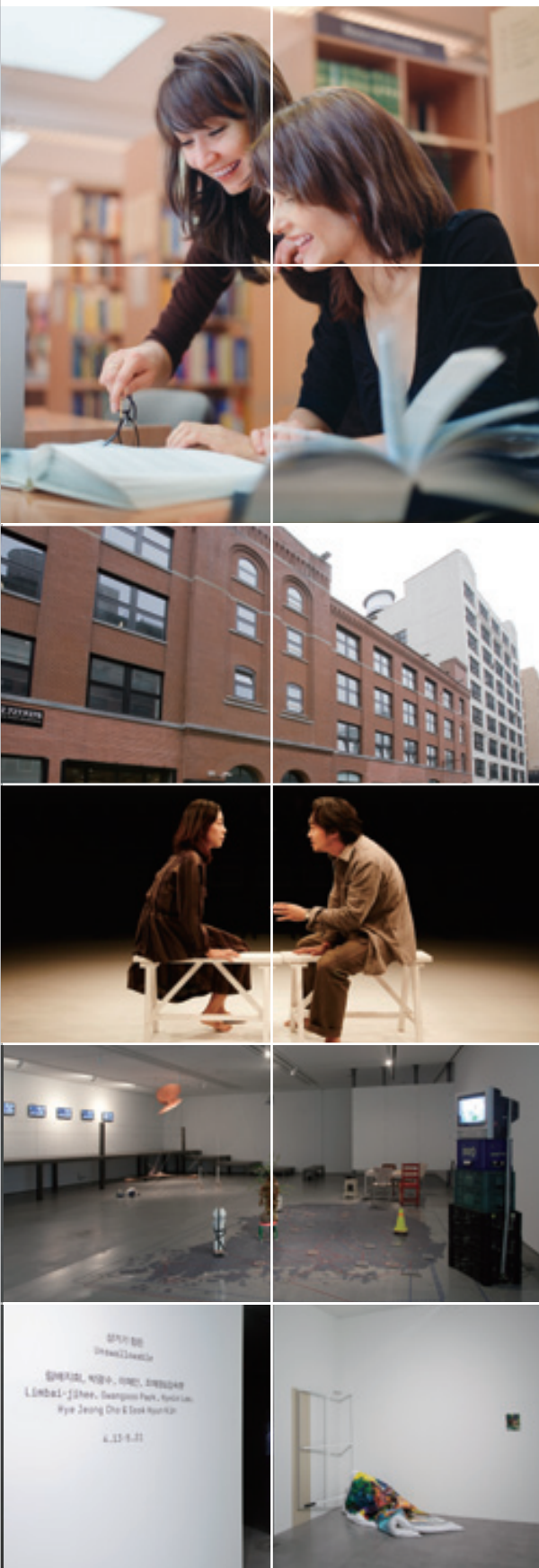
东大门未来创造财团是汇集民、官、学的力量于2015年成立的，目的在于激活首尔东大门地区的商圈，与地区小工商人实现共赢发展。

东大门未来创造财团以推进东大门时装及旅游产业先进化、推动地区平衡发展的Global top-tier创造旅游集群化为愿景，为实现共赢与地区经营，推动东大门平衡发展及实现分享价值而进行多种准备。

东大门未来创造财团的主要活动

- **Think Tank**
 - 东大门地区发展模式研究
 - 改善旅游时装产业基础设施
 - 开发旅游时装产业软件
- **Marketing**
 - 发掘东大门的魅力
 - 各主题推广活动的策划及执行
- **品牌 Accelerator**
 - 发掘新进设计师及有潜力品牌
 - 支持开拓/扩大销路





斗山莲岗财团

“国家发展的原动力是教育”，这是已故名誉会长朴斗秉先生的信念，斗山莲岗财团就是为了纪念这一信念成立于1978年。成立之后，通过奖学金支援、学术研究费支援、教师海外学术考察、图书捐助等多种项目，致力于人才培养和学术发展。

专为学生提供斗山莲岗奖学金、斗山梦想之树奖学金、多元文化家庭奖学金、海外大学韩国学科在校生奖学金等。为培养人才的主力-教师提供教师海外经济考察、科学教师学术考察等方面的支持。

为了推进学科的均衡发展及稳定的研究活动，从1979年开始，以研究纯学科、基础学科的大学附属研究所与教授为对象，提供研究经费支持。

从1993年起，选定环境、保健及安全相关学科的教授，提供斗山莲岗环境学术研究费。

斗山艺术中心

斗山艺术中心作为斗山莲岗财团Mecenat活动的一环，运营莲岗厅、Space111、斗山画廊首尔、斗山画廊纽约、斗山Residency纽约。

通过创作者培养项目、斗山Residency项目、斗山莲岗艺术奖等，发掘及支持音乐剧、戏剧、美术等多种艺术领域的年轻艺术家。

斗山艺术中心主要活动

- **创作者培养项目**
发掘40周岁以下表演领域的年轻艺术家，支持创作活动
- **斗山艺术实验室**
以Showcase、独唱会、研讨会等多种形式支持40周岁以下年轻艺术家的新尝试
- **斗山Residency纽约**
向具有潜力的作家，提供为期六个月的纽约生活及创作支持
- **斗山策展人研讨会**
每年发掘及培养三名具有潜力的新策划人
- **斗山莲岗艺术奖**
支持在美术及表演领域具有较大发展性的40周岁以下艺术家

