

*Building your tomorrow today*

## Table of Contents

2	CEO Message
---	-------------

4	About Doosan
---	--------------

A History of Transformation 변화와 혁신의 역사

An Explosive Growth Record 경이적 성장의 기록

Global Expansion that Extends Our Reach 세계를 향한 도전

The Doosan Credo 두산 Credo

Sponsorship & Forum 스폰서십 및 포럼

16	Our Infrastructure Support Businesses 인프라 지원 사업
----	---

40	Holding Company and Other Affiliates 지주회사 및 기타 사업
----	---

54	Corporate Social Responsibility 기업의 사회적 책임
----	--

68	Financial Review 재무 성과
----	------------------------

74	Korea/Global Network 국내 · 해외 네트워크
----	-----------------------------------



## *Building your tomorrow today*

두산은 인류와 미래에 기여한다는 믿음을 바탕으로 *'Building your tomorrow today'*를 슬로건으로 채택, 임직원 모두가 공유하고 있습니다. 이렇게 두산만의 가치와 철학을 통해 글로벌 기업의 역량을 높여가고 있습니다.

두산은 오늘도 더 나은 삶의 터전을 만들기 위해 노력하고 있습니다.  
산업 기반 설비, 기계, 장비, 건설을 비롯한 모든 인프라 지원 사업  
(ISB: Infrastructure Support Business)에서 두산을 확인할 수 있습니다.  
두산이 만들어 가는 미래를 지금 만나보십시오.

## CEO Message



두산에 아낌없는 성원과 사랑을 보내주시는 주주와 고객 여러분께 진심으로 감사드립니다. 자랑스러운 글로벌 기업으로 힘차게 나아가겠습니다.

## 존경하는 주주 및 고객 여러분,

대한민국 최초의 근대적 기업인 두산은 120년의 긴 역사를 거치며 많은 변화를 거듭해 왔습니다. 특히, 1990년대 후반부터 유례를 찾기 힘든 과감한 혁신으로 빠른 변화를 추구했고, 그 결과 괄목할 성장을 이뤘습니다. 두산은 이제 세계적 경쟁력을 갖춘 인프라 지원사업(ISB)을 중심으로 38개 국가에 약 4만 명이 근무하는 글로벌 기업으로 자리매김했습니다.

오늘의 두산을 있게 한 원천은 실패를 두려워하지 않는 도전 정신입니다. 아무도 가지 않은 길을 개척자의 마음으로 걸어갔던 창업 정신이 두산의 DNA에 면면히 이어져 오고 있습니다. 언제나 젊음의 패기로 120년의 역사를 이어온 두산은 한국에서 가장 오래된 기업이지만, 변화를 두려워하지 않는 가장 젊은 기업입니다.

두산은 탄탄한 사업포트폴리오를 바탕으로 건실한 경영을 해나가고 있습니다. 미래 성장동력을 확보하기 위해 늘 시장을 예의주시 하고 있습니다. 또한 부단한 혁신과 핵심기술 확보를 통한 근원적 경쟁력 제고로 새로운 도약의 발판을 만들어 나가고 있습니다. 두산의 임직원은 끊임없이 올라가는 눈높이와, 가용한 자원을 모두 동원할 줄 아는 현명한 근성을 갖추고 있습니다. ‘강력한 사람들의 따뜻한 집단’을 지향하는 두산의 사람 중심 경영은 두산을 한층 더 밝은 미래로 이끌 것입니다.

두산은 주주가치 극대화에도 변함 없는 노력을 기울일 것입니다. 두산의 지배구조는 지주회사 전환 이후 한층 안정되고 투명해졌습니다. 지주회사 뿐 아니라 자회사에 이르기까지 이사회 중심의 경영 체제를 공고히 하고 있습니다.

지금 이 순간에도 전 세계의 두산 임직원들은 ‘세계 속의 자랑스러운 두산’을 향해 각자의 자리에서 기업가치 극대화와 고객만족 실현을 위해 최선을 다하고 있습니다. 이와 더불어 한 세기 이상의 역사를 가진 기업으로서 롤 모델이 되어야 한다는 역사적 책무를 갖고 한 발 앞서가는 사회적 책임을 실천하고 있습니다.

두산이 그 동안 큰 성장을 이룰 수 있었던 것은 주주와 고객 여러분의 아낌없는 신뢰와 성원 덕분입니다. 그 믿음과 성원에 보답할 수 있도록 항상 주주와 고객, 그리고 우리가 속한 사회를 생각하면서 세계 속의 자랑스러운 두산이 되도록 최선을 다하겠습니다.

감사합니다.

두산그룹 회장  
박 정 원





# About Doosan



# A History of Transformation

120년 역사를 넘어 글로벌 기업의 새로운 미래를 열어갑니다

## About Doosan

Our Infrastructure  
Support Businesses

Holding Company  
and Other Affiliates

Corporate Social  
Responsibility

Financial Review

## 대한민국 최고의 장수 기업

두산은 120년의 역사를 자랑하는 대한민국 최고(最古)의 기업입니다. 1896년 배오개(현재의 서울 종로 4가)에서 대한민국 최초의 근대적 상점인 ‘박승직 상점’을 시작으로, 두산은 한 세기 동안 끊임없이 변화와 성장을 거듭해왔습니다.

## 역동적인 변화와 혁신의 여정

1946년 박두병 회장이 ‘박승직 상점’을 ‘두산상회’로 개명하면서 두산의 현대사는 시작되었습니다. 1950년대 초에는 맥주 사업과 무역업으로 사세를 확장하고, 1960년대에는 건설, 식음료, 기계사업과 언론, 문화 부문의 다양한 사업 포트폴리오를 구성하는 등 시대의 요구에 맞춰왔습니다. 1970년대에는 생활, 문화 사업의 선두 주자로서 그 위치를 공고히 했고, 건설, 기계, 전자사업에서도 본격적인 성장기를 맞이했습니다. 1980년대 들어 두산은 해외 시장 개척에 주력하는 한편 출판, 광고 등 신규 사업에 진출하면서 21세기를 준비하는 기업으로 거듭나기 시작했습니다. 1990년대에는 사업 부문을 정보 유통군·생활 문화군·기술 소재군으로 다각화하고, 세계화, 일류화, 첨단화에 주력해왔습니다.

창립 100주년을 1년 앞두었던 1995년, 두산은 글로벌 기업으로 도약하기 위해서는 ‘선택과 집중’을 통한 과감한 변신이 필요하다고 결론을 내리고 구조 조정에 착수했습니다. 두산은 주력 사업이었던 오비맥주를 포함해 주요 계열사와 자산을 매각하고, 23개 계열사를 (주)두산, 두산건설, 두산포장, 오리콤 4개 사로 통합하는 동시에 수익성 향상을 도모하고 선진 경영 시스템을 도입했습니다.

## ISB 중심 사업 포트폴리오로 전환

구조 조정을 통해 건전해진 재무 구조와 대폭 개선된 현금 흐름을 바탕으로, 두산은 2000년대부터 새로운 성장 엔진 발굴에 나서면서 본격적인 변화와 성장을 이루게 되었습니다. 두산은 2001년 발전, 담수 사업을 주력으로 하는 두산중공업(전 한국중공업)을 시작으로, 2004년 고려산업개발, 2005년 건설기계 장비 사업 중심의 두산인프라코어(전 대우중합기계) 등을 인수함으로써 소비자 중심의 사업 구조를 산업 기반시설, 건설기계 장비에서부터 에너지, 국방, 생산설비를 포함하는 방대한 인프라 지원 사업

(ISB : Infrastructure Support Business)으로 전환했습니다.

2007년에는 소형 건설 장비 부문 세계 1위인 밥캣(Bobcat)을 인수함으로써 두산인프라코어는 소형부터 중대형에 이르는 제품군을 갖춘 세계 7위 글로벌 건설 장비 기업으로 도약했습니다.

2008년에는 유압 기계 전문 회사인 두산모트롤(전 동명 모트롤)과 굴절식 덤프트럭을 생산하는 노르웨이 두산ADT(전 목시엔지니어링)를 인수해 건설 기계분야에서 시너지 효과를 높여 나갔습니다.

2011년에는 인도시장의 수주경쟁력을 제고 하기 위해 인도 석탄화력 발전소용 보일러 제조업체인 첸나이 워크스(Chennai Works)를 인수한데 이어 친환경 발전설비 원천기술 확보를 위해 독일의 렌체스(Lentjes)를 인수했습니다.

2012년에는 Water 사업 부문 전처리 설비 설계와 제작 기술을 보유한 영국의 엔퓨어(Enpure) 인수를 통해 수처리 시장 진출 기반을 구축하고 중동, 동아시아, 미주 지역 등 전세계를 대상으로 적극적인 영업 활동을 펼치고 있습니다.

2014년에는 가정용, 건물용 및 발전용 연료전지 사업에 진출하면서 (주)두산 퓨얼셀BG를 신설했습니다. 또한 동박적층판 제조 기술을 갖춘 서킷포일 록셈부르크 법인과 영국 지게차 전문 렌탈 업체인 러시리프트(Rushlift)도 인수했습니다.

## 새롭게 쓰는 글로벌 일류 기업 역사

두산은 이처럼 원천 기술을 보유하거나 기존 사업과 시너지 효과가 큰 국내외 기업들을 인수해 국내 25개 계열사, 해외 121개 법인을 운영하고 있으며, 적극적인 해외 시장 개척으로 두산 전체 매출의 64% (2015년 기준)를 해외에서 달성하고 있습니다.

두산은 그동안 이룬 성과에 만족하지 않고 지속적인 변화를 추구할 것이며, 고객에게 신뢰와 자긍심을 심어 줄 수 있는 차별화된 제품과 서비스를 제공해 앞으로도 고객과 함께하는 글로벌 기업으로 성장해 나갈 것입니다.

매출액 변화

1998

2015

3.4조 원 → 19조 원

# An Explosive Growth Record

치밀한 전략과 과감한 도전으로 지속적인 성장을 실현합니다

## About Doosan

Our Infrastructure  
Support Businesses

Holding Company  
and Other Affiliates

Corporate Social  
Responsibility

Financial Review

### 연평균 12% 매출 성장률

두산은 구조 조정 후 ISB(ISB : Infrastructure Support Business) 분야를 신성장 엔진으로 선택했으며, 이를 기점으로 괄목할 만한 성장세를 보여 왔습니다. 매출은 2000년 3조 4,000억 원에서 2015년 18조 9,604억 원으로 연평균 12% 증가했습니다. 이처럼 빠른 성장을 실현할 수 있었던 것은 기존 사업의 강화를 통한 유기적 성장과 국내, 해외 기업 인수를 통한 비유기적 성장을 동시에 추구했기 때문입니다.

### 발전, Water 분야 해외시장 확대

두산중공업은 발전, Water 분야 글로벌 기업으로서 중동, 인도, 동남아시아 등에 해외 시장에 활발하게 진출하며 두산의 성장을 이끌었습니다. 영국 두산바콕, 체코 스코다 파워 등 해외 기업을 인수하며 보일러, 터빈 등 발전 분야 핵심 원천기술을 확보하고 있으며, 해수담수화 분야에서는 자타가 공인하는 세계 1위 기업입니다. 2000년대 중반 이후부터 해외 수주 비중이 70% 이상으로 확대됐으며, 2010년에는 사상 최대인 13조 9,000억 원 수주실적을 기록하기도 했습니다.

### M&A를 통한 신성장 동력 확보

두산인프라코어 역시 괄목할 만한 성장세를 보였습니다. 2007년 친환경 HCNG 엔진 원천 기술을 보유한 미국CTI와 중국의 휠로더 업체인 연대유화기계를 인수한데 이어, 세계 1위 경쟁력을 보유한 소형 건설 장비업체인 밥캣을 성공적으로 인수해 세계적인 건설기계 제조업체로 주목받고 있습니다.

### 지속 성장을 위한 노력

이처럼 두산은 성공적인 구조 조정과 ISB 중심으로 사업 포트폴리오를 전환해 지속적인 성장세를 유지하고 있습니다. 두산은 모회사인 (주)두산을 중심으로 더욱 투명한 기업 지배 구조를 구축했으며, 핵심 사업 집중과 기업가치 증대에 주력함으로써 장기적이고 안정적인 성장 기반을 마련했습니다.

### 매출액 (단위: 억 원)



국제 회계기준(K-IFRS)을 적용



2000년 이후 연평균 매출 성장률

12%

# Global Expansion that Extends Our Reach

적극적인 글로벌 경영으로 세계 속의 ISB 리더로 도약합니다

## About Doosan

Our Infrastructure  
Support Businesses

Holding Company  
and Other Affiliates

Corporate Social  
Responsibility

Financial Review

## 더욱 가속화하는 글로벌 경영

두산은 다양한 사업을 통해 전 세계인의 삶의 질을 향상시키기 위해 노력해왔습니다. 국내를 포함해 전 세계 38개국에서 근무하고 있는 3만 9,500여 명 (2015년말 기준)의 인재가 바로 두산의 성장을 이끄는 원동력입니다. 두산은 해외사업장의 1만 9,600여 종업원과 1,200여 개에 달하는 판매 네트워크를 통해 글로벌 경영을 가속화하고 있으며 이를 통해 2015년에는 매출의 절반 이상인 12조 1,640억 원을 해외에서 창출했습니다.

## 전 세계에 걸친 효율적인 네트워크

두산의 생산 거점은 미주, 유럽, 아시아 등 전 세계에 분포되어 있습니다. 이들은 한국의 본사는 물론 미국과 인도, 유럽 등에 기반을 둔 글로벌 R&D 센터 및 엔지니어링 네트워크와 긴밀하게 연계되어 전 세계 고객에게 고품질의 제품과 기술, 서비스를 제공하고 있습니다.

## 세계가 인정하는 ISB의 리더

두산은 발전, Water, 건설 기계, 건설, 선박 엔진 등 ISB 분야의 리더로 도약하고 있습니다.

두산은 발전 분야에서 글로벌 EPC Player로서 두각을 나타내고 있을 뿐만 아니라 자타가 공인하는 세계 1위 해수 담수화 부문에서도 MED(Multi-Effect Distillation) 시장에 신규로 진출하며 시장 지배력을 강화하는 등 글로벌 리더로서 위상을 확고히 하고 있습니다.

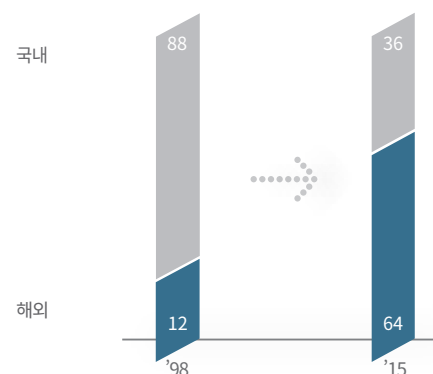
두산은 건설기계 부문에서 소형부터 중·대형에 이르기까지 전 제품군을 보유함으로써 고객의 요구에 부응할 수 있는 사업 포트폴리오를 갖췄습니다. 특히 밥캣 스키드 스티어 로더는 세계시장 1위를 차지하고 있습니다.

또 조선업 분야에서 핵심 부품인 저속 선박 엔진은 세계 2위이며, 상업용 원자력발전소 증기발생기, 후판 압연기용 단강 보강롤 등은 정부에서 지정하는 세계 일류 상품에 선정됐습니다.

## 경쟁력 강화를 위한 지속적인 투자

글로벌인재 확보와 육성, 글로벌 비즈니스 네트워크 확대 등 글로벌 오퍼레이션 강화, 회계 기준 등 글로벌 스탠더드 정립을 지속적으로 추진해 최고 수준의 글로벌 기업으로 도약해나갈 것입니다.

해외 매출 vs. 국내 매출 (단위: %)





전 세계 직원 수: 38개 국 3만 9400명

39,500  
in 38 countries

# The Doosan Credo

고유의 가치와 철학을 통해 글로벌 기업의 역량을 높여갑니다

## About Doosan

Our Infrastructure  
Support Businesses

Holding Company  
and Other Affiliates

Corporate Social  
Responsibility

Financial Review



### 목표와 핵심 가치

지난 100년을 이끌어온 두산의 경영 철학과 사업 방식을 계승하고 발전시켜 명문화한 것이 바로 두산 Credo입니다. 두산 Credo는 아홉 가지 핵심 가치를 담고 있습니다. 핵심 가치는 두산에서 이뤄지는 모든 의사결정과 행동의 준거입니다. 이를 통해 두산은 궁극적인 목표를 달성합니다. 두산 Credo는 두산의 목표(Aspiration)와 핵심 가치(Core Values)로 이뤄집니다.

### 목표 (Aspiration)

두산의 궁극적인 목표는 '세계 속의 자랑스러운 두산 (Proud Global Doosan)'입니다. 자랑스러운 두산이란, 임직원을 포함한 모든 이해관계자들이 두산을 통해 자부심과 자랑스러움을 느낀다는 의미입니다.

임직원에게는 자부심을 가질 수 있는 두산의 일원이 된다는 것이고, 고객에게는 두산이 제공하는 질 높은 제품과 서비스의 사용을 통해 자랑스러운 소비자가 된다는 것이며, 주주에게는 정당하고 높은 이익을 창출해내는 자랑스러운 두산의 주주가 된다는 것입니다.

### 핵심 가치 (Core Values)

두산인은 두산 Credo의 아홉 가지 핵심 가치를 매일 실천합니다. 두산인은 '세계 속의 자랑스러운 두산'을 만들기 위해 전세계 두산인이 사업을 영위하는 곳이라면 어디에서든 두산 Credo의 아홉 가지 핵심가치를 실천합니다.

사업을 영위하는 방식, 구성원들이 서로를 대하는 방식, 파트너들과 함께 일하는 방식이 핵심 가치에 들어있습니다. 두산의 아홉 가지 핵심 가치는 다음과 같습니다.

인재 / 인재 양성 / 정직과 투명성 / 인화 / 고객 /  
기술과 혁신 / 이익 / 사회적 책임 / 안전과 환경



## 경영전략

‘사람’은 두산의 지난 100년을 이끌어온 힘이자 향후 100년 이상의 성공을 지속할 수 있는 강력한 경쟁력의 원천이며, 사람에 대한 이러한 믿음은 두산의 경영전략의 중심입니다.

두산의 전략은 ‘2G(Growth of People, Growth of Business)’에 근간을 둡니다.

2G는 사람의 성장이 회사의 성장을 이끌어내는 동력이 되고, 회사의 성장은 다시 개인에게 기회를 제공하여 사람의 성장을 이끌어내는 선순환 구조를 의미합니다. 두산은 회사의 장기적인 성장은 사람을 통해서만 가능하다고 믿습니다.

## 두산인

두산의 인재, 즉 ‘두산인’은 능력이 많거나 적거나 혹은 탁월하거나 그렇지 않거나 조직에 공헌할 능력과 의사를 가지고 이를 실천하며 자신의 능력을 끊임없이 향상시키고자 노력하는 모든 구성원을

의미합니다. 또한 두산인은 우리의 근본적인 가치와 인재상을 중요시하고 행동 속에 담고 있는 사람입니다.

두산인의 기질적 특성은 다음과 같습니다.



끊임없이 올라가는 눈높이



진정한 관심과 육성



인화



열린 소통



근성있는 실행



우선순위화 및 집중

# Sponsorship & Forum

다양한 글로벌 스포츠 활동 지원과 포럼을 통해 전 세계에  
두산을 적극적으로 알리고 있습니다

## About Doosan

Our Infrastructure  
Support Businesses

Holding Company  
and Other Affiliates

Corporate Social  
Responsibility

Financial Review



## 두산 글로벌 비즈니스 포럼

‘120년의 역사와 빠른 성장 경험을 통해 두산은 우리의 비즈니스를 둘러싼 환경을 정확하게 파악하고 이를 통해 다가올 미래를 예측하는 것이 얼마나 중요한 일인지 잘 알게 되었습니다. 특히 금융위기 이후 글로벌 저성장 국면에 대한 우려, 지정학적 리스크 등으로 인해 기업은 성장과 발전의 어려움에 직면하고 있으며, 그 중에서도 거시 경제 변화에 크게 영향을 받는 인프라 비즈니스 기업들은 변화하는 세계 경영환경에 민첩하게 대응할 필요성이 더욱 커졌습니다.

