









Investor Relations 2020년 2월

DOOSAN CORPORATION

2019년 경영실적

Chapter 1. '19년 연간 실적(연결기준)

Chapter 2. ㈜두산 자체사업 성과

Chapter 3. Appendix



Doosan Corporation

Doosan Corporation

Disclaimer

본 자료의 실적은 투자자 여러분들의 편의를 위하여 작성된 자료로서, 내용 중 일부는 외부감사 결과에 따라 변동될 수 있음을 양지하시기 바랍니다.

본 자료는 투자자 여러분의 투자판단을 위한 참고자료로 작성된 것이며, 당사는 이 자료의 내용에 대하여 투자자여러분에게 어떠한 보증을 제공하거나 책임을 부담하지 않습니다. 또한 당사는 투자자 여러분의 투자가 자신의 독단적이고 독립적인 판단에 의하여 이루어질 것으로 신뢰합니다.

본 자료의 재무자료는 IFRS 연결 및 IFRS 별도 기준입니다.





t=t

M

Chapter 1

'19년 연간 실적 (연결기준)

연간 실적 및 계획(연결기준) 수 자체사업 성과 Appendix Doosan Corporation

'19년 실적 (연결기준)

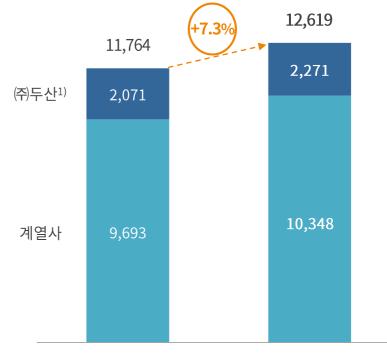
- 매출액 및 영업이익은 계열사의 고른 성장으로 전년 대비 증가
- 당기순이익 및 지배주주순이익은 영업이익 증가 및 '18년 발생했던 일회성 비용 소멸 등으로 전년 대비 흑자 전환

[연간 매출액 추이]

단위:억원,%

	'18년	'19년	YoY
매출액	174,493	185,357	+6.2%
영업이익	11,764	12,619	+7.3%
(%)	6.7%	6.8%	+0.1%p
당기순이익	-3,405	4,331	흑자전환
지배주주순이익	-1,169	4,204	흑자전환

[연간 영업이익 추이]



'18년 1) ㈜두산 자체사업 기준





10



X

Chapter 2

㈜두산 자체사업 성과

'19년 실적 및 '20년 경영계획 (자체사업)

- 1 전자BG
- 2 산업차량BG
- 3 모트롤BG

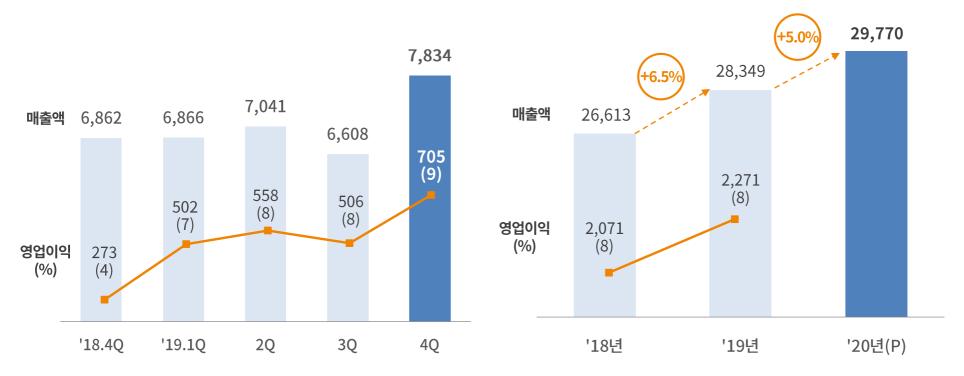
'19년 실적 및 '20년 경영계획(자체사업)

- '19년은 사업 분할에도 불구하고 전자 및 산업차량BG의 실적 호조의 영향으로 **매출액, 영업이익 모두 전년 대비 증가**
- '20년은전자, 산업차량, 모트롤BG 등 전 사업부의 고른 성장으로 전년 대비 +5.0% 증가한 3.0조원의 매출액 전망