Financial Review

财务业绩



财务业绩

关于斗山

基础设施建设事业

控股公司及其他业务

企业社会责任

财务状况分析概要

自2000年以来，斗山取得了令人瞩目的发展。销售额从2000年的3.4万亿韩元实现了爆炸性增长，2016年达到了16.41万亿韩元。

首先报告2016年的营业成果和财务分析结果。在2016年，斗山把业务集中于基础设施建设支援事业(ISB)，在总销售额中有92%来自基础设施建设支援事业。ISB部门销售额对普通经济状况较为敏感，除了通常的经济状况之外，斗山的营业成果还受短期汇率变动、技术专利和许可问题、新技术的开发及与技术适用时期相关的费用、因环保规定产生的销售困难等情况的影响。

去年，斗山清理海外过剩设备等，进行结构调整，并完成坏账冲销、资产减值处理。预计全球的缓慢增长趋势还将持续相当长的一段时间，为了奠定再次发展的基础，此次调整是不可避免的。

研发是需要经过很长一段时间才能显示出效果的重大因素。与其他ISB相关公司一样，斗山在需经过长时间才能收益的研发领域，投入了大量的资源。2015年在京畿道军浦市，集团尖端研究园区(Doosan R&D Complex)正式动工。

2015年，斗山与众多旗下公司凭借着这种动态变化取得了发展。下面，为大家介绍的是2015年斗山的几个成功案例。

斗山重工业

- 获得了1.8万亿韩元的越南 Nghi Son II 煤炭火力发电厂工程订单。
- 世界最大规模2,800MW级沙特Rabigh项目实现了5000万小时无灾害
- 1000MW 超超级临界压锅炉(Ultra-super critical)补选为世界一流产品
- 3MW 风力发电系统 WinDS3000™补选为世界一流产品

Doosan Infracore

- 开发满足最强排气标准的“EURO6”柴油发动机(较比竞争公司,燃油性和成本达到最高水平)
- 在韩国国内业界最先推出装载AVM(Around View Monitor)和后方预警系统的挖掘机
- 与韩国国内主要农业机械制造商(大同工业和国际综合机械)签订G2发动机供应协议
- DX-5系列挖掘机荣获“红点设计奖2016”特别奖

斗山发动机

- 柴油发动机领域全球领导者
- 低速柴油发动机世界市场占有率排名第二
- 世界最早开发船舶用脱硝系统

斗山在国内外经营环境较为不利的情况下，进行结构调整，并改善了财务结构。斗山重工业发展成为发电、水务市场的国际领先企业。此外，Doosan Infracore整理了机床部门，集中于工程机械与发动机领域。

通过进一步加强研究开发及借助M&A获取原始技术，斗山具备了更加强大的竞争力，从而能够在运营事业上比过去任何一个时期更加注重顾客。去年，斗山共投资1万亿韩元，在公司内部正在建立先进的经营管理体系和全球化人才培养项目。

现在斗山将目光转向未来。斗山的优势在于，基于多样的事业组合及对各项事业的深入理解和洞察力，能够开展具有创意的经营活动。

斗山将更加战略性地运营事业，以优异的业绩回报社会，并一如既往地尊重宝贵的客户和员工。

斗山愿景

斗山正在快速迈向2020年跻身全球200强企业的目标。今后，斗山将继续通过加强独创技术来不断提高竞争力、抢占新的商机，从而在业务上实现充满活力的变化与发展。通过把斗山整合为一体的2G战略(通过人才成长促进业务发展)，斗山将会发展成世界一流的ISB企业。

斗山将不断制定衡量成功的里程碑，在发电、海水淡化、工程机械、桥梁、高速公路以及免税店、广告、杂志、休闲等所有业务领域，致力于提供能够给更多人带来实惠的优质产品和服务。

此时此刻，斗山依然充满活力地发展并变化着。

斗山将努力在所有业务领域取得优异成果，成为不断发展、充满活力的全球化企业。

2015 财务报表概要

	(单位：一百万美金)				
关于斗山	公司名称	总资产	总资本	销售额	营业利润
基础设施建设事业					
控股公司及其他业务	(株)斗山*	5,678	2,970	2,880	208
企业社会责任	斗山重工业	12,410	5,064	5,964	231
财务状况分析概要	Doosan Infracore	9,713	2,648	6,375	24
	斗山山猫 (Doosan Bobcat)	5,431	2,667	3,571	340
	斗山建设**	3,606	1,207	1,596	-148
	斗山发动机	1,200	490	613	-56
	合计***	26,925	7,162	16,757	234

利润表以平均汇率1,131.49韩元/美元为准。
资产负债表以年末汇率1,172韩元/美元为准
* (株)斗山：(株)斗山单独、都塔购物中心、奥利凯、Neoplux、Bears以合并报表为准
** 建设：以建设、Cuvex合并报表为准
*** 总计以母公司(株)的合并财务报表为准，并非子公司财务报表的简单合算。