이러한 맥락에서, 두산은 세계적인 석학, 오픈이언 리더 및 비즈니스 파트너들과 함께 글로벌 경영환경을 분석하고 인프라 산업의 핵심 트렌드를 전망하여 성장의 돌파구를 모색할 수 있는 기회를 마련하고자

2012년 7월 최초로 ‘두산 글로벌 비즈니스 포럼’을 개최하였습니다.

두산이 공식 후원하고 있는 ‘디 오픈 챔피언십 (The Open Championship)’ 기간 중에 대회 장소에서 동시에 개최되는 ‘두산 글로벌 비즈니스 포럼’은 세계 각국으로부터 참석하는 두산의 고객들이 함께 세계 경제와 인프라 산업의 주요 현안에 대한 인식과 전망을 공유하고 비즈니스 협력을 강화하고자 하는 취지로 마련한 것입니다.

앞으로 ‘두산 글로벌 비즈니스 포럼’은 두산의 비즈니스 파트너들과 함께 장기적인 성공의 기반을 마련하고 미래의 도약을 준비할 심도 있는 논의의 장을 제공하고자 합니다.



## 디 오픈 챔피언십

디 오픈 챔피언십은 세계에서 가장 오랜 역사와 전통을 자랑하는 골프 대회로 1860년 창설되어 2015년 144회를 맞은 권위와 역사를 지닌 대회입니다.

두산은 2010년부터 두산 브랜드를 알리기 위해 디 오픈 챔피언십을 공식 후원하고 있습니다. 디 오픈을 소재로 TV 광고, 인쇄 광고를 제작하고 골프 경기장 내 단독 홍보 전시관을 설치해 두산의 사업을 소개하며, 'Building your tomorrow today'라는 슬로건을 통해 두산의 브랜드 정체성과 '믿을 수 있는 기업'이라는 이미지를 일관되게 전달하는 데 주력하고 있습니다.



## FC 빅토리아 플젠

두산은 축구의 본고장 유럽에서 명문축구클럽 FC 빅토리아 플젠 후원을 통해 두산의 브랜드 위상을 드높이고 있습니다.

FC 빅토리아 플젠은 체코 정규리그 우승과 유럽축구연맹(UEFA) 챔피언스 리그 본선 진출을 통해 체코 뿐만 아니라 전 유럽에서 주목하는 체코리그 최고의 명문 축구 클럽입니다. 두산의 로고가 새겨진 유니폼과 'DOOSAN arena'로 명명된 전용 구장에서 FC 빅토리아 플젠은 유럽시장에서 두산 브랜드를 알리고 있습니다.



# Our Infrastructure Support Businesses



# Our Infrastructure Support Businesses

인프라 지원 사업을 통해 보다  
풍요로운 세상을 만들어 갑니다

About Doosan

**Our Infrastructure  
Support Businesses**

Holding Company  
and Other Affiliates

Corporate Social  
Responsibility

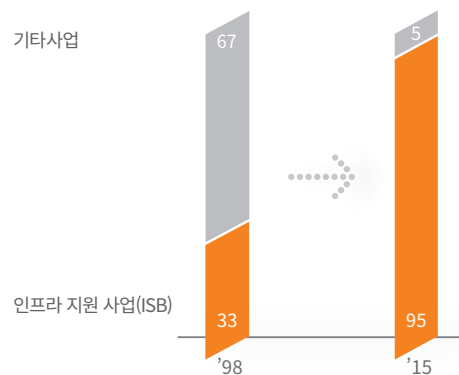
Financial Review

두산은 인프라 지원 사업(ISB)을 통해 전 세계인의 삶의 질을 향상시키고자 노력해왔습니다. 인프라 지원 사업은 에너지, 각종 부품 제조, 장비·설비 제조, 건설·토목, 기타 관련 부가 서비스 산업에 걸쳐 공공과 민간 부문에 필요한 인프라를 구축하고 운영하는 사업으로, 두산의 성장 동력이자 글로벌 사업 확장을 위한 핵심 사업입니다.

두산의 인프라 지원 사업은 발전 설비, 담수 설비, 건설 장비, 생산장비, 첨단 기계, 주택, 고속도로와 교각, 화공기기, 산업용 엔진 등 다양한 인프라 관련 제품을 제공하고 있으며 두산 전체 매출의 95%를 차지합니다.

급증하는 도시화와 글로벌화 그리고 신흥 시장의 성장에 따라 ISB 부문은 앞으로 시장이 더욱 확대될 것으로 전망됩니다. 따라서 두산은 인프라 지원 사업의 지속적인 성장을 추구함으로써 보다 풍요로운 세상을 만드는 데 기여할 것입니다.

사업 분야별 매출비중 (단위: %)



ISB부문의 매출 비중

95%



# 두산중공업

앞선 기술과 역량으로 지구의 가치를 높여갑니다

About Doosan

**Our Infrastructure  
Support Businesses**

Holding Company  
and Other Affiliates

Corporate Social  
Responsibility

Financial Review

## 대한민국 플랜트 산업의 대표 기업

두산중공업은 산업의 기초 소재인 주단조 제품에서부터 원자력, 화력, 풍력 등 발전 플랜트, 해수 담수화·수처리 플랜트, 운반 설비, 환경 설비에 이르기까지 각종 산업설비를 제작해 국내외 플랜트 시장에 공급하며 우리나라 기계 산업의 발전을 선도해 온 대표적인 기업입니다. 또 플랜트, 토목분야와 대형 프로젝트를 수행할 수 있는 세계적인 종합 건설 업체로서 그 기술과 시공 능력을 대내외적으로 인정받고 있습니다.

## 발전, Water 분야의 글로벌 리더

발전, Water 분야의 글로벌 리더인 두산중공업은 2006년부터는 중동, 인도, 동남아시아 시장에서 대규모 발전 EPC(Engineering, Procurement and Construction) 프로젝트를 수주하며 글로벌 발전 EPC Player로서 두각을 나타내고 있습니다. 또한 해수 담수화 분야에서는 1978년 사업을 시작한 이래 사우디아라비아, UAE, 쿠웨이트, 오만, 카타르 등 중동 전역에 걸쳐 총 29개 프로젝트를 수주하며 세계 시장점유율 1위를 기록하고 있습니다. 이들 플랜트에서 생산되는 담수생산용량은 하루 500만톤 규모로, 이는 무려 하루 1,700만명 이상이 사용할 수 있는 양입니다.

## 글로벌 비즈니스 역량 제고

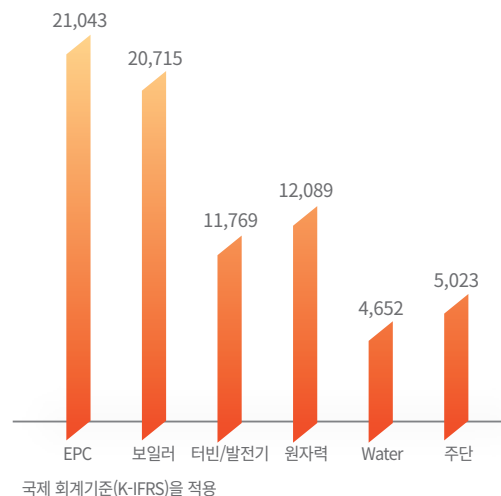
두산중공업은 영국의 법곡과 체코의 스코다파워를 주축으로 하는 두산파워시스템즈(Doosan Power Systems)를 설립, 유럽 및 미주 발전시장을 공략하고 있습니다. 또 생산 능력 증대를 위해 2009년 5월 베트남 쩡궈(Dung Quat)공단에 보일러 등의 발전 설비와 운반 설비, Water 설비를 생산할 수 있는 대규모 생산 공장을 준공, 현재 안정적으로 가동하고 있습니다. 2011년에는 인도 시장에서의 주주 경쟁력을 제고하기 위해 인도 남부의 최대 도시인 첸나이(Chennai) 근처에 위치한 석탄 화력 발전소용 보일러 제조 업체인 첸나이 워크스(Chennai Works)를 인수한데 이어, 친환경 발전설비 원천기술 확보를 위해 독일의 렌체스(Lentjes)를 인수했습니다. 아울러 2012년에는 수처리 전문 업체인 두산 엔퓨어(Enpure) 인수를 통해 역삼투압(RO) 사업 역량을 강화하고 수처리 분야로 사업 영역을 확대하고 있습니다. 또한, 두산중공업은 기술 부문의 근원적 경쟁력 강화를 위해 2013년 영국과 체코, 사우디아라비아 등에

글로벌 R&D 센터를 새롭게 설립하고 글로벌 기술 역량 결집에 주력하고 있습니다.

## 신재생 에너지 등 미래 사업 개발

두산중공업은 핵심 사업 분야에서 경쟁력을 제고하는데 주력하는 한편 부가 가치가 높은 발전소 성능 개선과 서비스 부문에서 성장의 기회를 발굴하고 있습니다. 뿐만 아니라 청정 석탄 기술(Clean Coal), 풍력 발전 등과 같은 차세대 에너지 개발에도 앞장서고 있습니다. 2010년 3MW 해상 풍력 시스템인 WinDS3000™의 실증을 완료하고 세계적인 국제 풍력 발전 시스템 인증 전문 기관인 DEWI-OCC로부터 국제 인증을 획득했습니다. 두산중공업은 2010년 전남 신안 풍력단지 9MW를 처음으로 수주한 이후, 2012년 국내 최초의 해상풍력 발전 사업인 탐라 해상풍력 발전사업 30MW EPC 공사와 영흥 풍력 2단지 24MW EPC 공사 등을 연이어 수주하는 등 해외 시장을 적극 공략할 수 있는 기반을 마련했습니다. 또한, 국내 주요 1000MW 초초임계압(USC) 화력발전 프로젝트와 인도 최초 1000MW USC 발전 사업에 진출하면서 친환경 고효율 발전 기술 시장에서도 두각을 나타내고 있습니다.

2015년 BG/BU별 매출액 (단위: 억 원)



발전 설비 총 용량

173<sup>GW</sup>



# 두산중공업

About Doosan

## Our Infrastructure Support Businesses

Holding Company and Other Affiliates

Corporate Social Responsibility

Financial Review



## 사업부문

(Business Group)

### EPC

두산중공업은 발전소의 설계에서부터 제작, 구매, 설치, 시운전에 이르는 전 과정을 일괄 수행하는 EPC Player로서 중동, 인도, 동남아 시장에서 대형프로젝트를 수주하면서 본격적으로 사업 기반을 확대했습니다.

2010년에는 단일 화력 발전소로는 세계 최대 규모인 2800MW급 사우디 라빅(Rabigh) 프로젝트를 수주하고 5000만 시간 무재해를 달성하며 2015년 6월 준공했습니다. 2015년에는 1200MW급(600MW x2) 베트남 ‘송하우(Song Hau)1’ 석탄화력발전소 건설 공사를 수주한 데 이어, 2013년에 수주한 ‘빈탄(Vinh Tan)4’ 석탄화력발전소의 확장 프로젝트인 ‘빈탄(Vinh Tan)4’ 익스텐션(extension) 석탄화력발전소 건설공사까지 수주하며 베트남 발전 시장에서의 위상을 강화하고 있습니다.

### 보일러

두산중공업은 영국의 밥콕과 독일의 렌체스를 인수해 발전소의 핵심 설비인 보일러 원천 기술과 실적(Track Record)을 보유한 글로벌 Leading Company입니다. 화력발전 기술 분야에서

세계적인 경쟁력을 확보하고 있는 두산중공업은 청정하고 효율적인 화력발전 솔루션을 제공하고 있으며 순환유동층보일러, 탈황설비 등 친환경 기술 설비 시장도 적극 공략하고 있습니다.

두산중공업은 2015년 영동화력발전 1호기의 연료를 바이오매스로 전환하는 사업을 수주했으며 두산파워시스템즈는 프랑스 가르단 화력발전소의 연료전환을 위한 리뉴얼 공사를 수주했습니다.

또한 국내 기술로는 처음 개발한 1000MW급 초초임계압(USC : Ultra Super Critical) 방식의 신보령 1,2호기 석탄화력발전소와 강릉 안인화력발전 프로젝트를 진행하고 있으며, 인도 최초 1000MW급 USC 발전소인 푸디마다카(Pudimadaka) 프로젝트와 같은 해외 USC 시장도 공략하고 있습니다.

### 터빈/발전기

두산중공업은 발전 효율이 높고 내구성이 뛰어난 고성능 터빈발전기를 전세계에 공급하고 있습니다. 스팀터빈 원천기술을 보유한 체코의 스코다파워를 인수하여 세계 각지에 자체적으로 설계, 제작한 스팀터빈을 공급하는 한편 국내 최초로 가스터빈을



제작, 공급함으로써 기술력을 인정 받고 있습니다. 두산중공업은 100MW~1100MW(50Hz and 60Hz) 화력발전용 스팀터빈과 600MW~1450MW(50Hz and 60Hz)용 원자력 발전용 스팀터빈을 공급하고 있으며, 전 범위에 걸친 용량과 설비제작능력을 통해 설계에서 출하에 이르기까지 품질의 신뢰성을 확보하고 있습니다. 2011년 게코-원 (Gheco-one) 터빈발전기 시운전에 성공함으로써 두산중공업 자체 기술로 설계·제작된 터빈발전기를 공급하며, 전세계로 수출을 할 수 있는 길을 열었습니다.

아울러 발전용 고효율 대형 가스터빈 개발 국책과제 주관 기관으로 선정돼 대형 가스터빈 OEM사로 진입하기 위한 의미 있는 첫걸음을 내디뎠습니다. 2014년에는 한국서부발전, 한국수출입은행과의 한국형 복합화력 국산화 모델 개발 협약과 당진 5호기 화력발전설비 원격 관리 서비스 구축 협약을 체결하는 등 근원적 경쟁력 확보에도 주력했습니다.

#### 원자력

두산중공업은 원자로(Reactor Vessel), 증기 발생기

(Steam Generator) 등 원자력 발전소용 핵심 기자재를 제작해 국내는 물론 미국, 중국 등 해외에 공급함으로써 세계적으로 경쟁력을 인정받고 있습니다.

2008년에는 30년 만에 신규 원전 건설을 재개한 미국에서 6기의 원전 건설 프로젝트 핵심 주기기를 모두 수주하였으며, 한국형 노형의 최초 수출 사례인 UAE 원전 프로젝트에도 주기기 공급사로 참여하고 있습니다. 2011년에는 한국형 신형 경수로인 APR1400 노형의 원자로, 증기발생기 등의 주기기를 신고리 3,4호기에 성공적으로 공급했으며, 미자립 핵심기술이었던 원전 계측 제어 시스템(MMIS)과 원자로 냉각재 펌프(RCP)의 설계 및 제작 기술 개발을 완료해 신한울 1,2호기에 도입하여 원자력 핵심기자재 제작 국산화 100%를 달성했습니다.

앞으로도 두산중공업은 원전 주기기 제작과 교체공사를 성공적으로 수행하고 서비스 사업을 확대하는 한편 2050년까지 440조원 규모에 이를 것으로 전망되는 원전해체 기술 개발에도 박차를 가하는 등 원자력 사업 분야 Global Champion을 향해 계속해서 도전하고 있습니다.

# 두산중공업

About Doosan

## Our Infrastructure Support Businesses

Holding Company  
and Other Affiliates

Corporate Social  
Responsibility

Financial Review



## 사업부문

(Business Group)

### Water

두산중공업은 다단 증발법(MSF: Multi-Stage Flash), 다단 효용 증발법(MED: Multi-Effect Distillation), 역삼투압법(RO: Reverse Osmosis) 방식의 세가지 해수 담수화 원천 기술과 이러한 기술들을 통한 사업 수행 실적을 모두 보유하고 있는 해수담수화 세계 1위의 기업입니다. 2010년 세계 최대인 228MIGD 규모의 사우디아라비아 라스알카이르(Ras Al Khair) 프로젝트를 수주했고 2011년에는 단위 용량으로는 세계 최대인 사우디아라비아 얀부(Yanbu) MED 프로젝트까지 수주하며 앞선 기술력을 바탕으로 해수담수화 분야 세계 1위 기업임을 다시 한번 확인했습니다. 두산중공업은 서울, 창원(한국), 담맘(사우디아라비아), 템파(미국), 버밍엄(영국)에 R&D 센터를 운영하며 물 관련 연구와 기술 개발을 활발히 수행하고 있습니다. 2012년부터는 베트남 두산비나(VINA) 생산기지에서 담수 증발기를 제작, 출하해 해외 생산 기지를 통한 가격 경쟁력 확보의 기반을 마련하는 등 사업 경쟁력을 제고했습니다.

2012년 Water 사업 부문 전처리 설비 설계와 제작 기술을 보유한 영국의 엔퓨어(Enpure)를 인수해 수처리 시장 진출 기반을 구축한 두산중공업은 2015년 오만 ‘알 안삽(Al Ansab)’ 하수처리 플랜트 및 영국의 ‘벨로잔(Bellozanne)’ 하수처리 플랜트를 잇따라 수주하며 물(Water) 사업 분야의 Total Solution Provider로 성장하고 있습니다.

### 주단

두산중공업은 세계 최고의 주단조 생산 설비와 기술 노하우를 갖추고 발전, 철강, 조선, 금형강, 공구 제작, 광산, 시멘트 제조 등 다양한 분야의 요구 사항에 부합하는 고품질 제품을 공급하고 있습니다. 아울러 원자력 발전소재 시장에서 초대형 · 일체형 단조 소재에 대한 기술 개발과 양산화에 성공함으로써 수주 경쟁력을 한층 더 강화했습니다. 2014년에는 국내 최초이자, 세계에서 세번째로 650톤 초대형 잉곳 제작에 성공하였습니다. 또한 고품질 금형강, 초대형 단조소재 등 신사업 분야를 발굴하고 있습니다.



#### 두산파워시스템즈

두산파워시스템즈(Doosan Power Systems)는 유럽 지역 자회사의 Holding Company로서 영국의 밥콕과 체코의 스코다파워의 사업 수행을 위한 Legal, Finance 등 Shared Service를 제공하고 있으며, 유럽과 미주 발전시장에서 Marketing, 영업 활동을 적극적으로 진행하고 있습니다.

#### 두산밥콕

지난 2006년 두산중공업이 인수한 밥콕(전 미쓰이 밥콕)은 110년이 넘는 역사를 자랑하는 세계적인 발전 설비 설계 및 엔지니어링 회사입니다. 두산밥콕은 세계화력 발전소 보일러 시장 주력 제품인 미분탄 연소보일러의 설계, 엔지니어링, 제작 등의 원천 기술을 보유하고 있습니다. 또 세계 최고 수준의 기술과 풍부한 경험을 바탕으로 미국, 유럽, 중국을 포함한 전 세계 30여 개국에 발전 설비를 공급하고 있습니다. 두산밥콕은 주력 사업이었던 서비스 사업 외에도 신규 발전소 프로젝트 수주 활동도 적극 추진하고 있습니다.

#### 두산스코다파워

두산스코다파워는 스팀터빈과 발전설비 분야에서 150년이 넘는 전통을 자랑하는 체코의 발전 설비 설계 및 제조 회사입니다. 특히 전 세계 화력, 원자력 플랜트 2,000여기에 공급한 스팀터빈 분야에 원천 기술을 보유하고 있습니다. 두산중공업은 터빈 원천 기술을 보유한 스코다파워를 2009년 인수하면서 BTG(보일러-터빈-발전기) 패키지 생산 능력을 갖췄습니다.