[분기별 실적 추이]

단위:억원,%

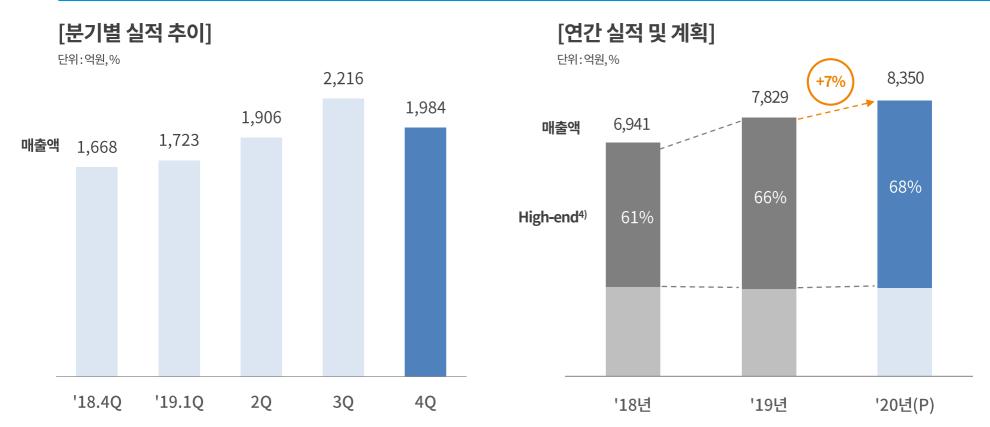
[연간 실적 및 계획]



연간 실적 및 계획(연결기준) (주)두산 자체사업 성과 Appendix

1 '19년 실적 및 '20년 계획(전자BG)

- '19년은 반도체 및 5G/네트워크소재용 <u>High-End 제품 중심의 매출 성장</u>으로 <u>사상 최대 실적 달성 기</u>
 - '19년 4분기는 5G용 안테나 소재 초기 시장 선점, 메모리 고객 다각화 등에 따른 M/S 확대²⁾로 전년동기比성장
- '20년은 Non-Mobile 매출 비중 지속 확대와 자동차용 소재 등 신성장 Item 기반 구축으로 전년 대비 7% 성장 목표
 - 투명PI, 공정필름 등 신규 Application 매출 실현 및 전기 자동차용 케이블³⁾ 사업 기반 확보 추진



- 1) 존속 법인 기준 사상 최대 매출 및 영업이익 달성
- 2) Low-Loss High-end 소재 기준 M/S : 반도체 24%→31%, 5G/네트워크 14%→20%
- 3) PFC (Patterned Flat Cable): 전기 자동차용 배터리팩에 사용되는 연성기판용 케이블
- 4) High-end : 반도체용(PKG), 5G/네트워크용(NWB), FCCL(Flexible CCL)

전자BG의 주요 성과 및 추진 전략

5G/네트워크용소재 등 성장 Segment 중심 신규 제품 시장 진입, Application 및 고객 다변화 가속



주요 성과('19) 및 추진 전략('20)

비메 모리

- [성과] 지문인식, 카메라 모듈 등 신규 성장 시장 선점 - 전년비 46% 성장한 600억 매출 달성
- 오리 [계획] 스마트폰용 통신모듈 등 <u>High-end 비메모리 진입</u> 확대/5G용 Global 선도제품 개발을 통한 지속 성장 추진

메모리

- [성과] 1st-Tier 기술력 기반으로 Hi-end 시장 선점 - 전년비 23% 성장한 1,270억 매출 달성
- [계획] 확고한 1위 M/S 지속 및 M사(Nand向) 등 <u>해외</u> 고객사 추가 확대 추진

5G

- [성과] S社 안테나向 소재 선점 및 해외 고객 진입 - 전년비 370% 고속 성장한 215억 매출 달성
- [계획] 기존 고객 <u>Application 확대</u> 및 E社/N社 등 <u>Global 고객 확대 가속화</u>로 매출 성장 Drive