2016 财务报表概要

(单位：一百万美金)

公司名称	总资产	总资本	销售额	营业利润
(株)斗山*	5,201	2,665	2,474	147
斗山重工业	12,134	4,897	5,344	248
Doosan Infracore	8,297	2,853	4,937	423
斗山山猫 (Doosan Bobcat)	5,235	2,774	3,404	357
斗山建设**	2,507	881	1,098	11
斗山发动机	1,122	442	692	4
合计***	23,719	6,538	14,141	790

利润表以平均汇率1,160.5韩元/美元为准。

资产负债表以年末汇率1,208.5韩元/美元为准

* (株)斗山：(株)斗山单独、都塔购物中心、奥利凯、Neoplux、Bears以合并报表为准

** 建设：以建设、Cuvex合并报表为准

*** 总计以母公司(株)的合并财务报表为准，并非子公司财务报表的简单合算。

韩国网络

(株)斗山

首尔市中区奖忠坛路275号
斗山商厦
Tel 82 2 3398 0114
Fax 82 2 3398 1135
www.doosan.com

电子

首尔市钟路区钟路33街15号
莲岗大厦
Tel 82 2 3670 8820
Fax 82 2 3670 8929
www.doosanelectronics.com

产业车辆

仁川市东区仁中路468号
Tel 82 32 211 5000
Fax 82 32 211 5010
www.doosan-iv.com

Mottrol

庆尚南道昌原市城山区
完岩路171号
Tel 82 55 269 5114
Fax 82 55 269 5220
www.doosanmottrol.com

Fuel Cell

首尔市钟路区钟路33路15号
莲岗大厦
Tel 82 2 3670 8392
Fax 82 2 3670 8377
www.doosanfuelcell.com

都塔免税店

首尔市中区奖忠坛路275号
都塔
Tel 82 2 3398 0114
Fax 82 2 3398 8699
www.dootadufyfree.com

Glonet

京畿道龙仁市水枝区水枝路
223号街10 斗山技术院
Tel 82 31 270 1900
Fax 82 31 270 1910

情报通讯

首尔市钟路区钟路33街15号
莲岗大厦
Tel 82 2 3670 8500
Fax 82 2 3670 8555
www.doosaninc.com

DIP控股

Neoplux

首尔市江南区德黑兰路534号
GLASS大厦18楼
Tel 82 2 560 9700
Fax 82 2 560 9701
www.neoplux.com

斗山Mecathec

庆尚南道昌原市城山区
赤岬路259
Tel 82 55 279 5555
Fax 82 55 279 5777
www.doosanmecatec.com

斗山重工业

庆尚南道昌原市城山区
斗山沃尔沃路22号
Tel 82 55 278 6114
Fax 82 55 264 5551~2
www.doosanheavy.com

斗山工程机械

仁川市东区仁中路489号
Tel 82 32 211 1114
Fax 82 32 211 1231
www.doosaninfracore.com

斗山山猫(Doosan Bobcat)

首尔市中区奖忠坛路275号
斗山商厦
Tel 82 2 3398 0993
Fax 82 2 3398 8499
www.doosanbobcat.com

斗山建设

首尔市江南区彦州路726号
Tel 82 2 510 3114
Fax 82 2 540 5221
www.doosanenc.com
www.weveapt.co.kr

斗山发动机

庆尚南道昌原市城山区
工业园区路67(新村洞)
Tel 82 55 260 6000
Fax 82 55 283 2233
www.doosanengine.com

斗山熊队

首尔市松坡区奥林匹克路25号
Tel 82 2 2240 1777
Fax 82 2 2240 1788
www.doosanbears.com

杂志

首尔市江南区彦州路726号
斗山大厦
Tel 82 2 510 4500
Fax 82 2 510 4501
www.vogue.co.kr
www.gqkorea.co.kr
www.allurekorea.com
www.wkorea.com

都塔购物中心(株)

首尔市中区奖忠坛路275号
斗山商厦
Tel 82 2 3398 2386
Fax 82 2 3398 3028
www.doota-mall.com

奥利凯

首尔市江南区彦州路726号
斗山大厦
Tel 82 2 510 4100
Fax 82 2 542 3966
www.oricom.com

HANCOMM

首尔市江南区彦州路726号
斗山大厦
Tel 82 2 519 6900
Fax 82 2 519 9799
www.hancomm.co.kr

斗山Cuvex

江原道春川市新东面
漆田洞街72号
Tel 82 33 260 1114
Fax 82 33 263 6060
www.ladenaresort.com
www.clubmow.com

斗山莲岗财团

首尔市钟路区钟路33街15号
莲岗大厦
Tel 82 2 766 7680
Fax 82 2 745 9896
www.yonkang.org
www.doosanartcenter.com

东大门未来创造财团

首尔市钟路区钟路33路15号
莲岗大厦
Tel 82 2 3670 8241
Fax 82 2 3670 8245
www.dongdaemunfuture.org