#### 두산렌체스

2011년 인수한 독일의 발전설비업체인 AE&E 렌체스(Lentjes)는 발전소 기자재 제작과 엔지니어링 분야의 세계적 기업으로 특히 순환유동층 보일러와 탈황설비 등 친환경 발전 원천기술을 보유하고 있습니다. 순환유동층 보일러 기술 확보로 영국의 두산밥콕이 보유한 미분탄 보일러 원천기술과 시너지효과를 얻을 수 있게 되어 고객들에게 다양한 솔루션을 제공할 수 있는 기반을 확보했습니다.

#### 자회사

(Subsidiaries)

# 두산중공업

About Doosan

**Our Infrastructure  
Support Businesses**

Holding Company  
and Other Affiliates

Corporate Social  
Responsibility

Financial Review



## 자회사

(Subsidiaries)

### 두산엔퓨어

두산중공업이 2012년 인수한 영국의 수처리 전문 업체인 엔퓨어는 역삼투압(RO), 전처리, 수처리 분야에서 세계적 수준의 설계·제작기술과 다양한 프로젝트 실적을 보유한 회사입니다.

엔퓨어(Enpure) 인수를 통해 두산중공업은 RO 부문 사업역량을 한층 더 강화하고 수처리 시장 진출 기반을 구축하며 차별화된 솔루션을 제공할 수 있게 되었습니다.

### 두산IMGB

두산중공업이 2006년 인수한 두산IMGB는 1963년에 설립된 루마니아 최대의 주단조 업체로서 1만 2,000톤 프레스를 보유하고 있으며, 연간 14만 톤의 제품을 생산할 수 있어 발전소용 주단조 제품분야에서 세계적인 경쟁력을 확보하고 있습니다. 주로 유럽과 미주, 중국을 포함한 아시아 등에 제품을 수출하고 있습니다.

### 두산파워시스템즈인디아

제2의 Home market인 인도 시장에서 입지를 강화하기 위해, 두산중공업은 첸나이웍스(Chennai Works)를 포함한 인도 내 법인을 모두 합병하여, 2012년 단일 법인인 두산파워시스템즈인디아(DPSI)를 설립했습니다. DPSI는 철저한 현지화 전략을 통해 초임계압 보일러 압력부 생산, 설계, 사업관리, 구매, 시공, 공정/품질 관리 등 사업 수행 역량을 강화하고, 중장기적으로 인도 시장의 경쟁력을 확보하여, 성장성과 이익 극대화를 동시에 추구하고 있습니다.

### 두산비나

두산비나는 글로벌 생산 체제 구축과 원가 경쟁력 강화를 위해 두산중공업이 베트남 꽝꽝 공단에 건설한 생산 공장입니다. 2009년 5월에 준공한 두산비나는 보일러, HRSG, 해수 담수화 설비, 운반 설비 등을 생산할 수 있는 5개의 공장과 자체 부두, 항만 시설을 갖추고 있습니다.



지속적인 현지 기술 인력 양성과 생산성 향상 활동에 주력해 현재 두산비나는 두산중공업 창원공장 수준의 생산성을 확보하고 있습니다.

앞으로 두산비나는 2020년까지 연간 3억 3,000만 달러의 매출을 달성할 수 있는 글로벌 생산 기지로 발전할 것으로 기대를 모으고 있습니다.

#### **두산E&S (Engineering & Services)**

두산E&S(Engineering & Services)는 두산중공업이 엔지니어링 분야 역량을 강화하기 위해 2008년 9월 번스앤로(Burns and Roe)와 전략적 제휴를 체결해 미국 뉴저지에 설립한 엔지니어링 전문 회사입니다. 두산중공업은 두산E&S를 통해 번스앤로의 엔지니어링 기술과 노하우를 벤치마킹하는 한편 번스앤로의 엔지니어들은 두산E&S를 통해 두산중공업이 전 세계에서 수행하는 프로젝트에 참여하게 되었습니다.

#### **두산하이드로테크놀로지**

두산중공업은 지난 2005년 미국 AES사의 미주 지역 수(水) 처리 사업 부문을 인수해 두산하이드로테크놀로지를 설립했습니다. 두산하이드로테크놀로지는 전 세계 담수 설비 시장의 50%를 차지하는 역삼투압(RO) 방식의 원천 기술을 확보하고 있습니다. 두산중공업은 두산하이드로테크놀로지를 통해 MSF, MED, RO 등 담수 분야 3대 원천 기술을 모두 보유하게 되었습니다.

#### **두산 HF Controls**

두산 HF Controls는 원자력발전소를 포함한 대규모 플랜트를 정밀하고 안전하게 제어하기 위한 계측제어시스템과 관련 설비를 생산하는 플랜트 컨트롤 설비 전문 업체입니다. 두산 HF Controls는 미국 원자력규제위원회(NRC) 안전성 평가 및 독일 TUV SIL(Safety Integrity Level)-3 인증을 받은 시스템과 제품들을 공급하고 있습니다.

# 두산인프라코어

기계 산업의 글로벌 리더로 도약합니다

About Doosan

**Our Infrastructure  
Support Businesses**

Holding Company  
and Other Affiliates

Corporate Social  
Responsibility

Financial Review

## 기계 산업의 글로벌 선도 기업

두산인프라코어는 건설중장비와 소형 건설장비 (Compact Equipment), 엔진, 어태치먼트 및 유틸리티 등의 사업분야에서 세계 최고 수준의 제품과 서비스를 제공하고 있는 글로벌 선도 기업입니다. 또한 두산의 ISB를 선도하는 주력 회사로, 지속적인 기술과 품질 혁신을 통해 제품 경쟁력과 시장 지배력을 강화하고 있습니다.

## 광범위한 글로벌 네트워크

두산인프라코어는 전 세계 고객들의 다양한 요구에 대응하기 위해 세계 각지에 11개 생산시설과 50개의 판매법인 및 지사, 6개의 연구시설을 운영하며, 세계 150여 개 국에 1,200여 개 이상의 딜러 조직을 완비하는 등 광범위한 글로벌 비즈니스 네트워크를 구축했습니다.

## 지속적인 세계 시장 점유율 확대

두산인프라코어는 탁월한 기술과 품질, 차별화된 서비스로 고객 만족을 실현하며 지속적으로 시장을 확대해나가고 있습니다. 국내에서는 건설기계 분야 전 제품, 산업용 디젤 엔진이 부동의 1위를 차지하고 있고, 미국에서도 소형 건설기계 시장 1위이며, 대형 건설기계 시장점유율도 지속적으로 높여가고 있습니다. 또한 CIS, 동남아시아, 아프리카 등 신흥 시장에서 새로운 성장 기회를 찾기 위해 매진하고 있습니다.

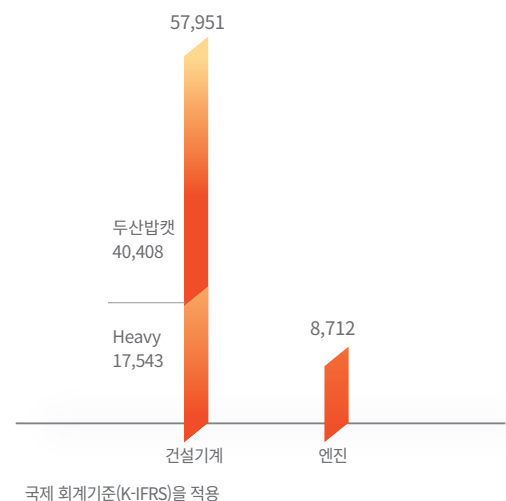
## 글로벌 기술 개발 능력 확보

두산인프라코어는 고객의 기대 수준을 뛰어넘는 제품을 개발하기 위한 투자를 계속하고 있습니다. 중국 휘로더 R&D센터에 이어 한국

글로벌 R&D센터, 미국 액셀러레이션 센터, 체코 이노베이션 센터를 연이어 개관해 글로벌 R&D 벨트를 완성함으로써 원천기술 확보와 신제품 개발, 품질 혁신을 위한 역량을 강화하고 있습니다.

앞으로 글로벌 연구개발체계를 강화해 연비혁신 기술, ICT 융합기술 등 선진 기술의 개발과 차세대 신제품 개발에 더욱 주력할 계획입니다.

2015년 BG/BU별 매출액 (단위: 억 원)



2019년 매출 목표

7.7 조 원



# 두산인프라코어

About Doosan

**Our Infrastructure  
Support Businesses**

Holding Company  
and Other Affiliates

Corporate Social  
Responsibility

Financial Review



## 두산 건설기계

두산인프라코어는 세계 최고 수준의 경쟁력을 갖춘 건설기계 메이커로, 1990년 이후 본격적으로 글로벌 생산 체제와 비즈니스 네트워크 구축에 주력해왔습니다. 또한 미래지향적인 첨단 전자·정보 기술을 적용하여 제품의 신뢰성과 편의성을 제고할 뿐만 아니라, 글로벌 환경규제까지 만족시키며 글로벌 시장을 선도하고 있습니다.

현재 한국과 중국, 체코, 미국 등에 대규모 생산 시설을 갖추고, 세계 각지에 판매법인과 지사, 딜러 네트워크를 구축, 명실공히 글로벌 기업으로서의 위상을 공고히 하고 있습니다. 또한 자회사인 두산밥캣(Doosan Bobcat)과 협업해 글로벌 사업 체제를 확대하고 있습니다.

## 두산밥캣(Doosan Bobcat)

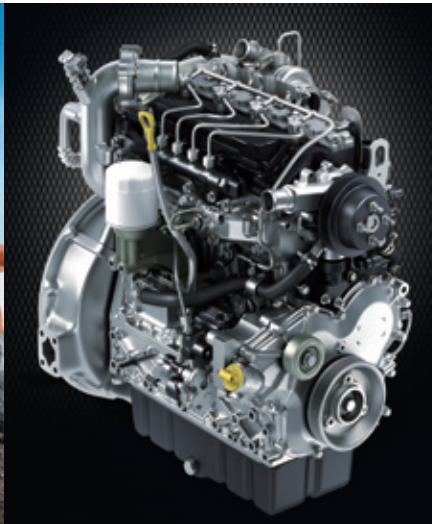
두산밥캣은 미국 노스다코타주에 연구개발, 구매, 생산 및 영업의 거점을 둔 소형 건설장비 분야 세계 최고의 소형 건설기계 회사입니다. 두산밥캣은 2015년 사상 최대 규모의 실적을 달성하며 소형 건설장비의 글로벌 리더 지위를 더욱 확고히

했습니다. 두산밥캣은 북미와 유럽 등에 글로벌 생산 체제를 갖추고 스kid 스티어 로더, 미니 굴삭기, 컴팩트 트랙 로더, 신축형 톨 캐리어 등의 제품을 생산, 세계 건설 현장에 공급하고 있습니다. 현재 스kid 스티어 로더와 컴팩트 트랙 로더는 세계 1위를 차지하고 있으며 미니 굴삭기 또한 글로벌 Top을 넘보고 있습니다. 밥캣은 앞으로 두산 중·대형 장비 등과의 시너지 창출에 역량을 집중해 세계 최고 수준의 경쟁력을 확보해나갈 계획입니다.

## 두산포터블파워(Doosan Portable Power)

140여 년 전통의 포터블파워는 공기 압축기, 발전기, 조명 시스템 등 품질과 신뢰성, 내구성이 뛰어난 다양한 유틸리티 제품을 생산, 건설과 광업 분야에 혁신적인 솔루션을 제공해왔습니다.

특히 러시아어 산, 후버 댐, 조지 댐, 채널 터널 등 세계적인 건설 프로젝트에서 중추적인 역할을 수행하며 그 우수성을 널리 인정받아 왔습니다. 포터블파워는 변화하는 작업 현장의 수요에 발 빠르게 대응하고자 기존 제품뿐만 아니라 경량 소형장비 등으로 생산 제품 포트폴리오를 확대해 나가고 있습니다.



#### 어태치먼트(Attachments)

두산인프라코어가 보유한 굴삭기용 대형 어태치먼트 브랜드 기스(Geith)는 1959년 설립되어 아일랜드 슬레인에 본사를 두고 있습니다. 건설, 굴착, 철거, 고철 취급 현장에서 사용되는 굴삭기, 휠 및 트랙 로더, 백호 로더의 어태치먼트 등을 생산하여 고객들의 인정을 받고 있습니다.

#### 두산 ADT(Doosan ADT)

노르웨이 엘네스바겐(Elnesvagen)에 연구개발 및 생산 거점을 두고 있는 두산ADT는 30~40톤 급의 굴절식 덤프트럭(Articulated Dump Truck) 관련 원천기술을 바탕으로 전세계를 공략하고 있습니다. 주력 제품인 대형 굴절식 덤프 트럭은 대형 광산 개발과 험지 건설 공사 현장에서 필수 장비로 사용되고 있습니다.

#### 엔진

두산인프라코어 엔진 사업부문은 1958년 디젤엔진 사업 시작 이후 축적된 연구 개발 능력과 생산기술을 바탕으로 한국의 엔진 사업을 주도해 왔습니다.

1975년 대규모 디젤엔진 공장을 준공해 양산 체제를 구축했으며, 1985년에는 독자 모델 엔진 개발에 성공해 국내 최고의 디젤엔진 회사로서의 입지를 다졌습니다.

1995년 저공해 디젤엔진, 1998년 차량용 천연가스(CNG) 엔진 개발에 성공했으며, 2000년대 들어 발전기용 천연가스 엔진과 커먼레일 엔진, Euro-6 CNG 차량용 엔진, 건설장비 탑재용 Tier 4 Final 엔진을 개발해 공급 중입니다. 2012년에는 연간 10만대 양산이 가능한 최첨단 시설의 소형 디젤엔진 공장을 준공했으며, 현재 연간 총 17만 2000대에 이르는 엔진 생산 시설을 통해 50~1200마력 급 디젤엔진과 200~600 마력 급의 천연 가스 엔진을 생산하고 있습니다.

두산의 소형 디젤엔진은 글로벌 시장을 주도하는 친환경 제품이자 고연비, 고성능, 저비용을 모두 만족시키는 제품으로 최근 밥캣 장비와 두산 지게차에 탑재되었으며, 향후 농기계, 발전기 용 등 다양한 장비로 수요처를 확대할 예정입니다.

# 두산건설

탁월한 기술력으로 더 좋은 세상을 만들어갑니다

About Doosan

**Our Infrastructure  
Support Businesses**

Holding Company  
and Other Affiliates

Corporate Social  
Responsibility

Financial Review

## 56년 전통의 종합 건설 기업

1960년 창사 이래 대한민국 건설사업의 역사와 함께 성장해 온 두산건설은 풍부한 노하우와 뛰어난 기술력을 바탕으로 건축, 주택, 토목, 플랜트 사업분야에서 눈부신 실적을 쌓고 있으며, 국내 건설 업계의 선두주자로 도약하기 위해 노력하고 있습니다.

## 주택과 복합개발사업의 리더

21세기 주택문화를 선도하는 대표 브랜드 ‘두산위브(We’ve)’는 고객의 아낌없는 성원에 힘입어 나날이 성장하고 있으며, 앞서가는 브랜드 파워를 바탕으로 재개발, 재건축 사업에서 뛰어난 경쟁력을 확보하고 있습니다. 두산건설은 수도권은 물론 부산, 대구 등 지방 대도시에도 초대형 고급 주상복합단지 사업을 성공적으로 수행한 바 있으며, 특히 부산 해운대의 80층 국내 최고층 주거건물인 ‘해운대 두산위브더제니스’는 두산건설의 앞선 기술력을 다시 한 번 세계 속에 각인시키고 있습니다.

## 더 좋은 세상을 만들어 가는 Infra Solutions Provider

두산건설은 토목분야의 풍부한 경험과 설계, 기획력 및 시공능력을 바탕으로 타의추종을 불허하는 시공실적과 함께 업계 최강의 자리를 굳건히 지키고 있습니다. 국내 고속철도 최장 연장 시공실적을 보유하고 있을 뿐만 아니라, 전국 각 지역의 지하철 시공 실적을 비롯하여 국내 최초로 대구경 질드공법을 도입한 지하철 9호선 909공구는 우리나라 건설 역사의 한 페이지를 장식하고 있습니다. 또한 두산건설은 민자사업 분야에서 업계 최고수준의 경쟁력을 확보하고 있으며, 특히 국내 최초의 민간제안철도사업인 신분당선에 참여하여 노선 계획, 시공, 운영사업까지 수행하는 등 교통 인프라 분야에서 시장 입지를 공고히 하고 있습니다.

## 아름다운 내일을 만들어 갑니다

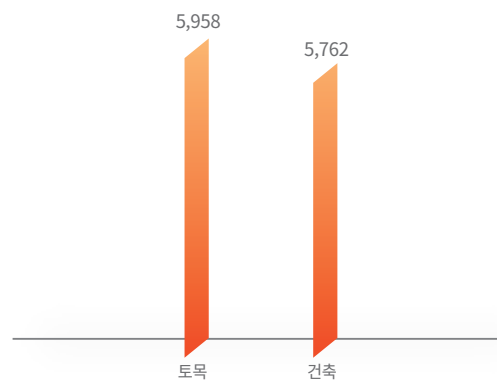
사업 분야뿐만 아니라, 최근 사회적 화두로 떠오른 기업의 사회적 책임을 다하기 위해 두산건설은 경영활동 전반에 걸쳐 투명성을 제고하고, 상호 신뢰를 바탕으로 공정한 거래관계 속에서 협력사와 동반성장할 수 있도록 노력하고 있습니다.

또한 두산건설은 지역사회의 지속 가능한 발전 및 미래경쟁력 제고를 위해 청소년 멘토링 <꿈나눔>, <휴먼네트워크>, 소아암환아 치료지원 및 인식 개선 활동은 물론 건설업의 특성을 살린 <사랑의집짓기> 등 다양한 활동을 지속적으로 전개하며 보다 나은 사회를 만들고자 노력하고 있습니다.

### 사업영역

토목	도로, 교량, 철도, 지하철, 터널, 항만, 공항, 환경사업
건축	업무시설, 상업시설, 공공시설, 호텔, 리조트, 주거시설

## 2015년 BG/BU별 매출액 (단위: 억 원)



국제 회계기준(K-IFRS)을 적용

2019년 매출 목표

3조 원



# 두산건설

About Doosan

**Our Infrastructure  
Support Businesses**

Holding Company  
and Other Affiliates

Corporate Social  
Responsibility

Financial Review



## 토목

두산건설은 철도(고속철도), 지하철, 도로, 교량, 단지조성, 매립, 항만 공사 등 토목 전 분야에 걸쳐 설계, 시공 및 유지·관리 업무를 수행하고 있습니다.

특히 고속철도는 국내 최장 연장 시공실적을 보유하고 있으며, 또 하나의 핵심사업 분야인 민간투자사업은 풍부한 경험과 설계, 기획, 시공 능력을 바탕으로 업계 최강의 자리를 굳건히 지키고 있습니다.

수도권 광역 전철에 최초로 민간 자본을 도입한 신분당선 전철을 비롯하여 강남순환도로 5공구, 서수원~의왕 고속화 도로 등 다수의 민자 사업 프로젝트를 완료 및 추진 중으로 쾌적한 환경과 풍요로운 미래 건설에 앞장서고 있습니다.

또한 국내외 다수의 환경 및 산업기반시설을 EPC로 수행하는 등 최고의 역량을 보유하고 있으며, 향후 사업기획, 설계, 건설, 운영전반에 걸쳐 수준 높은 서비스를 바탕으로 사업역량을 환경사업 전 분야로 확대해 나갈 것입니다.



## 건축

두산건설은 한 발 앞선 기술력 위에 창조적인 사고와 수준 높은 안목을 더해 예술적 가치가 뛰어난 공간을 창조해 왔으며, 남다른 감각으로 세상을 아름답게 변화시키고 있습니다.