NWB

- [성과] Global 인프라 투자 경색에도 불구하고, 중화권 시장 신규 진입으로 전년비 8% 성장한 695억 매출 달성
- [계획] Data Center 투자 수요 확보, <u>고속통신용 High</u>end 제품 경쟁력 기반 성장 가속화 추진

연간 실적 및 계획(연결기준)

㈜두산 자체사업 성과

Appendix

② '19년 실적 및 '20년 계획(산업차량BG)

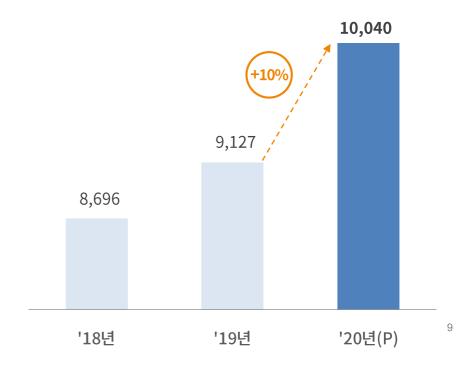
- '19년은 전반적 저성장 기조에도 불구하고 한국시장 M/S 부동의 1위를 수성 하였고, 북미를 중심으로 한 선진시장 매출 확대를 통해 <u>Global 매출 전년 대비 5% 성장</u>
 - 중대형 기종 판매 증대, 제품 Mix 개선 및 비용 효율성 제고 등 수익성 관리 강화
 - 전동 제품 라인업 확보 완료, 한국/미국 COS¹⁾활성화로 신사업 성장 기반 구축
- '20년은 신제품 및 신사업 성장 기반을 바탕으로 매출 1조 달성 및 수익성 제고 노력 지속

[분기별 실적 추이]

단위:억원,%

고,578 매출액 2,081 2,147 2,131 '18.4Q '19.1Q 2Q 3Q 4Q 1) COS(Company owned store): 직영점

[연간 실적 및 계획]

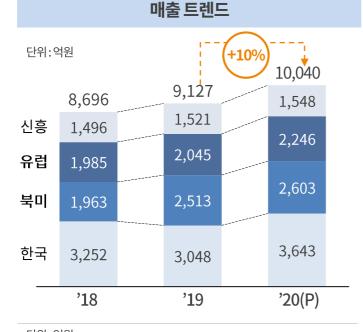


연간 실적 및 계획(연결기준) (주) 두산 자체사업 성과

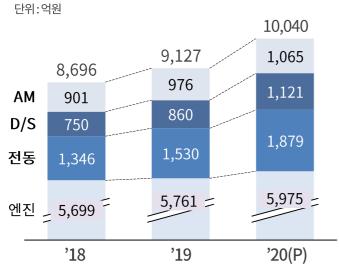
Appendix

산업차량 매출 Breakdown





제품별 매출



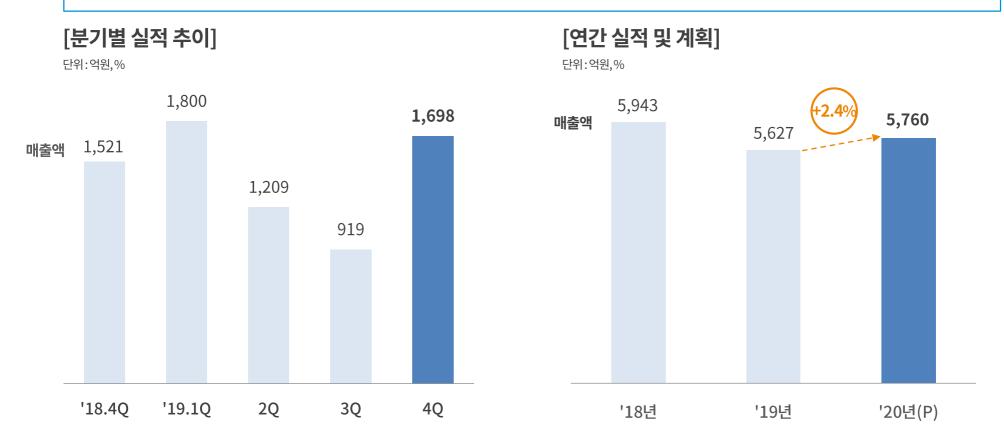
추진전략 ('20)