DLI 莲岗苑

首尔市江东区明逸路26街25号
Tel 82 2 2041 3000
Fax 82 2 2041 3001
dli.doosan.com

国外网络

Doosan Corporation

Electro-Materials

AMERICA
Doosan Electro-Materials AMERICA LLC
101 Metro Drive Suite 345
San Jose, CA, 95110, USA
Tel 1 408 642 5562
Fax 1 408 564 4237

Circuit Foil Luxembourg
Zone Industrielle C Salzbaah L-9559 Wiltz
G.D. of Luxembourg
Tel 352 95 75 51 1
Fax 352 95 75 51 249

Circuit Foil Asia Pacific ZH
1/F, Block A, 8 Guangdong Road,
Free Trade Zone Zhangjiagang,
Jiangsu Province
215 634 People's Republic of China
Tel 86 512 5832 2182
Fax 86 512 5832 2181

CHANGSHU
No.168 Hualian Road. Tonggang Industrial
Park, Changshu Economic Development
Zone, Changshu City,
Jiangsu Province, China
Tel 86 512 8235 9980
Fax 86 512 8235 9106

HONG KONG / SHENZHEN
Room 704, Blk A, Intelig Technology
Digital Park, No.8 Hongmian Road,
Fu Tian Free Trade Zone,
Shen Zhen, China
Tel 86 755 8278 8231
Fax 86 755 8278 8955

SHANGHAI
Room 2403 Nison Plaza, 205 Suzhou
Avenue West Suzhou Industrial Park,
Suzhou 215021, Jiangsu Province, China
Tel 86 0512 8789 7923
Fax 86 0512 8789 7929

SINGAPORE
Doosan Electro-Materials Singapore
Pte Ltd 21 Woodlands Close
#04-29 Primz Biz Hub
Singapore 737 854
Tel 65 6397 5262
Fax 65 6397 5263

VIETNAM
Keangnam Hanoi Landmark Tower
No.1415, 14F, Plot E6, Cau Giay
Urban Area, Me Tri Commune,
Tu Liem District, Hanoi
Tel 84 4 3837 8491
Fax 84 4 3837 8492

TAIWAN Office
11439 5F.-1, No.102, Zhouzi St.,
Neihu Dist., Taipei City, Taiwan
Tel 886 2 2658 0018
Fax 886 2 2658 6728

TOKYO Branch
2403-A, Mita Kokusai Bldg, 1-4-28,
Mita, Minato-ku, Tokyo 108-0073, Japan
Tel 81 3 3452 6261
Fax 81 3 3452 6267

Industrial Vehicle

Doosan Industrial Vehicle America Corp.
2475 Mill Center Parkway Suite 400,
Buford, GA 30518 USA
Tel 1 678 745 2200
Fax 1 678 745 2250
www.doosanlift.com

Doosan Industrial Vehicle UK Ltd.
Unit 12, Kilvey Road, Brackmills Industrial
Estate, Northampton NN47BQ UK
Tel 44 1604 825600
Fax 44 1604 825650

Doosan Industrial Vehicle
Europe N.V.
Europark Noord 36A 9100
Sint-Niklaas Belgium
Tel 32 3 760 0987
Fax 32 3 760 0989

Doosan Industrial Vehicle Europe
(Germany)
Rolandstraße 5, 45128 Essen,
Germany
Tel 49 201 507611 28
Fax 49 201 507611 39

Doosan Industrial Vehicle Europe (France)
ZAC La Clef St. Pierre - Buroplus 21a av.
Jean d'Alembert - 78990 Elancourt,
France
Tel 33 1 3016 2151
Fax 33 1 3016 2155

Doosan Industrial Vehicle Europe (Italy)
43, Via Dante Alighieri, Lissone, MB
20851, Italy
Tel 39 39 245 7140
Fax 39 39 245 7257

Doosan Logistics Europe GmbH
Am Stieg 17 D-15910 Bersteland – OT
Freiwalde Germany
Tel 49 35 474 2080
Fax 49 35 474 20815

Rushlift Ltd.
Ravensthorpe Industrial Estate,
Ravensthorpe, Dewsbury, West Yorkshire
WF13 3LN
Tel 44 1924 497805
Fax 44 1924 490024

Doosan Industrial Vehicle Yantai Co., Ltd.
Wuzhishan Road 28, Eco&Tech,
Development
Area, Yantai Shandong, China
Tel 86 535 639 0550
Fax 86 535 639 0559

Beijing Branch
No.1702, Tower 2, BoYa International
Center, No.1 Lizezhongyi Road, Chaoyang
District, Beijing, 100102, China
Tel 86 010 8478 2638
Fax 86 010 8478 2618

Shanghai Office
Room J1,19,ZhaoFeng Universe
Building, 1800 ZhongShan W.Rd
ShangHai,200235 China
Tel 86 21 6440 0845
Fax 86 21 6440 0726

Mottrol

Doosan Mottrol Jiangyin Co., Ltd. [DMJC]
No.1209, Binjiangxi road,
New Material Industrial Park,
New Harbour City, Jiangyin,
Jiangsu Province, China 214446
Tel 86 510 8603 5260
Fax 86 510 8603 5259

Fuelcell

Doosan Fuel Cell America
195 Governor's Hwy South Windsor
CT 06074, USA
Tel 1 860 727 2200
Fax 1 860 727 7555