최첨단 기술이 집약된 IBS(Intelligent Building System)분야에서 건축미가 돋보이는 호텔, 리조트, 그리고 공공시설과 대공간 문화체육시설에 이르기까지 두산건설은 탁월한 기술력과 시공능력을 바탕으로 도시의 스카й 라인과 지역경관을 바꿀만한 다수의 랜드마크 건축물을 완성한 바 있으며, 이를 통해 축적된 경험을 바탕으로 우리가 살고

있는 도시를 더 나은 생활환경으로 변화시키고자 노력하고 있습니다.

주택 문화를 이끌고 있는 아파트 브랜드인 ‘두산위브(We’ve)’는 강력한 브랜드 파워를 바탕으로 재개발, 재건축 사업에서 탁월한 경쟁력을 발휘하고 있으며, 수도권은 물론 부산, 대구 등 지방 대도시에도 초대형 건축물들을 선보이고 있습니다. 특히 300m 높이의 80층 주상 복합 해운대 두산 위브더제니스와 2,700세대의 국내 최대 규모 주상복합 일산 위브더제니스는 초대형, 초고층 프로젝트 시공 최강자로서의 두산건설의 위상을 다시 한 번 드높이고 있습니다.

# 두산엔진

세계 최고의 종합 엔진 메이커로 미래를 향해 나갑니다

About Doosan

**Our Infrastructure  
Support Businesses**

Holding Company  
and Other Affiliates

Corporate Social  
Responsibility

Financial Review

## 글로벌 종합 엔진 메이커

두산엔진은 조선 산업의 핵심 기자재인 중·저속 선박용 디젤엔진과 디젤엔진을 이용한 내연 발전소 건설·유지 보수를 주력 사업으로 하는 종합 엔진 메이커입니다. 현재 연간 1,400만 마력에 이르는 세계 최고 수준의 생산 능력을 기반으로 선박용 엔진 시장에서 세계 2위의 글로벌 기업으로 성장했습니다.

## 중·저속 선박용 디젤엔진 생산

두산엔진은 1984년에 연간 20만 마력 생산 규모로 디젤엔진 사업을 시작해, 세계 최단 기간에 엔진 누계 생산 9,000만 마력을 돌파했으며, 세계 최대 규모의 전자 제어 엔진을 생산하는 등 엔진 업계를 선도하고 있습니다. 현재는 700마력에서 11만 6,000마력에 이르는 선박용 중·저속 디젤엔진을 생산, 대형 선박이나 특수선의 주 추진 기관과 보조 또는 발전용 엔진으로 공급하고 있습니다.

## 선박용 이중연료 저속엔진 생산

두산엔진은 세계 최초로 선박용 이중연료 저속엔진 상용화하는 등 세계 친환경 엔진 시장을 선도하고 있습니다. 두산엔진이 생산하는 이중연료 엔진은 LNG를 주연료로 사용해 운항 경비를 대폭 줄일 수 있을 뿐만 아니라 청정연료인 LNG를 사용함에 따라 기존 디젤엔진보다 이산화탄소, 질소산화물, 황 화합물 등 오염물질 배출을 현저하게 낮춘 차세대 친환경 엔진으로 각광받고 있습니다. 더불어 친환경 고효율 제너레이션 X엔진 생산에 성공해 해외 선사에 공급 계약을 맺고 선박용 대형엔진 업계에서 최고 기술력을 인정 받고 있습니다.

## 디젤발전사업 시장선점 및 사업경쟁력 강화

두산엔진은 괌, 그리스, 인도네시아, 파푸아뉴기니아, 에리트리아, 감비아, 멕시코 등 전기 생산이 필요한 전 세계에 중·저속 엔진 기반의 발전소를 건설하여 엔진발전플랜트 공급 메이커로서의 입지를 확고히

하고 있습니다. 뿐만 아니라, 1989년 영광원자력 발전 3,4호기 수주 이래 검증된 기술력과 노하우로 국내 원자력 비상 발전기를 독점적으로 공급하고 있습니다. 한편 기술사와 전략적 협력관계를 구축하고 동남아, 중남미, 아프리카 등 신흥 잠재시장에서 마케팅 활동을 강화해 시장을 선점하고 경쟁우위를 확보해 나가고 있습니다.

## 친환경 선박 기자재 개발

두산엔진은 신규사업을 발굴, 추진함으로써 두산엔진의 사업 포트폴리오를 다변화 하고 근원적인 경쟁력을 더욱 강화하고 있습니다. 두산엔진이 독자 개발한 세계 최초 선박용 저온탈질시스템인 DeNOx는 낮은 온도에서도 질소산화물을 90%이상 제거하는 차별화된 기술경쟁력을 바탕으로 해양환경규제가 점차 강화되는 추세 속에서 선박용 탈질설비시장에 선제적으로 대응하고 있으며, 친환경 선박엔진 수주에도 경쟁력을 갖추게 되었습니다.

## ‘No.1 Engine in the World’ 도전

두산엔진은 비전인 ‘No.1 Engine in the World’의 조기 달성을 위해 가열찬 노력을 기울이고 있습니다. 특히 최고 품질의 엔진을 생산하고 최상의 서비스를 제공하기 위해 완벽한 품질 경영 시스템을 구축해 실행하고 있습니다. 또 3 Zero(무결함 부품 입고, 무결함 엔진 생산, 결함 예방 서비스 활동), 3C(Clean Factory, Clean Mind, Clean Engine) Plus 운동 등 독창적인 혁신 활동을 지속적으로 추진하고 협력사에도 싱글 PPM 활동을 적극 전개해 전 세계 고객들로부터 품질 경쟁력을 인정받고 있습니다.

## 사업 영역

저속 디젤엔진	중속 디젤엔진
디젤발전소 건설	부품 사업

A large industrial facility, likely a shipyard or power plant, with two workers in the foreground. The background shows a massive ship hull under construction, with various pipes, valves, and structural elements. The workers are wearing hard hats and work clothes. The text "선박용 엔진 시장 점유율" is overlaid on the top right.

선박용 엔진 시장 점유율

세계 2 위

# 네오플렉스

선진 금융 서비스로 고객의 성공을 지원합니다

About Doosan

**Our Infrastructure  
Support Businesses**

Holding Company  
and Other Affiliates

Corporate Social  
Responsibility

Financial Review

## 네오플렉스

기업의 가치를 높이는 최고의 파트너

2000년 4월 설립된 네오플렉스는 최고의 전문인력과 차별화된 가치증대 방식으로 투자업계의 리더로 성장하였습니다. 특히 네오플렉스는 국내는 물론, 해외 기업을 대상으로 한 벤처투자 및 PE(Private Equity) 투자 사업에서 핵심 경쟁력을 확보하고 있습니다. 벤처투자 부문은 창조적인 혁신기술을 갖추었지만 자본이 부족한 초기기업과 중소기업을 발굴하여 자본을 지원하고 있습니다. 성장 단계별로 필요한 경영자문과 경영시스템을 제공함으로써 투자기업의 경쟁력 강화와 성장을 지원하고 있습니다. PE투자 부문은 중견기업과 대기업에 지분을 투자하거나 인수함으로써 투자기업의 가치증대와 성장을 추구하고 있습니다. 이미 검증된 대기업 그룹의 경영 Know-how와 글로벌 역량을 접목시켜 투자기업의 가치증대 활동을 수행합니다.

네오플렉스는 중요한 투자원칙의 하나로 단기적인 투자 수익을 추구하지 않고, 장기적 안목에서 투자 기업과 함께 성장하는 Partnership을 추구합니다. 또한 인화와 열린 소통을 바탕으로 전 임직원이 하나되어 출자자와 투자기업의 가치증대에 최우선 목표를 두고 있습니다.

네오플렉스는 보다 믿음직한 파트너가 되기 위해 업계 최고의 전문가 그룹과 글로벌 수준의 투자역량을 갖춘 회사로 끊임없이 눈높이를 높여가며 발전해 나갈 것입니다. 또한 정직하고 투명한 운용 원칙을 지키는 한편, 최고의 기업가치를 창출함으로써 투자전문 기업으로서의 책임을 다할 것입니다.

네오플렉스 창투자평가

4년 연속 **A+**





# Holding Company and Other Affiliates



# Holding Company and Other Affiliates

선진 지배 구조를 기반으로 다양한 사업에서 역량을 발휘합니다

About Doosan

Our Infrastructure  
Support Businesses

**Holding Company  
and Other Affiliates**

Corporate Social  
Responsibility

Financial Review

두산은 더욱 투명하고 선진화된 기업 지배 구조를 구축하여 글로벌 스탠더드에 부합하고 지속 가능한 경영 구조를 갖추게 되었습니다.

두산의 모회사인 (주)두산은 사업형 지주회사로서 전자, 산업차량, 모트롤, 퓨얼셀, 두타면세점, 글로넷, 정보통신, FM 8개 사업을 통해 수익을 창출하고 있습니다.

(주)두산은 2014년 SRS코리아(KFC)와 두산동아를 매각하고 기존 사업의 경쟁력을 강화하기 위해 동박 제조회사인 서킷포일 룩셈부르크(Circuit Foil Luxembourg)와 영국소재 지게차 전문 Rental 업체인 러시리프트(Rushlift)를 인수했습니다. 또한 Clearedge Power를 인수하고 Fuelcell Power를 합병해 퓨얼셀부문을 출범했습니다.

전자 부문에서는 스마트 기기부터 반도체, 자동차, 가전 제품에 사용되는 인쇄회로기판(PCB)의 핵심 소재인 고품질 동박적층판(CCL)과 OLED Display 핵심 전자 소재를 개발, 생산하여 전 세계에 공급하고 있습니다.

산업차량 부문은 지게차 분야에서 선도업체로 인정받고 있으며, 차세대 지게차로 인간공학디자인 대상을 수상했습니다.

모트롤 부문은 건설 중장비용 주행 장치, 선회 장치, 유압 펌프 분야에서 세계적인 경쟁력을 보유하고 있습니다.

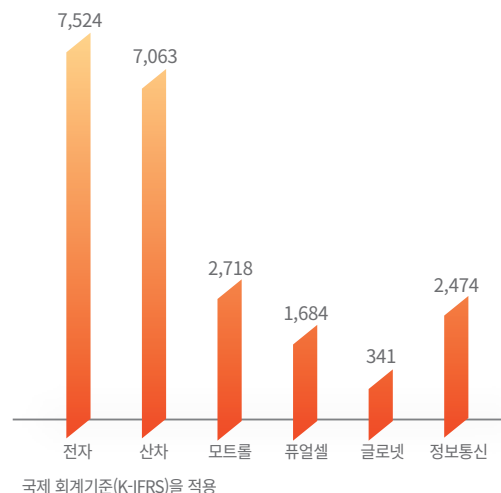
퓨얼셀 부문은 가정, 중대형 건물 및 발전용 연료전지 분야에서 탁월한 기술력을 바탕으로 전통적 발전 방식의 한계를 극복하고 에너지 효율을 증가시켜

명실상부한 'Global No.1 연료전지 전문회사'로 거듭나기 위해 노력하고 있습니다.

2016년 상반기 서울 동대문의 랜드마크 두타에 문을 연 '두타면세점'은 방문객들에게 차별화된 쇼핑경험을 제공하며 동대문 지역 발전에 앞장 설 예정입니다.

브랜드 매니지먼트 전문 회사인 오리콤, 새로운 트렌드와 다양한 라이프스타일을 소개하는 두산매거진, 패션 쇼핑의 대명사 두타몰, 고품격 레저 전문기업 두산 큐백스, 스포츠 팬들에게 즐거움과 감동을 선사하는 두산베어스, 가축용 배합사료를 생산하는 두산생물자원 등의 회사들이 늘 고객과 함께하고 있습니다.

2015년 BG/BU별 매출액 (단위: 억 원)





# (주)두산

다양한 사업에서 가치를 창출합니다

About Doosan

Our Infrastructure  
Support Businesses

**Holding Company  
and Other Affiliates**

Corporate Social  
Responsibility

Financial Review

## 전자

전자 소재 시장의 선도 기업

(주)두산 전자는 인쇄회로기판(PCB)의 핵심 소재인 고품질 동박적층판(CCL)과 OLED Display의 핵심 소재를 전 세계에 공급하고 있습니다. 휴대전화, 태블릿 등 고성능 Mobile기기에 사용되는 Flexible CCL과 컴퓨터, LCD, 휴대 전화등 디지털 기기에 사용되는 친환경CCL, 반도체에 적용되는 PKG용 CCL, 서버 등 통신 장비에 적용되는 Network Board용 CCL 등을 주로 생산하고 있습니다.

삼성, LG 등 국내 기업은 물론 Intel, Apple, Qualcomm, Cisco, 소니, 히다치, 필립스 등 세계 유수의 전자 업체들을 고객으로 확보하고 있습니다.

국내에는 증평, 김천, 익산, 용인에 제조 공장과 연구소를 갖추고 있으며, 해외에는 중국 창수 지역 제조공장을 포함해 미국, 일본, 홍콩, 싱가포르,

베트남, 중국 및 대만에 현지 법인과 지사를 운영하고 있습니다. 2014년 7월 룩셈부르크에 위치한 서킷포일 (Circuit Foil Luxembourg)을 인수하여 핵심 원자재인 동박 제조까지 수직 계열화함으로써 원자재, 제품 제조 및 고객 서비스까지 유기적으로 대응하고 있습니다.

두산의 CCL 제품은 한국 KS, 미국 UL, 영국 BSI, 캐나다 CSA, 독일 VDE, 일본 JET는 물론 ISO 9001, ISO 14001 인증까지 획득함으로써 세계적으로 품질의 우수성을 널리 인정받고 있으며, Flexible CCL, Package CCL등의 Hi-end 사업에서 축적한 기술과 역량을 활용하여 에너지 분야 신사업 등 사업 영역을 확대해나가고 있습니다.

전 세계 이동 통신 단말기 시장과 컴퓨터 등 디지털 가전 시장, 첨단 네트워크 산업의 성장으로 동박적층판과 OLED의 수요가 증가하고 있는 가운데, 전자소재 전문 업체로서의 입지를 더욱 굳혀 나갈 것입니다.



## 산업차량

세계시장에서 경쟁하는 한국의 대표 물류 장비 업체

(주)두산 산업차량은 1968년 국내 최초로 지게차 생산을 시작한 이후, 한국, 독일, 중국 생산기지와 미국, 벨기에, 영국 판매법인 총 6개 사업장을 기반으로 전세계 100여개 국가에 지게차를 수출하는 글로벌 물류장비업체입니다. 특히 국내시장에서는 50% 수준 시장 점유율로 확고한 리더십을 구축하고 있습니다.

산업차량은 고객 만족을 최고의 가치로 생각하며 Top-tier 수준 품질을 실현하고자 ISO 9001 품질 관리 시스템을 구축하는 등 엄격한 품질경영 정책을 수행하고 있으며, 이를 기반으로 품질보증 인프라 구축, 협력업체 부품품질 지도활동 등을 지속적으로 추진한 결과 국내외 전 사업장과 주요 협력회사가 ISO 9001 인증을 획득했습니다.

또한, 고객에게 내구성과 신뢰성이 확보된 제품을 제공하고자 연구개발(R&D) 인력의 설계역량 향상과 선행기술 개발에도 끊임없이 힘쓰고 있습니다.

이러한 노력의 성과로 2011년에는 컨셉트 지게차가 세계 최대 규모 디자인상인 “Red Dot Award”와 세계 3대 산업디자인 상인 “iF 제품 디자인상”을 연이어 수상하였고, 2014년에는 영국 지게차 협회로부터 Tier-4 규제 대응 모델로 혁신상을 수상하는 등 우수한 제품력을 인정받았습니다.

산업차량은 “물류장비산업 글로벌 톱 5”라는 비전 달성을 위해 지속적인 운영혁신, 친환경 기술 선행개발, Aftermarket 비즈니스 확장을 추진하고 있습니다.



# (주)두산

About Doosan

Our Infrastructure  
Support Businesses

**Holding Company  
and Other Affiliates**

Corporate Social  
Responsibility

Financial Review

## 모트롤

세계에서 인정받는 글로벌 유압 부품 전문 회사

(주)두산 모트롤은 30년 이상 유압 부품을 전문적으로 생산해온 국내 최고의 유압 전문 기업으로 건설 중장비용 주행 장치 (Travelling-Device), 선회 장치(Swing-Device), 유압 펌프(Main Hydraulic-Pump), MCV(Main Control Valve)를 월 3만 대 생산할 수 있는 생산 설비와 시스템을 구축해 운영 중이며, ISO 9001 품질 경영 시스템 · KSD 0050-9000 국방 품질 경영 시스템 · ISO 14001 환경 경영 시스템 등 세계적 수준의 품질과 환경 경영 시스템도 갖추고 있습니다.

2006년에는 굴삭기용 주행 모터가 산업자원부로

부터 ‘세계 일류 상품’으로 선정된 바 있으며, 방위 산업분야에서도 지상, 해상, 항공, 유도무기 분야의 각종 무기체계 유압장치와 전기·유압 시스템을 개발하여 군의 장비 현대화와 전력 증강에 크게 기여하고 있습니다. 안정된 경영구조를 바탕으로 운영혁신을 추구하는 한편 2011년 생산 능력 (Capacity) 확대를 위하여 중국법인 두산액압기계 유한공사를 설립하면서 대단위 설비 투자를 완료하였고, 2012년부터는 선형선도 기술확보를 위하여 별도 R&D Center를 운영하고 있습니다.

모트롤은 유압 부품의 새로운 비전을 제시하기 위해 역량을 집중해 나가고 있으며, 최고의 품질, 원가, 기술 역량을 기반으로 사업 경쟁력을 강화하여 Global Top Tier 유압 부품 전문회사로 도약해 나갈 것입니다.



## 퓨얼셀

차세대 에너지 연료전지 전문 회사

(주)두산 퓨얼셀은 건물 및 주택, 발전용 연료전지 원천기술을 보유한 친환경 에너지 설비 제조 기업입니다. 퓨얼셀은 두산이 보유한 발전 사업 노하우를 접목하여 명실상부한 'Global No.1 연료전지 전문회사'로 거듭나기 위해 노력하고 있습니다.

연료전지는 대기오염물질 배출 없이 전기를 생산하는 설비로, 효율이 높고 안정성이 우수한 친환경 에너지로서 에너지 솔루션의 중심축으로 자리잡을 전망입니다.  
건물과 발전용으로 사용되는 인산형 연료전지는

미국뿐 아니라 국내에 생산기지를 구축하여 원가를 절감하고 경쟁력을 강화해 국내 및 미국시장 공략을 진행 중입니다. 글로벌 건물 시장을 주도해 2020년 이후 전세계 대용량 연료전지 시장점유율 1위를 목표로 하고 있습니다. 주택, 건물용으로 사용되는 고분자전해질 연료전지는 국내 시장점유율 1위로 시장을 선도해 가고 있으며, 세계 시장점유율 1위를 목표로 하고 있습니다. 국내에 제조라인을 구축해 대량보급을 준비하고 있으며 여러 분야에 융합할 수 있는 새로운 비즈니스 모델을 위한 연구개발을 진행 중입니다.

(주)두산 퓨얼셀은 안정적이고 깨끗한 고효율 연료전지 시스템을 공급해 전통 발전방식의 한계를 극복하고 경제 발전에 기여하도록 노력하겠습니다.



# (주)두산

About Doosan

Our Infrastructure  
Support Businesses

**Holding Company  
and Other Affiliates**

Corporate Social  
Responsibility

Financial Review

## 두타면세점

동대문 지역 발전과 한국 관광산업 질적 향상에  
기여하는 차별화된 면세점

연 710만 명의 외국인 관광객이 찾는 동대문은  
편리한 교통과 다채로운 관광 자원, 풍부한  
숙박시설을 갖춘 관광지입니다. 문화적으로는  
전통과 현대, 자연과 첨단이 공존하는 곳이며 아직  
개발여지가 많고 발전 가능성이 무한하기에 더욱  
매력적인 장소입니다.

동대문 랜드마크인 두타에 520여개 브랜드,  
17,000㎡ 규모로 문을 연 두타면세점은 이런 동대문  
지역의 장점과 변화하는 면세점 고객의 니즈를  
고려한 차별화된 컨셉을 지향합니다.