- 국내시장 경제형 전동 신제품 출시(7월) 및 무인지게차 등 판매 증가, 렌탈/부품 매출 확대로 전년대비 +20% 증가
- 해외시장의 견조한 성장 지속(+318억)
 - '19년 28% 성장한 북미 매출을 비롯하여 유럽 및 신흥 시장에서 전동 제품 Line-up 확대를 통해 '20년 해외시장 매출 성장은 지속 확대할 계획

- 전동지게차 제품군은 신제품 출시 및 판매 확대를 통해 전년대비 +23% 고성장 계획
- Downstream 사업 매출은 전년대비 30% 성장
 - 불확실한 시장 상황에서도 매출 포트폴리오 다양화를 통해 안정적인 성장 기반 구축

③ '19년 연간 실적 및 '20년 계획 (모트롤BG)

- '19년 4분기 실적은 전년 동기 대비 매출 및 영업이익 대폭 개선
 - 중국도시화에 따른 소형 장비 수요 증가 Trend에 대해 물량을 적극 대응하여 전년 동기 대비 매출 12%, 영업이익 60억 증가
- '20년 매출액은 YoY 2.4%, 영업이익은 YoY 10% 이상 증가 전망
 - 고객사 대응력 강화로 M/S 증대, 인도/선진 시장 개척을 통한 지역 다변화 추진
 - Local 소싱 확대 등 원가 절감을 통한 수익성 확대



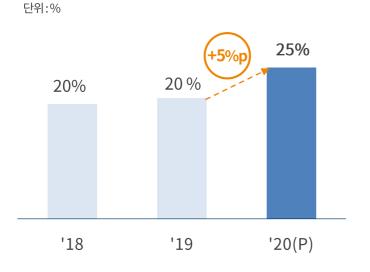
모트롤 지역별 매출 및 M/S

유압부품 매출 트렌드 및 M/S

단위:억원



중국 M/S



추진 전략 ('20)

- [중국] 시장 규모가 가장 큰 중국 시장 Position 지속 강화
 도시화에 따른 5~11t Compact 제품 매출 확대 등으로
 전년 대비 4% 성장 계획
- [선진/인도] 중국 외 선진사 및 인도시장 진입 강화로 지역 포트폴리오 확대
 - 중국계 고객사를 Leverage하여 인도 시장 진입 가속화
 - 중국 시장 선진 고객사 공급 Reference 바탕으로 북미, 유럽 비굴삭기용, MEX 제품 공급 기회 확보

- Major 2사 개발 대응 강화로 중국 M/S 확대 추진
 - S社 기존 공급 Share 유지 및 S社 자회사와의 전략적 제휴로 중대형 주행 제품 확대
 - X社 기술/품질 협력을 통한 전략적 공급자 지위 강화











Chapter 3.

Appendix

두산로지스틱스솔루션(DLS) '19년 연간 실적(별도기준) 재무현황

두산로지스틱스솔루션(DLS) - 시장 및 매출 전망

- 국내 물류 자동화 시장은 '20년 2.7조원에서 '24년 3.2조원으로 약 21% 성장할 것으로 전망됨
- DLS는 '20년 1,000억원의 수주 통해 매출 500억원 달성이 예상되며, 지속적인 수주 증가에 따라 향후 매출 성장 전망됨

[시장 성장 배경]











- 이커머스 확대에 따른 물동량 증가
- 물류 신속성 및 효율성 요구 증가
- 초대형 물류센터 수요 증가
- 실시간 재고 파악 및 관리 등 IT 시스템 니즈 증대
- 물류비용 절감 기대

[국내 물류자동화 시장 전망]