Information & Communications

Doosan Information & Communications
America [DSIA]
3901 Morrison Ave Bismarck, ND 58504
USA
Tel 1 770 353 3800
Fax 1 770 353 3801

Doosan Information & Communications
China [DSIC]
C1, 19/F, Tower B, Gateway, No.18
Xiaguangli, North Road East 3rd Ring,
Chaoyang District, Beijing China, 100027
Tel 86 10 8454 7088
Fax 86 10 8454 7108

Doosan Information & Communications
Europe [DSIE]
Doosan House, Crawley Business Quarter
Manor Royal, Crawley West
Sussex, RH10 9AD, United Kingdom
Tel 44 0141 886 4141
Fax 44 0141 885 3338

Branch [DSIE_CZ]
Doosan Information & Communications
Europe, Tylova 1/57 301 00 Plzeň, Czech
Republic
Tel 42 0 378 185 000

Doosan Heavy Industries & Construction Co., Ltd.

EUROPE

Subsidiaries

DOOSAN POWER SYSTEMS LTD.
Doosan House, Crawley Business Quarter,
Manor Royal, Crawley, West Sussex,
RH10 9AD, United Kingdom
Tel 44 1293 612888
Fax 44 1293 584321

[DOOSAN BABCOCK]
Porterfield Road, Renfrew,
PA4 8DJ, United Kingdom
Tel 44 141 886 4141
Fax 44 141 885 3338

[DOOSAN ŠKODA POWER]
Tylova 1/57, 301 28 Plzen, Czech
Tel 420 378 185 000
Fax 420 378 185 910

[DOOSAN LENTJES]
Daniel-Goldbach-Strasse. 19,
40880 Ratingen, Germany
Tel 49 2102 166 0
Fax 49 2102 166 2500

DOOSAN ENPURE
Doosan Enpure House,
Parklands Business Park, Rubery,
Birmingham, B45 9PZ,
United Kingdom
Tel 44 121 683 2801
Fax 44 121 251 9111

DOOSAN IMGB
104 Berceni Road, Bucharest 4,
Romania
Tel 40 21 301 2500
Fax 40 21 301 2501

Branches

FRANKFURT OFFICE
7th Floor, Arabella Center,
Lyoner Strasse 44-48, 60528
Frankfurt am Main,
Germany
Tel 49 69 69 5004 0
Fax 49 69 69 5004 10

BIRMINGHAM WATER R&D CENTER
Doosan Enpure House,
Parklands Business Park, Rubery,
Birmingham, B45 9PZ,
United Kingdom
Tel 44 121 683 2800
Fax 44 121 683 2888

ASIA

Subsidiaries

DOOSAN POWER SYSTEMS INDIA
PVT. LTD.

[CHENNAI OFFICE]
18/2A, Senneerkuppam, Bypass Road,
Poonamallee, Chennai 600 056, Tamil
Nadu, India
Tel 91 44 3303 5000
Fax 91 44 3303 5001

[MUMBAI OFFICE]
501,5th Floor, CNB Square Bldg.
Sangam Complex,
Near Sangam Cinema,
Andheri-Kurla Road, Chakala,
Andheri(East), Mumbai 400 059,
India
Tel 91 22 6177 0500
Fax 91 22 6177 0599

[NEW DELHI OFFICE]
16th Floor, DLF Square Building,
Jacaranda Marg,
Near NH-8, DLF Phase-II,
Gurgaon, Haryana 122 002, India
Tel 91 124 439 8200
Fax 91 124 414 7006

[KOLKATA OFFICE]

South City Pinnacle, Mangalam Business Center
Suite No - 1214, 12th Floor, Salt Lake,
Sector – V Kolkata – 700091
Tel 91 33 4019 3425
Fax 91 33 4019 3430

**DOOSAN HEAVY INDUSTRIES
VIETNAM CO., LTD. (DOOSAN VINA)**
Dung Quat Economic Zone,
BinhThuan Commune Binh
Son District, Quangngai Province,
Vietnam
Tel 84 55 3618 900
Fax 84 55 713 950

**DOOSAN HEAVY INDUSTRIES
JAPAN CORP.**
Mita Kokusai Bldg, Room 2413,
1-4-28, Mita, Minato-Ku
Tokyo 108-0073, Japan
Tel 81 3 3452 5451~3
Fax 81 3 3452 5624

Branches

BEIJING OFFICE
19th Floor, Gateway Plaza, Tower B,
No. 18 Xiaguangli, North Road,
East Third Ring Chaoyang District,
Beijing 100027, China
Tel 86 10 8454 7122, 7136
Fax 86 10 8484 7139

BANGKOK OFFICE
10th Floor, M-Thai Tower,
All Seasons Place, 87 Wireless Road
Phatumwan, Bangkok 10330,
Thailand
Tel 66 2 654 0690
Fax 66 2 654 0693

HANOI OFFICE
#1101, Daeha Business Center,
360 Kim Ma, Ba Dinh District Hanoi,
Vietnam
Tel 84 4 6273 0545~9
Fax 84 4 6273 0550