두타면세점은 효율적이고 합리적인 쇼핑  
환경과 함께, 젊고 세련된 K-스타일 상품과  
차별화된 테마존을 운영하고, 트렌디와 역동성을  
추구함으로써 방문객들에게 두타면세점만의 즐겁고  
독특한 쇼핑경험을 제공할 것 입니다. 이를 통해  
두타면세점은 동대문 지역이 한류 관광의 새로운  
핵심으로 부상하는데 기여하고자 합니다.

아울러, 두타면세점은 동대문 상권 성장의  
동반자로 '지역 상생형' 면세점으로서 역할을  
수행할 것입니다. 중소기업과 선순환적 파트너십을  
구축하고 중소 면세사업자의 경쟁력 확보를  
지원하며, '동대문 미래창조재단'과 협력하여  
동대문 지역 발전을 위한 콘텐츠를 발굴, 실행할  
계획입니다.



## 글로넷

기능성 바이오 소재 전문 기업

(주)두산 글로넷은 1896년 출범 이래 120년의 전통을 면면히 이어오고 있으며, 기능성 바이오 소재를 생산 및 판매하는 기업입니다.

바이오 사업에서는 기능성 소재에 특화된 기술 역량을 바탕으로 원료 의약품, 기능성 식품 및 화장품 소재, 식물생리 활성물질 등 다양한 바이오 신소재를 개발, 공급하고 있습니다.

특히, 2008년 12월 지식경제부로부터 차세대 일류 상품으로 선정된 의약품 지방 유화제(PL95) 등 지질(Lipid) 분야의 전문성을 바탕으로 중국 시장에

집중하여 안정적 사업 기반을 구축하였으며, 2013년 6월 중국 JV가 준공 됨에 따라 이를 기반으로 중국 내 사업확장을 더욱 가속화할 예정입니다. 또한, PL95와 더불어 보유하고 있는 특화된 지질 제조기술을 적용한 제품들은 이미 터키, 인도 등 신흥시장 진입을 시작하였으며, 유럽, 미국 등 선진 시장 공략을 준비하고 있습니다.

앞으로 핵심 사업의 경쟁력 강화와 고부가 가치 사업 및 신제품 개발을 통해 높은 성장율을 유지하고, 최적의 사업 포트폴리오를 구축함으로써 고객에게 차별화된 가치를 지속적으로 제공하는 명실상부한 세계 최고의 바이오 소재 전문 기업으로 성장해 나갈 것입니다.



# (주)두산

About Doosan

Our Infrastructure  
Support Businesses

**Holding Company  
and Other Affiliates**

Corporate Social  
Responsibility

Financial Review

## 정보통신

그룹 통합 IT 서비스 Supplier

(주)두산 정보통신은 국내 및 해외 두산 그룹 계열사를 대상으로 IT 컨설팅, 시스템 통합, 애플리케이션 및 IT 인프라 운영 서비스를 제공하는 전문 IT 서비스 제공업체입니다.

정보통신은 계열사의 비즈니스 성장과 그룹 핵심 사업의 성공적 지원을 위해 글로벌 수준의 사업 수행 역량을 확보하고, 국내외 IT 통합 운영을 통한 시너지 효과를 극대화해 나가고 있습니다.

정보통신은 (주)두산, 두산 인프라코어 등을 대상으로 국내외 ERP, PLM, MES 구축을 완료하고 해외 확산 작업을 지속적으로 추진하고 있으며, 미주(2011년, DSIA), 중국(2011년, DSIC), 유럽(2014년, DSIE) 지역에 글로벌 3대 거점을 확보, 그룹 내 IT 인력과 인프라를 통합하여 그룹 계열사의 글로벌 사업 경쟁력 향상이라는 고객 가치를 극대화해 글로벌 수준의 통합 IT Supplier로 성장해나갈 것입니다.



# DIP홀딩스

(주)두산의 자회사인 DIP홀딩스는 그룹 및 계열사의 재무건전성과 사업 구조조정을 위해 2009년 설립한 특수목적법인(SPC)입니다.

## 두산메카텍

세계 최고의 CPE 선도 기업

DIP홀딩스의 자회사인 두산메카텍은 정유, 가스, 석유화학 등 에너지 관련 플랜트를 구성하는 핵심 화공기기(CPE: Chemical Process Equipment)를 제작하여 공급하는 사업이며, 특히 초대형/대형 화공 기기 제작 분야에서 Global No.1의 수주 실적을 기록하고 있습니다. 넓은 부지와 최적화된 첨단 설비를 갖춘 국내 창원 제작공장은 축적된 기술력을 바탕으로 반응기와 대형 타워/칼럼, 열 교환기, 압력 용기 등을 생산하고 있습니다. 중동, 북미, 동남아, BRICs 등 세계 곳곳의 주요 정유, 가스, 석유화학 플랜트에 설치된 두산메카텍 제품들은 오늘날 다양한 형태의 에너지원을 생산하며 인류의 삶을 풍요롭게 만들고 있습니다.

두산메카텍은 업계 최초로 메이저 정유사인 쉘브론(Chevron) 사의 'Heavy Wall Reactor (단조 바나듐 등 특수 재질로 제작된 반응기)' 제작 업체로 승인 되었으며, 브라질 국영 기업 페트로브라스(Petrobras) CRCC에 최단 기간 내 등록되는 등 지구촌 곳곳에서 두산메카텍이 만든 화공 기기의 우수성을 입증하고 있습니다.

두산메카텍의 주요 고객인 사우디 아람코(Aramco) 등 국영석유기업(National Oil Company), 셸(Shell), 쉘브론(Chevron), BP 등 국제석유기업(International Oil Company), 및 벡텔(Bechtel), CB&I, JGC, 테크니프(Technip), 싸이팜(Saipem) 등 Global Major Player들에게 최고 기술에 기반한 고품질 제품을 공급해 온 두산메카텍은 계속해서 최고 수준의 Global 기업으로 도약해 나갈 것입니다.



About Doosan

Our Infrastructure  
Support Businesses

**Holding Company  
and Other Affiliates**

Corporate Social  
Responsibility

Financial Review

## 두산베어스

국내 프로야구 최고의 명문 구단

두산베어스는 1982년 프로야구 원년 우승이라는 불멸의 위업을 달성하며 국내 프로야구의 발전을 이끌어 온 명문 구단입니다. 1995년과 2001, 2015년에도 챔피언에 등극했으며, 2000년대 들어서도 포스트 시즌에 꾸준히 진출하는 등 전통 명문 구단으로서의 명성을 이어가고 있습니다.

2014년에는 화수분 야구의 요람인 이천 베어스파크를 완공하여 유망주들이 최첨단 시설에서 야구에만 집중할 수 있도록 지원하고 있습니다. 또한 홈페이지 및 어플리케이션, 그리고 SNS를 통한 팬들과의 소통에도 적극적으로 나서고 있으며, 팬들의 사랑에 보답하기 위하여 사회공헌 활동에도 앞장서고 있습니다.

## 두산매거진

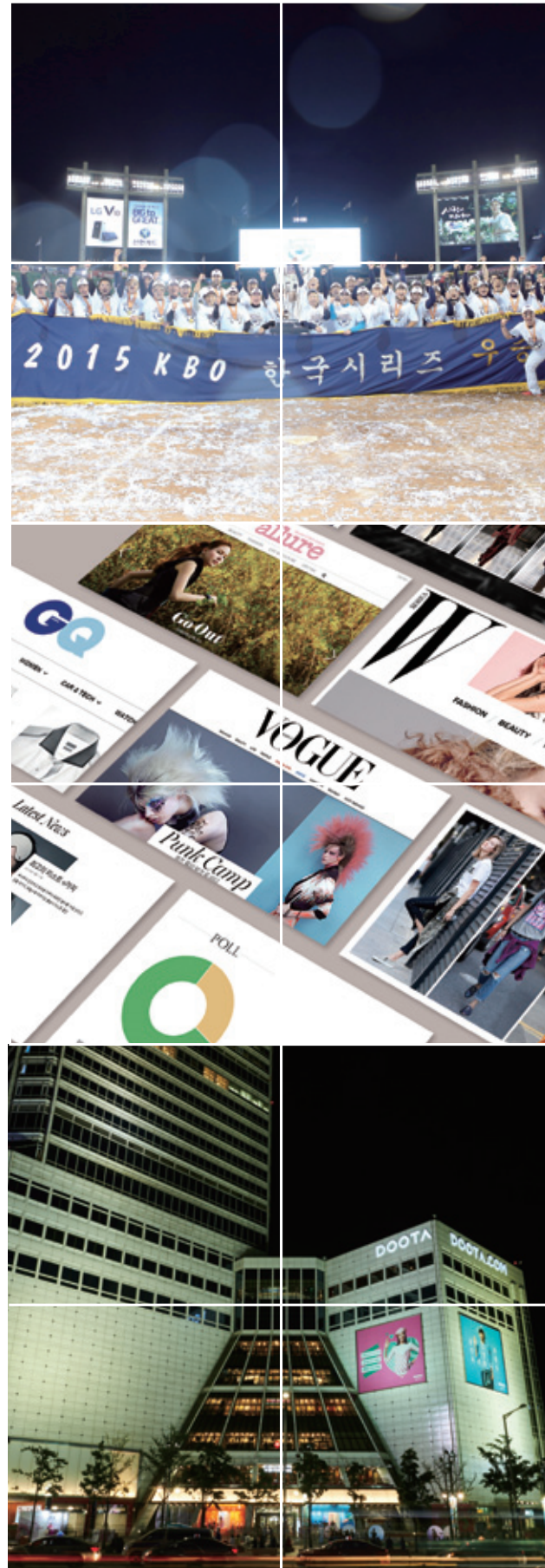
트렌드를 리드하는 미디어 기업

두산매거진은 패션과 뷰티, 라이프스타일 각 분야 최고의 미디어 브랜드를 통해, 패션 업계와 소비자들에게 트렌드와 스타일에 관한 새로운 관점을 제시하는 고품격 매거진 컴퍼니입니다. 두산매거진은 세계적인 미디어 그룹 컨데나스트(Condé Nast)와의 독점 라이선스 협약을 맺고, Vogue를 비롯하여 GQ, Allure, W 등 네 가지 매거진을 발행하고 있습니다. 또한 각 매거진 별 웹사이트, SNS, 디지털 매거진 등 다양한 디지털 플랫폼에 최적화된 콘텐츠를 제공함으로써, 프린트 매거진과 디지털 플랫폼을 아우르는 미디어 기업으로 성장하고 있습니다.

## 두타몰

380여 전문 매장이 입주한 패션 파워하우스

두타몰은 8개 층, 380여 개의 매장에 다양한 업종과 차별화한 상품, 완벽한 윈스톱 쇼핑 시스템을 갖추어 연간 2,000만 명 이상의 국내외 쇼핑객이 찾는 명실상부한 대한민국의 대표 패션 쇼핑몰입니다. 두타몰은 지속적인 레노베이션을 실시, 보다 쾌적하고 효율적인 쇼핑환경을 갖추고 고감각, 고품격 패션 파워하우스로서 최상의 고객 만족을 실현하고 있습니다. 두타몰은 패션전문 쇼핑몰 최초로 가격정찰제 실시, 두타 인증 베스트매장제도 운영, 외국인 전용 안내센터 설치, 플로어 매니저(Floor Manager)제도 도입 등 혁신적인 경영전략을 통해 고객만족을 실현시키고 있습니다.





## 오리콤

종합콘텐츠 그룹을 지향하는 'IMC Idea 집단'

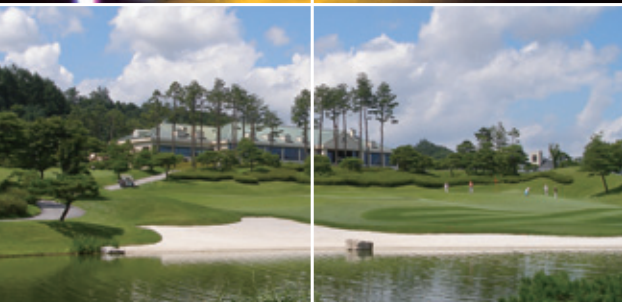
오리콤은 1967년 설립된 국내 최초의 종합 광고 회사입니다. 4대 매체 광고뿐만 아니라 미디어, 프로모션, 브랜드 컨설팅, 온라인 마케팅에 이르는 통합 마케팅 커뮤니케이션(IMC: Integrated Marketing Comm.) 서비스를 통해 국내 기업들의 브랜드 가치를 높여 왔습니다. '종합콘텐츠그룹'이라는 비전 실현을 위한 'IMC IDEA 집단'으로서, 통합적 아이디어를 바탕으로 차별화되고 최적화된 마케팅 솔루션과 커뮤니케이션 아이디어를 제공하는 경쟁력 있는 회사로 시장에서 그 역량을 널리 인정받고 있습니다.



## 한컴 (Hancomm)

대규모 행사와 디지털 분야에 강점을 보유한 종합 광고 회사

1983년 설립된 한컴은 오리콤과 함께 광고산업 발전과 성장을 견인한 우리나라의 대표적인 종합 광고 회사로서 2015년 그룹의 계열사가 되었습니다. 한컴은 4대 매체 광고는 물론 서울세계불꽃축제, 문경세계군인체육대회 개폐회식 등 대규모 국내외 행사와 디지털 분야에서 역량을 인정받고 있습니다.



## 두산큐백스

고품격 레저 문화를 창조하는 레저 전문 기업

호반의 도시 춘천에 위치한 두산큐백스는 1990년 개관한 명문 골프장 라데나골프클럽과 클럽하우스를 운영하는 레저전문 기업입니다. '라데나(ladena)'는 호수(lake), 정원(garden), 자연(nature)의 합성어로 맑은 호수와 아름다운 정원에서 자연과 동화된 고품격 여가 활동을 지향하는 두산큐백스의 의지를 상징합니다.



## 두산생물자원

건강을 디자인하는 회사

두산생물자원은 반세기 넘게 축적해온 기술과 경험을 바탕으로 120여종 이상의 가축용 배합사료를 생산하고 있습니다. 원료 투입에서 생산까지 모든 공정에 자동화시스템을 구축하여 연간 40만톤의 생산능력을 갖추고 있습니다. 중앙대학교 및 서울대학교와 산학협력 MOU를 체결하여 고품질 사료 개발에 노력하고 있습니다.



# Corporate Social Responsibility



# 두산의 CSR

두산의 CSR은 ‘또 다른 100년의 성장’을 위한 발판이며, 동시에 사회와의 약속입니다. 두산은 모든 이해관계자들과 함께 성장하는 과정을 통해 약속을 지켜나갈 것입니다.

About Doosan

Our Infrastructure  
Support Businesses

Holding Company  
and Other Affiliates

Corporate Social  
Responsibility

Financial Review

## 개요

CSR(Corporate Social Responsibility, 사회책임경영)은 조직 거버넌스, 인권, 노동, 환경, 공정운영, 소비자, 커뮤니티 참여와 개발 등 주요 분야에서 기업과 사회의 장기적 상생 관계를 구축하는 경영활동입니다.

두산은 다양한 국내외 이해관계자의 요구에 부응하고, ‘사회적 책임’을 실천하고자 노력합니다. 사회책임 국제표준인 ISO 26000의 핵심 주제에 기반하여 사회책임통합, 인권, 노동관행, 환경, 공정운영관행, 소비자이슈, 커뮤니티 참여와 개발을 CSR 추진 영역으로 설정하는 등 CSR 추진 거버넌스와 전략체계를 갖추고 체계적으로 CSR을 추진하고 있습니다. 또한 UN글로벌컴팩트(UN Global Compact)에 가입해 CSR 추진 의지를 대내외에 명확하게 표명했습니다.

이러한 노력의 성과로 다우존스지속가능성지수(DJSI: Dow Jones Sustainability Index)에 편입되는 등 존경 받는 글로벌 기업 시민으로서의 면모를 강화하고 있습니다.

## 추진전략

두산은 경영전략과 연계된 그룹 차원의 CSR 전략체계를 마련해 활동을 추진하고 있습니다.

두산의 CSR 전략체계는 ‘2020년 글로벌 사회책임경영 선도기업’이라는 목표와 책임 있는 지속성장 지원이라는 미션, 3대 전략 방향성, 7대 우선순위 과제로 구성되어 있습니다.

3대 전략 방향성은 사람의 성장이 회사의 성장을 이끌어 낸다는 그룹 전략에 기반을 둔 ‘사람중심’, 정당한 이익을 추구하고자 하는 기업 철학을 담은 ‘신뢰받는 운영’, 그리고 기업시민의식을 반영한 ‘책임있는 참여’입니다. 이를 중심으로 △사업환경 내 인재개발 강화 △인간성 존중 중심의 일하기 좋은 환경 구축 △녹색경영을 통한 환경영향 최소화 △공정운영 강화 △제품·서비스에 대한 책임성 강화 △이해관계자 참여 강화 △전략적인 사회공헌의 7대 우선순위과제를 추진하고 있습니다.

두산은 CSR 전략체계를 바탕으로 각 분야에서 사업 경쟁력을 높이면서 사회적 공유가치 발굴에 기여할 수 있는 활동을 추진하고 있습니다. 두산은 CSR 보고서, 통합 보고서 등을 통해 CSR 활동 결과와 추진 계획을 이해관계자에게 투명하게 공개합니다.


## 윤리규범

두산은 두산 Credo 실현을 위한 제도 개선의 일환으로 윤리규범을 재정비하고 내부신고제도를 보완해 시행하고 있습니다. 윤리규범은 ‘세계 속의 자랑스러운 두산(Proud Global Doosan)’을 실현하기 위해 두산의 모든 임직원들이 지켜야 할 핵심가치를 담은 행동수칙입니다.

두산은 지금까지 다양한 규정으로 정의했던 가치를 윤리규범에 모두 담아, △인화 △정직과 투명성 △공정한 경쟁 △고객 중심, 혁신, 성장 △사회공헌, 안전과 환경 등의 핵심가치를 선정하였습니다. 그리고 윤리규범을 기반으로 하여 임직원들이 일상적인 업무 수행 과정에서 지켜야 할 구체적인 행동지침을 제시하는 세부규정(△건전한 조직 문화 조성을 위한 지침 △정직, 투명한 업무 수행을 위한 지침 △뇌물방지를 위한 업무 지침 △회사와 임직원 간 이해상충의 방지를 위한 업무 지침 △회사 자산의 보호를 위한 업무 지침 △공정한 경쟁을 위한 업무 지침 △올바른 인터넷 사용을 위한 업무 지침 △내부신고제도 운영규정)을 제정하여 시행하고 있습니다.

두산의 모든 임직원은 이 핵심가치를 가슴에 안고 삶의 질을 향상시키는 제품과 서비스를 제공합니다. 모든 이해관계자들과의 관계에 신뢰와 자부심을 형성해 정직하고 투명하게 사업을 수행함으로써 기업의 사회적 책임을 다하고 있습니다.

윤리규범의 정비에 따라, 두산의 임직원을 포함한 모든 이해관계자는 내부규정 위반 행위, 법령 위반 행위, 기타 부당한 행위가 있을 경우 이를 즉시 신고할 수 있습니다. 두산은 비밀보장원칙을 통해 신고자를 보호하고 신고된 내용을 신속·공정하게 처리하고 있습니다.

A high-angle photograph of five children running across a vast, green grassy field. The children are wearing light green and yellow t-shirts. Several of them are holding strings attached to green and yellow balloons. Their shadows are cast long and dark on the grass, indicating bright sunlight. The overall scene conveys a sense of joy, freedom, and movement.

“CSR은  
사회의 일원으로서  
가져야 할 기본 의무일 뿐  
아니라 기업의  
지속가능 경영을 위해서도  
반드시 필요합니다”

2016년 박정원 그룹회장 취임사 中

## 주요 분야별 CSR 활동

지배구조, 인권·노동, 환경·보건·안전, 공정운영, 고객(소비자), 사회공헌 등 주요 분야에서 꾸준한 활동을 통해 두산과 사회의 장기적 상생관계를 구축하고 있습니다.