두산로지스틱스솔루션(DLS) - 경쟁력

두산로지스틱스솔루션은 업력을 기반으로 한 SW 전문성과 글로벌 물류 HW 장비 제휴를 통해 최고의 경쟁력을 갖추고 있음

- •국내 SI 중 최고 SW 전문성 및 최대 Ref. 보유
 - -'98년 이후 총 350여건의 고객, 총 2,000여건의 프로젝트 수행

















KOREA POST















SW

Doosan Logistics **Solutions**

Total Solution

Doosan Synergy

Lv.2 Lv.3 Lv.4~5 • 셔틀 기반의 AS/RS AS/RS Conveyor

• 글로벌 파트너십을 통해 Top Tier 물류 HW 장비

Ratop

Rack system

라인업 보유

- Pick-to-Light
- Sorter
- AMR/AGV
- Palletizing Robot
- Goods-to-Person







 $KN\Delta PP$



MHE

• 두산 Total 물류 플랫폼

-두산 그룹의 시너지 창출을 통해 고객에게 Total Logistics Solution 제공

- 설계/구축/유지보수까지 End-to-End 서비스 포트폴리오 보유
 - -Engineering & Consulting
 - -파트너사 협약을 통한 외산 장비 유지보수

두산로지스틱스솔루션(DLS) - 보유기술

물류자동화기술은 HW중심에서 SW중심으로 혁신 패러다임이 전환되고 있음

HW 자동화가 기술 주도.

• 두산로지스틱스솔루션은 Lv.1~5까지 자동화 기술 공급력을 확보하여 다양한 고객 니즈에 대응 가능

Lv.1: 수동 Lv.2: 반자동 Lv.3: 자동 Lv.4: Advanced Lv.5: Intelligent : DLS 제공 영역 • 공간 효율성 증대 • 처리 속도 및 작업 • 낱개 단위 처리 • 지능화,무인화 기술 개발 • 작업 단순화 오류 개선 • 옴니채널 방향 • Pallet 단위 처리 • 지게차 • Palletizing 로봇 Conveyor • Palletizing 로봇 • 지능형 Mixed 입고 **Palletizer** Н • 저단 Rack Rack system Stacker-crane • Shuttle 기반 Post-Shuttle W 저장/ AS/RS* 기반 AS/RS* AS/RS* 기 반출 • 수동 • 수동 Pick-to-light Good to person Pick-by-robot 피킹/ Pick-to-voice Autonomous 출고 **Mobile Robot** • 기초적인 WCS • 실시간 처리 / • 고단, 병렬 디자인 None Robot Management 모니터링 • WCS, WES** System SW 기술 • 이종 시스템 통합 Robotics SW • AI (센싱, 최적 경로 등) I

- * Automated Storage & Retrieval System
- ** Warehouse Execution System

SW 혁신이 기술 주도 _

Appendix : '19년 연간 실적 (별도기준)

	'18년	'19년	YoY
매출액	20,966	20,607	-1.7%
영업이익(%)	2,149 10.2%	1,619 7.9%	-24.7% -2.3%p
- 자체사업	1,829	1,731	-5.4%
- 배당금 등	320	-112	-
이자비용	471	656	+39.3%
당기순이익	1,586	6,338	+299.6%

연간 실적 및 계획(연결기준) (주)두산 자체사업 성과 Appendix

Appendix:재무현황

단위:억원,%

[요약 재무상태표]

	별도 재무상태표	
구분	'19.3Q	'19.4Q
유동자산	14,891	9,212
비유동자산	36,058	38,312
자산총계	50,949	47,524
유동부채	25,918	17,056
비유동부채	10,749	9,021
부채총계	36,666	26,077
자본금	1,348	1,237
자본총계	14,283	21,447
부채비율 ¹⁾	256.7%	121.6%

구분	연결 재무상태표		
TE	'19.3Q	'19.4Q	
유동자산	127,868	110,480	
비유동자산	176,902	181,217	
자산총계	304,770	291,697	
유동부채	173,519	162,073	
비유동부채	62,286	61,429	
부채총계	235,805	223,502	
지배회사 지분	10,760	15,625	
자본총계	68,965	68,195	

341.9%

327.7%

부채비율

[차입금]

순차입금비율

구분	별도재무제표 기준		
ТЕ	'19.3Q	'19.4Q	
은행차입금 등	9,044	11,146	
회사채	7,670	4,580	
차입금	17,654	15,726	
현금	607	1,265	
순차입금	17,047	14,461	

119.3%

1) 3분기 부채비율의 증가는	- 분할에 따른 일시적	효과이며, 4분기에 환원됨

67.5%