JAKARTA OFFICE
Menara Sentraya 17th Floor,
Unit B2, Jalan Iskandarsyah II No 2.,
Kebayoran Baru, Jakarta Indonesia
Tel 62 21 2788 1802

MANILA OFFICE
Unit 1802, One World Place,
32nd street, Bonifacio Global City,
Taguig City 1634, Philippines
Tel 63 2 801 4619
Fax 63 2 801 4616

SHANGHAI OFFICE
Rm2903A, Gubei International Fortune
Center, No.1438, Hong Qiao Road, Chang
Ning District,
Shanghai, 201103, China
Tel 86 21 5877 8696
Fax 86 21 5877 5938

TAIPEI OFFICE
8F-7, No.495, Guangfu S. Rd.,
Taipei, Taiwan
Tel 63 2 949 8060

AMERICAS

Subsidiaries

**DOOSAN HEAVY INDUSTRIES
AMERICA CORP.**
10th Floor, Parker Plaza,
400 Kelby Street, Fort Lee,
NJ 07024, USA
Tel 1 201 944 4554 31, 24
Fax 1 201 944 5022

DOOSAN HYDRO TECHNOLOGY, INC.
9208 Palm River Road Suite 302,
Tampa, FL 33619, USA
Tel 1 813 805 8800
Fax 1 813 623 6666

DOOSAN ATS AMERICA, LLC
11360 N. Jog Road, Palm Beach Gardens,
FL 33418, USA
Tel 1 561 572 9100
Fax 1 561 572 9101

Doosan GridTech
615 2nd Avenue, Suite 620, Seattle,
WA 98104, U.S.
Tel 1 888 452 7715

Doosan HF Controls
1624 West Crosby Road, Suite 124
Carrollton, Texas 75006, U.S.A.
Tel 1 469 568 6526

Doosan Power Services America
1050 Crown Pointe PKWY,
STE-1200, Atlanta, GA-30338,
USA
Tel 1 770 861 9400

[NEWINGTON OFFICE]
178 Shattuck Way, Newington,
NH 03801, USA
Tel 1 603 433 5507
Fax 1 603 433 1060

[PITTSBURGH OFFICE]
5000 Ericsson Drive bldg 5 Office 319a
Warrendale PA 15086, U.S.A
Tel 1 412 374 6071

Branches

SANTIAGO OFFICE
Av. Nueva Tajamar 481, Torre Sur,
Piso 11, Oficina 1103, Las Condes,
Santiago, Chile
Tel 56 2 2657 3333
Fax 56 2 2657 3343

TAMPA OFFICE
912 Chad Lane, Tampa, FL 33619,
USA
Tel 1 813 549 0182
Fax 1 813 623 6666

TAMPA WATER R&D CENTER
912 Chad Lane, Tampa,
FL 33619, USA
Tel 1 813 549 0182
Fax 1 813 623 6666

MIDDLE EAST & AFRICA

Subsidiaries

Doosan Power Systems Arabia
P.O. Box 7937, 1st Floor
Al Hamra Plaza, Palastin Street,
Jeddah 21472 Saudi Arabia
Tel 966 012 261 3074

Branches

ABU DHABI OFFICE
508, Al Ghaith Tower,
Hamdan Street, P.O. Box 27767,
Abu Dhabi, UAE
Tel 971 2 627 6273
Fax 971 2 627 6274

CAIRO OFFICE
2nd Floor, Land Mark Building 1,
67 El Teseen St., 5th Settlement,
New Cairo
Tel 20 2 2537 1040
Fax 20 2 2537 1041

DUBAI OFFICE
30th Floor, H Hotel/Office Tower,
Sheikh Zayed Road, P.O.Box 11859,
Dubai, UAE
Tel 971 4 327 5545
Fax 971 4 327 5529

DAMMAM WATER R&D CENTER
Al Turki Business Park 9th Floor,
Al Khobar 31952, Eastern Province,
Kingdom of Saudi Arabia
Tel 966 3 868 6951
Fax 966 3 868 7100

KUWAIT OFFICE
7B, Block 49, Plot 35, Laila
Commercial Tower, Salmiya,
P.O.Box 2031 Kuwait
Tel 965 6001 3075
Fax 965 2575 2001

MIDDLE EAST OPERATION CENTER
30th Floor, H Hotel/Office Tower,
Sheikh Zayed Road, P.O.Box 11859,
Dubai, UAE
Tel 971 4 327 5545
Fax 971 4 327 5592

RIYADH OFFICE
205~206, The Plaza Building
(Akariya No. 4), Olaya Street,
P.O.Box 9656, Riyadh 11423,
Kingdom of Saudi Arabia
Tel 966 1 419 1696
Fax 966 1 419 1995

AFRICA

Branches

JOHANNESBURG OFFICE
12F, The Forum, 2 Maude Street,
Sandton, Johannesburg,
South Africa
+27 113 265 790 (Landline)
Tel 27 113 265 790
Fax 966 1 419 1995

Doosan Infracore Co., Ltd.