About Doosan

Our Infrastructure  
Support Businesses

Holding Company  
and Other Affiliates

Corporate Social  
Responsibility

Financial Review

### 지배구조

두산은 기업경영과 이해관계자의 이익에 매진하고 경영의 투명성을 확보하기 위해 건전한 지배구조를 확립하고 있습니다.

두산의 이사회는 회사의 주요 경영사항을 심의·의결하며 법령 또는 정관이 정한 사항, 주주총회로부터 위임 받은 사항, 회사 경영의 기본방침 및 업무 집행에 관한 중요사항을 의결하는 최고 의사결정기구입니다. 특히, 사외이사를 선임하여 이사회 내에서 사내 경영진과 사외이사간 상호견제 기능을 도모하고, 이사회로 하여금 균형적이고 객관적인 의사결정을 가능하게 했습니다. 또한 이사회 산하에 감사위원회를 비롯한 3개 위원회를 운영하고 있으며, 각 위원회는 전원 사외이사로 구성하여 대주주 및 경영진으로부터 독립성과 투명성을 확보하고 있습니다. 이사회는 주주총회를 통해 최고 의사결정과 경영상의 주요한

결정사항에 대해 즉각 공시함으로써 주주 및 이해관계자들에게 신속한 경영정보를 제공하고 있습니다.

경영 이사회와 별도로 두산은 기업활동의 투명성과 책임을 강화하기 위해 CSR 위원회를 운영하고 있습니다. 대표이사가 직접 위원장을 맡고 인권과 노동, 환경, 고객과 제품관리, 공정운영, 사회공헌 등 각 부문을 담당하는 임원으로 구성된 CSR 위원회는 정기 협의를 통해 기업의 활동이 사회에 미치는 영향과 바람직한 대응방안에 대해 논의하고 결정합니다. CSR 위원회의 각 부문별 임원은 담당 영역의 구체적인 CSR 프로그램을 구축하고 기준을 수립하여 각 활동의 실천력을 강화하고 있습니다.

또한 매년 각 영역별 국내외 그룹사 CSR 진단을 통해 도출된 개선 필요점을 우선순위 과제로 반영하여 계획을 수립하고 실행에 옮기고 있습니다.



## 인권·노동

두산의 인권·노동 관련 CSR 정책은 근로기준법과 국제노동기구(ILO, International Labour Organization) 방침, UN글로벌컴팩트(UN Global Compact) 원칙을 준수하고 있습니다.

글로벌 인권 원칙에 따라 강제노동 및 아동노동을 금지하고 채용·고용·승진·임금·복리 후생에 있어 나이·성별 등 개인 특성에 의한 차별을 금지하며, 임직원들의 일과 삶의 균형을 맞추고 안정적인 근무 환경을 만들기 위해 노력하고 있습니다.

두산은 노사간의 원활하고 격의 없는 소통을 위해 각종 노사협의기구를 운영하여 다양한 현안을 논의하고 있습니다. 노사협의회에서는 임직원의 고충과 관심사항을 적극 반영하기 위해 온/오프라인의 다양한 고충접수 채널과 상담실을 운영하고 있으며, 이러한 고충을 해결하고

근로환경을 개선하는 등 구성원의 복지 증진을 위해 매 분기 정기회의를 실시하여 협력적 노사관계를 구축하고 있습니다. 특히 기존에 시행하던 성희롱 예방 교육을 '양성평등 및 인권 교육'으로 확대 실시하여 사내의 인권존중을 문화로 정착시키기 위해 커뮤니케이션을 강화하고 있습니다.

두산의 인재양성은 '사람의 성장이 곧 사업의 성장'이라는 기업 철학을 바탕으로 합니다. 임직원은 개인의 역량을 향상시키고자 역량개발 계획을 수립하고, 회사는 직급·직무 역량개발 체계를 통해 다양한 교육을 제공하고 있습니다.

이러한 활동이 '일을 통한 성장'으로 실현되는지에 대한 리더-직원간 평가와 피드백 또한 정기적으로 실시하고 있습니다.



# 주요 분야별 CSR 활동

About Doosan

Our Infrastructure  
Support Businesses

Holding Company  
and Other Affiliates

Corporate Social  
Responsibility

Financial Review

## EHS (환경 · 보건 · 안전)

두산은 인명존중과 환경보호를 우리 모두와 가족, 사회에 대한 책임이자 핵심가치로 인식하여 EHS (Environment, Health & Safety) 경영 체계를 구축, 운영하고 있습니다.

두산은 환경과 안전 보건을 최우선으로 고려하는 일이 궁극적으로 기업의 가치를 높인다고 믿으며, 환경 및 지속 가능한 경영활동에 대한 글로벌 스탠다드를 준수하고, 임직원 뿐만 아니라 두산의 사업장이 있는 모든 지역과 사회의 안전을 도모하기 위해 최선을 다하고 있습니다.

앞으로 두산은 이러한 EHS철학이 구현될 수 있도록 지속적으로 실천해 나가겠습니다.

## EHS Policy

두산은 전 세계 지역 사회와 사람들의 삶의 질을 향상시키는 제품 및 서비스를 제공하기 위해 EHS를 경영의 핵심가치로 삼아 다음 항목을 실천합니다.

1. EHS 경영체계의 구축과 법규 준수를 통해 경영활동 전반에 EHS 영향을 최소화하고 지속적으로 개선합니다.
2. 두산과 함께 일하는 모든 사람들의 생명과 건강을 두산의 최우선 가치로 생각하며, 최상의 작업환경과 시설 운영 역량을 확보하고 유지합니다.
3. 안전하고 친환경적인 기술을 개발하고 제품과 서비스를 제공하여 고객의 삶의 질 향상 및 지구 환경보전에 기여합니다.
4. 지역사회 환경보호에 적극 참여하여 사회적 책임을 다하며, 정직과 투명성을 기반으로 이해관계자와 열린 의사소통을 합니다.
5. 두산 및 협력회사 임직원들은 EHS 방침을 인지하고 실천합니다.



### 공정운영

‘정직과 투명성이 두산의 큰 힘이며, 정당한 이익을 추구하되 편법을 쓰지 않고 실수를 인정하며 약속을 지킨다’라는 그룹의 핵심가치를 바탕으로 두산은 윤리규범의 제정 및 실행, 공정거래 자율준수 프로그램, 협력사 동반성장 지원 활동을 전개하고 있습니다.

두산은 정직과 투명성, 공정한 경쟁 등을 포함한 윤리규범 세부규정을 공표하고 모든 임직원이 윤리강령서약서를 제출함으로써 임직원 스스로 준법 기준을 재확인 하고 있습니다.

두산은 2004년 6월 공정거래자율준수 프로그램(Compliance Program)을 도입하여

하도급 거래 관련 임직원의 법 준수 여부에 대한 모니터링을 실시하고 있으며, 공정한 거래관계를 유지할 수 있도록 임직원 및 협력사를 대상으로 온/오프라인 교육을 진행하고 있습니다.

아울러 두산은 협력사의 경쟁력이 곧 두산의 경쟁력이라고 생각합니다. 두산은 협력사와의 ‘선순환적 파트너십’을 구축하고, 맞춤형 혁신 기법 제공, 기술개발·원가절감 등 공동 과제에 대한 성과공유제 추진, 동반성장 펀드 조성을 통한 협력사의 재무건전성 확보 등의 활동을 전개하고 있습니다.



# 주요 분야별 CSR 활동

About Doosan

Our Infrastructure  
Support Businesses

Holding Company  
and Other Affiliates

**Corporate Social  
Responsibility**

Financial Review

## 고객(소비자)

고객은 두산의 존재 이유입니다. 두산은 고객의 의견을 경청하고 존중하여 기대에 부응하기 위해 다양한 노력을 기울이고 있습니다.

두산은 인터넷 홈페이지, 콜센터, 고객만족도 조사 등 다양한 채널을 통해 고객과의 소통을 강화하고 있습니다. 고객의 요구와 제안 사항은 A/S 지원 등의 즉각적인 활동 뿐만 아니라 품질 개선, 신제품 개발 등에 적극 반영하고 있습니다. 또한, 고객에게 안전하고 신뢰성 있는 품질을 제공하기 위해 제품에 대한 책임활동을 강화하고 있습니다. 안전 및 품질 관련 사항은 제품 설계부터 고객에 인도되는 순간까지 단계별로 최우선적으로 이루어 지고

있으며, 이러한 활동은 궁극적으로 제품을 사용하는 고객의 안전을 확보하고 만족도를 높이는 제품책임 활동의 중요한 요소 입니다.

두산은 고객 개인정보 유출로 인한 고객의 피해가 발생하지 않도록 정보보안 정책을 수립하여 운영하고 있습니다. 고객 정보 보호를 위해 전 임직원을 대상으로 매년 보안 의식 강화 교육을 실시하고, 정기적인 이행점검을 통해 정보보안 의식을 생활화 하고 있습니다. 정보 보호 시스템을 통해 개인정보 데이터 베이스를 모두 암호화 하여 관리하고 있으며, 개인정보 열람·오남용 등 유출 의심 행위에 대해서는 사전 모니터링 활동을 통해 정보 유출을 원천적으로 차단하고 있습니다.



## 사회공헌

두산은 기업 시민으로서 사회적 책임을 다하여 행복하고 풍요로운 미래를 만드는 데 기여하고자 노력합니다. 120년에 가까운 두산의 역사 속에서도 결코 흔들리지 않은 신념인 ‘사람에 대한 헌신’과 ‘지역사회에의 기여’라는 두 가지 핵심 요소를 충족하는 사회공헌활동을 개발하고 지원합니다.

미래를 위해 투자하는 장기적 안목에서의 사회공헌활동을 통해 회사가 속한 지역사회가 더 높은 수준의 안녕을 누리도록 돕는 것이 두산 사회공헌 활동의 목표입니다.

두산은 ‘전략적인 사회공헌 활동을 통한 커뮤니티의 미래경쟁력 및 기업가치 제고’라는 미션과 사회공헌 브랜드 「두산 커뮤니티 블루 프린트(Doosan Community Blueprint)」를 바탕으로, 다양한 사회공헌 활동을 통해 임직원을 포함한 이해관계자 모두가 지속적으로 성장할 수 있는 토대를 제공하고 있습니다.



## 더 나은 삶을 함께 만들어가는 두산의 사회공헌활동

두산은 지역사회와 함께 성장할 수 있는 다양한 사회공헌활동을 지속적으로 펼쳐오고 있습니다.

About Doosan

Our Infrastructure  
Support Businesses

Holding Company  
and Other Affiliates

**Corporate Social  
Responsibility**

Financial Review

두산은 전 세계 임직원들이 지역사회에 필요한 일을 찾아 공헌활동을 펼치는 ‘Doosan Day of Community Service’ 행사를 진행, 지금까지 전 세계 20여개국에서 약 3만 9천여명의 임직원이 참여하였습니다. 한국에서는 저소득층 가정을 위한 가구를 만들고, 미국에서는 아이들을 위한 장난감과 책을 기부하기도 했습니다. 영국 등 유럽에서는 교회 커뮤니티 시설 개선활동을, 인도와 베트남 등지에선 학교·복지시설이나 저소득층 주거환경 개·보수 활동을 진행하는 등 전 세계 곳곳에서 다양한 나눔 활동을 가졌습니다. 2014년 10월 시작한 이후 정기적으로 진행해 온 이 행사는 이제 두산 고유의 CSR 문화로 자리잡았습니다.

두산은 또한 ‘사람에 대한 헌신’이라는 신념을 바탕으로 미래의 인재들이 잠재력을 충분히 발휘할 수 있는 기회를 열어주는 세상을 만들기 위한 다양한 활동들을 펼치고 있습니다.

‘영유아 마음건강 프로젝트’는 아이들이 건강한 마음으로 성장할 수 있도록 돕기 위해 보육교사와 학부모를 대상으로 구성한 맞춤형 교육 프로그램입니다. 단순한 이론 교육이 아닌 다양한 실제 사례 연구를 통해 실질적인 도움이 될 수 있도록 구성하였습니다. 2015년까지 두산 직장 어린이집과 주요 사업장 인근 지역의 어린이집 양육자들을 대상으로 시행한 결과, 보육교사의 보육역량이 증가되고 영유아들의 마음 건강 수준이 향상되는 등 프로그램의 성과를 확인할 수 있었습니다. 이에 2016년 이후에는 프로그램 대상을 더욱 확대하여, 더 많은 영유아들이 건강하게 성장할 수 있도록 지원할 계획입니다.

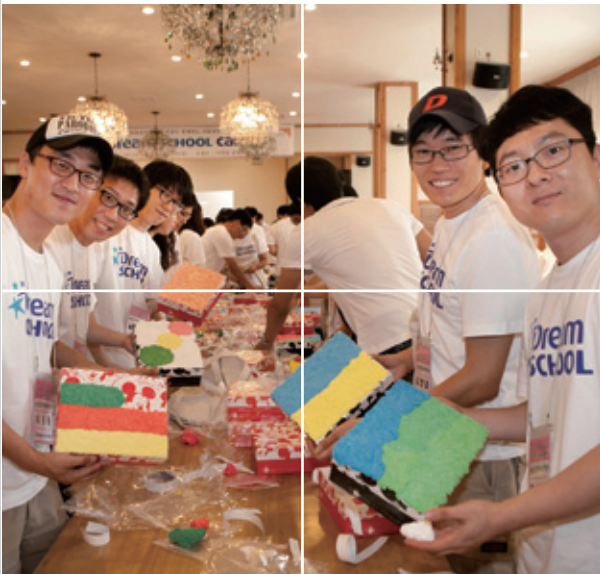
이 밖에도 아동에서부터 청소년·대학생·청년에 이르기까지 성장 단계별 맞춤형 지원 프로그램인 ‘청년에너지 프로젝트’, 청소년 전문 멘토링 프로그램 ‘드림스쿨’, 사진을 매개로 청소년의 긍정적인 정서 함양을 유도하는 ‘시간 여행자’ 프로그램 역시 미래 인재들을 위한 두산 계열사들의 대표적인 사회공헌활동입니다.





두산은 우리가 속한 지역사회의 성장이 바로 우리의 성장임을 믿고 ‘지역사회에 기여’하기 위해 도움을 필요로 하는 곳에 따뜻한 손길을 전하여 모두가 행복한 사회를 만들고자 노력합니다.

두산은 지역사회의 교육환경과 의료에 많은 관심과 노력을 쏟고 있습니다. 중국 소외지역 어린이 교육을 위해 2001년부터 34개의 희망소학교를 설립했고, 인도 빈민지역 초등학교와 자매결연을 맺고 교육환경을 개선하는 Wish Tree 프로그램, 베트남 구순구개열 환아 무료수술 등 지역민을 위한 의료봉사 활동과 유아 영양소 공급사업, 베트남 광남 지역 최대 의료시설인 광남 중앙종합병원을 지원하는 Q Health 프로그램 등을 추진해오고 있습니다.



사업의 특성을 반영하여 지역사회의 필요를 채우기 위한 노력도 계속하여, 2006년 캄보디아 정수설비를 지원했으며 2012년에는 베트남 안빈섬에 해수담수화 설비를 기증했습니다. 또한 재해지역 복구지원 활동을 통해 어려움을 겪은 지역사회 구성원들의 삶에 희망을 전하고자 노력하고 있습니다. 2004년 인도양 지진해일, 2005년 미국의 허리케인 카트리나, 2008년 중국 대지진, 2011년 일본 후쿠시마 원전사고 복구 등에 함께 했습니다. 2013년 중국 쓰촨성에도 가장 먼저 도움의 손길을 내밀었습니다. 쓰촨성 주변 대리상을 통해 굴삭기와 서비스 인원을 급파하여 붕괴된 도로를 정비해 구조팀이 사고현장에 신속하게 진입할 수 있도록 도왔습니다.



최전방에서 복무하는 군인들에게 따뜻한 온기를 전하기 위해 1991년에 시작, 25년 이상 진행하고 있는 ‘사랑의 차(茶) 나누기’ 행사는 두산 사회공헌 활동의 지속성을 보여주는 장수 프로그램입니다. 또한 각종 교육기관을 후원하고 우수 학생에게 장학금을 전달하는 등 지역사회 내 소외계층을 위한 다양한 활동에 기부와 후원을 지속해 오고 있습니다.

두산의 각 회사는 사회공헌 전담 조직을 두고 지역 공동체와 긴밀한 유대를 기반으로 전문적이고 체계적인 활동을 펼치고 있습니다. 급여공제·임직원 기금 매칭그랜트·유급봉사제도 등 임직원의 자발적 참여를 활성화하기 위한 다양한 제도들을 운영하는 한편, 외부 이해관계자들과의 적극적인 커뮤니케이션을 통해 그들이 참여하고 공감할 수 있는 기회를 확대하고 있습니다.

About Doosan

Our Infrastructure  
Support Businesses

Holding Company  
and Other Affiliates

Corporate Social  
Responsibility

Financial Review

## 재단의 사회공헌활동

두산은 중앙대학교, 두산연강재단, 동대문미래창조재단 등을 통해 미래를 이끌어 갈 인재를 육성하고, 젊은 예술가를 발굴, 지원하며 동대문 상권 활성화와 지역 상생을 위해 노력하고 있습니다.

### 중앙대학교 참여

두산은 2008년 중앙대학교 경영 참여 이후, 세계적인 명문대학 진입이라는 대학의 목표를 달성하기 위해 필요한 부분을 찾아 적극적으로 지원하고 있습니다. 2009년부터 지속적으로 학문단위 구조 개혁을 추진하여, 계열별 특색화와 학문간 융합 등이 원활하게 이루어질 수 있도록 하고 있습니다.

2011년에는 적십자간호대학과의 법인 합병을 통해 국내 최대 규모의 간호 교육기관인 '중앙대학교 적십자간호대학'을 출범시킨 바 있습니다. 2014년에는 대학 운영을 직능별로 전문화해 교학, 연구, 행정, 안성캠퍼스, 의무를 각각 담당하는 기능형 부총장 제도를 도입했습니다.

두산은 중앙대의 교육 및 연구 역량 강화를 위한 필수조건인 인프라 확충을 위해서도 많은 노력을 기울이고 있습니다. 중앙도서관 리모델링을 비롯해 '약학대학 및 R&D센터', 1차 기숙사와 2차 기숙사 신축 등을 통해 구성원들은 쾌적한 환경에서 학업과 연구에 매진하고 있습니다. 특히 2016년 7월 '100주년 기념관 및 경영경제관' 준공을 통해 중앙대는 또 한번의 도약을 힘차게 알릴 것입니다.

이와 같은 두산의 지원에 힘입어, 중앙대학교는 교육의 개혁을 선도하며 글로벌 대학으로서의 위상을 강화하고 있습니다.

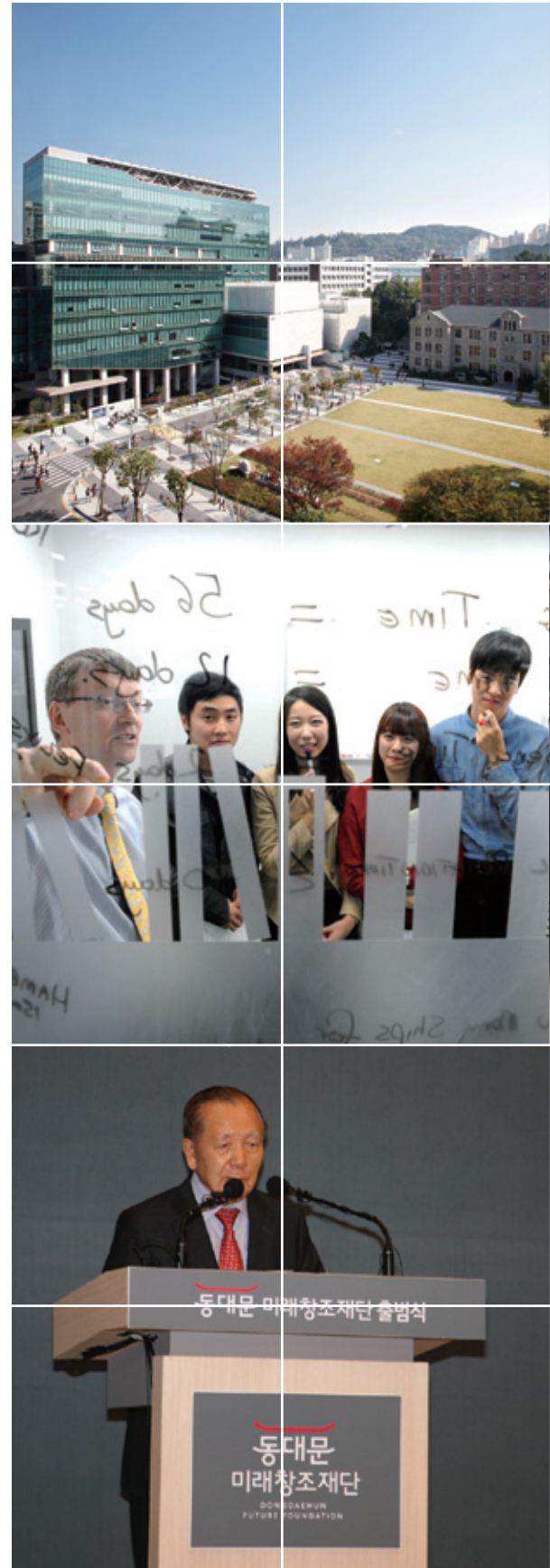
### 동대문미래창조재단

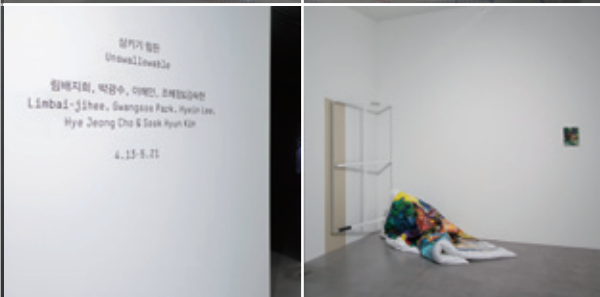
동대문미래창조재단은 민·관·학의 힘을 모아 서울 동대문 지역 상권활성화와 지역 소상공인 상생을 실행하고자 2015년 설립되었습니다.

동대문 패션·관광산업의 선진화와 지역 균형발전이 함께 하는 Global Top-tier 창조 관광 클러스터화를 비전으로 삼고, 상생과 지역 경영을 위해 동대문의 균형있는 발전과 나눔의 가치를 실현하고자 다양한 프로그램을 준비하고 있습니다.

#### 미래창조재단 주요 활동

- **Think Tank**
  - 동대문 지역 발전 모델 연구
  - 관광 패션 산업 인프라 개선
  - 관광 패션 산업 소프트웨어 개발
- **Marketing**
  - 동대문의 매력 발굴
  - 테마별 프로모션 기획 및 진행
- **브랜드 Accelerator**
  - 신진디자이너 및 유망 브랜드 발굴
  - 판로 개척 / 확대 지원





## 두산연강재단

두산연강재단은 ‘국가 발전의 원동력은 교육’이라는  
故 박두병 초대회장의 뜻을 기리기 위해 1978년 설립됐습니다.  
출범 이후 장학금 지원, 학술연구비 지원, 교사해외학술시찰,  
도서 보내기 등 다양한 사업을 통해 인재 양성과 학문 발전에  
힘쓰고 있습니다.

학생들을 위해서는 두산연강 장학금, 두산꿈나무 장학금,  
다문화가정 장학금, 중국학 연구원과 해외대학 한국학과  
재학생을 위한 장학금 등을 지원합니다. 인재 육성의 주역인  
교사들을 위해서는 교사해외경제시찰과 과학교사 학술시찰  
등을 진행합니다.

학문의 균형적 발전과 안정적인 연구활동을 위해 1979년부터  
순수·기초 학문을 연구하는 대학 부설 연구소나 교수들을  
대상으로 연구비를 지원하고 있습니다. 1993년부터는  
환경, 보건 및 안전 관련 분야의 교수들을 선정해  
두산연강환경학술연구비를 지원하고 있습니다.

## 두산아트센터

두산연강재단 메세나 활동의 일환인 두산아트센터는 연강홀,  
Space111, 두산갤러리 서울, 두산갤러리 뉴욕, 두산레지던시  
뉴욕을 운영하고 있습니다. 창작자육성 프로그램, 두산  
레지던시 프로그램, 두산연강예술상 등을 통해 뮤지컬,  
연극, 미술 등 다양한 예술 장르의 젊은 예술가를 발굴하고  
지원합니다.

### 두산아트센터 주요 활동

- **창작자육성 프로그램**  
만 40세 이하의 공연분야 젊은 예술가를 발굴, 선정 후 창작활동 지원
- **두산아트랩**  
쇼케이스, 독회, 워크숍 등 다양한 형식으로 만 40세 이하  
젊은 예술가들의 새로운 실험 지원
- **두산레지던시 뉴욕**  
재능있는 작가들에게 6개월간 뉴욕에서의 작업 활동 지원
- **두산 큐레이터 워크샵**  
매년 3명의 잠재력 있는 신진 기획자 발굴, 양성
- **두산연강예술상**  
미술과 공연 분야에 성장 가능성이 큰 만 40세 이하 예술가 지원



# Financial Review



# 재무성과

About Doosan

Our Infrastructure  
Support Businesses

Holding Company  
and Other Affiliates

Corporate Social  
Responsibility

**Financial Review**

2000년 이래 두산은 괄목할 만한 성장을 이루어 왔습니다. 매출은 2000년 3조 4,000억 원에서 2015년 18조 9,600억 원으로 폭발적으로 증가했습니다.

먼저 2015년 영업 성과와 재무 분석 결과를 알려드립니다. 2015년 두산은 인프라지원 사업(ISB)에 주력해 약 95%의 매출이 이 분야에서 발생했습니다. ISB 부문의 매출은 일반 경제 상황에 비교적 민감한 편입니다. 일반적인 경쟁 상황을 제외하고 두산의 영업성과는 단기적으로 환율 변동, 기술 라이선스 유지 문제, 신기술 개발 및 기술 적용 시기와 관련된 비용, 규제 환경에 따른 판매의 어려움 등의 영향을 받기도 합니다.

지난해 두산은 해외 과잉 설비를 정리하는 등 구조조정을 하고 대손상각, 자산감액 처리도 실시했습니다. 세계적인 저성장 기조가 상당 기간 이어질 것으로 예상되는 가운데 재성장의 발판을 마련하기 위해서는 이런 조정이 불가피했습니다.

R&D는 장기간에 걸쳐 효과가 나타나는 중대한 요소입니다. 다른 ISB 관련 회사와 마찬가지로 두산은 오랜 기간에 걸쳐 그 혜택을 누리게 해줄 R&D 분야에 많은 자원을 투입하고 있습니다. 2015년에는 경기도 군포시에 그룹 첨단 연구단지(Doosan R&D Complex)를 착공했습니다.

2015년 두산의 많은 계열사들은 이러한 역동적인 변화를 통해 성장을 거듭하고 있습니다. 다음은 2015년 두산 성공의 몇몇 사례들입니다.

## 두산중공업

- 1조 8000억원 베트남 응이손 2 석탄화력발전소 공사 수주
- 세계 최대 규모2,800MW급 사우디 라빅(Rabigh) 프로젝트로 5000만 시간 무재해 달성
- 1000MW 초초임계압 보일러(Ultra-super critical) 세계일류상품 추가 선정
- 3MW풍력발전시스템WinDS3000TM 세계일류상품 추가 선정

## 두산인프라코어

- 5년 연속 DJSI Asia Pacific에 편입(DJSI Korea 포함 6년 연속)
- 세계 최초 지게차 제조업체 클라크(Clark)사와 지게차용 엔진 양산계약 체결
- 세계 2위 지게차 회사인 독일 키온(KION) 그룹의 프리미엄 지게차용 엔진 공급사로 선정
- 차세대 소형 굴삭기 DX55 모델 2015 '편집 디자인어워드' 은상 수상

## 두산엔진

- 디젤엔진 분야 글로벌 리더
- 저속 디젤엔진 세계 시장 점유율(2위)
- 세계 최초 선박용 탈질 시스템 개발

두산은 2015년, 국내외의 어려운 경영 환경으로 인해 구조조정을 실시했고, 재무구조를 개선했습니다. 두산중공업은 발전, Water 시장의 글로벌 선도 기업으로 우뚝 서게 되었습니다. 또 두산인프라코어는 공작기계 부문을 정리하고 건설기계·엔진에 집중하고 있습니다.

더욱 강화된 R&D 노력과 원천 기술 확보를 위한 M&A로 두산은 보다 높은 경쟁력을 갖추게 되었고, 과거 어느 때보다 고객 지향적인 사업을 운용하게 되었습니다. 지난해 두산은 1조 원을 투자했으며 내부적으로는 탁월한 선진 경영 시스템과 글로벌 인재 육성 프로그램을 구축하고 있습니다.

이제 두산은 미래를 주목하고 있습니다. 두산의 강점은 다양한 사업 포트폴리오와 함께 각 사업에 대한 깊은 이해와 통찰력을 바탕으로 한 창조적인 경영 활동에 있습니다. 두산은 보다 전략적으로 사업을 운영하고, 높은 실적으로 사회에 보답하며, 소중한 고객과 직원들을 존경하고 지원하는 마음을 지켜 나갈 것입니다.

## 두산의 비전

두산은 2020년까지 세계 200대 기업에 진입한다는 목표를 향해 달려가고 있습니다.

두산은 앞으로도 원천 기술을 확보해 지속적인 경쟁력을 갖추고, 새로운 기회를 선점함으로써 사업을 역동적으로 변화시켜나갈 것입니다.

두산을 하나로 통합해주는 2G 전략(사람의 성장을 통한 사업의 성장)을 통해 세계 최고의 ISB 기업으로 성장할 것입니다.

두산은 성공을 가능할 수 있는 이정표를 꾸준히 세워가며 발전, 담수, 건설 기계, 교량, 고속도로, 더 나아가 면세점, 광고, 잡지 및 레저에 이르는 모든 사업 분야에서 더욱 많은 사람에게 최고의 혜택을 줄 수 있는 최고의 제품과 서비스를 선사하도록 최선을 다하겠습니다.

지금 이 순간에도, 두산은 역동적으로 변화하고 있습니다. 두산은 모든 사업 영역에서 탁월한 성과를 거두며 성장을 거듭하는 역동적인 글로벌 회사로 늘 새롭게 도약할 것입니다.

# 2014 재무제표 요약

2014년 말 원화 기준

(단위: 억 원)

About Doosan

Our Infrastructure  
Support Businesses

Holding Company  
and Other Affiliates

Corporate Social  
Responsibility

Financial Review

회사명	자산 총계	자본 총계	매출액	영업 이익
(주)두산*	60,975	33,465	31,355	1,495
두산중공업	131,154	56,145	73,988	3,247
두산인프라코어	119,574	32,883	76,886	4,530
두산건설**	51,331	19,626	23,639	1,430
두산엔진	17,225	7,959	8,888	-396
총계***	313,693	89,023	203,124	9,979

\* (주)두산 : (주)두산 별도, DST, SRS, 동아, 타워, 생물자원, 오리콤, 네오플렉스, 베어스 연결기준

\*\* 건설 : 건설, 큐백스 연결기준

\*\*\* 총계는 모회사인 (주)두산의 연결재무제표 기준이며, 자회사의 재무제표를 단순 합산한 것이 아닙니다.

# 2015 재무제표 요약

2015년 말 원화 기준

(단위: 억 원)

회사명	자산 총계	자본 총계	매출액	영업 이익
(주)두산*	66,543	34,807	32,582	2,357
두산중공업	145,448	59,346	67,485	2,613
두산인프라코어	113,832	31,030	72,130	274
두산건설**	42,257	14,143	18,054	-1,669
두산엔진	14,060	5,747	6,936	-638
총계***	315,563	83,935	189,604	2,646

\* (주)두산: (주)두산 별도, DST, 타워, 생물자원, 오리콤, 네오플렉스, 베어스 연결기준

\*\* 건설: 건설, 큐백스 연결기준

\*\*\* 총계는 모회사인 (주)두산의 연결재무제표 기준이며, 자회사의 재무제표를 단순 합산한 것이 아닙니다.

# 국내 네트워크

## (주)두산

서울시 중구 장충단로 275 두산타워  
Tel 02 3398 0114  
Fax 02 3398 1135  
www.doosan.com

## 전자

서울시 종로구 종로 33길 15 연강빌딩  
Tel 02 3670 8820  
Fax 02 3670 8929  
www.doosanelectronics.com

## 산업차량

인천시 동구 인종로 468  
Tel 032 211 5000  
Fax 032 211 5010  
www.doosan-iv.com

## 모트롤

경상남도 창원시 성산구 완암로 171  
Tel 055 269 5114  
Fax 055 269 5220  
www.doosanmottrol.com

## 퓨얼셀

서울시 종로구 종로 33길 15 연강빌딩  
Tel 02 3670 8392  
Fax 02 3670 8377  
www.doosanfuelcell.com

## 두타면세

서울시 중구 장충단로 275 두산타워  
Tel 02 3398 0114  
Fax 02 3398 8699  
www.dootadufyfree.com

## 글로벌넷

경기도 수원시 영통구 광교로 145  
(이의동, B동 5층) 광교테크노밸리  
차세대융합기술연구원 B동  
Tel 031 888 9822  
Fax 031 888 9829

## 정보통신

서울시 종로구 종로 33길 15 연강빌딩  
Tel 02 3670 8500  
Fax 02 3670 8555  
www.doosaninc.com

## DIP홀딩스

두산메카텍(주)  
경상남도 창원시 성산구 적현로 259  
Tel 055 279 5555  
Fax 055 279 5777  
www.doosanmecatec.com

## 두산중공업

경상남도 창원시 성산구  
두산볼보로 22  
Tel 055 278 6114  
Fax 055 264 5551~2  
www.doosanheavy.com

## 두산인프라코어

인천시 동구 인종로 489  
Tel 032 211 1114  
Fax 032 211 1231  
www.doosaninfracore.com

## 두산건설

서울시 강남구 연주로 726  
Tel 02 510 3114  
Fax 02 540 5221  
www.doosanenc.com  
www.weveapt.co.kr

## 두산엔진

경상남도 창원시 성산구 공단로  
21번길 18  
Tel 055 260 6000  
Fax 055 283 2233  
www.doosanengine.com

## 네오플렉스

서울시 강남구 테헤란로 534  
글라스타워 18층  
Tel 02 560 9700  
Fax 02 560 9701  
www.neoplux.com

## 두산베어스

서울시 송파구 올림픽로 25  
Tel 02 2240 1777  
Fax 02 2240 1788  
www.doosanbears.com

## 두산매거진

서울시 강남구 연주로 726  
두산빌딩  
Tel 02 510 4500  
Fax 02 510 4501  
www.vogue.co.kr  
www.gqkorea.co.kr  
www.allurekorea.com  
www.wkorea.com

## 두타몰(주)

서울시 중구 장충단로 275  
두산타워  
Tel 02 3398 2386  
Fax 02 3398 3028  
www.doota-mall.com

## 오리콤

서울시 강남구 연주로 726 두산빌딩  
Tel 02 510 4100  
Fax 02 542 3966  
www.oricom.com

## 한컴

서울시 강남구 연주로 726 두산빌딩  
Tel 02 519 6900  
Fax 02 519 9799  
www.hancomm.co.kr

## 두산큐백스

강원도 춘천시 신동면 칠전동길 72  
Tel 033 260 1114  
Fax 033 263 6060  
www.ladenaresort.com  
www.clubmow.com

## 두산생물자원(주)

경기도 부천시 오정구  
오정로39번길 49  
Tel 032 680 3114  
Fax 032 681 0104  
www.doosanfeed.com

## 두산연강재단

서울시 종로구 종로 33길 15  
연강빌딩  
Tel 02 766 7680  
Fax 02 745 9896  
www.yonkang.org  
www.doosanartcenter.com

## 동대문미래창조재단

서울시 종로구 종로 33길 15  
연강빌딩  
Tel 02 3670 8241  
Fax 02 3670 8245  
www.dongdaemunfuture.org

## DLI 연강원

서울시 강동구 명일로26길 25  
Tel 02 2041 3000  
Fax 02 2041 3001  
dli.doosan.com

# 해외 네트워크

## Doosan Corporation

### Electro-Materials

#### AMERICA

Doosan Electro-Materials AMERICA LLC  
101 Metro Drive Suite 345  
San Jose, CA, 95110, USA  
Tel 1 408 642 5562  
Fax 1 408 564 4237

#### Circuit Foil Luxembourg

Zone Industrielle C Salzbaah L-9559  
Wiltz G.D. of Luxembourg  
Tel 352 95 75 51 1  
Fax 352 95 75 51 249

#### Circuit Foil Asia Pacific ZH

1/F, Block A, 8 GuangDong Road,  
Free Trade Zone Zhangjiagang,  
Jiangsu Province  
215 634 People's Republic of China  
Tel 86 512 5832 2182  
Fax 86 512 5832 2181

#### CHANSHU

No.168 Hualian Road. Tonggang  
Industrial Park, Changshu Economic  
Development Zone, Changshu City,  
Jiangsu Province, China  
Tel 86 512 8235 9980  
Fax 86 512 8235 9106

#### HONG KONG / SHENZHEN

Room 704, Blk A, Intelig Technology  
Digital Park, No.8 Hongmian Road,  
Fu Tian Free Trade Zone,  
Shen Zhen, China  
Tel 86 755 8278 8231  
Fax 86 755 8278 8955

#### SHANGHAI

Room 2403 Nison Plaza, 205 Suzhou  
Avenue West  
Suzhou Industrial Park,  
Suzhou 215021,  
Jiangsu Province, China  
Tel 86 0512 8789 7923  
Fax 86 0512 8789 7929

#### SINGAPORE

Doosan Electro-Materials Singapore  
Pte Ltd 21 Woodlands Close  
#04-29 Primz Biz Hub  
Singapore 737 854  
Tel : 65 6397 5262  
Fax : 65 6397 5263

#### VIETNAM

Keangnam Hanoi Landmark Tower  
No.1415, 14F, Plot E6, Cau Giay  
Urban Area, Me Tri Commune,  
Tu Liem District, Hanoi  
Tel 84 4 3837 8491  
Fax 84 4 3837 8492

#### TAIWAN Office

11439 5F.-1, No.102, Zhouzi St.,  
Neihu Dist., Taipei City, Taiwan  
Tel 886 2 2658 0018  
Fax 886 2 2658 6728

#### TOKYO Branch

2403-A, Mita Kokusai Bldg, 1-4-28,  
Mita, Minato-ku, Tokyo 108-0073,  
Japan  
Tel 81 3 3452 6261  
Fax 81 3 3452 6267

### Industrial Vehicle

#### Doosan Industrial Vehicle America Corp.

2475 Mill Center Parkway Suite 400,  
Buford, GA 30518 USA  
Tel 1 678 745 2200  
Fax 1 678 745 2250  
www.doosanlift.com

#### Doosan Industrial Vehicle UK Ltd.

Unit 12, Kilvey Road, Brackmills  
Industrial Estate, Northampton NN47BQ UK  
Tel 44 1604 825600  
Fax 44 1604 825650

#### Doosan Industrial Vehicle Europe N.V.

Europark Noord 36A 9100  
Sint-Niklaas Belgium  
Tel 32 3 760 0987  
Fax 32 3 760 0989

#### Doosan Industrial Vehicle Europe (Germany)

Rolandstraße 5, 45128 Essen,  
Germany  
Tel 49 201 507611 28  
Fax 49 201 507611 39