**Doosan Infracore China Investment Co.,
Ltd.**
19/F, Tower B, Gateway. No.18,
Xiaguangli, North Road East Third Ring,
Chaoyang District, Beijing 100027, China
Tel 86 10 8454 7000

**Doosan China Financial Leasing Corp.
(DCFL)**
20/F, Tower B, Gateway. No.18,
Xiaguangli, North Road East Third
Ring, Chaoyang District, Beijing 100027
China
Tel 86 10 8454 7200

**Doosan Infracore China Co., Ltd. Beijing
Branch (Construction Equip. Sales &
Marketing Dep.)**
19/F, Tower B, Gateway. No.18
Xiaguangli, North Road East Third Ring,
Chaoyang District, Beijing Beijing,
100027 China
Tel 86 10 8454 7000

**Doosan Infracore China Co., Ltd.
(Construction Equip.)**
No.28 Wuzhishan Road,
Eco&Tech. Development Area,
Yantai Shandong 264006 China
Tel 86 535 638 2000

**Doosan Infracore Shandong Co., Ltd.
(Construction Equip. Sales Dep.)**
No.1088, Xinchengdajie Street,
Muping Economic Developing Zone,
Yantai Shandong 264100 China
Tel 86 535 470 7114

**Doosan Infracore Suzhou Co., Ltd.
(Construction Equip.)**
No.68, Suhong East Road,
Suzhou Industrial Park, Jiangsu,
China 215026
Tel 86 512 8777 777

Doosan Infracore Japan Corp.
2412, Mita Kokusai Bldg., 1-4-28, Mita,
Minato-Ku Tokyo 108-0073, Japan

Doosan Infracore Co., Ltd.
Tampines, LogisPark, 1 Greenwich Drive,
Level 3, 533865, Singapore
Tel 65 6812 5367

Geith International Ltd.
Block B Balheary Road Business
Campus Swords Co Dublin Ireland
Tel 353 41 9824143

**Doosan Trading Ltd.
(Construction Equip.)**
Block B Balheary Road Business
Campus Swords Co Dublin Ireland
Tel 353 1 6502000

Doosan International Italia S.r.L.
Via Dante Alighieri n. 43 Lissone (Mi-Bb)
20035, Italy

**Doosan Infracore Customization Center
Europe B.V.**
Wilgenweg 2, 2964 AM Groot-Ammers,
Nederland
Tel 31 (0) 655 895015

Doosan Infracore Germany Office (Engine)
Daniel Goldbach Street 19 40880
Ratingen Germany

Doosan Infracore Norway AS
Gnr 50 Bnr 44 6440 Elnesvågen, Norway
Tel 47 712 68 500

Doosan Infracore Norway AS.
Varholvegen 149 N-6440
Elnesvågen, Norway
Tel 47 712 68 500

Doosan Infracore UK Ltd.
(Construction Equip.)
Unit 20 Meadowcroft Way,
Leigh Commerce Park,
Leigh, Lancashire WN7 3XZ,
United Kingdom
Tel 44 1942 266900

Doosan Infracore Co., Ltd.
JAFZA View 19 Level 18 Offices
1802; 1803
P.O. Box : 262688, Dubai, UAE
Tel 971 4 8864660

Doosan Infracore Co., Ltd.
(Parts Distribution Center)
South Zone/Jebel Ali Free Zone
P.O. Box : 17713, Dubai, UAE
Tel 971 4 81 3 1279

Doosan International South Africa Ltd.
9 Liebenberg Street, Alrode,
Alberton 1451, South Africa
Tel 27 11 864 7574

Doosan Infracore North America LLC.
2905 Shawnee Industrial Way,
Suwanee, Georgia 30024, USA
Tel 1 770 831 2200

Doosan Infracore North America LLC.
(Parts Distribution Center)
2905 Shawnee Industrial Way Suite 100,
Suwanee, Georgia, 30024-3633,
USA
Tel 1 770 831 2236

Doosan International Australia Pty Ltd.
11A Columbia Way, Baulkham Hills,
New South Wales 2153, Australia
Tel 61 2 8848 2701

Doosan Infracore South America Industria
E Comercio De Maquinas
De Construc ao LTDA
Av. Doosan 777, Galpao A –
Parque Sao Jeronimo,
Americana, SP, Brazil
Tel 55 19 3471 9100

Doosan Infracore Co., Ltd.
(Parts Distribution Center)
Av. Pierre Simon de Laplace, 901
- Techno Park - Campinas-
S o Paulo, Brazil
Tel 55 13 069 320

Doosan Infracore Co., Ltd.
Calle 63A No. 21 - 36 Oficina 301
Edificio Circulo de Ingenieria Bogota,
Colombias

Doosan Bobcat

Clark Equipment Co.
250 East Beaton Drive, Fargo,
North Dakota 58078, USA
Tel 1 701 241 8700

Bobcat Equipment Ltd.
85 Matheson Blvd. East, Mississauga,
ON L4W 1B6, Canada
Tel 1 905 206 0022

Doosan International Australia Pty Ltd.
11A Columbia Way, Baulkham Hills,
New South Wales 2153, Australia
Tel 61 2 8848 2701

Doosan Holdings Europe Ltd.
Block B, Swords Business Campus,
Swords, Co. Dublin
Tel 353 1 6502000