#### Doosan Industrial Vehicle Europe (France)

ZAC La Clef St. Pierre - Buroplus 21a av.  
Jean d'Alembert - 78990 Elancourt,  
France  
Tel 33 1 3016 2151  
Fax 33 1 3016 2155

#### Doosan Industrial Vehicle Europe (Italy)

43, Via Dante Alighieri, Lissone, MB  
20851, Italy  
Tel 39 39 245 7140  
Fax 39 39 245 7257

#### Doosan Logistics Europe GmbH

Am Stieg 17  
D-15910 Bersteland – OT Freiwalde  
Germany  
Tel 49 35 474 2080  
Fax 49 35 474 20815

#### Rushlift Ltd.

Ravensthorpe Industrial Estate,  
Ravensthorpe, Dewsbury, West  
Yorkshire WF13 3LN  
Tel 44 1924 497805  
Fax 44 1924 490024

#### Doosan Industrial Vehicle Yantai Co., Ltd.

Wuzhishan Road 28, Eco&Tech,  
Development Area, Yantai Shandong, China  
Tel 86 535 639 0550  
Fax 86 535 639 0559

#### Beijing Branch

No.1702, Tower 2, BoYa International  
Center, No.1 Lizezhongyi Road,  
Chaoyang District, Beijing, 100102, China  
Tel 86 010 8478 2638  
Fax 86 010 8478 2618

#### Shanghai Office

Room J1,19,ZhaoFeng Universe  
Building, 1800 ZhongShan W.Rd  
ShangHai,200235 China  
Tel 86 21 6440 0845  
Fax 86 21 6440 0726

### Mottrol

#### Doosan Mottrol Jiangyin Co., Ltd. [DMJC]

No.1209, Binjiangxi road,  
New Material Industrial Park,  
New Harbour City, Jiangyin,  
Jiangsu Province,  
China 214446  
Tel 86 510 8603 5260  
Fax 86 510 8603 5259

### Fuelcell

#### Doosan Fuel Cell America

195 Governor's Hwy South Windsor  
CT 06074, USA  
Tel 1 860 727 2200  
Fax 1 860 727 7555

### Information & Communications

#### Doosan Information & Communications America [DSIA]

3901 Morrison Ave  
Bismarck, ND 58504 USA  
Tel 1 770 353 3800  
Fax 1 770 353 3801

#### Doosan Information & Communications China [DSIC]

C1, 19/F, Tower B, Gateway. No.18  
Xiaguangli, North Road East 3rd Ring,  
Chaoyang District, Beijing China,  
100027  
Tel 86 10 8454 7381

#### Doosan Information & Communications Europe [DSIE]

Doosan House, Crawley Business  
Quarter Manor Royal, Crawley West  
Sussex, RH10 9AD, United Kingdom  
Tel 44 0141 886 4141  
Fax 44 0141 885 3338  
Branch [DSIE\_CZ]

Doosan Information & Communications  
Europe, Tylova 1/57 301 00 Plzeň,  
Czech Republic  
Tel 42 0 378 185 000

### Doosan Heavy Industries & Construction Co., Ltd.

### EUROPE

### Subsidiaries

#### DOOSAN POWER SYSTEMS LTD.

Doosan House, Crawley Business  
Quarter, Manor Royal, Crawley,  
West Sussex, RH10 9AD,  
United Kingdom  
Tel 44 1293 612888  
Fax 44 1293 584321

#### [DOOSAN BABCOCK]

Porterfield Road, Renfrew,  
PA4 8DJ, United Kingdom  
Tel 44 141 886 4141  
Fax 44 141 885 3338

#### [DOOSAN ŠKODA POWER]

Tylova 1/57, 301 28 Plzen, Czech  
Tel 420 378 185 000  
Fax 420 378 185 910

#### [DOOSAN LENTJES]

Daniel-Goldbach-Strasse. 19,  
40880 Ratingen, Germany  
Tel 49 2102 166 0  
Fax 49 2102 166 2500

#### DOOSAN ENPURE

Doosan Enpure House,  
Parklands Business Park, Rubery,  
Birmingham, B45 9PZ,  
United Kingdom  
Tel 44 121 683 2801  
Fax 44 121 251 9111

#### DOOSAN IMGB

104 Berceni Road, Bucharest 4,  
Romania  
Tel 40 21 301 2500  
Fax 40 21 301 2501

## Branches

### FRANKFURT OFFICE

7th Floor, Arabella Center,  
Lyoner Strasse 44-48, 60528  
Frankfurt am Main,  
Germany  
Tel 49 69 69 5004 0  
Fax 49 69 69 5004 10

### BIRMINGHAM WATER R&D CENTER

Doosan Enpure House,  
Parklands Business Park, Rubery,  
Birmingham, B45 9PZ,  
United Kingdom  
Tel 44 121 683 2800  
Fax 44 121 683 2888

## ASIA

### Subsidiaries

#### DOOSAN POWER SYSTEMS INDIA PVT. LTD.

#### [CHENNAI OFFICE]

18/2A, Senneerkuppam, Bypass Road,  
Poonamallee, Chennai 600 056, Tamil  
Nadu, India  
Tel 91 44 3303 5000  
Fax 91 44 3303 5001

#### [MUMBAI OFFICE]

501,5th Floor, CNB Square Bldg.  
Sangam Complex,  
Near Sangam Cinema,  
Andheri-Kurla Road, Chakala,  
Andheri(East), Mumbai 400 059, India  
Tel 91 22 6177 0500  
Fax 91 22 6177 0599

#### [NEW DELHI OFFICE]

16th Floor, DLF Square Building,  
Jacaranda Marg,  
Near NH-8, DLF Phase-II,  
Gurgaon, Haryana 122 002, India  
Tel 91 124 439 8200  
Fax 91 124 414 7006

#### [KOLKATA OFFICE]

South City Pinnacle, Mangalam  
Business Center  
Suite No - 1214, 12th Floor, Salt Lake,  
Sector - V Kolkata - 700091  
Tel 91 33 4019 3425  
Fax 91 33 4019 3430

#### DOOSAN HEAVY INDUSTRIES

VIETNAM CO., LTD. (DOOSAN VINA)  
Dung Quat Economic Zone,  
Binh Thuan Commune Binh  
Son District, Quangngai Province,  
Vietnam  
Tel 84 55 3618 900  
Fax 84 55 713 950

#### DOOSAN HEAVY INDUSTRIES

##### JAPAN CORP.

Mita Kokusai Bldg, Room 2413,  
1-4-28, Mita, Minato-Ku  
Tokyo 108-0073, Japan  
Tel 81 3 3452 5451~3  
Fax 81 3 3452 5624

### Branches

#### BEIJING OFFICE

19th Floor, Gateway Plaza, Tower B,  
No. 18 Xiaguangli, North Road,  
East Third Ring Chaoyang District,  
Beijing 100027, China  
Tel 86 10 8454 7122, 7136  
Fax 86 10 8484 7139

#### BANGKOK OFFICE

10th Floor, M-Thai Tower,  
All Seasons Place, 87 Wireless Road  
Phatumwan, Bangkok 10330, Thailand  
Tel 66 2 654 0690  
Fax 66 2 654 0693

#### HANOI OFFICE

#1101, Daeha Business Center,  
360 Kim Ma, Ba Dinh District Hanoi,  
Vietnam  
Tel 84 4 6273 0545~9  
Fax 84 4 6273 0550

#### JAKARTA OFFICE

Plaza Bapindo, Mandiri Tower 20F,  
JLJendSudirman No 54-55,  
Jakarta, Indonesia  
Tel 62 21 2995 0101  
Fax 62 21 2995 0108

#### MANILA OFFICE

Unit 1802, One World Place,  
32nd street, Bonifacio Global City,  
Taguig City 1634, Philippines  
Tel 63 2 801 4619  
Fax 63 2 801 4616

#### SHANGHAI OFFICE

Rm2903A, Gubei International Fortune  
Center, No.1438, Hong Qiao Road,  
Chang Ning District,  
Shanghai, 201103, China  
Tel 86 21 5877 8696  
Fax 86 21 5877 5938

#### TAIPEI OFFICE

#704, No.51, Keelung Road Section 2,  
Taipei, Taiwan, R.O.C.  
Tel 886 2 2739 2255  
Fax 886 2 2739 2266

## AMERICAS

### Subsidiaries

#### DOOSAN HEAVY INDUSTRIES AMERICA CORP.

10th Floor, Parker Plaza, 400 Kelby  
Street, Fort Lee, NJ 07024, USA  
Tel 1 201 944 4554 31, 24  
Fax 1 201 944 5022

#### [NEWINGTON OFFICE]

178 Shattuck Way, Newington,  
NH 03801, USA  
Tel 1 603 433 5507  
Fax 1 603 433 1060

#### [PITTSBURGH OFFICE]

1000 Westinghouse Drive, Building 2,  
239D, Cranberry Township,  
PA 16066, USA  
Tel 1 412 374 6071  
Fax 1 724 720 0903

#### DOOSAN ENGINEERING & SERVICES LLC

5 Paragon Drive, Montvale, NJ 07645,  
USA  
Tel 1 201 746 8200  
Fax 1 201 746 8210

#### DOOSAN HYDRO TECHNOLOGY, INC.

912 Chad Lane, Tampa, FL 33619,  
USA  
Tel 1 813 549 0182  
Fax 1 813 623 6666

#### DOOSAN ATS AMERICA, LLC

11360 N. Jog Road, Palm Beach  
Gardens, FL 33418, USA  
Tel 1 561 572 9100  
Fax 1 561 572 9101

### Branches

#### SANTIAGO OFFICE

Av. Nueva Tajamar 481, Torre Sur,  
Piso 11, Oficina 1103, Las Condes,  
Santiago, Chile  
Tel 56 2 2657 3333  
Fax 56 2 2657 3343

#### TAMPA OFFICE

912 Chad Lane, Tampa,  
FL 33619, USA  
Tel 1 813 549 0182  
Fax 1 813 623 6666

#### TAMPA WATER R&D CENTER

912 Chad Lane, Tampa,  
FL 33619, USA  
Tel 1 813 549 0182  
Fax 1 813 623 6666

## MIDDLE EAST & AFRICA

### Branches

#### ABU DHABI OFFICE

# 508, Al Ghaith Tower,  
Hamdan Street,  
P.O. Box 27767, Abu Dhabi, UAE  
Tel 971 2 627 6273  
Fax 971 2 627 6274

#### CAIRO OFFICE

2nd Floor, Land Mark Building 1,  
67 El Teseen St., 5th Settlement,  
New Cairo  
Tel 20 2 2537 1040  
Fax 20 2 2537 1041

#### DUBAI OFFICE

30th Floor, H HotelOffice Tower,  
Sheikh Zayed Road, P.O.Box 11859,  
Dubai, UAE  
Tel 971 4 327 5545  
Fax 971 4 327 5529

#### DAMMAM WATER R&D CENTER

Al Turki Business Park 9th Floor,  
Al Khobar 31952, Eastern Province,  
Kingdom of Saudi Arabia  
Tel 966 3 868 6951  
Fax 966 3 868 7100

#### KUWAIT OFFICE

7B, Block 49, Plot 35, Laila  
Commercial Tower, Salmiya, P.O Box  
2031 Kuwait  
Tel 965 6001 3075  
Fax 965 2575 2001

#### MIDDLE EAST OPERATION CENTER

30th Floor, H HotelOffice Tower,  
Sheikh Zayed Road, P.O.Box 11859,  
Dubai, UAE  
Tel 971 4 327 5545  
Fax 971 4 327 5592

#### RIYADH OFFICE

# 205~206, The Plaza Building  
(Akariya No. 4), Olaya Street,  
P.O.Box 9656, Riyadh 11423,  
Kingdom of Saudi Arabia  
Tel 966 1 419 1696  
Fax 966 1 419 1995

## AFRICA

### Branches

#### JOHANNESBURG OFFICE

12F, The Forum, 2 Maude Street,  
Sandton, Johannesburg, South Africa  
+27 113 265 790 (Landline)  
Tel 27 113 265 790  
Fax 966 1 419 1995

#### Doosan Infracore Co., Ltd.

Doosan Bobcat EMEA Equip. HQ  
Dreve Richelle 167 Waterloo B1410  
Belgium  
Tel 32 23 71 68 11

Doosan Bobcat Engineering s.r.o. &  
Doosan Bobcat Manufacturing s.r.o.  
U Kodetky 1810 Dobris CZ26312  
Czech Republic  
Tel 420 318 532 258

#### Bobcat of Lyon SAS

Rue Champ Dolin BP 11 Saint Priest  
F69800 France  
Tel 33 472 79 78 73

#### Bobcat France

Route de Nantes 44160  
Pontchâteau France  
Tel 33 2 40 00 73 75

Doosan Infracore France  
(Construction Equip.)  
ZAC de la Clef Saint Pierre -  
Buroplus 21a, avenue Jean d' Alembert  
Elancourt  
F78990 France  
Tel 33 1 3016 2151

Geith International Ltd.  
Block B Balheary Road Business  
Campus Swords Co Dublin Ireland  
Tel 353 41 9824143

Doosan Trading Ltd.  
(Construction Equip.)  
Block B Balheary Road Business  
Campus Swords Co Dublin Ireland  
Tel 353 1 6502000

Bensheim GmbH  
(Construction Equip.)  
Berlinger Ring 169 Bensheim  
DE64625 Germany  
Tel 49 6251 8482 314

Doosan Infracore Germany GmbH.  
(Engine)  
Emdener Straße 24  
41540 Dormagen, Germany  
Tel 49 2173 2035218

Doosan Infracore Norway  
Gnr 50 Bnr 44 6440 Elnesvagen, Norway  
Tel 47 712 68 500

Doosan Infracore UK  
(Construction Equip.)  
Unit 6.3- Nantgarw Park Treforest Ind.  
Estate Cardiff CF15 7QU U.K.  
Tel 44 1443 845650

Doosan Infracore Russia  
(Construction Equip.)  
Kransnoprenenskaya quay 12,  
Office No.1503  
123610, Moscow, Russia  
Tel 7 495 258 1837

Doosan South Africa  
(Construction Equip.)  
10 Fricker Road Illovo  
Boulevard Illovo  
ZA2196 South Africa  
Tel 27 11 864 3933

Doosan Infracore China  
Investment Co., Ltd.  
19/F, Tower B, Gateway. No.18,  
Xiaguangli, North Road East Third  
Ring, Chaoyang District, Beijing 100027  
China  
Tel 010 8454 7000

Doosan Infracore China Co., Ltd.  
(Construction Equip. Sales &  
Marketing Dep.)  
19/F, Tower B, Gateway. No.18  
Xiaguangli, North Road East Third  
Ring, Chaoyang District,  
Beijing Beijing, 100027 China  
Tel 010 8454 7000

Doosan Infracore China Co., Ltd.  
(Construction Equip.)  
No.28 Wuzhishan Road,  
Eco&Tech. Development Area,  
Yantai Shandong 264006 China  
Tel 0535 638 2000

Doosan Infracore Shandong Co., Ltd.  
(Construction Equip. Sales Dep.)  
No.1088, Xinchengdajie Street,  
Muping Economic Developing Zone,  
Yantai Shandong 264100 China  
Tel 0535 470 7114

Doosan Infracore Suzhou Co., Ltd.  
(Construction Equip.)  
68, Suhong East Road,  
Suzhou Industrial Park, Jiangsu,  
China 215026  
Tel 0512 8777 777

Doosan International South East  
Asia Pte Ltd. (Construction Equip.)  
42 Benoi Road Jurong 629903  
Singapore  
Tel 65 6499 0200

Doosan Infracore Middle East Center  
(Dubai)  
P.O.Box 183127, Al-Serkal Building,  
Air Port Road, Dubai, U.A.E  
United Arab Emirates  
Tel 971 4 295 2781~2

Doosan Infracore India Pvt.Ltd.  
(Construction Equip.)  
3rd Floor, TNPL Building No.67,  
Mount Road, Guindy Chennai 600032  
India  
Tel 91 44 4222 3900, 3940

Bobcat Corp. Japan  
636 Morooka-cho Kohoku-ku,  
Yokohama 222-0002  
Japan  
Tel 81 45 532 0151

Doosan Infracore Japan Corp.  
Doosan Portable Power Japan  
2402, mita Kokusai Bldg,  
1-4-28 Mita, Minato-Ku Tokyo  
108-0073 Japan  
Tel 81 3 5730 9011

Bobcat Company  
520 Polydome Dr  
Litchfield, MN 55355,  
USA  
Tel 1 320 693 4967

Bobcat Company  
PO Box 128 210 1st Ave NE  
Gwinner ND58040  
USA  
Tel 1 701 678 6363

Bobcat Company  
250 East Beaton Drive PO Box 6000  
West Fargo ND 58078-6000  
USA  
Tel 1 701 241 8700

Doosan Infracore Portable Power  
1293 Glenway Drive Statesville  
North Carolina 28625  
USA  
Tel 1 704 883 3500

Bobcat Company  
521 South 22nd Street Bismarck  
North Dakota 58504  
USA  
Tel 1 701 222 5466

Bobcat Company  
17851 North Dakota 13  
Wahpeton ND 58075 USA  
Tel 1 701 642 9129

Doosan Infracore International, Inc.  
Latin American Operation  
14361 Commerce Way, Suite 202  
Miami Lakes, Florida 33016  
Tel 1 786 439 0808

Doosan Infracore America (Engines)  
2905 Shawnee Industrial Way NW  
Suwanee, GA 30024 USA  
Tel 1 770 831 3481

Doosan Portable Power Canada  
1185 Matheson Blvd,  
East Mississauga, ON L4W 1B6  
Tel 1 905 206 0022

Doosan Infracore Colombia Office  
(Construction Equip.)  
Edificio Circulo de Ingenieria Calle  
63A No. 21 - 36 Oficina 301 Bogota D.C.,  
Colombia

Doosan Bobcat Chile S.A.  
SAN IGACIO #701 - Parque Industrial  
Buenaventura Quilicura - Santiago  
Chile  
Tel 56 2 964 3050

## Doosan Engineering & Construction Co., Ltd.

Houston Branch Office  
4900 Woodway Drive, Suite 725  
Houston, Texas 77056, U.S.A.  
Tel 1 713 961 4646  
Fax 1 713 961 4647

Cambodia Branch Office  
Phnom Penh Tower 12F, #445,  
Monivong Blvd(st.93/232), Khan 7  
Makara, Phnom Penh, Cambodia  
Tel 855 23 99 25 02  
Fax 855 23 99 25 03

Russia Office  
Office 1503, Entrance 3, World Trade  
Center Krasnopresnenskaya emb. 12,  
Moscow, 123610, Russia  
Tel 7 495 258 1775, 1776  
Fax 7 495 258 1837

## Doosan Engine Co., Ltd.

HAMBURG  
Heidenkampsweg 100, 8 O.G,  
Hamburg, Germany 20097  
Tel 49 40 2533 5656  
Fax 49 40 2533 5661

SHANGHAI  
Room C.23F Huadu B/D #838  
Zhangyang Road,  
Pudong, Shanghai 200120, China  
Tel 86 21 6875 0876  
Fax 86 21 6875 0864

SINGAPORE  
78,ShentonWay,#16-04,  
Singapore 079120  
Tel 65 6222 5515  
Fax 65 6222 5525

Doosan Marine Industry  
(Dalian) Co., Ltd. [DMI]  
Dagushan Nangang Industry Park,  
Development Zone, Dalian, P.R.  
China.  
P.C. : 116601  
Tel 86 411 8751 7957  
Fax 86 411 8751 7956

## CPE Plant

Doosan Vina  
Dung Quat Economic Zone,  
Binh Thuan, Binh Son,  
Quang Ngai Province, Vietnam  
Tel 84 55 3618 900  
Fax 84 55 3618 954

[www.doosan.com](http://www.doosan.com)

서울시 중구 장충단로 275 두산타워

Tel 02 3398 0114