Doosan International Luxemburg
36 Route de Longwhy L-8080 Bertrange
Grand-Duche du Luxembourg,
Luxembourg

Bobcat Bensheim GmbH
Berliner Ring 169, 64625, Bensheim,
Germany
Tel 49 6251 8482 0

CJSC Doosan International Russia
14, Kolodezny pereulok, Moscow, 107076,
Russian Federation, office 608, Russia

Doosan Benelux SA
Dreve Richelle 167, 1410 Waterloo,
Belgium

Doosan Bobcat Engineering s.r.o.
U Kodetky 1810, Dobris 263 12,
Czech Republic
Tel 420 318 532 444

Doosan Bobcat EMEA s.r.o.
U Kodetky 1810, Dobris 263 12,
Czech Republic
Tel 420 318 532 444

Doosan Infracore Europe S.A.
Rue Achille Degrace Frameries B7080
Belgium
Tel 32 65 61 32 30

Doosan International Italia S.r.L.
Via Dante Alighieri n. 43 Lissone (Mi-Bb)
20035, Italy

Doosan International South Africa Ltd.
9 Liebenberg Street, Alrode,
Alberton 1451, South Africa
Tel 27 11 864 7574

Doosan International UK Ltd.
Unit 20 Meadowcroft Way,
Leigh Commerce Park. Leigh,
Lancashire WN7 3XZ,
United Kingdom
Tel 44 1942 266900

Doosan Techno Holding Co., Ltd.
Block B, Balheary Road, Swords Business
Campus, Swords, Co. Dublin, Ireland

Doosan Trading Ltd.
Block B, Balheary Road, Swords Business
Campus, Swords, Co. Dublin, Ireland
Tel 353 1 6502000

Geith International Ltd.
Block B, Balheary Road, Swords Business
Campus, Swords, Co. Dublin, Ireland
Tel 353 1 6502000

Doosan Holdings France S.A.S.
Route de Nantes, BP71,
44160 Pontchateau, France
Tel 33 2 40 00 73 50

Bobcat France S.A.
Route de Nantes, BP71,
44160 Pontchateau, France
Tel 33 2 40 00 73 50

Bobcat Lyon SAS
Rue Champ Dolin BP11,
69800 Saint-Priest, France
Tel 33 472 79 11 11

Doosan Bobcat Singapore Pte. Ltd.
3A International Business Park,
#08-02 ICON @ IBP, Singapore 609935
Tel 65 6499 0200

Bobcat Corp.
3-7-15, Shin-Yokohama,
Yokohama-shi, Kanagawa,
Japan 222-0033
Tel 81 45 548 4445

Doosan Bobcat Chile Compact SpA.
Av. Americo Vespucio 1151,
Comuna Quilicura Santiago, Chile
Tel 56 2 2964 3050

Doosan Bobcat India Private Ltd.
3rd Floor, TNPL Building,
No.67, Mount Road, Guindy,
Chennai – 600 032, Tamil Nadu, India

Doosan Infracore Suzhou Co., Ltd.
NO.68, Suhong East Road, Suzhou
Industrial Park, Jiangsu,
China 215026
Tel 86 512 8777 7777

Doosan International Mexico S.A. de C.V.
Claveria 29, PH 5, Colonia Claveria,
Delegacion Azcapotzalco,
Mexico DF, 02080
Tel 52 442 278 2123

Doosan Engineering & Construction Co., Ltd.

Houston Branch Office
4900 Woodway Drive, Suite 725
Houston, Texas 77056, U.S.A.
Tel 1 713 961 4646
Fax 1 713 961 4647

Cambodia Branch Office
Phnom Penh Tower 12F, #445,
Monivong Blvd(st.93/232), Khan 7
Makara, Phnom Penh, Cambodia
Tel 855 23 99 25 02
Fax 855 23 99 25 03

Russia Office
Office 1503, Entrance 3, World Trade
Center Krasnopresnenskaya emb. 12,
Moscow, 123610, Russia
Tel 7 495 258 1775, 1776
Fax 7 495 258 1837

Doosan Engine Co., Ltd.

HAMBURG
Heidenkampsweg 100, 8 O.G.,
Hamburg, Germany 20097
Tel 49 40 2533 5656
Fax 49 40 2533 5661

SHANGHAI
Room C.23F Huadu B/D #838 Zhangyang
Road, Pudong, Shanghai 200120, China
Tel 86 21 6875 0876
Fax 86 21 6875 0864

SINGAPORE
78,ShentonWay,#16-04, Singapore 079120
Tel 65 6222 5515
Fax 65 6222 5525

Doosan Marine Industry
(Dalian) Co., Ltd. [DMI]
Dagushan Nangang Industry Park,
Development Zone, Dalian, P.R. China.
P.C. : 116601
Tel 86 411 8751 7957
Fax 86 411 8751 7956

CPE Plant

Doosan Vina
Dung Quat Economic Zone,
Binh Thuan, Binh Son,
Quang Ngai Province, Vietnam
Tel 84 55 3618 900
Fax 84 55 3618 954

www.doosan.com

首尔市中区奖忠坛路275号斗山商厦

Tel 82 2 3398 0114